



**IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST**  
**Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro**  
**Largo Rosanna Benzi, 10**  
**16132 Genova**

## **DELIBERAZIONE N. 10868 DEL 03 LUG. 2013**

**OGGETTO:** Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro, ai sensi dell'art. 28 ter della L.R. n. 41/2006 e s.m.i. e dell'art. 3 del D.Lgs. n. 517/1999. Presa d'atto dell'approvazione con modifiche della deliberazione n. 617/2013 da parte della Regione Liguria.

L'anno duemilatredici, addì **03** del mese di **LUG** presso la sede Amministrativa dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro, sita in Genova, Largo Rosanna Benzi, 10 presenti il Direttore Scientifico, il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario f.f.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Vista la deliberazione del Direttore Generale n. 1 del 13.01.2012 recante "Approvazione del Documento organizzativo anticipatorio del regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Istituto ex art. 28 ter della L.R. n. 41/2006";

Richiamata la deliberazione di Giunta regionale n. 601 del 18.05.2012 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine al Documento organizzativo anticipatorio del Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'IRCCS AOU San Martino – IST – Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro ex art. 28 ter della L.R. n. 41/2006 e s.m.i." con la quale si stabiliva, tra l'altro, di autorizzare, nelle more dell'approvazione del Regolamento definitivo, la nomina dei Direttori dei Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) e la costituzione del Collegio di Direzione con cessazione dell'efficacia dei relativi provvedimenti dell'Istituto il 30 giugno 2013;

Vista la deliberazione n. 414 del 05.04.2013 con la quale l'Istituto, nelle more dell'approvazione del nuovo Protocollo Generale d'intesa Regione/Università, ha dato atto di aver acquisito l'intesa con il Rettore dell'Università per la parte relativa alle strutture a direzione Universitaria e, nelle more dell'adozione del Regolamento di organizzazione e funzionamento, ha approvato la proposta di articolazione delle strutture complesse e semplici dipartimentali a direzione ospedaliera e universitaria;

Atteso che con deliberazione n. 617 del 20 maggio 2013 l'Istituto ha adottato, sentito il Rettore dell'Università degli Studi di Genova e d'intesa con il medesimo, relativamente all'elencazione nell'ambito dei Dipartimenti ad attività integrata delle strutture complesse e semplici dipartimentali proprie della Scuola di Scienze mediche e farmaceutiche, delle strutture complesse ospedaliere a direzione universitaria, nonché di quelle con prevalente finalità di ricerca a direzione universitaria dell'Istituto, il proprio Regolamento di organizzazione e funzionamento;

Evidenziato che, ai sensi dell'art. 28 ter, comma 1, della L.R. n. 41/06 e s.m.i., il suddetto provvedimento è stato trasmesso con nota Prot. n. 20896 del 20 maggio 2013

alla Giunta regionale della Liguria e con nota prot. n. 20897 in pari data al Ministero della Salute;

Preso atto che il Ministero della Salute, con nota in data 10.06.2013 inviata all'Assessore alla Salute, Politiche della Sicurezza dei Cittadini della Regione Liguria e per conoscenza all'Istituto, in riferimento al provvedimento sopra citato, ha formulato alcune osservazioni alla luce delle disposizioni di cui al DLgs. N. 288/2003 e s.m.i., all'Atto di Intesa del 1 luglio 2004 ed alla L.R. n. 41/2006 e s.m.i.;

Preso atto che con deliberazione n 748 del 28.06.2013 la Giunta Regionale, preso atto del parere favorevole espresso dalla III Commissione consiliare nella seduta del 27 giugno 2013 con nota 12411 in ordine al Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Istituto, come modificato a seguito delle osservazioni come sopra espresse dal Ministero della Salute e delle valutazioni espresse dall'Agenzia Regionale Sanitaria, come modificate in esito alla discussione intervenuta nella seduta stessa della Commissione, ha approvato il suddetto Regolamento e relativi allegati, di cui alla citata deliberazione n. 617/2013, con le modifiche conseguenti alle osservazioni espresse dal Ministero, emendando i relativi articoli 1 (Denominazione, sede, logo, natura giuridica, organizzazione e funzionamento), 5 (Attività), 7 (Finanziamento), 20 (Comitato Etico), 23 (Il modello organizzativo dipartimentale), 25 (Rapporti dei Dipartimenti ad Attività Integrata con i Dipartimenti Universitari), nonché l'art. 5 dell'all. I) (I Dipartimenti ad Attività Integrata – DAI);

Rilevato che con il citato provvedimento regionale sono stati forniti gli indirizzi all'Istituto di cui all'allegato 2) alla citata DGR, alla luce delle valutazioni espresse dall'Agenzia Regionale Sanitaria e del parere espresso dalla III Commissione consiliare al fine di completare il percorso di integrazione delle "... varie anime del nuovo Istituto (Oncologia, Emergenza-Urgenza, Cronicità, Alta specializzazione, Riabilitazione ecc.) delineando per tutti i componenti di questa trasformazione lo scenario futuro";

Preso infine atto che nel medesimo provvedimento, al fine di assicurare la continuità istituzionale e assistenziale dell'IRCCS, è stata disposta la proroga delle nomine effettuate sulla base del Documento organizzativo anticipatorio del Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'IRCCS autorizzate con la citata deliberazione G.R. n. 601/2012, sino alle nuove nomine da effettuarsi entro e non oltre il termine di trenta giorni dalla data di approvazione della sopra citata DGR n. 748/2013;

Atteso conseguentemente che l'Istituto ha provveduto ad apportare al Regolamento di organizzazione e funzionamento ed all'allegato I "Regolamento generale dei Dipartimenti Aziendali" di cui alla deliberazione n. 617/2013 le modifiche conseguenti alle osservazioni espresse dal Ministero della Salute, nonché a seguito delle novelle legislative sopra richiamate, secondo il testo allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Preso atto del parere favorevole espresso, per quanto di competenza, dal Direttore Scientifico, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario f.f.

#### DELIBERA

di prendere atto di quanto disposto con deliberazione della Giunta Regionale n.748 del 28.06.2013 e per l'effetto emendare gli articoli 1 (Denominazione, sede, logo, natura giuridica, organizzazione e funzionamento), 5 (Attività), 7 (Finanziamento), 20 (Comitato Etico), 23 (Il modello organizzativo dipartimentale), 25 (Rapporti dei Dipartimenti ad Attività

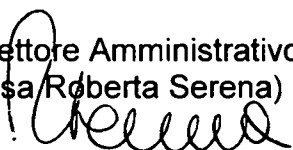
Integrata con i Dipartimenti Universitari) del Regolamento di organizzazione e funzionamento nonché l'art. 5 dell'all. I) "Regolamento generale dei Dipartimenti Aziendali" di cui alla deliberazione n. 617/2013, secondo il testo – completo di tutti gli allegati in esso richiamati, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

di prendere atto degli indirizzi di cui all'allegato 2) alla citata delibera di Giunta Regionale n. 748/2013;

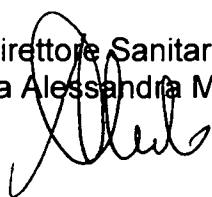
di prorogare le nomine effettuate sulla base del Documento organizzativo anticipatorio del Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'IRCCS autorizzate con deliberazione G.R. n. 601/2012, sino alle nuove nomine da effettuarsi comunque entro e non oltre il termine di trenta giorni dalla data di approvazione del provvedimento regionale;

di trasmettere il presente provvedimento alla Giunta Regionale della Liguria ed al Ministero della Salute.

Il Direttore Amministrativo  
(Dr.ssa Roberta Serena)



Il Direttore Sanitario f.f.  
(Dr.ssa Alessandra Morando)



Il Direttore Scientifico  
(Prof. Manlio Ferrarini)



Il Direttore Generale  
(Dott. Mauro Barabino)





# Regolamento di Organizzazione e Funzionamento

---

*Adottato con Deliberazione n. 617 del 20/05/2013 e modificato con  
Deliberazione n. 868 del 03/07/2013*

IRCCS AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA

**SAN MARTINO - IST**

ISTITUTO NAZIONALE PER LA RICERCA SUL CANCRO

LARGO ROSANNA BENZI, 10 - 16132 GENOVA



# **INDICE GENERALE**

## **I. PARTE**

|                                                                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. PRINCIPI GENERALI .....</b>                                                                                  | <b>1</b>  |
| <b>II. ASSETTO ISTITUZIONALE .....</b>                                                                             | <b>25</b> |
| <b>III. IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DI “STAFF”, DI “LINE” E DEL MANAGEMENT<br/>GESTIONALE E DI COLLEGAMENTO .....</b> | <b>42</b> |
| <b>IV. IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DEL NUCLEO OPERATIVO.....</b>                                                      | <b>50</b> |
| <b>V. IL COINVOLGIMENTO DEI DIRIGENTI DEL S.S.N. NELLA DIDATTICA, NELLA<br/>RICERCA E NELLA FORMAZIONE .....</b>   | <b>72</b> |
| <b>VI. LA SPERIMENTAZIONE, IL RISCHIO CLINICO ED IL CONTROLLO DI QUALITÀ.....</b>                                  | <b>77</b> |
| <b>VII. NORME DI CARATTERE PARTICOLARE.....</b>                                                                    | <b>81</b> |
| <b>VIII. NORME TRANSITORIE E FINALI .....</b>                                                                      | <b>91</b> |

## **II. PARTE - PIANO DI ORGANIZZAZIONE DELL'IRCCS**

|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| <b>I. IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DI “STAFF” E DI “LINE”.....</b> | <b>93</b>  |
| <b>II. I DIPARTIMENTI DELL'IRCCS .....</b>                     | <b>108</b> |
| <b>III. I DISEASE MANAGEMENT TEAM.....</b>                     | <b>125</b> |
| <b>REGOLAMENTI ED ELENCHI ALLEGATI.....</b>                    | <b>132</b> |
| <b>NORMATIVA DI RIFERIMENTO .....</b>                          | <b>133</b> |

# INDICE ANALITICO

## I. PARTE

|                                                                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. PRINCIPI GENERALI .....</b>                                                                              | <b>1</b>  |
| (ART. 1) (DENOMINAZIONE, SEDE, LOGO, NATURA GIURIDICA, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO) .....                   | 1         |
| (ART. 2) (MISSIONE E FINALITÀ).....                                                                            | 4         |
| (ART. 3) (PRINCIPI ISPIRATORI DEL MODELLO ORGANIZZATIVO) .....                                                 | 8         |
| (ART. 4) (STRUMENTI) .....                                                                                     | 10        |
| (ART. 5) (ATTIVITÀ) .....                                                                                      | 11        |
| (ART. 6) (ORGANIZZAZIONE E PERSONALE) .....                                                                    | 12        |
| (ART. 7) (IL FINANZIAMENTO).....                                                                               | 13        |
| (ART. 8) (IL PATRIMONIO) .....                                                                                 | 15        |
| (ART. 9) (LA CONTABILITÀ, L'ESERCIZIO FINANZIARIO) .....                                                       | 16        |
| (ART. 10) (I PROCESSI DI PIANIFICAZIONE ED IL SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO).....                      | 17        |
| (ART. 11) (PIANO STRATEGICO TRIENNALE).....                                                                    | 22        |
| <b>II. ASSETTO ISTITUZIONALE .....</b>                                                                         | <b>25</b> |
| (ART. 12) (GLI ORGANI ISTITUZIONALI).....                                                                      | 25        |
| (ART. 13) (CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA) .....                                                            | 25        |
| (ART. 14) (DIRETTORE GENERALE) .....                                                                           | 27        |
| (ART. 15) (DIRETTORE SCIENTIFICO) .....                                                                        | 32        |
| (ART. 16) (COLLEGIO SINDACALE).....                                                                            | 35        |
| (ART. 17) (COLLEGIO DI DIREZIONE) .....                                                                        | 36        |
| (ART. 18) (DIRETTORE SANITARIO E DIRETTORE AMMINISTRATIVO) .....                                               | 38        |
| (ART. 19) (IL COMITATO TECNICO SCIENTIFICO).....                                                               | 39        |
| (ART. 20) (COMITATO ETICO) .....                                                                               | 40        |
| <b>III. IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DI “STAFF”, DI “LINE” E DEL MANAGEMENT GESTIONALE E DI COLLEGAMENTO .....</b> | <b>42</b> |
| (ART. 21) (CARATTERISTICHE E COMPOSIZIONE DEL LIVELLO ORGANIZZATIVO DI “STAFF” E DI “LINE”) .....              | 42        |

|                                                                                                                                                                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| (ART. 22) (CARATTERISTICHE E COMPOSIZIONE DEL LIVELLO ORGANIZZATIVO DEL MANAGEMENT GESTIONALE E DI COLLEGAMENTO).....                                                                                                                  | 43        |
| (ART. 23) (IL MODELLO ORGANIZZATIVO DIPARTIMENTALE) .....                                                                                                                                                                              | 43        |
| (ART. 24) (GLI ORGANI DEL DIPARTIMENTO).....                                                                                                                                                                                           | 48        |
| (ART. 25) (RAPPORTI DEI DIPARTIMENTI AD ATTIVITÀ INTEGRATA CON I DIPARTIMENTI UNIVERSITARI).....                                                                                                                                       | 48        |
| <b>IV. IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DEL NUCLEO OPERATIVO.....</b>                                                                                                                                                                          | <b>50</b> |
| (ART. 26) (DISCIPLINA E STRUTTURA DEL NUCLEO OPERATIVO).....                                                                                                                                                                           | 50        |
| (ART. 27) (PERSONALE UNIVERSITARIO CONVENZIONATO) .....                                                                                                                                                                                | 53        |
| (ART. 28) (IMPEGNO ORARIO DEL PERSONALE DOCENTE UNIVERSITARIO NELLE STRUTTURE AZIENDALI) .....                                                                                                                                         | 54        |
| (ART. 29) (DISCIPLINA DEL CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI).....                                                                                                                                                                           | 55        |
| (ART. 30) (IL CONTROLLO E LA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI DEI DIRIGENTI E DEGLI OPERATORI).....                                                                                                                                       | 62        |
| (ART. 31) (DISCIPLINA DEGLI ORGANI PREPOSTI AL CONTROLLO ED ALLA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI DEI DIRIGENTI E DEGLI OPERATORI: IL COLLEGIO TECNICO, I COLLEGI TECNICI DI DIPARTIMENTO E L'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE)..... | 64        |
| (ART. 32) (IL COMITATO UNICO DI GARANZIA) .....                                                                                                                                                                                        | 67        |
| (ART. 33) (LA RESPONSABILITÀ E LA RESPONSABILIZZAZIONE) .....                                                                                                                                                                          | 69        |
| (ART. 34) (IL COMITATO DEI GARANTI).....                                                                                                                                                                                               | 70        |
| <b>V. IL COINVOLGIMENTO DEI DIRIGENTI DEL S.S.N. NELLA DIDATTICA, NELLA RICERCA E NELLA FORMAZIONE .....</b>                                                                                                                           | <b>72</b> |
| (ART. 35) (PARTECIPAZIONE DEI DIRIGENTI MEDICI E SANITARI DEL S.S.N. ALL'ATTIVITÀ DIDATTICA).....                                                                                                                                      | 72        |
| (ART. 36) (PARTECIPAZIONE DEI DIRIGENTI MEDICI E SANITARI DEL S.S.N. ALLE ATTIVITÀ DI RICERCA).....                                                                                                                                    | 74        |
| (ART. 37) (LA FORMAZIONE) .....                                                                                                                                                                                                        | 75        |
| <b>VI. LA SPERIMENTAZIONE, IL RISCHIO CLINICO ED IL CONTROLLO DI QUALITÀ.....</b>                                                                                                                                                      | <b>77</b> |
| (ART. 38) (SPERIMENTAZIONE).....                                                                                                                                                                                                       | 77        |
| (ART. 39) (PREVENZIONE DEL "RISCHIO CLINICO").....                                                                                                                                                                                     | 78        |
| (ART. 40) (IL CONTROLLO DI QUALITÀ).....                                                                                                                                                                                               | 79        |

## **VII. NORME DI CARATTERE PARTICOLARE..... 81**

|                                                                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| (ART. 41) (PRINCIPI ED OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO DELL'ATTIVITÀ LIBERO-PROFESSIONALE INTRAMURARIA E DI ATTIVITÀ DIVERSE ED A CARATTERE IMPRENDITORIALE DELL'IRCCS)..... | 81 |
| (ART. 42) (ACCESSO DELL'UNIVERSITÀ A DATI ED INFORMAZIONI).....                                                                                                        | 84 |
| (ART. 43) (SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO).....                                                                                                               | 84 |
| (ART. 44) (RESPONSABILITÀ CIVILE ED ASSICURAZIONE) .....                                                                                                               | 85 |
| (ART. 45) (DISCIPLINA DEI CONTRATTI DI FORNITURA DI BENI E SERVIZI DI VALORE INFERIORE A QUELLO STABILITO DALLA NORMATIVA COMUNITARIA IN MATERIA).....                 | 86 |
| (ART. 46) (RECLUTAMENTO DI PERSONALE NON STRUTTURATO PER ATTIVITÀ DI RICERCA) ....                                                                                     | 86 |
| (ART. 47) (PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA) .....                                                                                                                   | 87 |
| (ART. 48) (PARTECIPAZIONE) .....                                                                                                                                       | 87 |

## **VIII. NORME TRANSITORIE E FINALI ..... 91**

|                                                                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| (ART. 49) (CRITERI E PRINCIPI DIRETTIVI PER L'ESERCIZIO DEL POTERE REGOLAMENTARE E PER L'ADOZIONE DEI PROVVEDIMENTI DI ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO)..... | 91 |
| (ART. 50) (NORMA FINALE) .....                                                                                                                          | 92 |

## **II. PARTE - PIANO DI ORGANIZZAZIONE DELL'IRCCS**

### **I. IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DI “STAFF” E DI “LINE” ..... 93**

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| (ART. 1) (IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DI “STAFF”) ..... | 93  |
| (ART. 2) IL LIVELLO ORGANIZZATIVO DI “LINE”).....    | 102 |

### **II. I DIPARTIMENTI DELL'IRCCS ..... 108**

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| (ART. 3) (ORGANIZZAZIONE DIPARTIMENTALE).....                       | 108 |
| (ART. 4) (I DIPARTIMENTI AD ATTIVITÀ INTEGRATA- DAI) .....          | 111 |
| (ART. 5) (INDIVIDUAZIONE DELLA MISSION DELLE STRUTTURE) .....       | 121 |
| (ART. 6) (ATTIVITÀ DI TRAPIANTO DI ORGANI, TESSUTI E CELLULE) ..... | 122 |

### **III. I DISEASE MANAGEMENT TEAM..... 125**

|                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| (ART. 7) (COSTITUZIONE DEI DMT) .....                                   | 125 |
| (ART. 8) (DEFINIZIONE DEI PERCORSI DIAGNOSTICO TERAPEUTICI (PDTA))..... | 128 |
| (ART. 9) (NORMA FINALE) .....                                           | 131 |

|                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| <b>REGOLAMENTI ED ELENCHI ALLEGATI.....</b> | <b>132</b> |
| <b>NORMATIVA DI RIFERIMENTO .....</b>       | <b>133</b> |

## I. PARTE

### *I. Principi generali*

***(Art. 1) (Denominazione, sede, logo, natura giuridica,  
organizzazione e funzionamento)***

La denominazione ufficiale dell'Ente è: IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST – Istituto nazionale per la ricerca sul cancro di Genova (acronimo USMI).

L'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST – Istituto nazionale per la ricerca sul cancro (di seguito definito IRCCS) è stato costituito con L.R. 1/3/2011, n. 2 quale Istituto che persegue, garantendone la complementarietà e l'integrazione, finalità di assistenza, cura, formazione e ricerca, prevalentemente traslazionale. Lo stesso è stato riconosciuto Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico nella disciplina di Oncologia con Decreto Ministero della Salute in data 12/08/2011 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 203 del 01/09/2011.

L'IRCCS ha sede legale in Genova, Largo Rosanna Benzi n. 10 ove sono collocate le proprie strutture amministrative, di assistenza e di ricerca ed ha i seguenti riferimenti fiscali: codice fiscale e partita IVA n. 02060850996.

In relazione a quanto previsto dall'art. 3 della L.R. 2/11 e dall'art. 2, comma 2, lettera b), del D.Lgs. n. 517/99, afferisce alla tipologia organizzativa degli Istituti di Ricovero e cura a carattere scientifico IRCCS ed è stato costituito a seguito dell'accorpamento dell'Istituto nazionale per la ricerca sul cancro con l'Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino e, in relazione a quanto previsto dal Protocollo generale d'intesa Regione Università e dal P.S.R., è individuato come

Istituto di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca dell'Università di cui all'art. 1 del D.Lgs. n. 517/99; lo stesso costituisce infatti la struttura di riferimento del polo didattico della Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche dell'Università degli Studi di Genova, sia per il Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, sia per le Scuole di Specializzazione, Dottorati di Ricerca, Master di I° e II° Livello che per i Corsi di Laurea delle professioni sanitarie.

La formazione dell'operatore sanitario, del medico e del medico specialista rappresenta attività istituzionale ed una modalità di esercizio dell'attività assistenziale.

Nelle strutture assistenziali si svolge attività di ricerca sia biomedica che clinica, pertanto l'IRCCS favorisce lo svolgimento di queste attività da parte del medico ospedaliero cercando la massima integrazione con il sistema universitario.

I rapporti con il sistema universitario sono disciplinati nel quadro della programmazione nazionale e regionale, sulla base di specifico protocollo d'intesa fra la Regione Liguria e l'Ateneo, tenuto conto del rispetto del vincolo del bilancio aziendale attraverso l'equilibrio di costi e ricavi, compresi i trasferimenti di risorse finanziarie.

Il logo istituzionale è il seguente:



Il sito istituzionale è il seguente:

[www.hsanmartino.it](http://www.hsanmartino.it)

su ogni tipo di documento prodotto, sia per uso interno, che esterno, viene riportato sempre il logo istituzionale e, quando necessario, la denominazione del Dipartimento, della Struttura Complessa o Semplice di riferimento.

Il logo istituzionale e la denominazione completa dovranno altresì essere riportati nelle presentazioni a Corsi/Congressi. Nessun altro logo può essere utilizzato nella documentazione ufficiale dell'IRCCS. E' possibile la compresenza, purché autorizzata, del logo di Agenzie o Aziende o Istituzioni nazionali o internazionali, nonché di eventuali *sponsor* pubblici e privati, purché connessi a iniziative e progetti specifici che coinvolgano l'Istituto. Anche il personale universitario convenzionato dovrà riportare sia il logo dell'Ateneo che quello dell'IRCCS nelle presentazioni a Corsi/Congressi e citare la doppia affiliazione Università/IRCCS nelle pubblicazioni scientifiche.

L'IRCCS è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, gestionale, patrimoniale e contabile; l'assetto istituzionale, organizzativo e gestionale è disciplinato dal D.Lgs. n. 288/03, dal D.Lgs. n. 517/99, dalla L.R. n. 7/06, dalla L.R. 41/06 così come modificata dalla L.R. 2/11 e s.i.m., dalla L.R. n. 1/05 e s.i.m., per quanto espressamente richiamato, dal D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. nonché dalle altre leggi nazionali e regionali in materia di finanziamento, contabilità e organizzazione delle aziende sanitarie.

L'Istituto si identifica quindi sul piano strutturale e funzionale sia come strumento della Regione per la realizzazione degli obiettivi di assistenza previsti dalla programmazione sanitaria nazionale e regionale, sia come strumento finalizzato alla ricerca biomedica e sanitaria di tipo clinico e traslazionale, sia come strumento dell'Università per la realizzazione degli obiettivi assistenziali ai fini della integrazione fra didattica, ricerca ed assistenza, in attuazione del D.Lgs. n. 517/99 e delle ulteriori fonti normative che hanno disciplinato anche a livello regionale i rapporti fra S.S.N. ed Università.

L'organizzazione ed il funzionamento sono disciplinati dal presente Regolamento che costituisce lo strumento giuridico mediante il quale l'IRCCS sancisce principi e



criteri della propria organizzazione e dei meccanismi di funzionamento, delineando gli ambiti della propria autonomia, entro i quali sono perseguite le finalità istituzionali mediante adozione di atti fondati sul principio di libertà delle forme, nei limiti previsti dal Codice Civile, dalle leggi che disciplinano l'attività della Pubblica Amministrazione e dai contenuti del seguente articolato. Il Regolamento, definito nel rispetto dello Schema tipo di regolamento di cui all'Atto di Intesa Stato-Regioni del 01.07.04, viene adottato dal Direttore Generale, sentito il Rettore dell'Università degli Studi di Genova e previo parere obbligatorio del Consiglio di Indirizzo e Verifica e può essere modificato ed integrato con la medesima procedura.

**(Art. 2) (Missione e finalità)**

L'Istituto è Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) per la disciplina dell'Oncologia e si caratterizza come centro di ricerca sanitaria clinica e traslazionale e ospedale di alta specializzazione e di rilievo nazionale in coerenza con le disposizioni di legge vigenti e negli ambiti disciplinari individuati in conformità alla programmazione nazionale e regionale.

In particolare la “**missione**” è quella di perseguire, secondo *standard* di eccellenza, la ricerca (prevalentemente clinica e traslazionale) nel campo biomedico ed in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, di innovazione nei modelli di assistenza e di trasferimento delle conoscenze, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità.

La presenza della Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche dell'Università di Genova, nel contesto della peculiarità dell'azienda ospedaliera universitaria integrata, ha implicazioni organizzative e operative ma anche ‘strategiche’: infatti le esigenze didattiche comportano la necessità di garantire tutte le specializzazioni con docenti adeguati per numero e qualificazione, e di concentrare in Istituto, se possibile, le casistiche più ampie e diversificate. Le esigenze didattiche istituzionali della Scuola possono trarre contributo dalla cultura e dall'esperienza professionale

che il SSR può esprimere dal suo interno nello spirito della massima integrazione. Inoltre comporta una concentrazione della maggior parte delle attività di ricerca biomedica e sanitaria che si svolgono in Liguria, favorita anche dalla presenza, nell'area del campus, delle altre componenti 'non convenzionate' della Scuola (Dipartimenti non clinici, laboratori di ricerca etc.).

L'IRCCS assicura la realizzazione della collaborazione tra Servizio Sanitario Regionale e Università degli Studi di Genova ai sensi del D.Lgs. n. 517/99.

Lo stesso si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica tanto nelle Strutture di diagnosi e cura quanto nei Laboratori, in un contesto di coordinamento funzionale e/o strutturale.

A tal fine l'IRCCS favorisce condizioni logistiche ed organizzative coerenti con lo svolgimento dei corsi di studio della Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche, compatibilmente con le risorse economico-finanziarie di sistema. La verifica della coerenza delle scelte logistiche ed organizzative alle esigenze dei corsi di studio è oggetto di un tavolo tecnico permanente di confronto fra l'IRCCS e l'Università.

Provvede quindi:

- al ricovero ed alla cura di pazienti affetti da patologie acute e croniche e a soddisfare i bisogni della popolazione, mediante l'erogazione di prestazioni e servizi di diagnosi, cura e riabilitazione integrate con le attività di ricerca biomedica e clinica;
- alla ricerca corrente definita dal riconoscimento di IRCCS quale attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica, nonché alla ricerca finalizzata quale attività di ricerca scientifica attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano Sanitario Nazionale;
- alla realizzazione della collaborazione tra Servizio Sanitario Regionale e Università degli Studi di Genova, finalizzata all'integrazione tra il

raggiungimento degli obiettivi della programmazione regionale e nazionale in campo assistenziale con gli obiettivi istituzionali dell'Università e in particolare della Scuola di Scienze mediche e farmaceutiche.

Sviluppa inoltre, quale compito istituzionale, la promozione e la partecipazione attiva e diretta alle attività di didattica, di formazione, di qualificazione professionale e scientifica, di addestramento del personale medico e non medico e di tutti i ruoli previsti dal Servizio Sanitario Nazionale.

Con la presenza dell'Università, l'Istituto svolge attività di alta formazione in campo biomedico nell'ambito delle discipline ed attività di riferimento.

Promuove e collabora ad iniziative di scambio culturale e scientifico con strutture, pubbliche e private, nonché con altri Paesi della Comunità mondiale, tramite l'organizzazione e la partecipazione ad incontri scientifici, convegni e stage sia all'estero sia presso la sua propria sede.

Attua, in particolare, misure idonee di collegamento e sinergia con altre strutture di ricerca e di assistenza sanitaria, pubbliche e private, con le Università, con Istituti di riabilitazione e con analoghe strutture.

Svolge inoltre attività di trasferimento delle conoscenze acquisite attraverso le attività assistenziali e di ricerca, di insegnamento teorico-pratico, di addestramento e di formazione, direttamente e in collaborazione con Università e con altre Istituzioni nazionali ed internazionali.

Rientrano in particolare nella "finalità" dell'IRCCS i seguenti obiettivi strategici:

- contribuire alla riorganizzazione della rete ospedaliera, alla massima tutela della appropriatezza clinico assistenziale ed organizzativa, e, ove necessario, alla riconversione delle quote di produzione inappropriate ai fini della corretta applicazione della normativa sui livelli essenziali di assistenza, svolgendo, nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e negli ambiti disciplinari individuati in sede di riconoscimento e in conformità alla programmazione nazionale e regionale, attività di assistenza sanitaria, cura, formazione e ricerca

biomedica e sanitaria, prevalentemente traslazionale e con particolare riguardo all'ambito oncologico, garantendone la complementarietà e l'integrazione;

- promuovere la personalizzazione delle cure del malato considerando caratteristiche e variabili genetiche e/o di coesistenza di pluripatologie anche al fine di adeguare e promuovere l'individualizzazione dell'uso e dell'offerta specifica di farmaci, terapie e tecnologie;
- contribuire alla realizzazione di una sempre più stretta correlazione fra l'attività assistenziale necessaria per lo svolgimento dei compiti istituzionali dell'Università e la programmazione sanitaria nazionale e regionale in termini di funzionalità e di coerenza con le esigenze della didattica e della ricerca, al fine di perseguire la massima efficienza dell'attività integrata di didattica, ricerca ed assistenza;
- sperimentare e verificare forme innovative di gestione e di organizzazione in campo sanitario, in aderenza al Piano Sanitario Regionale che identifica l'Istituto come polo di riferimento della rete oncologica regionale, nonché centro di riferimento per studi di natura multicentrica a livello nazionale e internazionale;
- garantire la “*par condicio*” nella disciplina dei rapporti fra componenti universitarie e componenti ospedaliere, a garanzia di una valorizzazione effettiva del potenziale di entrambe nella logica dell'integrazione, e nell'accesso delle due componenti ad adeguati *standard* di risorse in termini di personale, attrezzature, spazi e loro manutenzione;
- svolgere ogni altra attività strumentale e funzionale al perseguimento delle proprie finalità, con particolare riguardo alle funzioni di coordinamento di programmi nazionali e regionali di prevenzione e diagnosi precoce.

I “**valori**” principali cui si ispira sono:

- la centralità del paziente come obiettivo fondamentale;
- l'affidabilità, la qualità, la sicurezza e l'appropriatezza delle prestazioni;

- l'innovazione tecnologica, organizzativa e formativa avanzata a tutti i livelli, per sostenere i miglioramenti continui dell'attività di diagnosi e cura e per produrre attività di eccellenza;
- la competenza, eccellenza ed autorevolezza professionale;
- la motivazione e la valorizzazione del capitale intellettuale e scientifico;
- il coinvolgimento delle associazioni di volontariato e di tutela del malato e le sinergie con gli Enti locali territoriali e con ogni altro Ente/Autorità di diretto riferimento;
- la sicurezza e la qualità nell'ambiente di lavoro nei confronti dei pazienti e degli operatori nel rispetto della normativa vigente;
- l'ascolto ed il coinvolgimento;
- l'equità;
- la trasparenza;
- la responsabilità (sui risultati);
- la condivisione;
- la razionalità e la coerenza nei comportamenti;
- la partecipazione dei cittadini, degli utenti e degli operatori.

***(Art. 3) (Principi ispiratori del modello organizzativo)***

Il modello organizzativo si ispira ai seguenti principi che ne costituiscono presupposto e fondamento, in coerenza con la missione e la finalità e gli impegni assunti dalla Direzione Generale:

- razionalizzazione dei servizi clinici e sperimentali per garantire la presa in carico del paziente e lo svolgimento del percorso clinico all'interno dell'ente, avendo a disposizione tutte le strutture e le competenze necessarie;
- forte integrazione tra ricerca, formazione e clinica, ove la ricerca è parte integrante dell'attività che tutte le strutture sono tenute a dare anche in ordine all'avanzamento delle conoscenze scientifiche;

- massima valorizzazione dell'autonomia di governo nel rispetto degli organi istituzionali del S.S.N. ad essa preordinati e dei doveri connessi all'osservanza del principio di integrazione, condivisione e di "leale collaborazione" nei rapporti con l'Università;
- definizione di un assetto strutturale flessibile concepito in logica di "insieme", teso alla condivisione di decisioni e strategie, articolato su quattro macro livelli:
  - quello degli Organi istituzionali e della Direzione Generale per l'esercizio della funzione di "governo";
  - quello dello "staff", per il supporto alla funzione di governo ed alla struttura operativa stessa;
  - quello del "management", intermedio e di collegamento fra Direzione Generale e strutture operative per l'esercizio in "line" delle funzioni di direzione dei Dipartimenti;
  - quello delle strutture operative, rappresentato dalle Unità operative che esercitano attività cliniche assistenziali, attività di ricerca e attività di gestione tecnico professionale ed amministrativa;
- razionalizzazione delle attività evitando di regola duplicazioni ed aggregando attività simili, favorendo alti volumi per migliorare la *performance* dell'Istituto;
- distinzione delle competenze e delle responsabilità fra area di governo e area di gestione:
  - la prima è propria della Direzione strategica, ed è caratterizzata dall'esercizio di funzioni di programmazione strategica, di indirizzo e di controllo;
  - la seconda è propria della dirigenza, ed è caratterizzata dall'esercizio di funzioni tecnico professionali in regime di autonomia, nel rispetto delle prerogative della Direzione Generale;

- valorizzazione delle risorse umane, identificate come fattore determinante del buon funzionamento e della stessa immagine dell'Istituto nel contesto istituzionale e sociale, mediante strategie di "investimento" che, favorendone il coinvolgimento partecipativo, la responsabilizzazione diretta e l'aggiornamento tecnico professionale, rafforzino il senso di appartenenza, diano sviluppo all'accreditamento professionale e siano di supporto all'accreditamento di eccellenza;
- scelta della massima trasparenza nell'esercizio delle attività di governo e di gestione, intesa come dovere di comunicazione pubblica delle decisioni assunte e dei risultati conseguiti non solo in funzione di contributo alla diffusione della informazione e della conoscenza, quanto per favorire forme di collaborazione partecipativa che fondino sul dialogo e sulla dialettica con l'ambiente esterno concrete possibilità di positiva incidenza sui processi decisionali e sulla operatività dell'IRCCS.

#### ***(Art. 4) (Strumenti)***

Per il raggiungimento delle sue finalità istituzionali, mirando all'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disposizioni legislative in materia, l'IRCCS può:

- a) stipulare atti e contratti, ivi compresi l'assunzione di finanziamenti e mutui a breve o a lungo termine, la locazione, l'assunzione in concessione o comodato o l'acquisto della proprietà o di altri diritti reali su immobili, la stipula di convenzioni di qualsiasi genere con enti pubblici o privati;
- b) amministrare, gestire e valorizzare i beni di cui abbia la disponibilità a qualunque titolo (a titolo esemplificativo e non esaustivo, sia proprietaria, locataria, comodataria o comunque di cui abbia il possesso e la legittima detenzione);

- c) acquisire da parte dello Stato, della Regione e di altri soggetti pubblici e privati risorse finanziarie e beni da destinare allo svolgimento delle attività istituzionali;
- d) stipulare accordi, convenzioni e contratti con enti pubblici e soggetti privati, partecipare ad associazioni, consorzi, società, enti ed istituzioni, pubbliche e private, la cui attività sia rivolta al perseguimento di scopi comunque connessi e/o compatibili con quelli propri;
- e) svolgere ogni attività idonea ovvero di supporto al perseguimento delle finalità istituzionali.

***(Art. 5) (Attività)***

L'Istituto, riconosciuto IRCCS nella disciplina oncologica, svolge la propria attività sulla base di programmi annuali e pluriennali che pianificano l'attività di ricerca e di assistenza secondo un principio di collegamento fra le medesime, a loro volta connesse con la formazione. L'Istituto costituisce Polo di riferimento regionale e di attrazione extra regionale, nonché sede d'elezione per le attività volte al contenimento delle fughe sanitarie in tutte le discipline presenti, con particolare riferimento a quella oncologica, secondo l'organizzazione "*Hub&Spokes*" del Servizio Sanitario Regionale ligure come meglio specificato all'art. 8 della Parte II. In particolare, programma l'attività di ricerca coerentemente con il programma di ricerca sanitaria di cui all'articolo 12-bis del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e s.i.m. e all'art. 8 del D.Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288, e con gli atti di programmazione regionale in materia, privilegiando i progetti eseguibili in rete e quelli sui quali possono aggregarsi più enti, anche al fine di evitare duplicazioni di attività e dispersione dei finanziamenti.

Costituisce struttura di riferimento della funzione ospedaliera regionale per le attività di maggiore complessità e di alta specialità prestazionale e tecnologica e si caratterizza come Polo di riferimento regionale e di attrazione extra regionale ad



alto livello di prestazioni di elevata complessità. Ai sensi della D.Lgs. n. 517/99 e della L.R. n. 1/05 e s.i.m., contribuisce inoltre alla realizzazione della correlazione fra l'attività assistenziale necessaria per lo svolgimento dei compiti istituzionali dell'Università e la programmazione sanitaria nazionale e regionale. In attuazione dell'art. 6, comma 1, del D.P.R. 13 febbraio 2001, n. 213, entro il 31 gennaio di ogni anno presenta al Ministero della Salute un'appropriata relazione scientifica sull'attività di ricerca svolta nel precedente anno, insieme ad un dettagliato rendiconto contabile della propria gestione finanziaria. Svolge le attività strumentali di cui all'articolo 9 del D.Lgs. n. 288/03 e, sulla base di programmi annuali e pluriennali predisposti dal Direttore Generale previo parere preventivo obbligatorio del Consiglio di indirizzo e verifica, ne destina i relativi proventi in via prioritaria al finanziamento delle attività di ricerca ed alla qualificazione del personale. In nessun caso eventuali perdite derivanti da attività strumentali possono essere in carico all'IRCCS.

#### ***(Art. 6) (Organizzazione e Personale)***

L'IRCCS articola la propria organizzazione interna nel rispetto di quanto previsto dalle LL.RR. n. 1/05, n. 7/06, n. 41/06, n. 12/09, n. 2/11 e loro rispettive successive integrazioni e modificazioni, ferme restando le disposizioni di legge nazionali vigenti, in quanto compatibili.

Il numero e la tipologia dei dipartimenti e delle strutture complesse e semplici e la dotazione organica complessiva e specifica costituiscono atto organizzativo del Direttore Generale, adottato con le modalità previste dalla vigente normativa.

La ricognizione dei dipartimenti e delle strutture complesse e semplici viene effettuata ogni tre anni dal Direttore Generale con apposito atto che andrà ad aggiornare il presente Regolamento.

Nella definizione dell'assetto organizzativo, il Direttore Generale valuta espressamente le esigenze connesse alle attività di assistenza, didattica e ricerca, e

per quanto attiene alla ricerca valuta le esigenze connesse alle collaborazioni in atto anche tra personale afferente a diverse strutture complesse e semplici. In considerazione di tali esigenze favorisce, su richiesta degli interessati, la mobilità interna dei ricercatori dipendenti.

In materia di ricerca il Direttore Generale acquisisce il parere obbligatorio del Direttore Scientifico.

Il rapporto di lavoro del personale è disciplinato dalle disposizioni di cui al D.Lgs. n. 165/01 e s.i.m., al D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., al D.Lgs. n. 517/99 relativamente al personale universitario, al D.Lgs. n. 288/03 e s.i.m. nonché dai CC.CC.NN.LL. di settore vigenti.

Il rapporto di lavoro del personale universitario è disciplinato dalle norme dell'ordinamento universitario e dal CCNL di settore; l'attività assistenziale svolta dal personale universitario convenzionato presso l'IRCCS è regolamentata dal D.Lgs.vo n. 517/1999 e dalle norme in esso richiamate.

#### ***(Art. 7) (Il Finanziamento)***

Come previsto dall'art. 7 del D.Lgs. n. 517/99, dall'art. 28 quater, comma 2, della L.R. n. 41/06 e s.i.m. e come ribadito dal Protocollo generale d'intesa Regione Università, al sostegno economico finanziario delle attività svolte dall'IRCCS concorrono risorse messe a disposizione dal Fondo Sanitario Regionale e dall'Università.

L'Università concorre alle attività correnti con l'apporto di personale docente e tecnico-amministrativo e di beni mobili ed immobili secondo le modalità specificate nel Protocollo generale d'intesa Regione/Università.

Il Fondo Sanitario Regionale mette a disposizione risorse che comprendono il corrispettivo delle prestazioni prodotte secondo i criteri di finanziamento dell'assistenza ospedaliera stabiliti dalla Regione nell'ammontare globale preventivamente definito in base all'art. 8 *sexies* del D.Lgs.502/92 e s.i.m. Resta

ferma la possibilità che la Regione e l'Università, previe dirette intese, possano ulteriormente concorrere con propri finanziamenti alla attuazione di programmi di rispettivo e rilevante interesse.

In particolare l'IRCCS prende atto, ad ogni ulteriore effetto e per quanto di sua conseguente competenza, che:

- la quota di finanziamento regionale deve tenere conto dei maggiori costi indotti dalle funzioni di didattica e di ricerca sulle attività assistenziali, detratta una quota correlata ai minori costi derivanti dall'apporto di personale universitario che deve essere valutata in sede di determinazione del prodotto globale dell'Istituto, fatta salva per la Regione la possibilità di riconoscere maggiori costi previa specifica valutazione;
- la parte degli oneri sostenuti dall'Università per la retribuzione del personale universitario convenzionato e per le immobilizzazioni e le attrezzature di proprietà dell'Università utilizzate anche per l'assistenza deve essere rilevata nell'analisi economica e finanziaria ed evidenziata negli atti di bilancio; in tali atti devono essere evidenziate le quote dei contributi regionali percepite per i corsi di studio delle professioni sanitarie, per la ricerca biomedica e assistenziale finalizzata ed ogni altro contributo aggiuntivo che sia in rapporto con la presenza della Scuola di Scienze mediche e farmaceutiche.

L'IRCCS, ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. n. 288/03, ha accesso altresì a tutte le forme di finanziamento previste dalla normativa statale e regionale in materia e a sostegno di attività di ricerca e assistenza, nonché alle quote annualmente riservate dal Ministero della Salute per il finanziamento di progetti gestiti nei modi previsti dall'ente erogatore. Sono altresì compresi i finanziamenti ex art. 22 della Legge n. 240/2010 – assegni per lo svolgimento di attività di ricerca disciplinati da apposito Regolamento.

Può altresì usufruire di erogazioni generiche o specifiche da parte di privati, ivi comprendendo enti e società, oltre a lasciti testamentari e non, purché non in contrasto con le proprie finalità istituzionali e con la vigente normativa.

E' fatto divieto di utilizzare i finanziamenti destinati all'attività di ricerca per fini diversi da quelli della specifica attività di ricerca scientifica dell'IRCCS.

### ***(Art. 8) (Il Patrimonio)***

Il patrimonio dell'IRCCS, fermo restando quanto previsto dall'art. 7 del D.Lgs. n. 288/03 e dall'art. 5 del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. e nel rispetto della normativa regionale vigente, è costituito da tutti i beni mobili ed immobili ad esso appartenenti, ivi compresi quelli da trasferire o trasferiti dallo Stato o da altri Enti pubblici, nonché da tutti i beni comunque acquisiti nell'esercizio delle attività o a seguito di atti di liberalità quali risultano dallo stato patrimoniale allegato al Bilancio di esercizio. I suddetti beni sono inventariati in patrimonio disponibile e indisponibile. I beni immobili facenti parte del patrimonio disponibile sono gestiti secondo gli indirizzi dettati dalla Regione in materia e nell'ottica della salvaguardia della valorizzazione e migliore redditività dei medesimi.

In attuazione di quanto previsto dal Protocollo generale d'intesa, i beni demaniali o comunque in uso gratuito e perpetuo all'Università nonché i beni mobili ed immobili dell'Università stessa destinati in modo prevalente all'attività assistenziale vengono di norma concessi in comodato d'uso gratuito all'IRCCS, fermi restando i relativi titoli di proprietà e diritti reali, ove e fino a quando essi vengono adibiti a tale attività e nell'ambito dell'attuale assetto dell'Istituto.

L'Università, ai sensi dell'art. 7, comma 1, del D.Lgs.vo n. 517/1999, mette a disposizione dell'IRCCS, per le attività correnti, i beni mobili ed immobili allegati rispettivamente sub lettera "A" e sub lettera "B".

I beni immobili dell'Università sono valutati come apporto patrimoniale ai sensi dell'art. 7, comma 1, del D.Lgs. n. 517/99. L'IRCCS individua nel proprio bilancio i finanziamenti necessari per curare la manutenzione degli stessi, così come la sostituzione di attrezzature e l'adeguamento degli immobili, ove destinati a nuove finalità assistenziali.

La eventuale futura destinazione di beni immobili di proprietà dell'IRCCS in comodato d'uso all'Università per l'espletamento di attività didattiche e di ricerca scientifica rientranti nell'ambito delle finalità istituzionali del S.S.N., potrà essere attivata e modificata previa specifica intesa fra l'Istituto e l'Università, che dovrà disciplinarne le modalità di attuazione anche con riferimento agli aspetti economico finanziari e di gestione.

***(Art. 9) (La Contabilità, l'Esercizio finanziario)***

L'esercizio finanziario ha inizio il 1° gennaio e termina il 31 dicembre di ciascun anno.

Nel rispetto della specifica normativa nazionale e regionale, l'IRCCS ha assunto a regime il sistema della gestione economico finanziaria e patrimoniale secondo i principi di cui al Codice Civile.

Approva il bilancio economico di previsione dell'anno successivo, redatto in base ai programmi e progetti, entro il 30 settembre di ogni anno.

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione economico patrimoniale e finanziaria dell'IRCCS. E' approvato entro il 30 aprile dell'esercizio successivo a quello di riferimento. Qualora particolari esigenze lo richiedano, l'approvazione del bilancio di esercizio può avvenire entro il 30 giugno, previa autorizzazione regionale.

Organizza la propria struttura mediante centri di costo e di responsabilità in grado di programmare e rendicontare la gestione economica, amministrativa e delle risorse umane e strumentali. Le disposizioni specifiche sull'attività contabile e finanziaria sono definite nelle deliberazioni e nelle direttive regionali.

Apposito regolamento allegato sub lettera "C" disciplina le modalità di gestione amministrativa e contabile autonoma della ricerca.

Lo stato patrimoniale e lo stato di funzionamento vengono allegati al presente Regolamento rispettivamente sub lettere "D" ed "E".

***(Art. 10) (I processi di pianificazione ed il sistema di programmazione e controllo)***

Le attività sono indirizzate, attuate e controllate attraverso un processo di pianificazione e verifica che, nelle sue diverse articolazioni, definisce gli obiettivi e consente il monitoraggio di quanto messo in atto per il loro perseguimento.

La pianificazione riguarda tutti gli aspetti dell'attività dell'IRCCS; la pianificazione strategica origina un documento di piano triennale che viene revisionato con periodicità annuale.

Il processo complessivo di pianificazione è articolato nei seguenti processi specifici:

**Il processo di pianificazione** individua gli obiettivi strategici mediante quattro fasi complementari:

1. recepimento PSN e PSR

2. analisi del fabbisogno

2.1 analisi delle caratteristiche anagrafiche e cliniche della popolazione

2.2 analisi della domanda espressa (intraaziendale, intraregionale, extraregionale)

3. analisi delle necessità di sviluppo dell'Istituto.

4. analisi delle modalità di integrazione tra assistenza, didattica e ricerca.

**Il processo di programmazione** individua le modalità tecniche ed organizzative necessarie al raggiungimento degli obiettivi strategici attraverso i seguenti passaggi:

1. analisi delle priorità

1.1 analisi costo/beneficio

1.2 analisi costo/opportunità

2. analisi della filiera assistenziale

3. analisi e programmazione delle attività di ricerca

4. analisi degli assetti organizzativi

5. analisi delle risorse

**Il processo di “budgeting”** suddivide e integra gli obiettivi strategici ed assegna le risorse ai singoli centri di responsabilità:

1. suddivisione degli obiettivi per linea di produzione e struttura
2. assegnazione delle risorse
3. individuazione degli indicatori per il monitoraggio e dei relativi valori attesi.

**Il processo di “reporting”** effettua il monitoraggio dell’attuazione delle attività in relazione agli obiettivi, ai diversi livelli gestionali, valutandone gli scostamenti osservati dall’atteso in via previsionale, in fase intermedia e a consuntivo:

1. produzione dei *report*
2. analisi degli scostamenti
3. azioni di *feed-back* in corso di attività
4. valutazione della *performance* di struttura a consuntivo.

**Il processo di “valutazione degli esiti”**, complementare e alternativo al PNE di AgeNAS, ha lo scopo di consentire il monitoraggio in tempo reale, analogamente agli altri indicatori, degli esiti delle attività tenendo conto dei fattori di confondimento propri della casistica dell’IRCCS:

1. individuazione degli indicatori
2. individuazione dei fattori di confondimento
3. monitoraggio e *benchmarking* interno ed esterno.

**Il processo di “outsourcing”**, inteso come processo di sviluppo organizzativo con il quale l’IRCCS rinuncia in tutto o in parte alla produzione ed alla gestione organizzativa diretta di attività sue proprie non afferenti direttamente alla missione istituzionale (ovvero al suo c.d. “*core business*”) e le acquisisce all’esterno da altre strutture pubbliche o private, processo comunque subordinato ad un istruttoria per la sua legittimazione tecnico/economica in ogni singola situazione.

### ***Documenti illustrativi***

**Piano strategico triennale:** contiene le linee strategiche per il governo dell’IRCCS e ne articola gli obiettivi e gli indirizzi di gestione in programmi e progetti coerenti con il presente Regolamento, per quanto in particolare concerne la disciplina

dell'assetto organizzativo e funzionale ed i principi e gli obiettivi che ne costituiscono il presupposto.

**Bilancio pluriennale di previsione:** costituisce l'espressione in termini economico finanziari e patrimoniali delle scelte operate con il Piano strategico triennale, è articolato per esercizio, viene aggiornato annualmente ed evidenzia, per ciascun anno di riferimento, gli investimenti e la loro copertura finanziaria, i flussi di entrata e di uscita, i costi ed i ricavi di competenza economica.

**Bilancio economico di previsione:** espone analiticamente, per l'anno solare successivo la previsione dei costi e dei ricavi di competenza economica e quindi del risultato economico dell'IRCCS, è redatto sullo schema del Bilancio pluriennale di previsione, è corredato da una relazione del Direttore Generale che ne costituisce parte integrante, ed è strettamente collegato al *budget* generale.

**Relazione del Direttore Generale:** illustra la situazione e l'andamento della gestione nel suo complesso e nelle diverse articolazioni organizzative in cui si suddivide, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti.

### ***Modalità attuative***

La Direzione generale ritiene necessario procedere ad una piena integrazione del proprio **sistema di controllo di gestione, valutazione del personale e controllo strategico**, così come risultanti dal combinato disposto del D.Lgs. 30.7.1999 n. 286 e del D.Lgs. 27.10.2009 n. 150, unitamente a quanto previsto dai CC.CC.NN.LL. di Comparto, in quanto applicabili.

### **Il controllo di gestione**

E' strutturato in 4 aree operative:

#### **1. gestione *database* e flussi informativi**

- a. costituisce, aggiorna ed alimenta il *database* di tutti i fattori produttivi e di tutti i servizi e le prestazioni erogate
- b. rende disponibili le informazioni ai diversi livelli gestionali ed a vario grado di aggregazione, sino al massimo dettaglio, attraverso il portale dedicato



c. sviluppa le procedure informatiche necessarie alle 4 aree operative.

## **2. analisi dei costi**

a. produce e mantiene aggiornati i costi *standard* della produzione mediante tre tipologie di analisi

- allocazione dei costi a cascata
- *microcosting*
- *activity based costing*

b. aggiorna la contabilità analitica per centro di costo

c. assolve al debito informativo delle matrici regionali *Kaplan-West*.

## **3. reporting direzionale**

a. progetta, sviluppa e aggiorna mensilmente i due settori del cruscotto direzionale

- area statica, navigabile e scaricabile in ipertesto su Intranet
- area dinamica, interrogabile e personalizzabile mediante oggetti OLAP sul portale dedicato

b. progetta (anche sulla base delle indicazioni di altre strutture dello staff), sviluppa e aggiorna mensilmente la *balanced scorecard* (BSC) per la valutazione delle *performance* di struttura.

## **4. ufficio analisi statistica**

a. effettua le valutazioni di efficienza allocativa delle risorse mediante

- l'analisi del costo per punto DRG per i principali fattori produttivi
- il *benchmarking* tra le strutture dell'IRCCS (omogeneità o dispersione delle singole voci di costo)

b. valuta la produttività del personale tramite l'analisi di frontiera o DEA

c. supporta l'analisi del fabbisogno di cui al punto 2) del processo di pianificazione

d. supporta l'analisi delle priorità di cui al punto 1) del processo di programmazione unitamente agli altri tre punti dello stesso processo

- e. sviluppa il processo di *budgeting* attraverso le seguenti fasi:
- costruzione della proposta
  - discussione con i Comitati di dipartimento
  - allestimento delle schede di *budget*
  - monitoraggio degli scostamenti
  - incontri periodici con i Comitati di dipartimento
- f. fornisce gli strumenti per la valutazione degli esiti e le istruttorie del processo di *outsourcing*
- g. elabora modelli statistici e simulazioni “*ad hoc*”.

### **La valutazione del personale**

La valutazione del personale è un procedimento complesso che viene effettuato nei confronti di tutto il personale, secondo quanto disposto dai successivi (Art. 30) e (Art. 31) del presente Regolamento. L'IRCCS utilizza lo strumento delle schede individuali, omogenee per le quattro aree: dirigenza sanitaria, professioni sanitarie, dirigenza tecnica e amministrativa, comparto area tecnica e amministrativa; le schede si integrano con la *balanced scorecard* (BSC) che costituisce inoltre parte essenziale per la valutazione dei direttori di struttura complessa.

### **Il controllo strategico**

L'attività di controllo strategico, svolta dalla Direzione Generale con l'apporto dell'U.O. Controllo di Gestione e dell'Organismo Indipendente di Valutazione, mira a verificare l'effettiva attuazione delle scelte contenute nelle direttive ed altri atti di indirizzo politico, e si sostanzia nell'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni affidate dalle norme, gli obiettivi operativi prescelti, le scelte operative effettuate e le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate, nonché nella identificazione degli eventuali fattori

ostativi, delle eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione e delle eventuali azioni correttive.

***(Art. 11) (Piano strategico triennale)***

Il Piano strategico costituisce l'atto di programmazione triennale mediante il quale l'Istituto definisce, nei limiti delle risorse disponibili, gli obiettivi strategici aziendali, a valenza annuale e pluriennale, e le attività e le azioni da svolgere al fine del raggiungimento degli stessi, nel rispetto della programmazione nazionale e regionale sia per quanto riguarda l'attività di assistenza sia per quanto riguarda l'attività di ricerca.

Il Piano strategico si realizza attraverso piani annuali di revisione mediante i quali l'IRCCS verifica il livello di attuazione programmando l'attività annuale necessaria per il raggiungimento degli obiettivi del Piano medesimo.

In un contesto sanitario che vede l'aumento di fenomeni correlati allo sviluppo della scienza medica e delle biotecnologie, quali ad esempio la diminuzione della mortalità e l'aumento delle malattie croniche gravi, unitamente alla complessiva crisi economica che impone scelte riorganizzative e strutturali profonde con attenzione al fattore spesa, coniugate alla ricerca continua di appropriatezza clinica e di un sistema di assistenza integrata con un'organizzazione a rete dei servizi, si intende perseguire principalmente linee strategiche orientate a:

- garantire l'appropriatezza clinica;
- concentrare le risorse;
- sviluppare gradualmente il modello di un ospedale per intensità di cura per alcune aree assistenziali;
- sviluppare le attività di ricerca con riferimento al contesto nazionale ed internazionale;
- favorire e sviluppare le attività di formazione quale supporto ed affiancamento al processo di cambiamento;

- sviluppare ed adeguare il sistema informativo necessario per la produzione di informazioni in linea con il modello organizzativo da implementare e per il monitoraggio ed il controllo del processo di realizzazione del Piano medesimo.

La definizione del Piano strategico risulta complessa per la necessaria integrazione tra molteplici linee – assistenza, ricerca, didattica – e per la presenza di più “attori” che concorrono, ciascuno per la propria competenza, a diverso livello.

Proprio al fine di favorire nel maggior modo possibile il coordinamento delle azioni nel tempo e la coesione del *management* per il raggiungimento degli obiettivi, la Direzione generale adotta un percorso di condivisione nella “costruzione” dei contenuti del Piano stesso.

In sintesi la metodologia di lavoro viene articolata sui seguenti punti:

- coinvolgimento del livello organizzativo di “*staff*” alla Direzione Generale e scientifica e di “*line*” alla Direzione sanitaria e amministrativa di cui al successivo (Art. 21) ;
- coinvolgimento dei Direttori dei Dipartimenti ad attività integrata quale livello organizzativo del management gestionale di cui al successivo (Art. 22)
- condivisione e diretta partecipazione del Collegio di Direzione quale organo di governo clinico portatore delle necessità sia della componente ospedaliera che della componente universitaria;
- definizione di un gruppo dirigente ristretto con il compito di formulare un documento da condividere con le figure e gli organi sopra indicati con possibilità anche di costituzione di sottogruppi per specifiche tematiche;
- coinvolgimento attivo del Consiglio di indirizzo e verifica, chiamato non solo ad approvare il Piano ma anche ad un ruolo propositivo sul percorso di definizione del Piano medesimo;
- coinvolgimento dell’Università anche attraverso i Dipartimenti ad attività integrata;

- possibilità di coinvolgimento, se del caso, di esperti esterni per specifiche tematiche o per supportare il processo di cambiamento;
- approvazione del Piano da parte dell'Ateneo;
- informazione e coinvolgimento di tutto il gruppo dirigente e della “prima linea” sulle responsabilità nell'area assistenziale in senso allargato;
- sottoposizione del Piano all'Organo regionale.

## ***II. Assetto Istituzionale***

### ***(Art. 12) (Gli Organi istituzionali)***

Ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 41/06 e s.i.m., sono Organi istituzionali dell'IRCCS:

- a) il Consiglio di Indirizzo e Verifica;
- b) il Direttore Generale;
- c) il Direttore Scientifico;
- d) il Collegio Sindacale;
- e) il Collegio di Direzione.

La disciplina degli Organi risulta dalla L.R. n. 41/06 e s.i.m., dal D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., dal D.Lgs. n. 517/99 e da ulteriori fonti normative a livello nazionale e regionale che si intendono qui espressamente richiamate e viene ulteriormente integrata con il presente Regolamento per assicurarne esaustiva e proficua attuazione nell'ambito della nuova definizione dell'assetto organizzativo e funzionale.

### ***(Art. 13) (Consiglio di Indirizzo e Verifica)***

Il Consiglio di indirizzo e verifica, denominato di seguito Consiglio, è nominato dalla Regione, resta in carica cinque anni ed è composto da cinque membri, scelti tra soggetti di comprovata competenza e professionalità. I componenti sono designati: uno dalla Regione, uno dall'Università degli Studi di Genova, uno dal Ministero della Salute, uno dalla Conferenza dei Sindaci di cui all'articolo 15 della L.R. n. 41/06. Il quinto membro, con funzioni di Presidente, è nominato dalla Giunta regionale sentito il Ministero della Salute. In caso di assenza o impedimento

temporaneo, il Presidente è sostituito da un componente del Consiglio da lui espressamente delegato o, in assenza, di delega, da quello più anziano.

Non possono farne parte i dipendenti dell'IRCCS o della Scuola di Scienze mediche e farmaceutiche dell'Università degli Studi di Genova, nonché coloro che hanno rapporti di collaborazione con tali soggetti.

Il Consiglio concorre, al di fuori della gestione diretta, a determinare nell'ambito delle risorse assegnate dallo Stato e dalla Regione, le linee strategiche e di indirizzo dell'attività su base annuale e pluriennale, assicurando la coerenza della programmazione generale dell'attività assistenziale dell'IRCCS con la programmazione didattica e scientifica dell'Università e verificandone la corretta attuazione. Tale organo verifica, altresì, il raggiungimento degli obiettivi di ricerca garantendo, in particolare, il perseguimento coerente e integrato delle finalità assistenziali e di cura, di didattica e di ricerca. Il Consiglio verifica la corrispondenza delle attività svolte e dei risultati raggiunti rispetto agli indirizzi e agli obiettivi predeterminati. In caso di risultato negativo, il Consiglio riferisce al Presidente della Regione e al Ministro della Salute.

Il Consiglio esprime parere preventivo obbligatorio in merito agli atti del Direttore Generale aventi ad oggetto:

- le determinazioni di alienazione del patrimonio,
- l'adozione e le modifiche del Regolamento di organizzazione e funzionamento,
- l'adozione del bilancio preventivo e del bilancio di esercizio,
- i provvedimenti in materia di costituzione o partecipazione a società, consorzi, altri enti e associazioni.

Il Consiglio esprime il proprio parere entro quarantacinque giorni dalla richiesta; in caso di silenzio, il parere s'intende positivo.

Individua i componenti del Comitato Tecnico Scientifico, su proposta del Direttore Scientifico.

Il Presidente del Consiglio cura, per quanto di competenza, le relazioni con Enti, Istituzioni, Imprese pubbliche e private ed altri organismi, anche al fine di instaurare rapporti di collaborazione e sostegno delle proprie iniziative.

Qualora nel corso del mandato venga a cessare per qualsiasi motivo un componente, il soggetto che lo aveva nominato provvederà senza indugio alla sua sostituzione con altro soggetto per il residuo periodo del mandato degli altri consiglieri in carica.

Il Consiglio si riunisce, di norma presso la sede dell'IRCCS, periodicamente e in modo sistematico, almeno una volta al mese.

Il Consiglio si riunisce obbligatoriamente per i seguenti adempimenti:

- 1) in occasione dell'approvazione del bilancio preventivo;
- 2) in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio;
- 3) ad inizio anno per concorrere alla definizione degli indirizzi strategici e dei programmi annuali e pluriennali;
- 4) a fine anno per la verifica dei risultati raggiunti rispetto agli indirizzi e ai programmi predeterminati.

Il Consiglio si riunisce ogniquale volta se ne ravvisi la necessità o ad istanza di almeno uno dei suoi componenti, inoltre, su richiesta del Direttore Generale, per l'espressione del parere preventivo obbligatorio sull'adozione del regolamento di organizzazione e funzionamento e sulle modifiche dello stesso e sugli atti di alienazione del patrimonio.

Il Consiglio stabilisce le modalità del proprio funzionamento con apposito regolamento.

#### ***(Art. 14) (Direttore Generale)***

Il Direttore Generale è nominato dalla Giunta Regionale, d'intesa con il Rettore dell'Università e sentito il Ministro della Salute, tra i soggetti inseriti nell'elenco degli idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende sanitarie di cui



all'articolo 23 della L.R. n. 41/06 e s.i.m. e ad esso si applicano gli artt. 3 e 3 bis del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. e l'art. 19 della citata L.R. n. 41/06 e s.i.m..

Il Direttore Generale dura in carica cinque anni e l'incarico può essere rinnovato; il rapporto di lavoro è esclusivo, regolato da un contratto di diritto privato.

Al Direttore Generale sono riservati i poteri di gestione e la rappresentanza legale dell'IRCCS. Esercita tutti i poteri di gestione coadiuvato dal Direttore Sanitario ed Amministrativo, rapportandosi con il Direttore Scientifico per quanto riguarda la ricerca e gli atti programmatori e gestionali ad essa collegati.

Ha il compito di combinare i fattori produttivi con lo scopo di perseguire, in condizioni di massima efficienza ed efficacia, il raggiungimento degli obiettivi definiti in sede di pianificazione annuale ed approvati dalla Regione. È altresì responsabile della gestione del *budget* complessivo dell'Istituto, nel rispetto del vincolo delle risorse assegnate dalla Regione e dallo Stato, nonché dell'assegnazione dei *budget* ai direttori dei Dipartimenti, che sono responsabili della gestione delle risorse assegnate. Il Direttore Generale è responsabile del raggiungimento degli obiettivi indicati dalla Regione nonché della corretta ed economica gestione dell'IRCCS, valorizzando il rapporto con la Regione, con le Autonomie locali e con l'Università nel rispetto della autonomia riconosciuta all'Istituto.

Il direttore generale nomina:

- a) i membri del Collegio sindacale, su designazione delle amministrazioni competenti, effettuando la prima convocazione del Collegio;
- b) il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 3 bis, comma 8 del d.lgs. 502/1992 e s.i.m. e adotta gli eventuali provvedimenti di revoca;
- c) i direttori di Dipartimento ed i responsabili delle strutture complesse e conferisce e revoca gli incarichi di responsabilità aziendali, nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e D.Lgs n. 517/1999 e secondo quanto previsto dagli articoli 41 e 48 della L.R. n. 41/06 e s.i.m.

Il Direttore Generale adotta, previo parere obbligatorio del CIV:

- a) il Regolamento e sue modifiche e integrazioni, da assumersi sentito il Rettore per quanto attiene alla costituzione, l'organizzazione ed il funzionamento dei dipartimenti integrati e delle strutture che ne rappresentano l'articolazione interna;
- b) il piano strategico triennale;
- c) gli atti del bilancio;
- d) i piani attuativi;
- e) gli atti di amministrazione straordinaria o che, comunque, comportino variazioni nella consistenza patrimoniale dell'Istituto.

Il Direttore Generale inoltre:

- a) approva i provvedimenti relativi alle nomine, al conferimento ed alla revoca degli incarichi ai dirigenti ed al personale universitario equiparato, di cui al successivo (Art. 29) ;
- b) approva il provvedimento di nomina, d'intesa con il Rettore, del Comitato dei Garanti di cui all'art. 5, c.14, del D.Lgs. n. 517/99 per l'espressione del parere in merito alla sospensione ed all'allontanamento dall'Istituto dei professori e ricercatori universitari nei casi di gravissime mancanze ai doveri d'ufficio;
- c) approva la nomina dei Collegi Tecnici per la valutazione di Dirigenti nonché ogni altro organismo dell'IRCCS e adotta i provvedimenti conseguenti agli esiti della valutazione stessa;
- d) approva l'adozione dei regolamenti interni di portata generale;
- e) decide di stare in giudizio ed adotta ogni altro atto ad elevato contenuto discrezionale, non di natura tecnico-professionale, la cui materia non sia stata preventivamente regolamentata o riservata espressamente ad altri soggetti istituzionali.

Il Direttore Generale trasmette alla Regione gli atti di cui al comma 6 e assolve ad ogni altro obbligo informativo definito dalle direttive di cui all'articolo 8 della L.R. n. 41/06 e s.i.m..

Il Direttore Generale si avvale del Collegio di direzione ai fini dell'integrazione tra le funzioni assistenziali, didattiche e di ricerca, nonché per il governo delle attività cliniche, la pianificazione delle attività, incluse la ricerca, la didattica, i programmi di formazione e le soluzioni organizzative per l'attuazione dell'attività libero professionale intramuraria, la programmazione e valutazione delle attività tecnico-sanitarie nonché per l'organizzazione e lo sviluppo dei servizi.

Il Direttore Generale può delegare, in caso di assenza o impedimento, il Direttore Sanitario o il Direttore Amministrativo.

In caso di vacanza dell'ufficio del Direttore Generale tali funzioni sono svolte dal Direttore Sanitario o dal Direttore Amministrativo più anziano di età ex art. 3 comma 6 del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m..

Le competenze attribuite al Direttore Generale sono esercitate dallo stesso a sensi di legge, fatta salva anche in questa ipotesi la facoltà di delega al Direttore Sanitario, al Direttore Amministrativo, o ad altri Dirigenti, mentre in ogni altro caso sono di norma esercitate dalla dirigenza tecnico professionale secondo il principio della competenza per materia, nel rispetto del potere di indirizzo e di controllo della Direzione generale e nella piena salvaguardia del corretto rapporto che deve sussistere fra il riconoscimento dell'autonomia della Dirigenza e la piena responsabilizzazione della stessa nel raggiungimento degli obiettivi determinati.

I Dirigenti sono pertanto personalmente e direttamente responsabili delle funzioni gestionali attribuite alla loro competenza e ne rispondono al Direttore Generale nella sua veste di titolare della funzione di governo e di responsabile della gestione complessiva, con particolare riferimento al conseguimento degli obiettivi generali e specifici ad essi assegnati quali risultanti dai contratti individuali stipulati in occasione del conferimento degli incarichi secondo le tipologie previste dalla normativa specifica contenuta nei C.C.N.L. e nel presente Regolamento.

I provvedimenti relativi all'esercizio delle competenze di governo e di gestione del Direttore Generale sono atti amministrativi che rientrano nella disciplina del diritto pubblico, assumono la forma della "deliberazione", sono sottoposti al controllo

esterno a termini di legge e, allo scopo di favorire trasparenza, partecipazione e coinvolgimento, vengono adottati dal Direttore generale in seduta aperta alla quale può essere chiamata a partecipare la dirigenza direttamente interessata.

Nel rispetto di quanto previsto dal Protocollo Generale d'intesa Regione Università, per l'adozione dei seguenti atti la Direzione generale acquisisce, tramite il Rettore, il preventivo parere dell'Università, che lo fornisce nel rispetto dell'ordinamento universitario e del ruolo della Scuola di Scienze mediche e farmaceutiche:

- piani attuativi del Piano Sanitario Regionale;
- piani e programmi pluriennali di investimento;
- bilancio economico preventivo e bilancio di esercizio.

Il parere si intende espresso in senso favorevole qualora non pervenga entro sessanta giorni dalla trasmissione della proposta al Rettore.

I provvedimenti di pertinenza della dirigenza per legge, per determinazione del presente Regolamento o di atti regolamentari di sua attuazione, sono atti di diritto privato in adesione a quanto previsto dall'art. 3 c.1 ter D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m.; assumono la forma della "determinazione", sono soggetti a pubblicazione e secondo procedure e modalità già approvate dalla Direzione Generale con apposito provvedimento, sono soggetti al controllo della stessa per le verifiche di rispondenza agli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità perseguiti dall'Istituto, nonché, se assunti per delega, per le verifiche di rispondenza ai principi ed ai criteri individuati per l'esercizio della stessa.

Il Direttore Generale esercita potere sostitutivo in caso di inerzia, anche affidando l'atto ad altro dirigente, nonché di revoca degli atti qualora nel contenuto degli stessi ravvisi pregiudizio alla legalità o al buon andamento dell'IRCCS, ovvero la non corretta gestione delle risorse assegnate.

Il Direttore Generale può, in ogni caso, disciplinare con atti regolamentari ogni altro aspetto dell'attività istituzionale, anche non compresa nel presente Regolamento.

**(Art. 15) (Direttore Scientifico)**

Il Direttore Scientifico, cui compete la responsabilità dell'attività di ricerca, in coerenza con i programmi nazionali e regionali in materia e nei limiti delle risorse assegnate, è nominato, ai sensi del D.P.R. n. 42/07, dal Ministro della Salute, sentito il Presidente della Regione. L'incarico di Direttore Scientifico è esclusivo.

Il Direttore Scientifico promuove e coordina l'attività di ricerca scientifica dell'Istituto e gestisce, nel rispetto delle leggi e dei regolamenti vigenti in materia ed avvalendosi delle strutture organizzative dell'IRCCS, il relativo *budget*, concordato annualmente con il Direttore Generale in relazione alle proposte del Consiglio di indirizzo e verifica e la cui misura non può essere inferiore ai finanziamenti destinati per l'attività di ricerca.

In particolare il Direttore Scientifico provvede a:

- promuovere e coordinare i piani di ricerca, della cui rendicontazione è responsabile;
- individuare i responsabili di ciascun programma e progetto di ricerca, assegnare il relativo *budget* e verificarne l'impiego;
- promuovere e valutare la qualità delle pubblicazioni scientifiche prodotte;
- definire le politiche della ricerca, in questo coordinandosi con quelle dell'Ateneo;
- promuovere e coordinare le attività di trasferimento di conoscenze attraverso le pubblicazioni scientifiche, la partecipazione a convegni, congressi e gruppi di lavoro, la realizzazione di corsi di formazione e attività di aggiornamento, in coerenza con progetti e programmi di ricerca e con il piano della formazione;
- promuovere e coordinare le attività di trasferimento tecnologico e dell'innovazione;
- provvedere agli adempimenti previsti dal Ministero della Salute in riferimento all'attività scientifica;

- presentare annualmente agli organi competenti una relazione generale sull'attività scientifica svolta;
- promuovere rapporti di collaborazione, funzionali allo svolgimento della missione scientifica dell'IRCCS, con l'Università, Ministeri, Regione, con Enti ed istituzioni scientifiche pubbliche e private, Agenzie internazionali, Autorità sanitarie nazionali e internazionali, Associazioni e Fondazioni;
- partecipare alla definizione e qualificazione degli obiettivi (aziendali, di dipartimenti e di strutture) limitatamente alla ricerca;
- concorrere alla definizione della organizzazione strutturale e funzionale avendo cura di assicurare la miglior integrazione tra attività clinico-assistenziale ed attività scientifica, in sinergia con le competenze istituzionali dei DAI;
- implementare criteri e indicatori per la valutazione dei dirigenti, assicurando la valorizzazione della attività scientifica attraverso appropriati parametri di produttività;
- promuovere e concorrere alla definizione del Piano di Formazione, in particolare per quanto riguarda eventi di formazione avanzata, *meeting* e *workshop* scientifici a carattere nazionale ed internazionale;
- sviluppare e valorizzare, anche con il Direttore Generale, iniziative per l'acquisizione di risorse pubbliche e private da destinarsi allo sviluppo della attività scientifica;
- sottoporre al Consiglio di Indirizzo e Verifica studi, analisi, ricerche, cooperazioni e progettualità di interesse per lo sviluppo scientifico dell'IRCCS anche integrando pianificazioni sovra aziendali;
- richiedere contributi di ricerca da parte di terzi, siano essi enti pubblici o privati, o a titolo di donazioni o simili, compresi i finanziamenti in conto capitale;
- proporre l'utilizzo delle somme introitate per finalità inerenti i relativi programmi di ricerca contenuti nel *budget* annuale e/o nei suoi conseguenti aggiornamenti e revisioni;

- espletare le procedure per l'acquisizione di personale non dipendente (borsisti, contrattisti, nonché collaborazioni o prestazioni professionali, ecc.), relativamente all'area della ricerca;
- porre in essere atti di indirizzo per la selezione e l'impiego di personale dipendente e non, per scopi correlati all'attività scientifica ed alla realizzazione di programmi o iniziative di ricerca, divulgazione scientifica e formazione;
- certificare ed attestare estratti e copie autentiche riferite ad atti e fatti accertati o ad atti della propria Direzione e non spettanti per legge ad altra Direzione.

Il Direttore Scientifico esprime parere obbligatorio al Direttore Generale, sulle deliberazioni e delibere inerenti le attività scientifiche e cliniche, nonché le assunzioni e l'utilizzo del personale medico e sanitario non medico.

Presiede il Comitato Tecnico Scientifico e si rapporta con il Direttore Generale ai fini dell'integrazione dell'attività scientifica con l'attività assistenziale e di formazione.

Il Direttore Scientifico individua tra i Direttori di Struttura Complessa dell'IRCCS un vice Direttore Scientifico per l'esercizio, in caso di sua assenza o impedimento temporaneo, delle funzioni vicarie; il Direttore Scientifico potrà inoltre attribuire al vice Direttore Scientifico ulteriori specifiche funzioni di propria competenza; della designazione è data comunicazione al Direttore Generale.

Il Direttore Scientifico può altresì individuare, di volta in volta, fra i ricercatori dell'Istituto il Dirigente incaricato di rappresentarlo o sostituirlo nelle sedi opportune per l'espletamento di attività ordinaria correlata con la ricerca e/o la partecipazione a reti collaborative od a organismi scientifici.

Il Direttore Scientifico stipula con il Direttore Generale dell'Istituto un contratto di lavoro di diritto privato, a termine e di natura esclusiva, di durata massima quinquennale, secondo lo schema regionale.

***(Art. 16) (Collegio Sindacale)***

Il Collegio Sindacale è organo istituzionale che esercita la funzione di controllo sulla rispondenza delle attività di governo e di gestione ai principi di legalità e di economicità, con particolare riferimento agli aspetti economico finanziari, in attuazione delle disposizioni di cui agli Artt. 4 del D.Lgs. n. 288/03 e s.i.m., 28 bis della L.R. n. 41/06 e s.i.m., art. 3 ter del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. e art. 4 comma 3 del D.Lgs. n. 517/99.

Il Collegio Sindacale dura in carica tre anni ed è composto, fino all'emanazione dei decreti attuativi del D.L. n. 78/10 convertito con modificazioni dalla L. n. 122/10, da cinque membri designati: due dalla Regione, di cui uno con funzioni di Presidente, uno dal Ministro dell'Economia e delle Finanze, uno dal Ministro della Salute, uno dal Rettore dell'Università. Resta comunque assicurata la presenza del rappresentante del Ministero della Salute anche a seguito dell'applicazione dei decreti attuativi del D.L. n. 78/10 convertito nella L. n. 122/10. Il Direttore Generale con specifico provvedimento nomina il Collegio Sindacale in seguito alle designazioni pervenute e lo convoca per la prima seduta.

Il Collegio Sindacale è convocato dal Presidente del Collegio.

Il Collegio svolge le seguenti funzioni:

- verifica l'amministrazione dell'Istituto sotto il profilo economico;
- vigila sull'osservanza della legge;
- accerta la regolare tenuta della contabilità e la conformità del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili, ed effettua periodicamente verifiche di cassa.

I componenti del Collegio Sindacale possono procedere ad atti di ispezione e controllo anche individualmente.

I verbali delle sedute del Collegio, a cura del Presidente, vengono trasmessi al Direttore Generale per l'assunzione delle decisioni e delle iniziative conseguenti alle determinazioni dell'Organo, con particolare riferimento a richieste di



chiarimenti o di elementi integrativi di giudizio su provvedimenti, procedimenti, documentazione amministrativa e contabile, attività di gestione.

Al Collegio Sindacale si applicano le disposizioni dell'art. 3 comma 13 D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. per quanto attiene ai procedimenti di competenza del Direttore Generale in caso di decadenza di dimissioni o decesso di componenti del Collegio, di necessità di ricostituzione del medesimo e di indennità a favore dei suoi componenti.

### ***(Art. 17) (Collegio di Direzione)***

Il Collegio di Direzione è l'organo tecnico collegiale costituito in attuazione dell'art. 28 bis della L.R. n. 41/06 e s.i.m., dell'art. 17 del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., di cui il Direttore Generale si avvale ai fini dell'integrazione tra le funzioni assistenziali, didattiche e di ricerca, nonché per il governo delle attività cliniche, la programmazione e la valutazione delle attività tecnico sanitarie.

Il Collegio di Direzione, in particolare, concorre al governo delle attività cliniche, partecipa alla pianificazione delle attività, incluse la ricerca, la didattica, i programmi di formazione e le soluzioni organizzative per l'attuazione dell'attività libero-professionale intramuraria. Il Collegio partecipa alla pianificazione delle attività di ricerca e didattica nell'ambito di quanto definito dall'Università; concorre inoltre allo sviluppo organizzativo e gestionale dell'IRCCS, con particolare riferimento all'individuazione di indicatori di risultato clinico-assistenziale e di efficienza, nonché dei requisiti di appropriatezza e di qualità delle prestazioni. Partecipa altresì alla valutazione interna dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi prefissati ed è consultato obbligatoriamente dal Direttore Generale su tutte le questioni attinenti al governo delle attività cliniche.

Il Collegio di direzione, ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 41/06 è composto da:

- a) il Direttore Generale, che lo presiede e ne determina l'attività,
- b) il Direttore Scientifico,

- c) il Direttore Sanitario,
- d) il Direttore Amministrativo,
- e) i Direttori dei Dipartimenti sanitari, dei Dipartimenti ad attività integrata e dei Dipartimenti di ricerca,
- f) il responsabile dell'area infermieristica,
- g) un responsabile della dirigenza sanitaria non medica,
- h) un responsabile per le professioni sanitarie, di cui alla legge 26 febbraio 1999, n. 42 (Disposizioni in materia di professioni sanitarie) ad eccezione dell'area infermieristica di cui alla lettera f).

I responsabili di cui alle lettere g) e h) sono individuati dal Direttore Generale con procedure elettive definite con Regolamento allegato al presente atto (All. "F").

Possono partecipare alle sedute del Collegio in relazione alla rilevanza e specificità degli argomenti all'esame, su invito del Direttore Generale e senza diritto di voto altri dirigenti dell'IRCCS, il delegato del Rettore per i rapporti con il SSN e, se del caso, anche esperti esterni, la cui presenza sia ritenuta utile per acquisire gli apporti conoscitivi e consultivi necessari od opportuni al più proficuo svolgimento delle attività del Collegio.

Ai sensi dell'art. 21 della L.R. n. 41/06, il Collegio di direzione in particolare:

1. elabora proposte e concorre con la direzione aziendale alla definizione degli atti regolamentari, dei piani attuativi e dei bilanci;
2. definisce indirizzi per lo sviluppo delle metodologie di governo clinico;
3. propone i programmi di formazione, di ricerca e innovazione che sono concordati anche con l'Università;
4. partecipa all'individuazione delle soluzioni organizzative per l'attuazione delle attività libero professionali intramurarie;
5. concorre alla valutazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi clinici;
6. supporta la direzione aziendale nell'adozione degli atti di governo;

7. effettua le nomine di sua competenza dei componenti delle commissioni di concorso o di selezione del personale, ai sensi della vigente normativa in materia;
8. procede alla designazione di un rappresentante in seno al Comitato di indirizzo presso l'Agenzia Sanitaria Regionale.

Il Direttore Generale ha l'obbligo di convocare il Collegio di direzione non meno di quattro volte l'anno e ogni volta sia richiesto da almeno i due terzi dei componenti. Ai componenti del Collegio di Direzione non è corrisposto alcun emolumento, compenso, indennità o rimborso spese.

***(Art. 18) (Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo)***

Il Direttore Generale si avvale della collaborazione di un Direttore Amministrativo e di un Direttore Sanitario, da lui scelti tra soggetti in possesso dei requisiti di cui al combinato disposto del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e s.i.m. e del D.Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288 e s.i.m. che lo coadiuvano nell'esercizio delle sue funzioni e partecipano unitamente ad esso, che ne ha la responsabilità, alla direzione dell'Istituto; essi assumono diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla loro competenza e concorrono con la formulazione di proposte e di pareri alla formazione delle decisioni della Direzione generale.

Il Direttore Sanitario e il Direttore Amministrativo svolgono i compiti previsti dall'art. 22 della L.R. n. 41/06 e s.i.m. e dall'art. 5 della L.R. n. 7/06 e s.i.m., collaborando anche con l'area afferente alla Direzione scientifica; al loro incarico si applicano le condizioni previste dagli Artt. 3 e 3 bis del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. per le stesse figure delle aziende sanitarie.

Il Direttore Amministrativo, in caso di assenza o impedimento, è sostituito da un direttore di struttura complessa afferente l'area amministrativa specificatamente delegato.

Il Direttore Sanitario, in caso di assenza o impedimento, è sostituito dal dirigente medico di Direzione sanitaria specificatamente delegato.

Il più anziano di età, in caso di vacanza dell'Ufficio di Direttore Generale, ne svolge le funzioni fino alla nomina del nuovo Direttore Generale.

Il trattamento economico del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo è stabilito in analogia a quanto previsto per le corrispondenti figure delle aziende sanitarie locali e delle aziende ospedaliere.

### ***(Art. 19) (Il Comitato Tecnico Scientifico)***

Il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) è costituito ai sensi dell'art. 28 *quinquies*, comma 2 della L.R. n. 41/06 e s.i.m. ed ha funzioni consultive e di supporto tecnico-scientifico all'attività clinica e di ricerca.

Ai sensi dell'art. 6 della L.R. n. 7/06 e s.i.m. il Comitato è presieduto dal Direttore Scientifico, vi partecipa di diritto il Direttore Sanitario ed è composto da altri otto membri, nominati dal Consiglio di indirizzo e verifica così individuati:

- a) tre Direttori di Dipartimento ed un Direttore di struttura complessa dell'area della ricerca,
- b) un soggetto scelto tra il personale della dirigenza medica ospedaliera o universitaria convenzionata,
- c) un soggetto scelto tra il personale della dirigenza delle professioni sanitarie,
- d) due esperti esterni.

I componenti verranno scelti, di norma, sulla base di una terna di nominativi proposti dal Direttore Scientifico, adeguatamente motivata.

I componenti del Comitato restano in carica per una durata non superiore a quella del Direttore Scientifico. Qualora nel corso del mandato venga a cessare per qualsiasi motivo un componente del CTS, questo sarà sostituito da altro soggetto per il residuo periodo del mandato dei componenti in carica.

Alle sedute possono partecipare, previo invito, i responsabili delle unità operative dell'Istituto per la trattazione di particolari problematiche.

Il CTS viene informato dal Direttore Scientifico sull'attività svolte e formula pareri consultivi e proposte sui programmi e sugli obiettivi scientifici e di ricerca dello stesso, nonché, in via preventiva, sulle singole iniziative di carattere scientifico. Nella prima riunione il CTS stabilisce le proprie modalità di funzionamento e le sottopone al Direttore Generale.

Ai componenti il Comitato non spetta alcun compenso diretto o indiretto ad eccezione del rimborso delle spese sostenute per i membri esterni se provenienti da fuori comune.

#### ***(Art. 20) (Comitato etico)***

Il Comitato Etico, organismo indipendente, ha la responsabilità di garantire la tutela dei diritti, della sicurezza e del benessere dei soggetti in sperimentazione, nel rispetto della normativa nazionale e comunitaria, nonché delle linee guida sanciti da documenti di istituzioni competenti in bioetica.

In attuazione a quanto previsto dal D.L. n. 158/2012, convertito in Legge n. 189/2012, con L.R. n. 12/2013 (BURL n. 7 del 15.05.2013) è stato costituito un unico Comitato Etico regionale, articolato in tre distinte sezioni, alle quali sono attribuite le seguenti competenze:

- a) funzioni consultive in relazione a questioni etiche connesse con le attività scientifiche e assistenziali; iniziative di formazione per gli operatori sanitari relativamente a temi di bioetica; sperimentazioni di ricerca di base;
- b) sperimentazione clinica dei medicinali;
- c) sperimentazione clinica sui minori, sperimentazioni relative a medicinali destinati ad uso pediatrico.

Le prime due sezioni operano presso questo IRCCS secondo le modalità di funzionamento e organizzazione in corso di definizione da parte della Giunta Regionale.

Nelle more di tali determinazioni, le funzioni proprie del Comitato Etico sono svolte dal CE della pregressa A.O.U. San Martino integrato dal Direttore scientifico quale membro *ex officio*, al quale afferiscono tutte le attività dell'unico Comitato Etico dell'IRCCS.

La disciplina della gestione economico/amministrativa delle attività di sperimentazione viene rinviata a specifico regolamento.

### ***III. Il livello organizzativo di “Staff”, di “Line” e del Management gestionale e di collegamento***

#### ***(Art. 21) (Caratteristiche e composizione del livello organizzativo di “staff” e di “line”)***

Il livello organizzativo delle funzioni di “staff” è caratterizzato dall’esercizio di competenze tecniche e specialistiche riconducibili principalmente ad attività di ricerca, studio, analisi conoscitive, approfondimenti istruttori, predisposizione di documentazione a supporto e qualificazione di processi decisionali e di gestione, ovvero ad attività di specifici servizi istituiti dalla Direzione generale in adempimento a particolare normativa o di sua iniziativa.

Il livello organizzativo delle funzioni di “line” è caratterizzato dall’esercizio di competenze tecniche e specialistiche riconducibili ad attività di studio, di gestione, di acquisizione e/o trasformazione e/o cessione di beni e servizi, che prevedono, per la parte di competenza, l’assunzione di decisioni in adempimento e nei limiti previsti dalla normativa di riferimento.

Ciò premesso, tenendo presenti la DGR n. 809/2011 recante “Direttiva vincolante ex art. 8 comma 1 della L.R. 41/2006 e s.m.i. in materia di razionalizzazione delle strutture non cliniche delle Aziende Sanitarie”, la successiva deliberazione n. 414/2011 con la quale l’IRCCS ha dato attuazione alla predetta Direttiva vincolante, la DGR n. 22/2012 con la quale la Regione Liguria ha approvato tale riorganizzazione aziendale, nonché la L.R. n.34/2012 recante la revisione del sistema centralizzato di acquisti di beni e servizi del servizio sanitario regionale e riorganizzazione dell’Agenzia Sanitaria Regionale, la Direzione generale **ha definito** le Unità Operative facenti parte del livello organizzativo di “staff” e di “line” come meglio descritte nella seconda parte recante **“Piano di organizzazione dell’IRCCS”**.

***(Art. 22) (Caratteristiche e composizione del livello organizzativo del management gestionale e di collegamento)***

Il livello organizzativo del *Management* gestionale e di collegamento si colloca fra quello della Direzione generale e quello del Nucleo operativo di cui al successivo art. 26, ed ha in generale la funzione di assicurare il conseguimento degli obiettivi individuati dal governo dell'IRCCS da parte delle strutture preposte alla produzione ed alla erogazione delle prestazioni sanitarie ed amministrative, mediante l'esercizio di competenze di indirizzo, programmazione, coordinamento e controllo dei relativi processi operativi, mantenendo costanti rapporti con entrambi i livelli per garantire la necessaria interconnessione delle rispettive attività in coerenza con la missione aziendale.

Fanno parte del *Management* gestionale e di collegamento i Direttori di Dipartimento.

***(Art. 23) (Il modello organizzativo dipartimentale)***

L'IRCCS, in attuazione dell'art. 3 del D.Lgs. n. 517/99, dell'art. 28 ter della L.R. n. 41/06 e s.m.i. e della DGR n. 945 del 01.08.2008 avente ad oggetto: "Direttiva inerente i criteri operativi e organizzativi per l'istituzione e il funzionamento di Dipartimenti sanitari. Approvazione del relativo regolamento generale dei Dipartimenti. sanitari", fonda il proprio assetto organizzativo sulla organizzazione dipartimentale quale modello ordinario e generale di gestione operativa di tutte le sue strutture al fine di perseguire il miglioramento dell'efficacia e della appropriatezza delle prestazioni assistenziali e scientifiche ed il progressivo incremento di efficienza nel governo e nella gestione dei fattori produttivi, compresi quelli scientifici.

La costituzione, l'organizzazione ed il funzionamento, nonché la modifica o soppressione dei Dipartimenti ad attività integrata (DAI) e l'individuazione delle strutture complesse e delle strutture semplici dipartimentali che li compongono, con



indicazione di quelle a direzione Universitaria, sono disciplinati d'intesa con il Rettore dell'Università, per assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, di didattica e di ricerca.

Le attività caratterizzanti i DAI comprendono il “prodotto assistenziale”, il “prodotto formativo” ed il “prodotto scientifico”, intesi come “prodotto globale”, per cui l'articolazione e la valutazione delle Unità Operative che li compongono deve tener conto sia del carico assistenziale che delle attività didattiche e scientifiche, valutate su parametri oggettivi.

Ai sensi dell'art. 17 bis del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. e dell'art. 3, c.7, del D.Lgs. n. 517/99 è fatta salva e riservata la possibilità di procedere alla costituzione di Dipartimenti assistenziali con eventuale partecipazione di unità operative assistenziali universitarie.

I Dipartimenti ad attività integrata definiti con il presente Regolamento:

- sono costituiti da strutture complesse e da strutture semplici/laboratori di ricerca, nonché da programmi infra o interdipartimentali nel rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 5 commi 4 e 5 del D.Lgs. n. 517/99, del Protocollo generale d'intesa, rispettivamente elencati negli allegati sub lettere “G” ed “H”, con la precisazione che, per quanto riguarda le strutture semplici, potranno esserne costituite di ulteriori al fine di soddisfare particolari esigenze di assistenza, didattica e ricerca, nel rispetto delle procedure e della vigente normativa;
- sono organizzati come centri unitari di responsabilità e di costo in modo da garantire l'ottimale collegamento fra assistenza, didattica e ricerca, l'unitarietà della gestione e la flessibilità operativa nel rispetto dei vincoli di destinazione delle risorse finanziarie ad essi destinate dalla Direzione generale per il conseguimento degli obiettivi di *budget*;
- individuano i servizi che per motivi di economicità e di efficienza sono comuni al Dipartimento per quanto riguarda i locali, il personale, le

apparecchiature, le strutture di degenza ed ambulatoriali;

- sono gli strumenti attraverso i quali si concretizza l'integrazione tra assistenza, didattica e ricerca.

La disciplina del funzionamento dei Dipartimenti è definita nel "Regolamento generale dei Dipartimenti aziendali (DAI, DA e DR)" allegato al presente Regolamento sub lettera "I".

Più in particolare

A) in merito all'attività assistenziale:

- garantiscono e coordinano l'espletamento delle attività assistenziali di competenza delle strutture aggregate anche mediante l'elaborazione di linee guida, di *standard* di prodotto e di percorsi diagnostico terapeutici;
- valutano e verificano la qualità e l'appropriatezza delle prestazioni assistenziali erogate;
- garantiscono il corretto accesso ai servizi e gli adempimenti necessari al rispetto della normativa in materia di Livelli Essenziali di Assistenza;
- favoriscono il collegamento delle proprie attività con quelle degli altri Dipartimenti ai fini della continuità assistenziale e della ottimizzazione dell'uso delle risorse;
- favoriscono la graduale realizzazione del modello dell'"intensità assistenziale" organizzato, per alcuni settori dell'Istituto, in aree articolate per intensità di cura in base alla maggiore o minore gravità del caso e al conseguente livello di complessità assistenziale, al fine di coniugare meglio sicurezza, efficienza, efficacia ed economicità dell'assistenza e che realizza l'effettiva presa in carico del paziente all'interno di un percorso clinico integrato;
- favoriscono il collegamento con le strutture sanitarie pubbliche e private accreditate del territorio con particolare riferimento alle fasi dell'accoglienza, della dimissione protetta, della continuità assistenziale,

della appropriatezza delle prestazioni ai fini della riduzione delle liste di attesa e della eliminazione del ricovero improprio;

- garantiscono il pieno rispetto del Regolamento, della Carta dei Servizi, nonché dei Regolamenti interni con particolare riguardo a quelli in materia di sicurezza e sulla tutela della *privacy*;

B) in merito all'attività didattica:

nell'ambito delle loro competenze e nel rispetto della programmazione degli Organi Accademici partecipano con i Consigli di Scuola, di Corsi di Laurea, degli Organi direttivi delle Scuole di Specializzazione, dei Master Universitari, dei Corsi di perfezionamento dell'Università, alla organizzazione dell'attività didattica dei Corsi di insegnamento ad essi afferenti, alla organizzazione dell'accesso degli iscritti ai Corsi di insegnamento nelle strutture assistenziali, alla organizzazione di seminari, di conferenze e convegni a carattere scientifico nell'ambito delle discipline di propria pertinenza e, a tal fine:

- predispongono annualmente il piano didattico del Dipartimento;
- coordinano la gestione delle strutture, delle attrezzature e del materiale necessario per lo svolgimento delle attività didattiche;
- segnalano agli Organi Accademici ed alla Direzione generale le necessità di risorse per lo svolgimento dell'attività didattica dei docenti e dei dirigenti interessati;
- propongono alla Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche le norme generali per l'accesso alle strutture assistenziali degli iscritti ai Corsi di insegnamento, per l'affidamento di incarichi didattici al personale sanitario del S.S.N. nell'ambito delle discipline di pertinenza, l'istituzione e la sperimentazione di nuove attività didattiche;
- collaborano con la Direzione generale e con la struttura deputata alla gestione della Formazione e Aggiornamento alle iniziative inerenti alla identificazione delle aree e delle tematiche da privilegiare per la formazione

e l'aggiornamento del personale ospedaliero e universitario convenzionato, predisponendo a tal fine i piani formativi e di aggiornamento del Dipartimento sulla base delle proposte presentate dagli interessati e con il coinvolgimento dei Direttori delle strutture complesse aggregate;

- negoziano con la Direzione Generale un *budget* specifico annuale di Dipartimento per la formazione e l'aggiornamento.

C) in merito all'attività di ricerca

- favoriscono la modulazione degli obiettivi specifici dell'IRCCS nella sua veste di istituto scientifico, delle sue priorità, della sua organizzazione e degli investimenti in funzione di precisi scopi scientifici siano essi diretti (specifici obiettivi di ricerca) o indiretti (creazione di condizioni o strutture che favoriscono la ricerca), generali (promozione di eccellenza clinica e scientifica) o specifici (produzione scientifica o brevettuale, attività ad alta specializzazione), nel rispetto degli indirizzi definiti dal Direttore Scientifico per quanto riguarda la ricerca propria dell'IRCCS;
- collaborano in ordine alla gestione del *budget* della ricerca propria dell'IRCCS con il Direttore Scientifico a cui compete la promozione ed il coordinamento delle attività di ricerca scientifica e la gestione del relativo *budget*;
- garantiscono la disponibilità di competenze scientifiche e tecniche, laboratori di ricerca, risorse per la ricerca (le cosiddette *core-facilities*) e strutture di supporto amministrativo e gestionale;
- promuovono e coordinano al proprio interno le attività di ricerca compatibili con l'attività clinica del Dipartimento e collaborano con quelle attuate da altri Dipartimenti, dai Dipartimenti universitari ed eventualmente da altre Aziende sanitarie;
- garantiscono ai propri Dirigenti medici e sanitari, universitari ed ospedalieri, piena libertà di scelta e di proposta dei programmi di ricerca, il cui

svolgimento è disciplinato dalla normativa vigente in materia, con possibilità per tutto il personale afferente al Dipartimento di partecipare alle attività previste dai programmi di ricerca secondo le rispettive competenze;

- formulano proposte e pareri sulla destinazione dei corrispettivi legati allo svolgimento dei programmi.

***(Art. 24) (Gli organi del Dipartimento)***

Sono organi del Dipartimento il Direttore del Dipartimento e il Comitato di Dipartimento, specificatamente disciplinati nell'apposito Regolamento sopra citato ed allegato sub lettera "I".

***(Art. 25) (Rapporti dei Dipartimenti ad attività integrata con i Dipartimenti Universitari)***

Premesso che la struttura dei Dipartimenti ad attività integrata (DAI) e dei Dipartimenti Universitari (DU) deve tendere a garantire la maggiore compatibilità fra gli stessi, in linea generale i rapporti fra i DAI ed i DU sono improntati ai seguenti principi:

- a. piena autonomia dei Dipartimenti Universitari nell'esercizio delle funzioni didattiche e di ricerca, che dovranno essere svolte senza pregiudizio dei compiti assistenziali e del diritto alla salute del cittadino;
- b. proficuo coordinamento con l'IRCCS ai fini dello sviluppo concertato delle iniziative di didattica e ricerca, anche scientifica e biomedica, di rispettiva competenza mediante i DAI ed eventualmente i DA.

Il Dipartimento Universitario, in conformità alle norme dello Statuto e dei propri Regolamenti, ha in carico la gestione del proprio materiale inventariabile e non inventariabile (ad eccezione di quello destinato all'assistenza che viene espressamente descritto nell'allegato "A") e delle proprie risorse finanziarie, nel

rispetto della normativa universitaria che disciplina la loro utilizzazione e la loro rendicontazione.

Resta ferma la possibilità di attivazione di iniziative comuni e di forme di collaborazione organizzativa ed operativa da parte del direttore del Dipartimento Universitario e del direttore del DAI nei settori dell'attività di didattica e di ricerca.

Potrà essere altresì consentita, sempre d'intesa, l'utilizzazione, per le attività di didattica e di ricerca aziendale, delle apparecchiature, dei materiali e delle risorse finanziarie dipartimentali nei limiti consentiti dal regime giuridico connesso al finanziamento ovvero all'atto che ha reso possibile l'acquisizione delle risorse suddette.

I provvedimenti per l'organizzazione dell'attività didattica e di ricerca sono adottati d'intesa con un professore universitario del DAI (nel caso il direttore del DAI stesso non sia un professore universitario) e con il delegato del Rettore per i rapporti con il SSN.

Il coordinamento per le attività di ricerca svolte nell'ambito dell'Università spetta comunque al direttore del Dipartimento Universitario.

Il Direttore Scientifico, con riguardo alle attività di ricerca scientifica e biomedica proprie dell'IRCCS, garantisce misure idonee di collegamento e sinergia con il Dipartimento universitario per promuovere le attività di interesse comune.

## ***IV. Il livello organizzativo del Nucleo Operativo***

### ***(Art. 26) (Disciplina e struttura del Nucleo operativo)***

Nel Nucleo operativo sono inseriti tutti i Dipartimenti, le strutture complesse e le strutture semplici che ne rappresentano l'articolazione interna, nonché gli incarichi di natura professionale, i laboratori di ricerca ed i programmi intra e interdipartimentali costituiti nell'Istituto.

Le strutture semplici sono articolazioni organizzative finalizzate allo svolgimento di attività assistenziali, didattiche e di ricerca o di servizi caratterizzati in modo specifico dalla tipologia degli utenti trattati o dalla tipologia delle prestazioni erogate; possono essere suddivise in:

- a) strutture semplici a valenza dipartimentale
- b) strutture semplici articolazioni interne di struttura complessa.

Le strutture semplici di cui alla lettera a) sono articolazioni organizzative afferenti esclusivamente al Dipartimento (o a più Dipartimenti) in quanto costituite per lo svolgimento di attività a valenza infra o interdipartimentale.

Le strutture semplici di cui alle lettere b) sono articolazioni organizzative che operano esclusivamente all'interno della struttura complessa di appartenenza.

Tale suddivisione, al di là degli aspetti puramente classificatori, comporta rilevanti conseguenze in merito alla definizione dei relativi livelli di autonomia, di competenza e di responsabilità.

Nel caso di cui sub a) la valenza dipartimentale riconosciuta alla struttura semplice riconduce il tema dell'autonomia al solo rapporto fra Responsabile della struttura semplice e Direttore del Dipartimento, che è caratterizzato:

- da una più marcata autonomia della struttura semplice e del suo Responsabile correlata al posizionamento della struttura stessa nell'ambito dipartimentale,

fermo restando il potere di indirizzo e di controllo del Direttore del Dipartimento;

- dalla diretta preordinazione del Direttore del Dipartimento al Responsabile della struttura semplice;
- dalla necessità che il Direttore del Dipartimento ed il Responsabile della struttura semplice negozino direttamente le risorse da attribuire alla struttura stessa per il conseguimento dei suoi obiettivi nell'ambito del *budget* riconosciuto al Dipartimento;
- dalla necessità che il Responsabile della struttura semplice si rapporti operativamente e collaborativamente anche con i Direttori delle strutture complesse dell'area dipartimentale indirettamente interessate alla attività della struttura semplice in quanto a valenza dipartimentale.

Nel caso di cui sub b), l'afferenza esclusiva alla struttura complessa di appartenenza circoscrive l'autonomia della struttura semplice nell'ambito dei rapporti fra Direttore della struttura complessa e Responsabile della struttura semplice e, ferma restando la preordinazione del primo rispetto al secondo, legittima la possibilità di manovra a favore del secondo nell'utilizzo del personale, della tecnologia, degli spazi e di parte delle risorse finanziarie negoziate in sede di *budget* fra Direttore del Dipartimento e Direttore della struttura complessa.

I Laboratori di ricerca, presenti prevalentemente nell'ambito del settore dedicato alla ricerca, si caratterizzano parimenti per l'afferenza esclusiva alla struttura complessa di appartenenza con circoscritta autonomia nell'ambito dei rapporti fra Direttore della struttura complessa e Responsabile del Laboratorio di ricerca ovvero per l'afferenza dipartimentale in caso di rispondenza a quanto indicato con riferimento alla lettera sub a).

Gli incarichi di natura professionale di alta specializzazione di valenza strategica per l'Istituto, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivi, di verifica e di controllo, si riferiscono ad articolazioni funzionali dei Dipartimenti o delle strutture complesse in quanto rappresentative di elevate competenze innovative o tecnico-professionali,



produttive di prestazioni quali-quantitative complesse nell'ambito della disciplina e dell'organizzazione interna delle strutture cui afferiscono.

I compiti e le funzioni dei Direttori di struttura complessa, dei Responsabili di struttura semplice e di laboratori di ricerca a valenza dipartimentale e dei Responsabili di struttura semplice e di laboratorio di ricerca sono disciplinati nel richiamato Regolamento allegato sub lettera "I".

Ciò premesso, tenendo presenti le determinazioni contenute nel Protocollo generale d'intesa Regione Università in merito ai parametri di attività, alla identificazione ed al dimensionamento delle strutture assistenziali complesse e verificato il rispetto dei parametri dei livelli di attività e delle soglie operative indicate nel richiamato PGI, nonché i criteri definiti dall'Agenzia nazionale per i Servizi sanitari Regionali (Age.NAS) relativi alla fissazione di parametri *standard* per l'individuazione delle strutture complesse e semplici - recepiti dalla Regione con DCR n. 23 del 04/08/2011 - la Direzione generale d'intesa con il Rettore, per quanto concerne la definizione, il dimensionamento e l'organizzazione interna a regime dei Dipartimenti ad attività integrata, **definisce ed approva** la strutturazione dell'assetto organizzativo dell'Istituto così come meglio descritta nella parte seconda recante **"Piano di organizzazione dell'IRCCS"**.

La Direzione generale si riserva di apportare alla disciplina del presente Regolamento, ed in particolare al Piano di organizzazione dell'IRCCS, le modifiche e le integrazioni rese necessarie od opportune quando dovessero richiederlo o suggerirlo la normativa sopravvenuta a livello nazionale e regionale, le esigenze indotte dalla evoluzione scientifica tecnologica e dallo sviluppo delle tecniche organizzative, specifici fattori di cambiamento riconducibili al contesto istituzionale culturale e socioeconomico della città e della sua area metropolitana, esperienze e valutazioni maturate nella fase di applicazione del presente Regolamento.

Resta comunque fermo anche in tali circostanze il rispetto delle procedure previste dalla normativa e dallo stesso Regolamento in merito al coinvolgimento e all'intesa con il Rettore e con l'Università per quanto dovesse riguardare i Dipartimenti ad

attività integrata, le strutture complesse e semplici che li compongono, ed altre situazioni individuate nel Regolamento stesso.

In ogni caso l'istituzione di nuovi Dipartimenti, di nuove strutture complesse e semplici sarà subordinata ai seguenti presupposti vincolanti di legittimazione:

- rispondenza agli *standard* di riferimento per l'individuazione delle strutture semplici e complesse ed in generale alla programmazione regionale;
- rispondenza alla normativa sull'accreditamento;
- rispondenza a comprovate esigenze assistenziali, di ricerca, di didattica, organizzative, tecnologiche e tecnico professionali, finalizzate nell'area sanitaria al miglioramento del "governo clinico" del livello qualitativo dell'assistenza e della integrazione della stessa con la didattica e la ricerca, e, nell'area amministrativa, alla qualificazione della funzione amministrativa ed al miglioramento del governo economico finanziario;
- compatibilità con le risorse finanziarie disponibili;
- migliore tutela delle esigenze dell'utenza;
- miglioramento del livello qualitativo e della appropriatezza delle prestazioni;
- miglioramento del livello qualitativo dell'attività di ricerca.

***(Art. 27) (Personale universitario convenzionato)***

Il personale universitario docente e tecnico amministrativo che svolge attività assistenziale presso l'IRCCS è individuato d'intesa fra il Rettore ed il Direttore Generale in appositi elenchi allegati al presente Regolamento sub lettera "J" con la precisazione dell'Unità Operativa di appartenenza, fermo restando che il personale universitario docente potrà espletare attività assistenziale unicamente nella disciplina per la quale è stato inserito negli elenchi allegati al presente Regolamento e successivi aggiornamenti e, di norma, in coerenza con il settore scientifico-disciplinare di inquadramento.

L'inserimento negli elenchi del personale convenzionato di personale universitario

docente e tecnico/amministrativo e/o di nuova assunzione, di personale assunto con contratto a tempo determinato o con contratto di lavoro flessibile o interinale ed assegnato alle strutture universitarie è effettuato d'intesa tra l'IRCCS e l'Università ed avviene nel rispetto della programmazione aziendale e delle esigenze istituzionali dell'Università.

Gli elenchi di cui al presente articolo vengono aggiornati con cadenza di norma annuale per quanto riguarda il personale universitario convenzionato ed i medici in formazione specialistica, con cadenza di norma almeno trimestrale per quanto riguarda le altre tipologie di personale.

***(Art. 28) (Impegno orario del personale docente universitario nelle strutture aziendali)***

In attuazione della normativa nazionale e regionale e del Protocollo Generale di Intesa Regione/Università degli Studi di Genova vigente, il Direttore Generale, d'intesa con il Rettore, determina:

- che il rapporto percentuale di quantificazione dell'impegno assistenziale medio che l'Università deve fornire nelle strutture assistenziali e di ricerca è fissato nella misura del sessanta per cento del debito orario complessivo del personale dirigente del S.S.N.;
- che l'impegno orario assistenziale minimo del personale universitario docente nelle strutture assistenziali è definito in n. 22 ore settimanali, si articola nelle attività previste per il personale del S.S.N. ed è compreso all'interno del debito orario previsto dai Contratti Collettivi di Lavoro per il personale dirigente del S.S.N.;
- che nel rispetto del tetto suddetto il personale interessato assicura la propria presenza in servizio ed organizza il proprio tempo di lavoro articolando l'orario in modo flessibilmente correlato alle esigenze della struttura di appartenenza, al corretto espletamento delle attività di competenza in relazione

agli obiettivi da conseguire nell'ambito dei piani di lavoro predisposti a livello di Dipartimento;

- che la rilevazione dell'impegno orario come sopra definito viene effettuata con metodologia analoga a quella utilizzata per la rilevazione delle presenze del personale sanitario ospedaliero, al fine di garantire parità di trattamento fra la componente universitaria e quella ospedaliera.

***(Art. 29) (Disciplina del conferimento degli incarichi)***

Il combinato disposto degli artt. 15 bis c. 2 del D.Lgs. n. 502/92 e 11 del D.Lgs. n. 288/03 prevede che la direzione delle strutture e degli uffici debba essere affidata ai dirigenti secondo i criteri e le modalità stabiliti nel Regolamento, nel rispetto, per la dirigenza sanitaria, delle disposizioni contenute nell'art. 15 ter del D.Lgs. n. 502/92 (che disciplina l'attribuzione e la revoca degli incarichi di natura professionale e di direzione di struttura complessa).

Il Protocollo generale d'intesa Regione Università prevede, fra i contenuti obbligatori del Regolamento, la definizione delle procedure di nomina e di revoca dei Direttori dei Dipartimenti, dei Direttori/Responsabili delle strutture assistenziali e con prevalente finalità di ricerca complesse e semplici, nonché la definizione delle procedure per l'attribuzione e la revoca dei Programmi di cui all'art. 5 c.4 del D.Lgs. n. 517/99.

L'IRCCS può procedere al conferimento dei seguenti incarichi:

- a) **incarico di direttore di dipartimento**, con riferimento ai dipartimenti individuati come tali dal presente Regolamento;
- b) **incarico di responsabile di area**, con riferimento alle aree individuate come tali dal presente Regolamento;
- c) **incarico di direzione di struttura complessa**, con riferimento alle strutture complesse individuate come tali dal presente Regolamento;

- d) **incarichi di direzione di struttura semplice/laboratori di ricerca a valenza dipartimentale**, con riferimento alle strutture semplici/laboratori di ricerca dipartimentali individuati come tali dal presente Regolamento;
- e) **incarichi di direzione di struttura semplice/laboratori di ricerca**, con riferimento alle strutture semplici/laboratori di ricerca individuati come tali dal presente Regolamento;
- f) **incarichi di natura professionale di alta specializzazione di valenza strategica per l'istituto, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivi, di verifica e di controllo**, si sostanziano in articolazioni funzionali delle strutture complesse o semplici ovvero del dipartimento;
- g) **incarichi di natura professionale, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivi, di verifica e di controllo di alta professionalità**, si riferiscono alle articolazioni funzionali delle strutture complesse o semplici;
- h) **incarichi di natura professionale, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivi, di verifica e di controllo di rilevante professionalità**, si riferiscono alle articolazioni funzionali delle strutture complesse o semplici;
- i) **incarichi di natura professionale, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivi, di verifica e di controllo di media professionalità**, si riferiscono alle articolazioni funzionali delle strutture complesse o semplici;
- j) **incarichi di natura professionale, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivi, di verifica e di controllo di base** con riferimento ai Dirigenti con meno di cinque anni di servizio, rilevanti all'interno della struttura di assegnazione e caratterizzati dallo sviluppo di attività omogenee che richiedono una competenza specialistica e funzionale di base nella disciplina di appartenenza;
- k) **incarichi di responsabilità e di gestione di programmi intra e interdipartimentali** finalizzati alla integrazione delle attività assistenziali didattiche e di ricerca (con particolare riguardo alle innovazioni tecnologiche ed assistenziali, nonché al coordinamento delle attività sistematiche di

revisione e valutazione della pratica clinica ed assistenziale), nei confronti dei Professori Universitari di prima fascia ai quali non sia stato possibile conferire un incarico di Direzione di struttura semplice o complessa. La responsabilità e la gestione di analoghi programmi può essere affidata, in relazione ad una minore complessità e rilevanza dei programmi stessi, anche nei confronti di Professori Universitari di seconda fascia ai quali non sia stato conferito un incarico di direzione di struttura semplice o complessa. Gli incarichi sono rispettivamente assimilati a tutti gli effetti agli incarichi di responsabilità di struttura complessa e di struttura semplice (art. 5 comma 4 del D.Lgs. n. 517/99 e s.i.m.).

E' riconosciuta al Direttore Generale, d'intesa con il Rettore, la facoltà di attribuire incarico di programma anche qualora sia presente la struttura universitaria, laddove il programma sia rispondente alle esigenze di didattica e di ricerca. Analogamente il Direttore Generale può procedere, d'intesa con il Rettore, in costanza di incarico di struttura qualora ne sussistano le necessità.

Gli incarichi sono conferiti dal Direttore Generale con le seguenti precisazioni:

- nel caso di cui sub lettera a) , secondo le disposizioni dettate dall'art. 17 bis del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., dall'art. 41 della L.R. n. 41/2006 e s.m.i., per un periodo di tre anni rinnovabile, garantendo l'equilibrio numerico tra le direzioni universitarie e ospedaliere;
- nel caso di cui alla lettera b), su proposta del Direttore del Dipartimento, ad uno dei Direttori di struttura complessa afferenti all'Area di riferimento, come meglio definito nel citato Regolamento di funzionamento dei dipartimenti (sub lettera "I");
- nel caso di cui alla lettera c), previo espletamento delle procedure di cui al D.P.R. n. 484/97, ai sensi dell'art. 15 ter del D.Lgs. n. 502/92 e tenuto conto di quanto disposto dalla DGR n. 437 del 19.04.2013 avente ad oggetto "Direttiva vincolante, ex art. 8 L.R. 7 dicembre 2006, n. 41, e ss.mm.ii., in materia di

conferimento di incarichi di direzione di struttura complessa da parte di Aziende ed Enti equiparati del S.S.R.”, per un periodo da cinque a sette anni, con facoltà di rinnovo per lo stesso periodo o per periodo più breve anche in relazione agli esiti delle verifiche dei risultati e delle attività attuate ai sensi del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m.;

- la responsabilità dirigenziale delle strutture complesse ospedaliere viene attribuita a personale del SSN secondo le procedure di cui alla vigente normativa nazionale e regionale in materia. In casi di particolare necessità, la direzione della struttura può essere affidata, d'intesa con il Rettore e sentito il Collegio di direzione, a personale universitario determinando una temporanea direzione universitaria della struttura. Parimenti l'incarico di direzione di struttura universitaria, in casi di particolare necessità, può essere affidato temporaneamente a personale del SSN, d'intesa con il Rettore e sentito il Collegio di direzione;
- nei casi di cui alle lettere d), e), f), g), h) ed i) dopo cinque anni di attività, su proposta del Direttore della struttura di afferenza, a seguito di valutazione positiva delle attività professionali espletate e dei risultati conseguiti, effettuata come sopra precisato, per un periodo non inferiore a tre anni e non superiore a cinque anni (secondo la natura dell'incarico), con facoltà di rinnovo, con atto scritto e motivato;
- nei casi di cui alla lettera j), su proposta del Direttore della struttura di appartenenza, decorso il periodo di prova, per un periodo non inferiore a tre anni e non superiore a cinque anni (secondo la natura dell'incarico), con facoltà di rinnovo, con conferimento di precisi ambiti di autonomia progressivamente ampliati previa valutazione e verifica da espletarsi nel rispetto degli indirizzi del Direttore della struttura, con funzioni di collaborazione e corresponsabilità nella gestione delle attività, con atto scritto e motivato ad integrazione del contratto individuale stipulato all'atto della assunzione;

- nei casi di cui alle lettere d), e) ed f) è richiesto ai dirigenti responsabili il regime di rapporto esclusivo, fatte salve specifiche deroghe che dovranno essere valutate dal Collegio di Direzione.

Nei casi in cui il conferimento degli incarichi riguardi professori e ricercatori universitari, restano ferme le modalità di cui sopra, con le seguenti integrazioni e modifiche:

- il conferimento (e la revoca) degli incarichi di struttura complessa e a direzione universitaria è di competenza del Direttore Generale d'intesa con il Rettore, sentito il Direttore del Dipartimento di afferenza, e viene effettuato senza esperimento delle procedure di cui all'art. 15 ter comma 2 del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., fermo restando peraltro l'obbligo del possesso dei requisiti di cui al D.P.R. n. 484/97 e presuppone l'avvenuto accertamento dell'idoneità fisica all'impiego. L'attestato di formazione manageriale di cui all'art. 15, comma 8, del Decreto Lgs. 30.12.92, n. 502 e s.m.i. deve essere conseguito dai professori universitari ai quali sia stato attribuito incarico di direzione di struttura complessa ai sensi dell'art. 5, comma 5, del D. Lgs. n. 517/99, con le modalità stabilite dal citato art. 15 comma 8, del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i.;
- il conferimento (e la revoca) degli incarichi di struttura semplice e degli incarichi di natura professionale è di competenza del Direttore Generale, su proposta del Direttore della struttura complessa di appartenenza, previo accertamento della sussistenza delle condizioni e dei requisiti di cui agli Artt. 15, 15 bis e 15 ter del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. (art. 5 c.6 del D.Lgs. n. 517/99). Nel caso di strutture semplici dipartimentali il conferimento dell'incarico è di competenza del Direttore Generale d'intesa con il Rettore e sentito il Dipartimento di appartenenza;
- il conferimento (e la revoca) degli incarichi di responsabilità e di gestione dei programmi infra o interdipartimentali di cui alla lettera k), è di competenza del Direttore Generale, d'intesa con il Rettore (art. 5 comma 4 del D.Lgs. n. 517/99);



- tutti gli incarichi di cui alle lettere da c) a k) in quanto relativi a professori e ricercatori universitari, sono soggetti alle valutazioni ed alle verifiche previste dalla vigente normativa per il personale del S.S.N. secondo le modalità indicate dall'apposito Collegio Tecnico di cui all'art. 5, comma 13 del D.Lgs. 517/99 ed all'(Art. 31) . del presente Regolamento, nell'intesa che, in ipotesi di valutazione negativa, il Direttore Generale ne dà comunicazione al Rettore per i conseguenti provvedimenti, ferme restando le disposizioni di cui all'art. 5 comma 14 del D.Lgs. n. 517/99 ed all'(Art. 34) del presente Regolamento nell'ipotesi di sussistenza di gravissime mancanze ai doveri di ufficio;
- in nessun caso il conferimento degli incarichi modifica le modalità di cessazione del rapporto di lavoro per il compimento del limite massimo di età;
- in tutti i casi, quale che sia il titolare dell'incarico, gli obiettivi sono negoziati e definiti dal Direttore Generale con l'interessato ex art. 15 del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. e formalizzati con atto scritto e motivato del Direttore Generale, controfirmato per accettazione dallo stesso interessato, che costituisce il presupposto formale e sostanziale per l'attuazione del principio di contestabilità collegato al riconoscimento dell'autonomia tecnico professionale della dirigenza.

L'IRCCS, nell'affidamento degli incarichi dirigenziali e nella revoca dei medesimi, fatte salve e riservate le precisazioni in precedenza specificate e future disposizioni della contrattazione collettiva, si atterrà altresì ai seguenti criteri integrativi che troveranno ulteriore disciplina in apposito Regolamento:

- capacità gestionali, con particolare riferimento ai rapporti con l'utenza, alla disponibilità collaborativa, alla integrazione professionale, alla comunicazione intra ed extra aziendale, al possesso di tecniche di *management*;
- capacità di aggregazione del consenso sui valori e sugli obiettivi assunti;
- capacità di gestione delle risorse umane, finanziarie e tecnologiche nella realizzazione degli obiettivi aziendali in relazione ai risultati conseguiti;

- riconosciuta sensibilizzazione alle strategie dell'umanizzazione e di tutela dell'utenza;
- frequenza e superamento dei Corsi di formazione manageriale di cui all'art. 16 *quinquies* del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m.;
- partecipazione a Corsi di aggiornamento professionale obbligatori e facoltativi per determinazione dell'Istituto o per scelta dell'interessato finalizzati all'aggiornamento delle conoscenze tecnico-professionali nell'area di competenza;
- tipologia e durata di incarichi precedentemente svolti;
- svolgimento pregresso di mansioni superiori;
- “*curriculum*” con particolare riguardo alla natura e durata delle funzioni svolte negli ultimi cinque anni, alle caratteristiche ed ai contenuti delle pubblicazioni, all'attività didattica di sperimentazione o di ricerca, al possesso di esperienze e di conoscenze correlate all'incarico da conferire;
- rispetto delle condizioni di pari opportunità fra uomini e donne, di cui all'art. 7 c.1 del D.Lgs. n. 165/2001.

E' fatto esplicito rinvio alla normativa specifica prevista dal presente Regolamento e dai CC.NN.LL. per la disciplina delle “sostituzioni.”

Per il conferimento dell'incarico di struttura complessa del ruolo medico e sanitario e delle professioni sanitarie non possono essere utilizzati contratti a tempo determinato di cui all'art. 15 *septies* del D. Lgs. n. 502/92 e s.i.m..

Negli altri casi il Direttore Generale può procedere su base fiduciaria e discrezionale con provvedimento adeguatamente motivato, nel rispetto delle direttive emanate dalla Regione in merito, al conferimento di incarichi che danno luogo alla stipula di contratti a tempo determinato di cui agli Artt.15 *septies* (c.1, c.2 c.5 bis), e 15 *octies* c.1 del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m..

L'IRCCS, decorso un anno dalla stipula dei contratti di cui agli Artt.15 *septies* e 15 *octies*, a salvaguardia dell'effettivo conseguimento degli obiettivi in vista dei quali i contratti stessi sono stati stipulati, si riserva la facoltà di procedere a suo

insindacabile giudizio al recesso unilaterale dei medesimi anche prima della scadenza del termine previsto, in caso di verifica da parte della Direzione generale di inadempimento o di insoddisfacente adempimento delle obbligazioni assunte da parte dei professionisti interessati.

Il Direttore Generale conferisce altresì gli incarichi relativi alle posizioni organizzative per il personale del comparto secondo i criteri le modalità e le procedure previste dai CC.NN.LL. e dalla normativa di relativa attuazione, e per il personale universitario convenzionato, sulla base dei criteri e delle modalità stabilite nel Protocollo Generale d'Intesa, confermando di ritenere fondamentale la finalizzazione delle stesse alla realizzazione dei principi ispiratori del modello organizzativo assunto con il presente Regolamento.

Resta ferma la possibilità di conferire incarichi di natura libero professionale ad esperti e professionisti esterni, quando sia necessario ed opportuno a tutela degli interessi dell'Istituto e nel rispetto della normativa vigente.

Il Direttore Generale, previa autorizzazione delle Giunta Regionale e nel rispetto della normativa vigente, può altresì autorizzare i dirigenti del SSR titolari di incarico di struttura complessa che hanno maturato i requisiti per il collocamento in quiescenza a rimanere in servizio per le sole attività di didattica e di ricerca al fine della valorizzazione del patrimonio culturale clinico-scientifico di reparti ospedalieri qualificati ed al fine di contribuire ad integrare e migliorare la formazione dei medici e delle professioni sanitarie.

***(Art. 30) (Il controllo e la valutazione delle prestazioni  
dei Dirigenti e degli operatori)***

Il controllo e la valutazione delle prestazioni dei dirigenti e degli operatori, esercitati ai sensi del D.Lgs. 150/2009 e della Contrattazione Collettiva, costituiscono caratteristica essenziale ed ordinaria del rapporto di lavoro, e sono attuati nel rispetto della normativa in vigore:

- come strumento di verifica dei risultati conseguiti nell'esercizio delle funzioni di competenza rispetto ai risultati attesi e degli aspetti afferenti allo stile manageriale espresso anche in relazione alla soddisfazione espressa dall'utenza, ferma restando nell'ipotesi di eventuali inadempienze l'attuazione del principio di contestabilità;
- come contributo al sistema di garanzia dell'efficienza, dell'efficacia e della appropriatezza delle prestazioni;
- come strumento di valorizzazione e di responsabilizzazione del potenziale tecnico professionale dell'IRCCS e del suo contributo alla qualificazione dell'immagine aziendale;
- come presupposto per una corretta applicazione di un sistema premiante;
- come orientamento per una diversa utilizzazione dei dirigenti nell'ambito dell'Istituto in rapporto alle capacità dimostrate ed alla valutazione conseguita;
- come contributo al consolidamento ed allo sviluppo della motivazione professionale ed alla affermazione dell'autovalutazione dei singoli professionisti, intesa come espressione soggettiva di processi cognitivi governati da una personale volontà di verifica del proprio operato e di ricerca di miglioramento continuo anche con il supporto di specifiche iniziative;
- come presupposto per l'applicazione delle misure previste in materia di responsabilità dirigenziale, ed in particolare quando i risultati negativi della attività amministrativa e della gestione emergono dalle ordinarie e annuali procedure di valutazione, con possibilità, in tal caso, di conclusione anticipata del procedimento di valutazione rispetto alla sua ordinaria scadenza;
- come strumento collegato a specifici criteri ed elementi di valutazione cui l'Istituto, anche ad integrazione della disciplina prevista in merito dai CC.NN.LL., attribuisce particolare valore selettivo e qualificante.

Ai fini delle verifiche di competenza dell'Organo Indipendente di Valutazione (OIV), di cui al successivo (Art. 31) , assumono altresì particolare rilievo:

- per i dirigenti di struttura complessa e semplice la gestione del *budget* negoziato, l'espletamento delle competenze attribuite nell'ambito di tutte le attività previste (assistenza clinica, ricerca e formazione), l'assetto organizzativo e funzionale adottato all'interno della struttura, il rapporto fra risorse consumate e risultati;
- per gli altri dirigenti l'osservanza degli obiettivi affidati, l'impegno e la disponibilità correlati alla articolazione dell'orario di lavoro rispetto al raggiungimento degli obiettivi stessi, nonché i comportamenti individuali;
- per il restante personale la tempestività, la completezza e l'appropriatezza dei risultati conseguiti nel rispetto delle direttive ricevute, nonché i comportamenti individuali.

***(Art. 31) (Disciplina degli organi preposti al controllo ed alla valutazione delle prestazioni dei Dirigenti e degli operatori: il Collegio Tecnico, i Collegi Tecnici di Dipartimento e l'Organismo Indipendente di Valutazione)***

**Il Collegio Tecnico** è l'organo collegiale preposto alla valutazione di seconda istanza delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti da tutti i dirigenti sanitari universitari ed ospedalieri in campo clinico, scientifico e formativo:

- indipendentemente dall'incarico conferito, alla scadenza dello stesso, per la conferma o il conferimento di nuovi incarichi di pari o maggior rilievo professionale ed economico;
- al termine del primo quinquennio di servizio, per l'adeguamento dell'indennità di esclusività e per la rideterminazione della retribuzione di posizione minima contrattuale;
- al termine del quindicesimo anno di servizio per l'adeguamento dell'indennità di esclusività;
- al termine del servizio, per i professori ed i ricercatori universitari con incarico di direzione di programmi, per i professori universitari di prima fascia titolari di funzioni di direzione che abbiano rinunciato ad incarichi di responsabilità e

di gestione di programmi intra o interdipartimentali, nel rispetto di quanto previsto nei CC.CC.NN.LL. e della compatibilità con lo stato giuridico di appartenenza.

Sono composti dal Direttore di Dipartimento in qualità di Presidente e da due componenti nominati dal Direttore Generale.

Il Collegio Tecnico per le aree professionale tecnica ed amministrativa è l'organo collegiale preposto alle verifiche dei risultati e delle attività dei dirigenti amministrativi professionali e tecnici nelle stesse situazioni (compatibili con il loro stato giuridico) ed alle stesse scadenze, previa determinazione, ad esso demandata, dei criteri e delle modalità di effettuazione della valutazione. E' composto dal Direttore di Dipartimento, ove presente, ovvero dal Direttore Amministrativo in qualità di Presidente e da due componenti nominati dal Direttore Generale.

**L'Organo Indipendente di Valutazione (OIV)** è l'organo collegiale preposto alla verifica annuale dei risultati di gestione dei dirigenti ospedalieri ed universitari afferenti alle aree medica sanitaria professionale tecnica ed amministrativa titolari di incarico di dirigente di struttura complessa e di dirigente di struttura semplice, nonché dei risultati raggiunti da tutti i dirigenti, compresi i suddetti, e dal personale del Comparto in relazione agli obiettivi affidati in campo clinico, scientifico e formativo, ai fini della attribuzione della retribuzione di risultato.

L'Organo Indipendente di Valutazione è nominato con atto del Direttore Generale in ossequio alle indicazioni della Commissione Indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche.

I componenti dei Collegi Tecnici e dell'OIV devono essere scelti fra professionisti in possesso di documentata esperienza in materia di organizzazione e gestione tecnico professionale di strutture sanitarie, nonché di ricerca scientifica.

In tutti i casi di verifica di rispettiva competenza dei Collegi Tecnici e dell'OIV, è salvaguardato il principio del doppio grado di valutazione con la diretta partecipazione dell'interessato, in quanto obiettivo prioritario dell'IRCCS è quello di ispirare il sistema di valutazione al coinvolgimento e sensibilizzazione degli

operatori nella valutazione dei risultati conseguiti, per favorire il miglioramento delle prestazioni tramite una più consapevole ed informata possibilità di incidenza dei rispettivi apporti professionali.

L'esito della valutazione in primo grado viene riferito con le eventuali deduzioni dell'interessato al secondo livello di valutazione che è rappresentato dal Collegio Tecnico e dall'OIV in base alle rispettive competenze e per l'esercizio delle stesse.

L'esito positivo della valutazione al termine dell'incarico costituisce condizione ai sensi dell'art. 15 comma 5 del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m. per la conferma o il conferimento di nuovi incarichi di maggior rilievo professionali o gestionali, e, ove riguardi i dirigenti neo assunti, al termine del quinto anno può comportare l'attribuzione di incarichi di natura professionale anche di alta specializzazione, di consulenza, studio e ricerca, ispettive, di verifica e di controllo, nonché incarichi di strutture semplici.

In particolare l'esito positivo delle verifiche di competenza dell'OIV, escluse quelle inerenti al controllo strategico, comporta per tutto il personale della dirigenza e del comparto l'attribuzione della retribuzione di risultato, e, per i Dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa, concorre anche alla formazione della valutazione relativa alla conferma od al conferimento di nuovi incarichi di maggior rilievo professionali o gestionali.

Per il personale del Comparto l'esito positivo della valutazione è tenuto presente nell'affidamento di altri incarichi, mentre la revoca degli incarichi di posizioni organizzative già conferiti determinata da valutazione negativa comporta la perdita dell'indennità di funzione, la conferma di inquadramento nella categoria di appartenenza e la restituzione alle funzioni del profilo professionale di appartenenza con mantenimento del trattamento economico acquisito, e, ove spettante, quello aggiuntivo specificatamente previsto dal C.C.N.L..

La disciplina puntuale della composizione dei predetti organismi, che dovrà tenere conto della presenza del personale universitario convenzionato, e del funzionamento

dei medesimi è rimessa ad apposito Regolamento che sarà adottato dal Direttore Generale nel rispetto dei principi e dei criteri suindicati.

Nelle more della approvazione del Regolamento, i Collegi Tecnici e l'OIV svolgeranno le attività di rispettiva competenza in base ai vigenti Regolamenti.

Per favorire il miglior funzionamento a regime del sistema di valutazione l'Istituto provvede a predisporre un sistema informativo dedicato che, ad integrazione di quello esistente, ne costituisce il supporto conoscitivo e documentale anche a garanzia della omogeneità, della oggettività e della trasparenza dei procedimenti di valutazione, fermo restando l'obbligo di inserimento dei risultati della valutazione nel fascicolo personale del personale interessato.

### ***(Art. 32) (Il Comitato Unico di Garanzia)***

Il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG), è il soggetto che, ai sensi dell'art. 57 del D.lgs. n. 165 del 30.3.2001 ha sostituito, unificandone le competenze, i comitati per le pari opportunità ed i comitati sul fenomeno del *mobbing*. Sulla base della Direttiva del 4 marzo 2011, il Comitato ha compiti propositivi, consultivi e di verifica, di seguito articolati.

Propositivi:

1. predisposizione di piani di azioni positive, per favorire l'uguaglianza sostanziale sul lavoro tra uomini e donne;
2. promozione e/o potenziamento di ogni iniziativa diretta ad attuare politiche di conciliazione vita privata/lavoro e quanto necessario per consentire la diffusione della cultura delle pari opportunità;
3. iniziative volte ad attuare le direttive comunitarie per l'affermazione sul lavoro della pari dignità delle persone nonché azioni positive al riguardo;
4. analisi e programmazione di genere che considerino le esigenze delle donne e quelle degli uomini (es. bilancio di genere);



5. diffusione delle conoscenze ed esperienze, nonché di altri elementi informativi, documentali, tecnici e statistici sui problemi delle pari opportunità e sulle possibili soluzioni adottate da altre amministrazioni o enti, anche in collaborazione con la consigliera di parità del territorio di riferimento;
6. azioni atte a favorire condizioni di benessere lavorativo;
7. azioni positive, interventi e progetti, quali indagini di clima;
8. predisposizione di codici etici e di condotta, idonei a prevenire o rimuovere situazioni di discriminazioni o violenze sessuali, morali o psicologiche - *mobbing* - nell'amministrazione pubblica di appartenenza.

Consultivi, con formulazione di pareri, su:

1. progetti di riorganizzazione dell'amministrazione di appartenenza;
2. piani di formazione del personale;
3. orari di lavoro, forme di flessibilità lavorativa e interventi di conciliazione;
4. criteri di valutazione del personale;
5. contrattazione integrativa sui temi che rientrano nelle proprie competenze.

Verifica, su:

1. risultati delle azioni positive, dei progetti e delle buone pratiche in materia di pari opportunità;
2. esiti delle azioni di promozione del benessere organizzativo e prevenzione del disagio lavorativo;
3. esiti delle azioni di contrasto alle violenze morali e psicologiche nei luoghi di lavoro - *mobbing*;
4. assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua, nell'accesso, nel trattamento e nelle condizioni di lavoro, nella formazione professionale, promozione negli avanzamenti di carriera, nella sicurezza sul lavoro.

***(Art. 33) (La responsabilità e la responsabilizzazione)***

Nel rispetto dell'art. 28 della Costituzione tutti i dipendenti dell'IRCCS, nell'esercizio delle proprie competenze, sono direttamente responsabili secondo le leggi penali civili ed amministrative degli atti compiuti in violazione dei diritti, e in tali casi la responsabilità civile si estende all'Istituto.

Essi possono incorrere in forme diverse di responsabilità di ordine generale e di ordine specifico a seconda che le stesse siano previste dall'ordinamento giuridico generale o dallo specifico ordinamento che disciplina il rapporto di impiego o di servizio con l'IRCCS e ciò secondo la particolare normativa che disciplina le diverse tipologie di responsabilità, alla quale viene fatto esplicito ed integrale rinvio, con la precisazione che anche la violazione della normativa contenuta nel presente Regolamento può determinare forme differenziate di responsabilità in rapporto alla natura della stessa.

Forma particolare di responsabilità, prevista dal D.Lgs. n. 165/01 e richiamata dai Contratti di Lavoro nel quadro della disciplina sulla valutazione dei dirigenti e dei suoi effetti, è la responsabilità dirigenziale che riguarda esclusivamente la dirigenza medica, sanitaria, professionale tecnica e amministrativa dell'Istituto estendendosi anche ai professori ed ai ricercatori universitari operanti al suo interno.

Diverso dal tema della responsabilità è quello della responsabilizzazione in quanto la prima si caratterizza per effetto di comportamenti che si pongono dolosamente o colposamente in contrasto con quelli previsti dalla legge per la tutela del benessere e della pace sociale e che pertanto vengono sanzionati dall'ordinamento, in ragione della natura penale, civile, amministrativa della violazione compiuta e della sua entità, per ripristinare l'equilibrio sociale compromesso ed a ristoro del danno arrecato.

La responsabilizzazione invece, nella realtà sanitaria, può essere identificata come processo interiore del professionista costantemente orientato alla ricerca di "valori guida" etici culturali e sociali che, in quanto capaci di incidere significativamente

sulla motivazione, sulle finalità, sui contenuti e sulle modalità di esercizio della attività professionale, sono naturalmente destinati ad accrescere la qualità del servizio nell'interesse della società, garantendo il contributo di un coinvolgimento che esprime e dà testimonianza a misura d'uomo di "quei" valori, sia nel rapporto operatore/utente che in quello operatore/Istituto.

In merito poi al caso di gravissime mancanze ai doveri d'ufficio in cui siano incorsi professori e ricercatori universitari nell'espletamento delle funzioni assistenziali, e ferme restando le sanzioni e i procedimenti disciplinari da attuare in base alle vigenti disposizioni di legge, il Direttore Generale può sospendere i medesimi dall'attività assistenziale, previo parere dello specifico Comitato dei Garanti di cui al successivo articolo (Art. 34) dandone immediata comunicazione al Rettore per gli ulteriori provvedimenti di competenza.

#### ***(Art. 34) (Il Comitato dei Garanti)***

Il Comitato dei Garanti è l'organo collegiale che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 5, comma 14, del D.Lgs. n. 517/99, su richiesta del Direttore Generale, dà parere preventivo conforme sui provvedimenti con i quali il medesimo, nei casi di gravissime mancanze ai doveri di ufficio, dispone la sospensione dei professori e dei ricercatori universitari dall'attività assistenziale ed il loro allontanamento dall'Istituto dandone immediata comunicazione al Rettore per gli ulteriori provvedimenti di competenza, ferme restando le sanzioni ed i procedimenti disciplinari da attuare in base alle vigenti disposizioni di legge. Il parere deve essere espresso entro ventiquattro ore dalla richiesta. Qualora il Comitato non si esprima nelle ventiquattro ore previste, il parere si intende espresso in senso conforme.

L'Organo è composto da tre garanti nominati d'intesa fra Rettore e Direttore Generale per un triennio fra esperti esterni all'Istituto di comprovata esperienza e professionalità in materia giuridica e tecnico sanitaria.

Nel caso in cui il provvedimento riguardi il recesso del personale della Dirigenza del ruolo sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo dipendente dall'IRCCS con rapporto di lavoro a tempo indeterminato o determinato, è fatto espresso rinvio alla normativa contenuta nei rispettivi CC.CC.NN.LL., per effetto della quale il provvedimento relativo deve essere comunque adottato previo conforme parere di un apposito Comitato dei Garanti istituito presso la Regione secondo modalità definite nella suddetta normativa, con la precisazione che il parere deve essere improrogabilmente espresso entro il termine di trenta giorni dalla richiesta dell'Istituto, decorso il quale l'Ente può procedere al recesso.

## ***V. Il coinvolgimento dei dirigenti del S.S.N. nella didattica, nella ricerca e nella formazione***

### ***(Art. 35) (Partecipazione dei Dirigenti medici e sanitari del S.S.N. all'attività didattica)***

Tenuto conto della peculiare attività svolta dall'IRCCS, in merito all'attività di didattica si prevede che:

1. l'integrazione tra le attività assistenziali, formative e di ricerca si realizzi nell'ambito dei corsi di studio universitari previsti dal DM 22.10.2004, n. 270 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei", approvato con decreto del Ministro dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509: laurea, laurea magistrale, diploma di specializzazione, dottorato di ricerca, master di I e II livello, ivi inclusi i corsi delle professioni sanitarie, secondo quanto stabilito dal D.M. 19.2.2009;
2. le strutture e le attività didattiche universitarie, volte alla formazione del medico, dello specialista e delle altre figure professionali sanitarie previste dalla programmazione regionale, dispongano di tutto lo spettro della casistica presente presso l'IRCCS;
3. la programmazione e l'organizzazione dell'attività didattica dispongano di tutte le competenze necessarie per la diagnosi e la terapia delle principali patologie. In particolare, oltre ai docenti universitari preposti, il personale del Servizio sanitario regionale - sia dirigenti medici e sanitari, sia coordinatori e personale del Comparto - in possesso dei requisiti di idoneità previsti dalla normativa vigente è autorizzato a partecipare all'attività didattica con incarichi di insegnamento, tutoraggio e altre attività formative, in funzione dell'organizzazione della didattica prevista dalla Scuola di Scienze Mediche e

Farmaceutiche, su proposta dei coordinatori dei Corsi di studio e compatibilmente con le esigenze relative all'esercizio delle funzioni assistenziali;

4. in attuazione dell'art. 6, comma 2 del D.Lgs. n. 502/1992 e degli artt. 34 e succ. del D.Lgs. n. 369/1999, i Consigli delle singole Scuole di Specializzazione, sulla base di indicazioni generali fornite dall'Osservatorio Regionale per la formazione specialistica, istituito dalla Regione d'intesa con il Rettore, stipulino accordi attuativi con l'IRCCS allo scopo di monitorare le modalità di frequenza e di attività clinica degli specializzandi che ruotano presso le varie strutture.

Fermo restando quanto previsto in merito alle competenze dei Dipartimenti ad attività integrata in materia di didattica e di ricerca, e fermo restando che l'attività didattica per i professori ed i ricercatori universitari è "compito istituzionale" di cui rispondono direttamente agli Organi Accademici competenti, l'IRCCS considera qualificante per gli obiettivi formativi anche il contributo della cultura e dell'esperienza professionale che il S.S.N. può esprimere dal suo interno e, nello spirito dell'integrazione che caratterizza la sua missione istituzionale, garantisce la partecipazione dei dirigenti medici e sanitari ospedalieri dipendenti sia all'attività didattica "ospedaliera", sia d'intesa con l'Università all'attività didattica "universitaria".

La partecipazione alla didattica ospedaliera è programmata direttamente dall'IRCCS che, sempre nello spirito dell'integrazione, può prevedere anche l'utilizzo di personale universitario.

La partecipazione alla didattica universitaria è programmata dalla Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche che annualmente determina la quota di attività da attribuire ai Dirigenti medici e sanitari ospedalieri individuati in base a criteri definiti d'intesa con la Direzione Generale.

Tale partecipazione, previa autorizzazione dell'IRCCS, e tenuto conto in modo specifico delle esigenze delle Scuole di specializzazione e dei Corsi di laurea, si

sviluppa nelle forme della didattica tradizionale, della didattica “a distanza”, della didattica seminariale, nelle attività di tutoraggio in particolare nei confronti degli specializzandi, nella collaborazione alla predisposizione di tesi, nella partecipazione a commissioni di esami e di laurea, nell’intesa che i dirigenti medici e sanitari ospedalieri rispondono direttamente agli Organi accademici competenti del corretto espletamento della stessa.

Lo svolgimento delle funzioni didattiche o di coordinamento di attività didattiche e di tirocinio formativo affidati da parte dell’Università a personale del SSR viene riconosciuto dall’IRCCS all’interno dell’orario di servizio in quanto integrato con l’attività assistenziale.

Per i dirigenti medici e sanitari del S.S.N., impegnati nella attività didattica universitaria, viene previsto l’accesso ai fondi di ateneo di cui all’articolo 4, comma 2, della Legge n. 370/1999.

I Direttori di Dipartimento ad attività integrata, nell’esercizio delle loro funzioni direttive, contribuiscono all’organizzazione dell’attività didattica ed a controllarne l’espletamento, garantendo il corretto coinvolgimento della componente ospedaliera secondo le modalità individuate d’intesa con la Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche ed i responsabili dei vari corsi di studio.

***(Art. 36) (Partecipazione dei Dirigenti medici e sanitari del S.S.N. alle attività di ricerca)***

L’IRCCS persegue lo sviluppo dell’attività di ricerca corrente definita dal riconoscimento di Istituto scientifico quale attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell’ambito della disciplina di Oncologia, nonché della ricerca finalizzata quale attività di ricerca scientifica attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento degli obiettivi individuati dal Piano Sanitario Nazionale.

L’IRCCS programma conseguentemente l’attività di ricerca in coerenza con il programma di ricerca sanitaria e con gli atti di programmazione regionale in

materia, privilegiando i progetti in rete e quelli sui quali possono aggregarsi più enti al fine di non disperdere i finanziamenti.

Le attività di ricerca rientrano tra i compiti del personale dirigente; ciò al fine di soddisfare le esigenze e le finalità dell'IRCCS che vede tra i propri obiettivi la promozione e lo sviluppo delle conoscenze nei campi della ricerca traslazionale, clinica e socio-sanitaria; detta attività rientra altresì tra i compiti del personale Universitario convenzionato.

Inoltre, al fine di dare attuazione al principio della inscindibilità del rapporto fra didattica ricerca ed assistenza nel quadro dei rapporti fra S.S.N. ed Università di cui all'art. 1 del D.Lgs. n. 517/99, l'IRCCS riconosce nella ricerca e nell'avanzamento continuo delle conoscenze verso l'eccellenza ad essa naturalmente congeniale, lo strumento essenziale per il miglioramento del potenziale di offerta di servizio, per la valorizzazione dei professionisti in essa impegnati, per l'acquisizione di nuove tecniche e metodologie a supporto del governo clinico e della ottimizzazione delle prestazioni assistenziali nell'interesse dell'utenza, per testimoniare in modo concreto e coerente la specificità della missione istituzionale che deve caratterizzare l'IRCCS anche in questo fondamentale settore di attività.

Nell'ambito dei Dipartimenti ad attività integrata l'IRCCS favorisce l'espletamento anche della ricerca propria dell'Ateneo, che si sviluppa nello specifico ambito universitario, attivando opportune forme di collaborazione finalizzate alla migliore attuazione della predetta attività come indicato al precedente (Art. 25) .

La Direzione promuove e facilita i compiti di ricerca degli operatori , sia attraverso il reperimento dei finanziamenti, che con l'organizzazione di “*core facilities*” ad alta specializzazione per mettere le tecnologie a disposizione di tutti i ricercatori.

### ***(Art. 37) (La formazione)***

La Direzione generale riconosce il valore strategico della formazione e dell'aggiornamento del personale e considera la promozione, la garanzia e lo



sviluppo della stessa impegno qualificante e prioritario della programmazione aziendale.

La Direzione Generale è impegnata:

- a consolidare, ampliare e finanziare la realizzazione di piani aziendali di interventi formativi e di aggiornamento del personale nel quadro di una programmazione coerente con lo scopo la visione e la missione dell'IRCCS, ritenendola imprescindibile presupposto per il conseguimento degli obiettivi istituzionali;
- a dare attuazione a programmi regionali e alle iniziative previste dal Protocollo d'intesa Regione Università in materia di formazione del personale di competenza dell'IRCCS;
- ad agevolare lo sviluppo professionale del personale mediante il sostegno delle iniziative dei singoli professionisti, il miglioramento delle tecniche di informazione e di comunicazione, la diffusione di materiale tecnico scientifico di supporto, la promozione di attività di orientamento e selezione anche a cura di figure professionali con funzioni di guida e tutoraggio;
- a garantire con il coinvolgimento delle specifiche potenzialità dell'IRCCS la copertura di fabbisogni formativi di altre realtà sanitarie operanti nel pubblico e nel privato che ne facciano richiesta;
- a coinvolgere le Organizzazioni Sindacali nella programmazione dei processi formativi e di aggiornamento del personale e nella determinazione delle relative priorità con particolare riferimento a quella afferente alla organizzazione del lavoro ed alla attuazione della normativa inerente la sicurezza sul lavoro.
- a comprendere nelle attività formative anche il personale universitario convenzionato.

## ***VI. La sperimentazione, il rischio clinico ed il controllo di qualità***

### ***(Art. 38) (Sperimentazione)***

La sperimentazione clinica farmacologica ed epidemiologica, orientata a rendere possibili progressi nelle conoscenze trasferibili all'assistenza e finalizzata a garantire sempre maggiore efficacia nel campo della diagnostica e dei trattamenti terapeutici, si svolge nei Dipartimenti nel rispetto delle linee guida della Buona Pratica Clinica allegate al D.Lgs. 6/11/2007, n. 200 per quanto attiene agli aspetti tecnici e procedurali, nel rispetto delle linee guida di riferimento per l'istituzione ed il funzionamento dei Comitati etici di cui al D.M. della Sanità 12/05/2006, nel rispetto del D.Lgs. 24/6/03 n. 211 attuativo della direttiva 2005/28/CE recante principi e linee guida dettagliate per la buona pratica clinica relativa ai medicinali in fase di sperimentazione a uso umano, nonché requisiti per l'autorizzazione alla fabbricazione o importazione di tali medicinali e delle norme in materia dettate dall'art. 12 punto 10 del D.L. n. 158/2012 convertito con L. 189/2012.

Le attività di sperimentazione possono essere condotte nel campo della clinica, dell'assistenza e della gestione. L'IRCCS ammette, nei limiti imposti dalla legge, l'intervento di *sponsor profit* e *no profit* a sostegno di specifici programmi di sperimentazione.

La sperimentazione è disciplinata da apposito Regolamento predisposto dall'IRCCS ed è autorizzata dal Comitato Etico istituito secondo le indicazioni dettate dalla normativa nazionale e regionale.

La sperimentazione animale, a scopo di studio e ricerca effettuata su animali da laboratorio e finalizzata a testare nuove molecole potenzialmente attive,

sperimentare nuove tecniche chirurgiche e diagnostiche, studiare la biologia delle malattie nella loro complessa interazione con l'organismo, comprendere il ruolo delle alterazioni genetiche, individuare le sostanze potenzialmente dannose/tossiche per l'uomo presenti nei farmaci e in generale nelle sostanze testate; è specificatamente disciplinata da apposito Regolamento predisposto dall'IRCCS, ed è autorizzata dal Comitato per la sperimentazione etica sugli animali istituito secondo le indicazioni dettate dalla normativa nazionale e regionale in materia di protezione degli animali utilizzati ai fini sperimentali.

***(Art. 39) (Prevenzione del “rischio clinico”)***

La Direzione generale, vista la normativa in materia di accreditamento, di qualità e di sicurezza, ed in linea con quanto dettato dall'art. 3 bis del D.L. n. 158/2012 convertito con L. n. 189/2012, ritiene significativo sul piano strategico estendere e consolidare a tutela degli utenti, degli operatori e dello stesso IRCCS, specifiche iniziative per far fronte al problema del “rischio clinico”, particolarmente rilevante nelle Aziende ad alto livello di specializzazione.

Le iniziative in tema di “*risk management*” devono privilegiare:

- la identificazione delle aree e delle attività a rischio;
- i criteri di valutazione del rischio e della sua gestione;
- le strategie per la prevenzione e per la riduzione del rischio per la prevenzione del contenzioso e la riduzione degli oneri assicurativi;
- le modalità di coinvolgimento del personale nella prevenzione e nella gestione del rischio;
- il sistema di accertamento e di segnalazione degli eventi intendendosi per tali sia i c.d. “eventi avversi”, che hanno effettivamente causato danno, sia i c.d. “quasi eventi” che pur in assenza di danno dovuta a fatti occasionali o ad azione impeditiva avrebbero potenzialmente potuto provocarlo, sia i c.d. “eventi senza esito” che si sono verificati senza procurare danno;

- il miglioramento del sistema informativo e del sistema della comunicazione del rischio nei confronti di pazienti, operatori e cittadini;
- l'aggiornamento costante della mappatura del rischio;
- la definizione aggiornata del sistema delle competenze e delle responsabilità;
- l'adozione sempre più estesa dell' "audit clinico";
- la attivazione di forme di monitoraggio, la individuazione dei percorsi critici e la registrazione e lo studio di "eventi sentinella";
- l'organizzazione di specifiche iniziative di formazione e di aggiornamento.

Il coordinamento organizzativo di tali iniziative, stante l'afferenza sostanziale al miglioramento qualitativo delle prestazioni e la rilevanza strategica delle stesse, viene affidato alla struttura di Gestione del Rischio clinico, che si avvale dell'Unità funzionale di Gestione del Rischio (UGR). L'attività deve essere esercitata in stretta collaborazione con i Direttori dei Dipartimenti, valorizzando al massimo l'apporto consultivo e propositivo dei medesimi, nel quadro ed in attuazione di un Piano di interventi approvato dalla Direzione generale.

#### ***(Art. 40) (Il controllo di qualità)***

Il controllo di qualità è orientato a garantire:

- la promozione lo sviluppo ed il monitoraggio del miglioramento continuo della soddisfazione degli utenti e della qualità aziendale;
- la collaborazione alla definizione, alla implementazione ed allo sviluppo del Sistema Qualità Aziendale, mediante il coordinamento dei percorsi di accreditamento e di certificazione e la promozione di percorsi aziendali integrati per il miglioramento dei servizi forniti;
- il contributo alla costruzione ed alla implementazione dei sistemi di valutazione della qualità mediante la definizione e lo sviluppo dei criteri e delle metodologie per il monitoraggio delle attività realizzate ed il sostegno alla motivazione degli operatori;

- l'aumento delle capacità di offerta di servizio mediante il miglioramento degli strumenti e dei metodi di lavoro;
- l'ottimizzazione del livello di efficienza e di efficacia a livello medico clinico e di ricerca, a livello dei servizi generali di supporto e a livello organizzativo;
- la predisposizione di linee guida e di percorsi diagnostico terapeutici in collaborazione con i professionisti direttamente interessati;
- l'aderenza delle attività assistenziali alle linee guida predisposte dall'IRCCS, verificata mediante processi di valutazione sistematica delle stesse con l'apporto decisivo dei professionisti ("*auditing*");
- l'identificazione del grado di coerenza tra realtà operativa strutturale e funzionale dell'IRCCS e criteri di accreditamento delle strutture sanitarie, anche con riferimento alla certificazione di congruenza con le norme ISO della Comunità Europea;
- la promozione lo sviluppo ed il monitoraggio delle iniziative formative per la qualità anche per tramite di formatori interni per la qualità, d'intesa con i Direttori ed i Responsabili delle strutture e dei Referenti dipartimentali per la qualità;
- la diffusione della "cultura della qualità" con il coinvolgimento di tutta la struttura aziendale e di tutti gli operatori nelle varie articolazioni organizzative.

Il controllo di qualità è esercitato dalla struttura della Qualità che risponde alla Direzione Generale, in collaborazione con i Direttori di Dipartimento avvalendosi, a livello dei Dipartimenti, dei Responsabili della Qualità (RAQ) designati al loro interno per la migliore implementazione del Sistema Qualità nell'ambito delle singole strutture.

## ***VII. Norme di carattere particolare***

### ***(Art. 41) (Principi ed obiettivi per l'esercizio dell'attività libero-professionale intramuraria e di attività diverse ed a carattere imprenditoriale dell'IRCCS)***

La Direzione generale ritiene che l'esercizio dell'attività libero-professionale intramuraria (A.L.P.) debba rappresentare per il personale interessato non solo l'esercizio di un diritto posto a tutela di interessi professionali ed economici, ma anche l'adempimento di un dovere in sinergia con interessi ed aspettative dell'IRCCS e dell'utenza, in ragione delle sue possibili e rilevanti ricadute dirette sull'immagine istituzionale, sui livelli delle prestazioni e sulla soddisfazione dell'utenza. Ritiene pertanto che debbano essere garantiti e favoriti:

- la valorizzazione e la responsabilizzazione del personale nella logica della appartenenza e della concentrazione dell'impegno professionale anche a beneficio diretto dell'IRCCS;
- la tutela dell'interesse dell'utenza alla soddisfazione del bisogno espresso, per libera scelta della stessa;
- la gratificazione professionale ed economica del personale interessato, che tra l'altro è sollecitata e garantita dalla stessa normativa anche a livello contrattuale;
- l'incremento delle capacità competitive dell'IRCCS;
- l'incremento della utilizzazione delle risorse umane e tecnologiche in dotazione;
- la sinergia fra le diverse risorse professionali coinvolte nel processo sul piano della collaborazione operativa;
- la qualificazione dell'immagine dell'IRCCS e la trasparenza dei suoi rapporti con l'utenza e con gli operatori.

La Direzione generale procederà alla definitiva regolamentazione della attività libero professionale intramuraria, ad integrazione della disciplina attualmente in vigore, in sede di attuazione del presente Regolamento ed in coerente adesione ai principi ed agli obiettivi suindicati e nel rispetto della normativa nazionale e regionale in materia.

La Direzione generale determina sin d'ora che - fermi restando in materia il pieno rispetto dei CC.CC.NN.LL. e dell'obbligo del pareggio della speciale contabilità separata dell'A.L.P. previsto dalla Legge n. 724/94, nonché il pieno rispetto da parte del personale sanitario interessato della normativa in materia di incompatibilità e in materia fiscale - la devoluzione dei proventi derivanti dall'attività libero professionale residuali dopo la ripartizione delle competenze spettanti al personale interessato, ed assicurata la copertura dei costi di produzione, sarà finalizzata, d'intesa con l'Università, al finanziamento di spese per l'acquisizione di beni e servizi utili alla qualificazione delle prestazioni assistenziali ed all'aggiornamento tecnologico di attrezzature ed impianti secondo priorità concordate.

La Direzione generale inoltre, nell'intento di valorizzare specificità e qualificazione dell'offerta di servizio in prospettiva imprenditoriale, garantirà l'erogazione di "pacchetti di prestazioni" e di interventi in materia di assistenza, di ricerca, di sperimentazione, di formazione, di consulenza medico legale, di consulenza tecnico amministrativa, da offrire a terzi che ne facciano richiesta (Enti pubblici e privati, Aziende sanitarie, Società di Assicurazione, Cooperative, Associazioni, Organizzazioni ed Istituti nazionali ed internazionali, singoli privati, etc.), mediante stipula di specifici contratti che prevedranno il coinvolgimento diretto dei professionisti dell'IRCCS e del personale di supporto resisi disponibili a prestare l'attività necessaria.

Tale attività, in quanto "volontaria" ed "aggiuntiva" rispetto a quella istituzionalmente dovuta, ed in quanto sostanzialmente riconducibile ad attività di natura istituzionale e non libero professionale, sarà disciplinata in regime pattizio in occasione dei singoli rapporti contrattuali per quanto attiene ai contenuti ed alle

modalità di espletamento, e sarà remunerata con la partecipazione ai proventi previsti in sede contrattuale nelle forme preventivamente concordate con gli interessati.

La Direzione generale, subordinatamente all'assenso della Regione, si riserva di intraprendere ulteriori iniziative di natura imprenditoriale riferibili alla c.d. "area a pagamento", intesa come settore di attività aperta alle strategie di programmazione e di governo sue proprie anche nel campo delle prestazioni assistenziali, didattiche e di ricerca, a richiesta di terzi e con oneri a loro carico.

La Direzione generale, in tale contesto, prende altresì atto ad ogni ulteriore effetto e riservandosi i provvedimenti di attuazione, che il vigente Protocollo generale Regione Università la impegna:

- a provvedere alla regolamentazione ed alla organizzazione dell'attività di consulenza assistenziale in conformità e nei limiti previsti dalle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., della L. n. 120/2007 e nell'Atto di indirizzo e coordinamento con D.P.C.M 27/3/2000 in materia di attività libero professionale e con Accordo Conferenza Stato Regioni del 18/11/2010;
- a verificare, con il concorso dei Direttori dei Dipartimenti dell'IRCCS e del Preside della Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche per le rispettive competenze, la compatibilità delle prestazioni di consulenza assistenziale richieste al personale universitario "convenzionato", in rapporto all'attività di didattica, di ricerca ed assistenziale, tenendo conto dello stato giuridico del personale universitario medesimo;
- a stipulare con i diretti interessati specifici rapporti convenzionali per l'espletamento delle prestazioni suddette, in attuazione della regolamentazione e della organizzazione adottata;
- a prevedere infine i limiti di compatibilità relativi alle attività a carattere non gratuito e diverse dall'attività libero professionale disciplinate dal citato Atto di indirizzo e coordinamento.



***(Art. 42) (Accesso dell'Università a dati ed informazioni)***

L'Università può accedere al data *warehouse* dell'IRCCS tramite specifica profilazione che prevede l'assegnazione di credenziali rappresentate da *user* e *password*.

L'Università potrà inoltre accedere, con le medesime credenziali, agli applicativi gestionali dell'IRCCS inerenti a dati e informazioni che riguardino direttamente o indirettamente il personale universitario convenzionato, secondo modalità oggetto di specifico accordo.

Le risultanze complessive vengono esaminate periodicamente dalle parti per la programmazione degli interventi organizzativi eventualmente necessari per migliorare la qualità dell'assistenza, della ricerca e per accrescere l'efficienza dei servizi.

***(Art. 43) (Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro)***

La Direzione generale prende atto che Regione e Università, in sede di Protocollo Generale d'Intesa, al fine di garantire la salute e la sicurezza del personale che presta la propria opera presso l'IRCCS, hanno concordato che il soggetto cui competono gli obblighi di datore di lavoro previsti dal D.Lgs. n. 81/2008 è individuato per tutte le attività assistenziali nel Direttore Generale dell'IRCCS.

L'Università, al fine di garantire la salute e sicurezza del personale che presta attività assistenziale ovvero attività di tirocinio presso l'IRCCS, fornisce all'Ente medesimo:

- l'elenco, con cadenza mensile, del personale cui è stata erogata formazione di base in materia di sicurezza, ai fini dei successivi adempimenti a carico dell'Ente ospitante (sorveglianza sanitaria e formazione specifica);
- il certificato di idoneità per attività in strutture di cura ed assistenza;
- la comunicazione di eventuali rischi specifici che l'operatore può comportare alle strutture riceventi.

Il Direttore Generale fornisce all'Università:

- la comunicazione di eventuali rischi specifici che l'operatore può ricevere nel corso dell'attività specifica;
- la sorveglianza sanitaria, ferma restando la facoltà del datore di lavoro dell'Ente ospitante di avvalersi del medico competente dell'Ateneo, previa definizione dei conseguenti aspetti economici;
- la formazione specifica connessa alle tipologie di attività svolte dai lavoratori e dai tirocinanti, nonché quella relativa alle emergenze ed al sistema di gestione della sicurezza interna;
- i dispositivi di protezione individuale e gli indumenti di lavoro, condivisi con le strutture dell'Università di riferimento.

La Direzione generale peraltro, nel rispetto del Protocollo d'intesa, si riserva di adottare uno o più provvedimenti deliberativi per delegare a Dirigenti sanitari di struttura complessa funzioni specifiche di natura gestionale sia in materia di sicurezza di cui al D.Lgs. n. 81/08 e s.i.m., sia in materia di protezione sanitaria delle persone contro i pericoli delle radiazioni ionizzanti connesse ad esposizioni mediche, sia in materia di protezione sanitaria della popolazione e dei lavoratori contro i rischi derivanti dalle radiazioni ionizzanti, di cui rispettivamente al D.Lgs. n. 187/00 e al D.Lgs. n. 241/00 attuativi delle Direttive Euratom 97/43 e 96/29.

***(Art. 44) (Responsabilità civile ed Assicurazione)***

L'IRCCS risponde civilmente per l'attività assistenziale svolta anche dal proprio personale e dal personale universitario, dagli iscritti alle Scuole di Specializzazione, dai professori a contratto, dai titolari dei contratti di ricerca e dottorandi, borsisti e contrattisti che interagiscono con le attività assistenziali e dai laureati in medicina e chirurgia che effettuano il tirocinio pre - abilitazione, con correlativo obbligo per lo stesso di risarcire, secondo le modalità previste dalla L.R. n. 28/2011, a titolo di responsabilità civile, eventuali danni a terzi ricoverati o comunque assistiti anche

ambulatorialmente nelle unità operative fermo invece restando per l'Università l'obbligo di farsi carico dell'onere assicurativo relativo a danni arrecati ai ricoverati ed agli assistiti per fatto degli studenti della Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche.

***(Art. 45) (Disciplina dei contratti di fornitura di beni e servizi di valore inferiore a quello stabilito dalla normativa comunitaria in materia)***

L'art. 28 ter, comma 4, della L.R. n. 41/06 e s.m.i. inserisce tra i contenuti del Regolamento di organizzazione e funzionamento la disciplina inerente le modalità e le procedure di contrattazione per le forniture di beni e servizi di valore inferiore a quello stabilito dalla normativa comunitaria e nazionale.

Tenuto conto di quanto disposto dalla L.R. n. 34/2012, la disciplina dei contratti per l'approvvigionamento di beni e servizi di importo inferiore a euro 40.000,00 è contenuta in apposito Regolamento, predisposto nel rispetto dello schema di cui alle Linee guida regionali in materia, allegato al presente Regolamento sub lettera "K").

***(Art. 46) (Reclutamento di personale non strutturato per attività di ricerca)***

L'IRCCS per l'attuazione di progetti di ricerca diretti al raggiungimento di particolari e prioritari obiettivi biomedicali e sanitari individuati dal Piano sanitario nazionale, ha facoltà di conferire incarichi con contratto a termine.

Al fine di garantire i caratteri fondamentali della trasparenza e dell'imparzialità di scelta, l'Ente provvederà ad adottare apposito Regolamento per disciplinare le procedure amministrative ed organizzative del sistema di reclutamento delle risorse umane non strutturate da destinare alle attività di ricerca.

***(Art. 47) (Prodotti delle attività di ricerca)***

L'art. 65, comma 1, del D.Lgs. 10 febbraio 2005 n. 30 "Codice della proprietà industriale" prevede che i dipendenti delle pubbliche amministrazioni aventi tra i loro scopi istituzionali finalità di ricerca siano titolari esclusivi dei diritti derivanti dall'invenzione brevettabile di cui sono autori, fermo restando che all'ente datore di lavoro compete una quota, variabile dal 30% al 50%, dei proventi o canoni derivanti dallo sfruttamento del brevetto (comma 3).

L'IRCCS rientra nell'ambito di applicazione della summenzionata norma. Il D.Lgs. 16 ottobre 2003 n.288 "Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico" sancisce esplicitamente, infatti, che gli IRCCS "...perseguono finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico e in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari..."(art. 1); può inoltre stipulare accordi e convenzioni con soggetti terzi, pubblici e privati, al fine di trasferire i risultati della ricerca in ambito industriale, salvaguardando comunque la finalità pubblica della ricerca (art. 8, comma 5).

Al fine di un'adequata gestione dei rapporti con i propri dipendenti – nonché degli eventuali rapporti con soggetti terzi – in merito ai diritti derivanti dalle invenzioni brevettabili, l'IRCCS si doterà di opportuno regolamento aziendale, come prevede l'art. 65, comma 2, del citato D.Lgs. n.30/2005.

***(Art. 48) (Partecipazione)***

**La partecipazione nei confronti di cittadini**

L'IRCCS orienta la programmazione e le strategie organizzative e gestionali alla valorizzazione della centralità del cittadino utente, inteso non solo quale destinatario naturale delle prestazioni, ma come interlocutore privilegiato.

Alla tutela effettiva dei diritti del cittadino è in particolare dedicata l'attuazione della **Carta dei Servizi**, con riferimento alle funzioni di informazione, accoglienza, tutela, partecipazione ed al rispetto degli indicatori e degli standard di qualità

stabiliti, nonché dei procedimenti previsti per il caso d'inadempimento, ai fini del ristoro di danni ingiustamente arrecati.

Contribuisce altresì al superamento di situazioni di asimmetria informativa e di conoscenza tradizionalmente sussistenti nei rapporti fra strutture socio-sanitarie ed utenza, programmando specifiche iniziative nel campo della comunicazione, del marketing sociale, della formazione e dell'aggiornamento del personale, dell'educazione sanitaria, della consultazione delle rappresentanze dell'utenza, della pubblicizzazione sistematica di piani, programmi e responsabilità di particolare rilevanza per l'utenza, e favorendo momenti istituzionali d'incontro ed azioni tesi all'affermazione del senso di appartenenza e al miglioramento dello stato dei rapporti.

Gli strumenti organizzativi con i quali viene effettivamente assicurata tale partecipazione, sono inoltre l'Ufficio Relazioni con il Pubblico, il Comitato Misto Consultivo e la Commissione mista conciliativa.

### **La partecipazione nei confronti delle istituzioni**

L'IRCCS si propone quale interlocutore al servizio delle istituzioni ed in particolare dei Comuni del territorio provinciale e regionale e s'impegna ad attuare le funzioni attribuite alla sua competenza con il coinvolgimento dell'intero sistema aziendale, nel rispetto delle decisioni assunte dagli organi di governo ad essa sovraordinati e nello spirito di leale collaborazione indicato dal piano sanitario nazionale e da quello regionale come strumento di innovazione partecipativa nella programmazione e nella gestione dei servizi socio-sanitari.

### **La partecipazione e collaborazione con altre istituzioni sanitarie**

L'IRCCS, in relazione al ruolo regionalmente riconosciuto di Istituto scientifico per la disciplina di oncologia e di Azienda ospedaliera universitaria integrata, promuove la più ampia concertazione e collaborazione con le altre Aziende Sanitarie Liguri, con altri Istituti scientifici ed Enti sanitari e con l'Agenzia Sanitaria Regionale.

Promuove inoltre lo sviluppo e l'implementazione della collaborazione e dello scambio di conoscenze con i centri di eccellenza nazionali ed internazionali.

### **La partecipazione nei confronti degli operatori**

L'IRCCS, riconoscendo il significato strategico e di valore delle risorse professionali, nelle quali intravede il vero capitale della sua dotazione, promuove e tutela le forme di valorizzazione del proprio personale, favorendone la partecipazione consultiva, propositiva e decisionale negli ambiti di competenza riconosciuti, il coinvolgimento nella responsabilità, la gratificazione professionale, nel quadro dei meccanismi operativi e delle strategie incentivanti e con il supporto della formazione e dell'aggiornamento finalizzato.

Il processo di valorizzazione del personale costituisce impegno prioritario della Direzione generale e dei livelli dirigenziali; si sviluppa nel rispetto della normativa nazionale e regionale, dei contratti collettivi di lavoro nazionali ed integrativi; riguarda tutte le componenti professionali operanti; coinvolge le organizzazioni sindacali; è coadiuvato dalle iniziative del Collegio di Direzione; si concretizza mediante progetti e programmi specifici definiti dall'IRCCS e realizzati prioritariamente all'interno dello stesso.

### **La partecipazione nei confronti della società civile**

L'IRCCS è consapevole della sua appartenenza al contesto sociale, economico e culturale dell'ambito territoriale di riferimento e s'impegna ad esserne diretta espressione istituzionale mediante l'assunzione di forme partecipative e di correlazione coordinate dalla Direzione generale, capaci di sensibilizzarsi ai valori, ai bisogni, alle esigenze emergenti ai vari livelli di aggregazione presenti nella società, e di tradurli in iniziative di offerta del servizio ad essi rispondenti e con essi compatibili, dando senso ed indirizzo alla responsabilità sociale di cui è portatore.

### **La partecipazione nei confronti delle Organizzazioni Sindacali**

L'IRCCS riconosce il ruolo delle rappresentanze sindacali del personale e s'impegna a valorizzarlo per favorirne lo sviluppo, nella trasparenza delle reciproche competenze e responsabilità, verso obiettivi strategici e gestionali condivisi e da realizzare mediante una partecipazione fondata su un patto di solidarietà relativamente alle scelte strategiche attuative della missione aziendale e

alle conseguenti opzioni operative con particolare riguardo alle tematiche dell'organizzazione e della sicurezza del lavoro.

Riconosce il ruolo fondamentale delle Organizzazioni Sindacali del personale e intende valorizzarlo attraverso lo strumento della concertazione intesa come partecipazione e responsabilizzazione sulle scelte strategiche attuative della missione aziendale e sulle conseguenti opzioni operative a livello di organizzazione e di funzionamento dei servizi.

Si impegna a concordare con l'Ateneo forme di partecipazione delle rappresentanza delle OO.SS. universitarie maggiormente rappresentative, ove esistenti.

## ***VIII. Norme transitorie e finali***

### ***(Art. 49) (Criteri e principi direttivi per l'esercizio del potere regolamentare e per l'adozione dei provvedimenti di attuazione del Regolamento)***

Sono rimesse all'esercizio del potere regolamentare dell'IRCCS la disciplina di particolari materie afferenti alla gestione organizzativa e la definizione degli indirizzi necessari all'attuazione della normativa contenuta nel presente atto, fermo restando il riferimento alle fonti normative nazionali e regionali in materia.

Allo scopo di garantire il rispetto dei principi, dei contenuti e delle finalità del presente Regolamento i provvedimenti inerenti all'esercizio del potere regolamentare o comunque relativi alla attuazione del Regolamento dovranno essere adottati nel rispetto dei seguenti criteri e principi direttivi:

- osservanza delle specifiche direttive della Direzione generale finalizzate alla attuazione del Regolamento;
- espresso riferimento ai principi informatori del Regolamento nella motivazione dei provvedimenti per quanto ad essi relativi;
- trasparente definizione degli obiettivi dei contenuti e delle finalità dei provvedimenti, nonché dei livelli di competenza e di responsabilità coinvolti nella loro esecuzione;
- individuazione delle risorse necessarie e relativa "messa a disposizione";
- tutela della valorizzazione e del coinvolgimento partecipativo degli operatori nel rispetto della integrazione istituzionale professionale gestionale fra componente "Universitaria" e componente "Ospedaliera";
- motivato riferimento alla tutela dell'efficienza, dell'efficacia, della qualità e della economicità;
- motivato riferimento alla tutela dell'utenza;



- ricerca della flessibilità organizzativa e della semplificazione amministrativa e gestionale;
- tutela della omogeneità ed unitarietà di esercizio delle funzioni e delle relative titolarità;
- realizzazione e valorizzazione dei processi di delega;
- tutela e valorizzazione dell'approccio multidisciplinare, del lavoro di gruppo e della integrazione operativa;
- tutela e valorizzazione del metodo della diffusione delle conoscenze a supporto e qualificazione della programmazione, della gestione e del controllo delle attività;
- tutela e valorizzazione sistematica del metodo manageriale (definizione degli obiettivi, individuazione delle priorità, organizzazione delle risorse necessarie al loro conseguimento, controllo sugli esiti intermedi e finali del processo di attuazione, conferma e/o modifica della programmazione prescelta in relazione agli esiti del controllo).

Con l'adozione del presente Regolamento perdono efficacia tutti i provvedimenti regolamentari ed organizzativi in contrasto con i contenuti dell'Atto stesso, fatti salvi quelli espressamente richiamati nel testo del presente Regolamento.

L'IRCCS si riserva di approvare i regolamenti attuativi non disciplinati dai regolamenti e/o atti allegati al presente documento e/o espressamente citati.

#### ***(Art. 50) (Norma finale)***

L'IRCCS si riserva di apportare al presente Regolamento le necessarie modificazioni ed integrazioni che potranno intervenire a seguito dell'entrata in vigore di normativa nazionale o regionale e del Protocollo generale di Intesa Regione/Università degli Studi di Genova, che disciplinino la materia in maniera conforme rispetto a quanto previsto dal presente Regolamento.

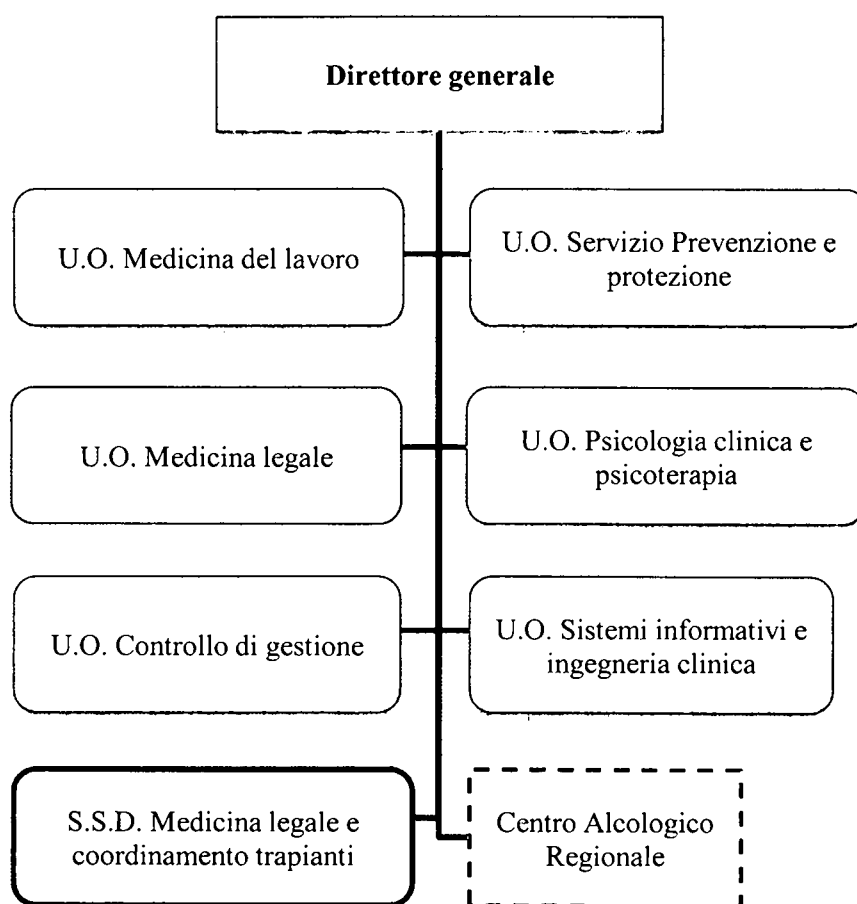
## **II. PARTE - PIANO DI ORGANIZZAZIONE DELL'IRCCS**

### ***I. Il livello organizzativo di “staff” e di “line”***

#### ***(Art. 1) (Il livello organizzativo di “staff”)***

Nell'Art. 21) della Parte I sono descritte le caratteristiche delle competenze del livello organizzativo delle funzioni di “staff”. La Direzione Generale, a supporto delle proprie funzioni strategiche e per sviluppare e sostenere particolari e specifiche esigenze di coordinamento, si avvale di Unità Operative/Strutture semplici dipartimentali in *staff*.

Di seguito vengono analiticamente descritte le strutture complesse, semplici dipartimentali e gli Uffici posti in posizione di “staff” alla Direzione generale e alla Direzione scientifica, con indicazione delle rispettive funzioni.



Legenda

Struttura Università

Struttura SSR

Nell'allegato "H" sono declinate le Strutture semplici, articolazione delle Strutture complesse.

### U.O. Medicina del Lavoro (già Medicina Preventiva e del Lavoro)

Compiti:

- Assicura la promozione e la tutela della salute nei luoghi di lavoro, mediante azioni ed attività volte alla prevenzione e alla diagnosi in materia di igiene e sicurezza del lavoro.
- Garantisce la prevenzione e tutela della salute degli operatori dai rischi lavorativi, collaborando con il SPP nell'attività di informazione, formazione ed assistenza in materia di prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro.
- Svolge attività di sorveglianza sanitaria dei lavoratori anche mediante monitoraggio ambientale e biologico.
- Svolge i compiti e le attività del Medico competente, secondo quanto definito dal D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i. e le funzioni di Medico autorizzato ai sensi del D.Lgs. n. 230/1995 e s.m.i..

## **U.O. Servizio Prevenzione e Protezione (SPP)**

### Compiti:

- Collabora con le funzioni aziendali nell'individuazione delle linee strategiche e nelle procedure di prevenzione e protezione, anche definendo azioni di miglioramento della sicurezza complessiva sulla base delle linee guida per un sistema di gestione della salute e sicurezza sul luogo del lavoro.
- Garantisce l'individuazione dei fattori di rischio e collabora con il Datore di Lavoro nella valutazione ed elaborazione del Documento di valutazione dei rischi aziendali ai sensi del D.Lgs.n. 81/2008 e s.m.i.
- Collabora con le funzioni aziendali per l'individuazione delle misure di prevenzione, sicurezza e tutela della salute del lavoratore previste dal D.Lgs.n. 81/2008 e s.m.i.
- Promuove il processo di miglioramento delle condizioni di sicurezza e di salute dei lavoratori, in collaborazione con le altre strutture aziendali.
- Collabora con le funzioni aziendali nella gestione dei rapporti con i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS).
- Propone i programmi di informazione e formazione dei lavoratori.

## **U.O. Medicina Legale**

### Compiti:

- Effettua prevenzione, monitoraggio, contenimento dei conflitti e del contenzioso in tema di responsabilità professionale del Medico, in stretta collaborazione con la Direzione Sanitaria e l'U.O. Affari Generali e Legali.
- Collabora con U.O. Affari Generali e Legali per lo studio dei casi in riferimento alla valutazione dei sinistri e per la presentazione della documentazione nel Comitato di Valutazione dei sinistri anche espletando le visite medico-legali di valutazione del danno occorso ai Pazienti in conseguenza di attività medico-chirurgica presso l'Istituto.
- Rappresenta l'IRCCS nel Comitato di Valutazione Sinistri metropolitano.
- Collabora con la Direzione Sanitaria e con l'Ufficio Qualità per processi di revisione della documentazione sanitaria e delle attività sanitarie ai fini della riduzione del Rischio Clinico.
- Effettua riscontri diagnostici, visite necroscopiche e indagini istopatologiche.
- Accerta la realtà di morte cardiaca nonché la realtà di morte cerebrale per eventuale finalità di espanto multiorgano e miglioramento organizzativo del processo di donazione e per il miglioramento organizzativo della gestione delle salme.

## **S.S.D. Medicina Legale e Coordinamento trapianti**

### Compiti:

- Monitora i potenziali donatori in tutte le strutture sanitarie della Regione; raccoglie i dati statistici relativi alle attività di prelievo attraverso il sistema informatico regionale; report alla Giunta Regionale sull'attività svolta.
- Valuta l'idoneità al trapianto d'organo sul piano medico, chirurgico e immunologico.
- Compila e aggiorna l'elenco dei soggetti in attesa di trapianto; effettua il controllo periodico dal punto di vista clinico, laboratoristico e strumentale dei pazienti in lista d'attesa; fornisce assistenza socio-sanitaria e psicologica.
- Riceve dagli enti autorizzati al prelievo le segnalazioni di organi o tessuti disponibili per il trapianto corredate dei dati di istocompatibilità.
- Coordina le varie fasi del prelievo e del trapianto con particolare riferimento all'organizzazione dei trasporti delle équipes chirurgiche e dei pazienti da trapiantare e

individuazione dei soggetti più idonei, sulla base dei dati immunologici contenuti nel proprio archivio e con quelli in possesso del centro di riferimento interregionale e nazionale, predisponendo un registro dei pazienti in lista d'attesa; convocazione e preparazione dei riceventi selezionati per trapianto.

- Attribuisce gli organi sulla scorta dei criteri prestabiliti e conserva i relativi verbali.
- Fornisce assistenza multidisciplinare per il controllo longitudinale post-trapianto predisponendo un registro dei pazienti trapiantati.

## **U.O. Psicologia clinica e psicoterapia**

### Compiti:

- Si occupa delle problematiche psicologiche che accompagnano ogni esperienza di malattia e dei trattamenti che ne conseguono e che incidono in modo particolare sull'adesione al trattamento e sugli *outcomes* clinici attraverso interventi rivolti al paziente, alla sua famiglia e agli operatori coinvolti;
- Interviene nei settori di assistenza ospedaliera, in una dimensione di trasversalità e per macro aree di assistenza, come definite dall'assetto organizzativo dell'Istituto, secondo una logica prioritariamente fondata sull'integrazione e sul processo di cura del singolo e dei gruppi. La peculiarità si definisce attraverso percorsi assistenziali che non si occupano unicamente di specifiche patologie, bensì della presa in carico globale e dell'accompagnamento del paziente nel suo percorso di cura.
- Partecipa ai processi di miglioramento della qualità dell'assistenza in Ospedale, con progetti tesi alla prevenzione e alla gestione del rischio clinico, all'analisi dei processi orientati allo sviluppo ed al clima dell'ambiente organizzativo.
- Partecipa a progetti per la promozione della salute e l'umanizzazione delle cure, nonché per il miglioramento del clima organizzativo.
- Si occupa della formazione con particolare riferimento al disagio ed alla sofferenza degli operatori nella complessa relazione con i malati e con i loro familiari, anche al fine di favorire la crescita della consapevolezza del valore del rapporto interpersonale nonché delle dinamiche organizzative e della funzione dei processi emotivi nei percorsi di cura.
- Partecipa a progettualità orientate prevalentemente al disagio psicologico connesso alle patologie organiche, nonché, in sinergia con altre discipline, finalizzate alla produzione di informazioni utili per le scelte cliniche, assistenziali ed organizzative.

## **U.O. Controllo di gestione**

### Compiti:

- Sviluppa e gestisce gli strumenti e le tecniche fondamentali del controllo direzionale.
- Garantisce il supporto alla direzione generale per l'attività di pianificazione e programmazione aziendale attraverso analisi gestionali e studi di natura strategica.
- Garantisce il supporto nell'attività di verifica ed analisi – mediante valutazioni comparative dei costi, dei rendimenti e dei risultati – della realizzazione degli obiettivi, della corretta ed economica gestione delle risorse.
- Garantisce il sistema di controllo idoneo a fornire alla direzione aziendale tutti gli elementi necessari per la verifica dei risultati aziendali.
- Supporta la direzione nel processo di *budgeting* e nell'organizzazione dei processi.
- Garantisce la gestione del reporting direzionale.
- Collabora alla definizione del modello organizzativo più adeguato, garantendo i dati necessari all'ottimizzazione delle risorse ed al miglioramento dell'assetto organizzativo dell'Istituto.

## U.O. Sistemi Informativi ed Ingegneria clinica

### Compiti:

- Studia la fattibilità, cura la progettazione, la realizzazione e la gestione di sistemi di supporto alle attività aziendali, con particolare riguardo ai sistemi ed alle tecnologie ICT ed alle tecnologie biomedicali, tra loro integrate, come contributo ai processi di riorganizzazione e miglioramento delle prestazioni sanitarie al cittadino.
- E' responsabile della progettazione, programmazione, acquisizione, attivazione, gestione e sviluppo dei sistemi informativi e delle infrastrutture di rete; è responsabile del debito informativo nazionale e regionale.
- Definisce gli standard aziendali riguardanti i sistemi informativi, le infrastrutture di rete, le attrezzature biomedicali; fornisce *know-how* di progettazione e di gestione nei settori dei sistemi informativi, della comunicazione e delle tecnologie biomediche.
- Cura la sicurezza informatica, assicurando la gestione, la fruibilità e la conservazione dei dati aziendali; è responsabile della continuità operativa dei sistemi informatici.
- Studia la fattibilità, progetta, realizza e gestisce i sistemi per la comunicazione.
- Supporta la direzione aziendale nella programmazione dello sviluppo del parco tecnologico e nel coordinamento e gestione delle tecnologie biomediche.
- Assicura la gestione tecnica delle tecnologie biomedicali, supportando tutte le fasi del ciclo di vita della tecnologia (acquisizione, gestione, manutenzione, dismissione).
- Garantisce il supporto all'attività clinica relativamente all'uso appropriato, efficiente ed efficace delle attrezzature e dei sistemi e la valutazione delle tecnologie presenti sul mercato mediante le logiche e metodologie di HTA (*Health Technology Assessment*).

## Centro Alcolologico Regionale

### Compiti:

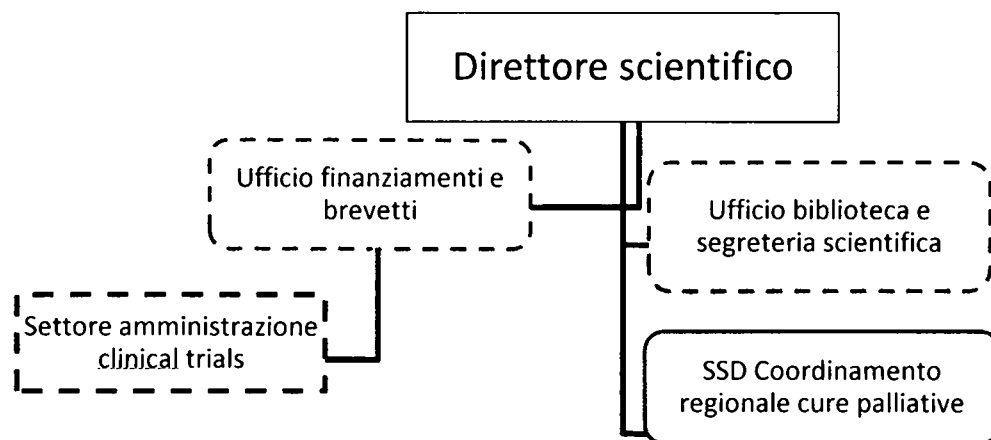
- Fornisce, ai sensi della L.R. n. 11/2012, supporto ai nuclei operativi alcolologici attivi sul territorio nell'elaborazione di protocolli per la gestione delle patologie alcol correlate.
- Realizza azioni di confronto e collaborazione con le realtà territoriali sulle problematiche alcol correlate per l'identificazione precoce delle patologie alcol correlate.
- Interagisce con le Unità Operative dell'Istituto al fine di garantire i necessari percorsi diagnostico-terapeutici a favore dei pazienti affetti da patologie alcol correlate, anche mediante la creazione di linee guida, sviluppando altresì attività di ricerca di base e clinica.

\*\*\*

La Direzione Scientifica, a supporto delle proprie funzioni di coordinamento ed al fine di garantire lo svolgimento di attività che, per le caratteristiche loro proprie, si configurano come trasversali all'intera struttura, si avvale di Uffici e *Core facilities* in *staff*.

Gli Uffici in *staff* dipendono dal Direttore Scientifico, che esercita un'azione di coordinamento funzionale nei confronti delle *Core facilities* - inserite nell'organizzazione dei singoli Dipartimenti ad attività integrata - al fine di favorire la disponibilità delle tecnologie a tutti i ricercatori.

Si descrivono le specificità di ciascuna delle funzioni in *staff* alla Direzione Scientifica.



## Ufficio Segreteria scientifica e Biblioteca

### Compiti:

- Programma, gestisce e monitora l'attività di ricerca, anche mediante la raccolta, l'analisi critica, lo *screening* delle pubblicazioni al fine di valutare la loro pertinenza alla tematica dell'Istituto.
- Collabora con la Direzione Scientifica nel vigilare sulla integrità della attività scientifica.
- Trasmette al Ministero della Salute le pubblicazioni dell'IRCCS per la rendicontazione della Ricerca Corrente.
- Assiste la Direzione Scientifica ed i Referenti di Linea nella preparazione delle relazioni sia programmatiche che consuntive della ricerca corrente.
- Coordina l'attività dei DMT, anche verificando la coerenza della loro attività con i programmi ed i progetti di Ricerca Corrente.
- Gestisce il funzionamento della biblioteca scientifica al fine di garantire le esigenze di informazione scientifica dell'Istituto, sia tramite consultazioni di riviste in formato cartaceo sia elettronico che con il collegamento alle principali banche dati nazionali (es. Sistema Bibliosani) e regionali (es. Sistema Inforbiomed).

## Ufficio Finanziamenti e Brevetti

### Compiti:

- Fornisce supporto amministrativo-gestionale alle attività scientifiche e di ricerca.
- Promuove e collabora alla ricerca di fondi, intesa come attività di raccolta di risorse per implementare i progetti di ricerca, sviluppando le necessarie iniziative.

- Si occupa di tutti gli aspetti legati alla gestione, al controllo, ed alla rendicontazione dei fondi di ricerca.
- Coadiuvare il Direttore scientifico nella partecipazione ad iniziative di ricerca regionali, quali poli tecnologici, networks, etc.
- Esplorare la possibilità di trasferimento tecnologico di scoperte ottenute dall'IRCCS le quali possono generare sia brevetti che spin-off passibili di ulteriori sviluppi.

All'interno dell'Ufficio Finanziamenti e Brevetti opera il settore amministrazione *clinical trials* in considerazione della complessità assunta dalle moderne sperimentazioni cliniche soprattutto con i nuovi farmaci biologici e particolarmente in campo oncologico.

## **Coordinamento Rete regionale Cure Palliative**

Con D.R. n. 277/2007 è stato definito il modello organizzativo della Rete Regionale Ligure di Cure Palliative, il cui obiettivo è promuovere e garantire che cure palliative d'elevata qualità siano erogate in maniera appropriata ed equa ai pazienti e supporto alle famiglie che ne hanno bisogno in tutte le ASL della Regione. Nell'ambito delle proprie funzioni di promozione, coordinamento e valutazione della Rete regionale, la struttura Coordinamento regionale cure palliative svolge i seguenti

### Compiti:

- Promozione culturale delle cure palliative con iniziative di comunicazione sociale sui temi delle cure palliative rivolto agli operatori sanitari, ai pazienti e alle loro famiglie e alla cittadinanza;
- Valutazione delle attività e dei bisogni assistenziali a livello nelle cinque Reti Locali prendendo in considerazione l'offerta esistente e l'attuale copertura del bisogno;
- Sviluppo e implementazione di programmi di formazione in cure palliative per diverse figure professionali e per il personale dedicato delle reti locali;
- Messa a punto di strumenti per il miglioramento della qualità delle cure palliative;
- Coordinamento della Rete Genovese di Cure Palliative, in accordo con D.R. n. 394/2009;
- Promozione nella teoria e nella pratica della politica della qualità, in coerenza con i fondamenti dell'*Evidence Based Medicine* (EBM) e dell'*Evidence Health Care* (EHC);
- Progettazione, organizzazione, conduzione e valutazione di programmi di ricerca nel campo delle cure palliative e più in generale della qualità di vita al paziente oncologico.

## **Le Core Facilities**

Le “*core facilities*” hanno lo scopo di mettere a disposizione della ricerca clinica e traslazionale attrezzature particolarmente complesse e/o *know-how* specialistici.

Si distinguono per avere personale dedicato, con particolare competenza nel campo, un regolamento interno che regola l'accesso alla *facility* e le modalità di uso oltreché gli aspetti economico-finanziari.

A regime tutte le *facilities* rappresenteranno un centro di costo indipendente (e separato da quello delle Strutture di Ricerca e Cliniche). Le *core facilities* in funzione sono:



### **FACS - sorting.**

La *facility* è responsabile del funzionamento e della manutenzione degli strumenti per *FACS-sorting* disponibili in Istituto.

Esegue separazioni cellulari per conto dei laboratori dell'Istituto secondo modalità e tempistiche stabilite dal regolamento interno. In casi particolari la *facility* può anche partecipare al disegno e alla esecuzione della sperimentazione assieme al personale del laboratorio richiedente.

### **Centro Risorse Biologiche.**

La *facility* provvede alla acquisizione dalle U.O. di Anatomia patologica del materiale biologico proveniente dall'attività chirurgica dell'Istituto e ne cura la conservazione.

Collabora con il personale clinico e della Anatomia patologica nell'ottenere i consensi informati dei pazienti che autorizzano l'uso dei propri campioni biologici per studi clinici e ne provvede alla conservazione.

Provvede alla conservazione del materiale biologico in appositi contenitori criogenici ed è responsabile del loro corretto funzionamento e della loro manutenzione.

Provvede all'assegnazione del materiale biologico ai laboratori che ne facciano motivata richiesta, previa autorizzazione del Comitato Etico e dei Direttori delle U.O. di Anatomia patologica.

Si occupa degli aspetti finanziari del suo funzionamento anche mettendo in carico ai laboratori richiedenti le spese relative alla loro sperimentazione sul materiale crioconservato.

### **Animal Facility.**

La *facility* si occupa dell'acquisizione e della stabulazione degli animali da esperimento in accordo con la vigente legislatura.

Si occupa della conduzione della sperimentazione sugli animali secondo protocolli stabiliti in accordo con i laboratori di ricerca e con modalità approvate dal Comitato Etico sulle sperimentazioni animali.

Si occupa degli aspetti amministrativi dell'acquisizione e stabulazione degli animali, anche mettendo in carico ai laboratori richiedenti le spese relative alla sperimentazione.

E' responsabile di tutte le attrezzature utilizzate per la sperimentazione animale e ne cura la manutenzione ed il corretto funzionamento.

### **Sequenziamento del DNA.**

Attualmente opera come *joint venture* fra diversi laboratori anche universitari; ne è prevista l'evoluzione e sviluppo in *facility*, secondo modalità che saranno concordate con l'Università, per le parti competenza.

### **Clinical Trials.**

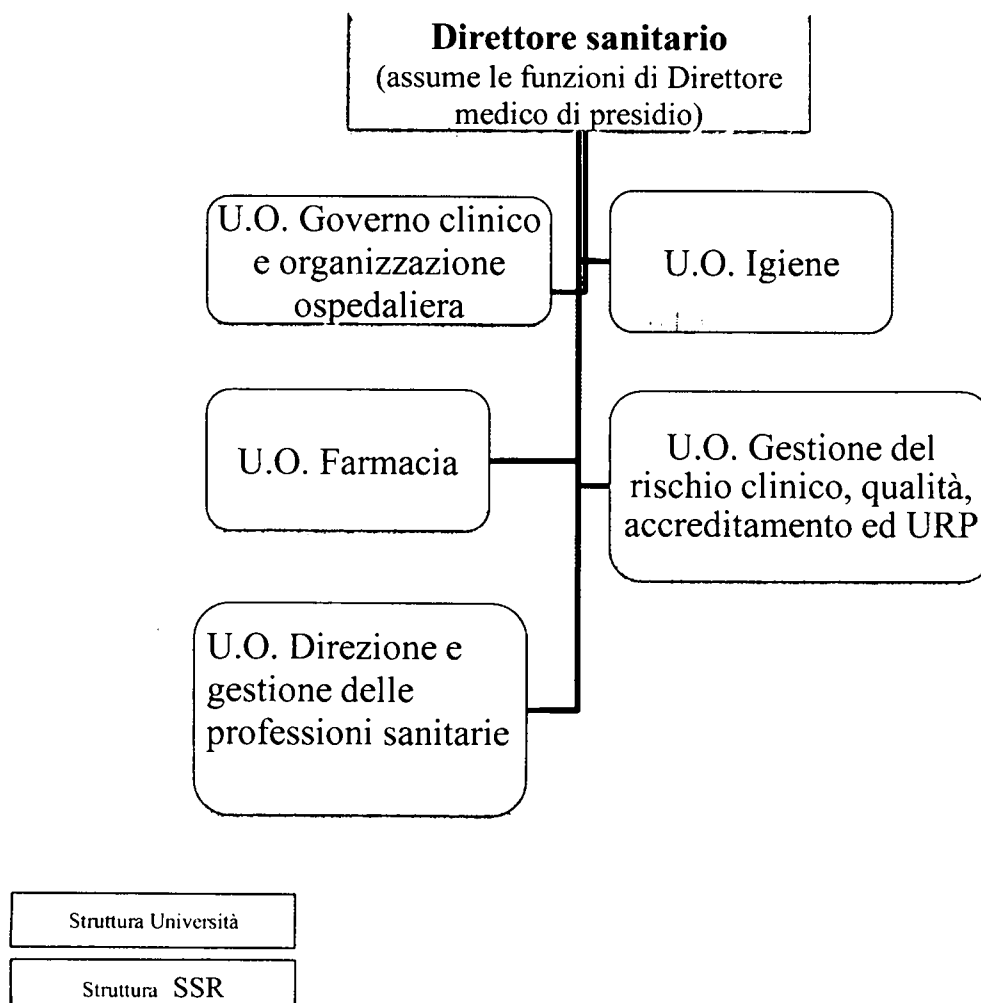
Assiste le strutture dell'Istituto da un punto di vista metodologico-statistico nel disegno degli studi clinici controllati e partecipa alla revisione degli studi sponsorizzati. Gestisce l'anagrafe degli studi clinici in Istituto. Si affianca al settore amministrazione *clinical trials* nei contatti con eventuali *sponsor*.

**(Art. 2)**

**(Art. 3) Il livello organizzativo di “line”**

Nell’(Art. 21) della Parte I sono descritte le caratteristiche delle competenze del livello organizzativo delle funzioni di “line”. Di seguito vengono analiticamente descritte le strutture poste in posizione di “line” alla **direzione sanitaria ed alla direzione amministrativa**, con indicazione delle rispettive funzioni.

Nell’allegato “H” sono declinate le Strutture semplici, articolazione delle Strutture complesse.



## **U.O. Governo clinico e organizzazione ospedaliera**

### Compiti:

- Governa l'organizzazione sanitaria ed assicura la continuità operativa tra i livelli organizzativi dell'Istituto allo scopo di garantire il buon andamento dei servizi per la realizzazione dei programmi e degli obiettivi individuati dalla pianificazione aziendale.
- Sviluppa competenze, strumenti e metodologie che favoriscano il trasferimento delle migliori evidenze scientifiche nella pratica clinica e l'attenzione sistematica alla qualità dell'assistenza.
- E' complessivamente responsabile dei livelli qualitativi e di appropriatezza delle prestazioni erogate.
- Coordina e controlla le attività riguardanti l'accesso alle prestazioni ospedaliere di ricovero e ambulatoriali e le attività per la garanzia di continuità dell'assistenza intraospedaliera.
- Ha la responsabilità del percorso "cartelle cliniche", compresa la loro conservazione.
- Cura i rapporti di collaborazione con altri Enti /Aziende sanitarie per l'esecuzione di prestazioni sanitarie.

## **U.O. Gestione del rischio clinico, qualità, accreditamento ed URP**

### Compiti:

- Promuove la cultura della "safety".
- Implementa le attività di prevenzione del rischio clinico.
- Implementa e sviluppa la promozione e lo sviluppo di metodologie per la gestione del rischio (*risk management*).
- Coordina le attività dell'Unità funzionale di Gestione del Rischio (UGR).
- Promuove, divulga e monitora il miglioramento della qualità all'interno dell'Istituto con il coinvolgimento degli operatori.
- Promuove l'utilizzo di linee guida e di percorsi diagnostico terapeutici all'interno dell'IRCCS.
- Valorizza la partecipazione degli utenti al processo di definizione, applicazione e misurazione della qualità.
- Promuove ed implementa il sistema di gestione della qualità secondo le norme ISO 9000.
- Coordina e gestisce l'Ufficio Relazioni con il Pubblico.

## **U.O. Igiene**

### Compiti:

- Coordina e garantisce l'esercizio delle funzioni igienico organizzative in ordine alle infezioni ospedaliere, alla sanificazione ambientale, alla disinfezione, sterilizzazione e smaltimento rifiuti.
- Coordina e controlla, per quanto di competenza sanitaria, le attività concernenti le problematiche del buon uso del "sangue", dei trapianti d'organo, dell'igiene degli alimenti, della tutela della sicurezza del lavoro e delle radiazioni ionizzanti.
- Sovrintende, anche da un punto di vista epidemiologico, le attività volte alla prevenzione ed al controllo delle infezioni ospedaliere nei pazienti.
- Attua la sorveglianza igienico ambientale attraverso la valutazione della carica microbica totale nell'aria, acqua e superfici, la valutazione microbiologica delle acque potabili e dell'aria.

- Effettua la sorveglianza ed il controllo di patologie trasmissibili rilevanti per la salute dei degenti e degli operatori sanitari in ambito ospedaliero anche attraverso specifici programmi aziendali di screening e vaccinazione.
- Svolge attività ambulatoriali e di laboratorio in ambito igienico sanitario.

## **U.O. Farmacia**

### Compiti:

- Gestisce e distribuisce farmaci, stupefacenti, emoderivati, sieri e vaccini, mezzi di contrasto, RIA, soluzioni perfusionali e sacche nutrizionali parentali, disinfettanti, prodotti galenici industriali, diagnostici e reattivi, dispositivi medici (es. medicazioni, protesi, materiale da suture, *pace-maker*), ed altri materiali sanitari.
- Gestisce in modo informatico *online* tramite la Intranet aziendale le richieste prescritte dai Reparti relative a tutti i prodotti di competenza della struttura.
- Condivide e partecipa attivamente ai percorsi ed alle strategie dei servizi di supporto alla Farmacia finalizzati alla gestione, anche tramite la fornitura di sistemi tecnologici integrati, dei processi di prescrizione e somministrazione personalizzata del farmaco in unità posologica (Dose unitaria).
- Garantisce l'attività di Farmacovigilanza e di informazione sul farmaco e/o segnalazioni.
- Garantisce l'attività di Dispositivo-vigilanza e di informazione e/o segnalazione '*Incident*' DM.
- Garantisce le attività di gestione: di Antidoti Emergenza (NBC), dei farmaci a distribuzione diretta e dei farmaci a seguito di dimissione, nonché dei farmaci sperimentali.
- Promuove l'appropriatezza sull'uso dei farmaci, dei dispositivi medici, diagnostici, galenici attraverso la gestione e l'aggiornamento del Prontuario Terapeutico Ospedaliero e del Repertorio dei dispositivi medici, l'analisi tecnica economica ed il confronto appropriato di differenti prodotti presenti.
- Formula, allestisce e distribuisce medicinali galenici officinali e magistrali e sacche per nutrizione parenterale totale.
- Garantisce l'attività di allestimento e consegna delle preparazioni oncologiche parenterali e orali tramite il Centro Unificato (UFA).
- Sovrintende all'attività di centralizzazione allestimento farmaci e terapie in unità posologica.

## **U.O. Direzione e gestione delle professioni sanitarie**

### Compiti:

- Garantisce, in aderenza a quanto previsto dalla DGR n. 907/2009, la direzione, l'organizzazione ed il coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo e degli operatori di supporto.
- Concorre alla realizzazione della missione dell'Istituto, assicurando la qualità, l'efficacia e l'efficienza tecnico-operativa delle attività assistenziali erogate, partecipando alla definizione del fabbisogno formativo del personale afferente ed assicurando l'impiego ottimale delle risorse assegnate alle diverse articolazioni aziendali.
- Definisce l'attribuzione delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecniche e riabilitative in relazione agli obiettivi fissati.
- Individua i fabbisogni di risorse infermieristiche, ostetriche, tecniche e riabilitative.
- Progetta e sviluppa modelli organizzativi assistenziali innovati coerenti con l'organizzazione dell'Istituto.

- Collabora con la direzione scientifica alla realizzazione di progetti di ricerca e allo sviluppo di “best practice” attraverso l’integrazione dei processi, lo sviluppo disciplinare e l’innovazione.

- Collabora con l’Università degli Studi di Genova nella gestione dei master con i tirocini.

Nel rispetto della richiamata DGR n. 907/2009, con successivo atto l’IRCCS provvederà a declinare l’organizzazione dell’U.O. Direzione e gestione delle professioni sanitarie in modo da garantire i processi di governo di ciascuna area professionale di cui alla L. n. 251/2000.

Nell’allegato “H” sono declinate le Strutture semplici, articolazione delle Strutture complesse.



## **U.O. Affari generali e legali**

### Compiti:

- Assicura il corretto esercizio della funzione deliberativa da parte del Direttore generale e delle funzioni delegate degli atti dirigenziali, denominati “determinazioni dirigenziali”, curando la tenuta del registro obbligatorio degli atti e gli adempimenti che precedono e seguono l’attività deliberativa del Direttore Generale e l’attività decisoria dei dirigenti.
- Presidia le funzioni di protocollo informatico.
- Attende all’attività regolamentare dell’IRCCS e supporta le altre direzioni nella stesura di regolamenti specifici. Gestisce il repertorio contratti. Gestisce i contratti assicurativi e la

relativa copertura assicurativa, anche attraverso il sistema di autoassicurazione per la responsabilità civile di cui alla L.R. n. 28/2011.

- Costituisce il riferimento in ordine alle tematiche relative alla gestione del contenzioso, all'attività di supporto e consulenza giuridica su tematiche di particolare interesse, non ricomprese nelle specifiche competenze proprie di ciascuna funzione amministrativa.
- Garantisce il rispetto della normativa in materia di "privacy".
- Garantisce la Segreteria amministrativa del Comitato Etico.
- Garantisce assistenza e supporto al Collegio Sindacale.

## **U.O. Sviluppo delle risorse umane**

### Compiti:

- Cura gli indirizzi espressi dalla direzione aziendale, quale struttura di gestione diretta e di controllo, per le attività delegate, dei servizi amministrativi relativi alle risorse umane.
- Assiste la Direzione generale nell'interpretazione delle norme contrattuali e giuslavoristiche.
- Collabora con le varie articolazioni organizzative dell'Istituto per l'applicazione dei contratti, partecipa alle valutazioni sulle risorse umane.
- Cura l'organizzazione e la gestione dell'attività libero professionale intramuraria.
- Cura i rapporti con la RSU e le organizzazioni sindacali, coordinando la gestione delle relazioni sindacali.
- Predispose specifici programmi di attività formativa sulla base delle esigenze e delle finalità aziendali e con l'obiettivo di mettere a punto prodotti didattici e di qualità certificata (piano formativo aziendale).
- Assicura la gestione e realizzazione delle strategie relative al Polo Formativo, al fine di favorire la creazione dei professionisti sanitari.

## **U.O. Gestione delle risorse umane**

### Compiti:

- Studia e propone soluzioni applicative dei vari istituti contrattuali, in coerenza con le linee programmatiche e le relative scelte gestionali.
- Cura l'applicazione degli accordi integrativi e presidia l'applicazione degli accordi di lavoro, con riferimento in particolare all'applicazione del trattamento economico.
- Presidia il pagamento delle competenze stipendiali e segue il complesso dei rapporti economici con il personale anche sotto i profili previdenziali, assicurativi e fiscali.

## **U.O. Attività economiche e di approvvigionamento**

### Compiti:

- Assicura l'acquisizione e la gestione dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori dell'Istituto per l'espletamento dell'attività istituzionale, nel rispetto di quanto previsto dalla vigente normativa in materia di attività negoziale, ed in particolare dalla L.R. n. 34/2012.
- Individua modalità operative e percorsi che, nel pieno rispetto delle norme, garantiscano prestazioni tempestive e rispondenti alle esigenze dei servizi e settori utilizzatori, un efficace contributo al contenimento della spesa complessiva per beni e servizi, anche attraverso una rigorosa attività di negoziazione dei prezzi in aderenza alla normativa nazionale e regionale.
- Assicura la gestione dei servizi alberghieri e dei servizi gestiti attraverso società esterne.
- Assicura la gestione dei magazzini economici e cura la tenuta della relativa contabilità.
- Garantisce la gestione dell'inventario dei beni mobili.

- Assicura il corretto svolgimento dell'attività afferente i servizi logistici a supporto del sistema aziendale.
- Garantisce le funzioni di accoglienza nei confronti degli utenti e visitatori, attraverso i punti di informazione del servizio Portieri e del servizio Centralino.

## **U.O. Attività Tecniche**

### Compiti:

- Garantisce la gestione, la manutenzione, l'adeguamento e lo sviluppo delle strutture ospedaliere in coerenza con le previsioni della programmazione sanitaria ed aziendale e con l'evoluzione della tecnologia.
- Collabora con la direzione aziendale nell'attività di programmazione per la realizzazione di nuove strutture e/o impianti e per rilevanti ristrutturazioni.
- Garantisce la regolamentazione del traffico all'interno della cinta ospedaliera, tramite il gestore del sistema di parcheggio e viabilità e tramite il servizio Ispettorato.
- Gestisce l'autoparco, provvedendo alla disponibilità di autovetture per servizi e finalità specifiche e curando la manutenzione e l'efficienza dei mezzi, mediante il servizio Autisti.
- Collabora con le altre strutture ospedaliere all'espletamento di tutti gli adempimenti afferenti alla gestione e valorizzazione del patrimonio dell'Istituto.

## **U.O. Bilancio e programmazione finanziaria**

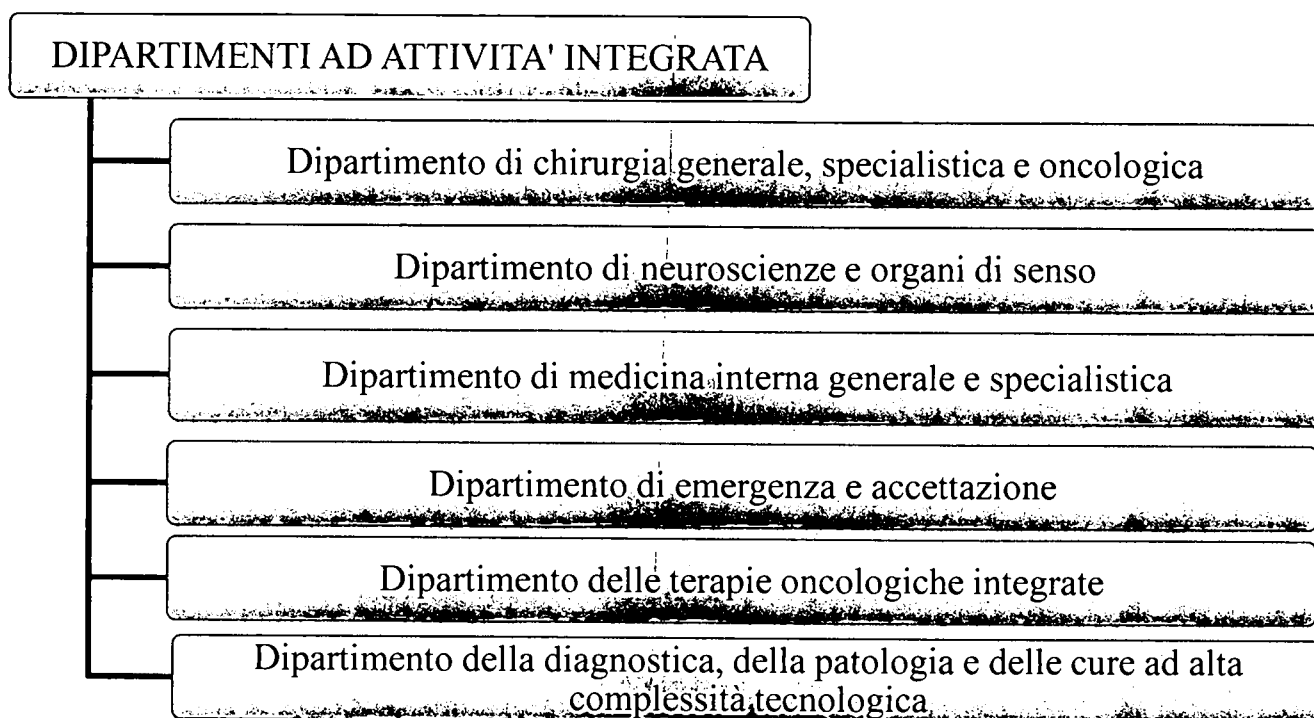
### Compiti:

- Assicura la programmazione della gestione economico finanziaria dell'Istituto in coerenza con le scelte della Direzione generale nel rispetto delle norme e dei principi contabili e secondo i criteri di efficienza, efficacia ed economicità.
- Assicura ed organizza il servizio informativo contabile e la tenuta delle scritture contabili, in conformità alle disposizioni di legge civili e fiscali. Cura il monitoraggio dell'andamento delle gestioni, sotto il profilo economico, patrimoniale, finanziario.
- Garantisce il rapporto con la tesoreria, gli uffici fiscali e gli istituti di credito.
- Mantiene i rapporti con le altre aziende sanitarie per regolare le ragioni di debito e credito, anche conseguenti alla mobilità sanitaria.
- Assicura le politiche di cassa ed il pagamento ai fornitori, nel rispetto della normativa vigente.
- Redige il bilancio di previsione annuale, pluriennale e il bilancio d'esercizio.
- Predispose documenti di monitoraggio e situazioni contabili ad uso interno ed esterno in conformità ai flussi adottati dalla Regione Liguria e dai Ministeri competenti.



## ***II. I Dipartimenti dell'IRCCS***

### ***(Art. 4) (Organizzazione dipartimentale)***



Il disegno costitutivo della organizzazione dipartimentale dell'IRCCS ha seguito uno schema classico, per cui le strutture complesse sono state raggruppate secondo criteri di funzionalità, stante la peculiarità di istituto scientifico e di azienda ospedaliera universitaria integrata.

In questo spirito:

- 1) le unità chirurgiche sono state aggregate in un solo Dipartimento di "Chirurgia generale, specialistica e oncologica" per permettere al meglio l'utilizzo dei reparti operatori, localizzati principalmente nel Monoblocco, e dei servizi ad essi connessi (Anestesiologia, Rianimazione, Unità Intensive, etc.);

- 2) ugualmente, nel costituire un “Dipartimento della diagnostica, della patologia e delle cure ad alta complessità tecnologica”, sono state raggruppate le strutture caratterizzate dall'utilizzo di grandi macchine (come la Radiologia) o di altre attrezzature complesse che necessitano di una interazione continua con i servizi di supporto quali la Ingegneria Clinica o l'Ufficio Tecnico.

Per ovviare alle possibili dispersioni che la struttura organizzativa avrebbe potuto causare alla missione oncologica dell'Istituto, sono stati utilizzati alcuni accorgimenti:

- 1) la costituzione di un “Dipartimento delle terapie oncologiche integrate” che raggruppa tutte le attività di Oncologia Medica ed Ematologia Oncologica presenti nell'Istituto, la Radioterapia e una parte dei laboratori di ricerca; anche dal punto di vista logistico, è stato previsto un complesso di edifici costituente il *core* di un *Comprehensive Cancer Center* dove i pazienti potranno non solo trovare le principali attività terapeutiche, ma anche molte delle attività di medicina preventiva;
- 2) la costituzione nell'ambito dei Dipartimenti di aree specifiche, nelle quali vengono individuate particolari attività oncologiche come per l'area di “Oncologia ed ematologia traslazionale” all'interno del Dipartimento delle terapie oncologiche integrate nella quale confluiscono le strutture di ricerca che hanno la finalità di proporre strategie terapeutiche innovative (cellulari, molecolari, immunologiche); inoltre, nell'ambito del Dipartimento della diagnostica, della patologia e delle cure ad alta complessità tecnologica, è stata definita un'area denominata dei “Laboratori medici e di ricerca” ove confluiscono quei laboratori di ricerca che hanno l'obiettivo di sviluppare gli aspetti molecolari/cellulari della moderna diagnostica. L'integrazione dei laboratori di ricerca in due differenti aree di Dipartimenti con attività anche cliniche è motivata dalla necessità di conferire una maggior impronta traslazionale alla ricerca, anche attraverso il collegamento tra i vari gruppi clinici ed il potenziamento dell'organizzazione dei *Disease Management*

*Team* (DMT) di cui al successivo (Art. 8) , per i quali è prevista la partecipazione attiva di molti dei team di ricerca.

L'aggregazione dipartimentale delle attività integrate di assistenza, didattica e ricerca, effettuata in base ai criteri sopra descritti, è finalizzata a:

- favorire l'integrazione tra didattica, ricerca ed assistenza in tutte le componenti strutturali, organizzative e professionali dell'ente, anche perseguendo il modello innovativo di IRCCS coniugato alla peculiarità di azienda ospedaliera universitaria; tale modello da un lato rende fruibili per la ricerca tutte le risorse e attività e dall'altro valorizza la potenzialità didattica di tutti i professionisti;
- favorire l'integrazione ottimale e la continuità della specifica area tematica dell'Istituto con le altre aree interessate alla realizzazione degli scopi del S.S.R. e dell'Università, tenendo conto del ruolo regionale dell'Istituto; ciò anche in considerazione della estesa trasversalità e complementarietà dell'oncologia rispetto a tutti gli ambiti di attività istituzionali;
- fornire percorsi assistenziali di alta qualità e innovatività;
- garantire il più elevato livello possibile di appropriatezza delle cure attraverso l'uso di linee guida;
- assicurare coerenza e tempestività nell'erogazione delle prestazioni;
- consentire la partecipazione delle funzioni direzionali al governo clinico e budgetario;
- assicurare l'utilizzo integrato ed efficace delle risorse;
- assicurare la concreta e corretta integrazione tra attività assistenziale ed attività di ricerca mediante i Percorsi Diagnostico Terapeutici (PDT) e soprattutto mediante i DMT oncologici.

L'organizzazione dipartimentale si pone anche l'obiettivo di sviluppare il modello dell'ospedale ad intensità di cura per alcune aree assistenziali, applicato in via sperimentale ed in prima istanza all'interno dei Dipartimenti di Emergenza e Accettazione, di Medicina e di Neuroscienze, per assicurare l'utilizzo integrato ed

efficiente delle risorse mediante la più completa integrazione delle diverse competenze professionali necessarie per trattare le diverse patologie di pazienti riuniti in una piattaforma logistica di ricovero e dunque con uguale livello di bisogno assistenziale. La creazione di aree ove i pazienti sono aggregati secondo la maggiore o minore complessità clinica, ove operano *team* multidisciplinari ed è lo *staff* che si muove attorno al letto del malato avendo a disposizione le tecnologie diagnostiche necessarie alla minor distanza possibile, garantisce al paziente l'assistenza nel posto letto più appropriato rispetto ai bisogni assistenziali. L'ospedale ad intensità di cura è organizzato nei seguenti tre livelli:

- livello 1, ad elevata intensità di cure, comprende le degenze intensive e sub-intensive; l'accesso a tale livello avviene prevalentemente attraverso il DEA;
- livello 2, a media intensità di cure, comprende le degenze per acuti, distinte in area medica, area chirurgica e area materno-infantile; l'accesso può essere programmato o avvenire tramite il DEA;
- livello 3, a bassa intensità di cure, comprende le degenze per post acuzie e l'area di prestazioni ambulatoriali e diurne.

***(Art. 5) (I Dipartimenti ad attività integrata- DAI)***

In considerazione di quanto specificato all'articolo che precede e di quanto disciplinato nella Parte I del presente Regolamento, il Direttore generale, d'intesa con il Rettore dell'Università degli Studi di Genova, definisce ed approva la strutturazione dell'assetto organizzativo dipartimentale dell'IRCCS.

Per ciascuno dei Dipartimenti si riporta la denominazione e gli obiettivi. La denominazione delle Strutture Complesse e semplici dipartimentali che lo compongono sono specificate nell'organigramma di ciascun dipartimento.

Nell'allegato H sono declinate le Strutture semplici ed i Laboratori di ricerca, articolazioni delle Strutture complesse.

## Legenda

|                                         |
|-----------------------------------------|
| Struttura Università                    |
| Struttura SSR                           |
| Struttura SSR a direzione universitaria |

### **Denominazione: DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA GENERALE, SPECIALISTICA E ONCOLOGICA**

**Obiettivi :** il Dipartimento di Chirurgia generale, specialistica e oncologica è stato costituito allo scopo di aggregare funzionalmente e gestionalmente tutte le strutture di area chirurgica con i seguenti obiettivi generali di carattere dipartimentale:

1. ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse ad alto costo:
  - 1.1. accesso flessibile alle sedute operatorie basato sui volumi di lista di attesa
  - 1.2. sviluppo e messa in comune delle aree chirurgiche a diversa intensità:
    - 1.2.1. chirurgia ambulatoriale
    - 1.2.2. chirurgia di giorno
    - 1.2.3. *week-surgery*
    - 1.2.4. alta intensità;
2. razionalizzazione dei protocolli preoperatori e di *follow-up*;
3. suddivisione dei *case-load* ed integrazione delle procedure.

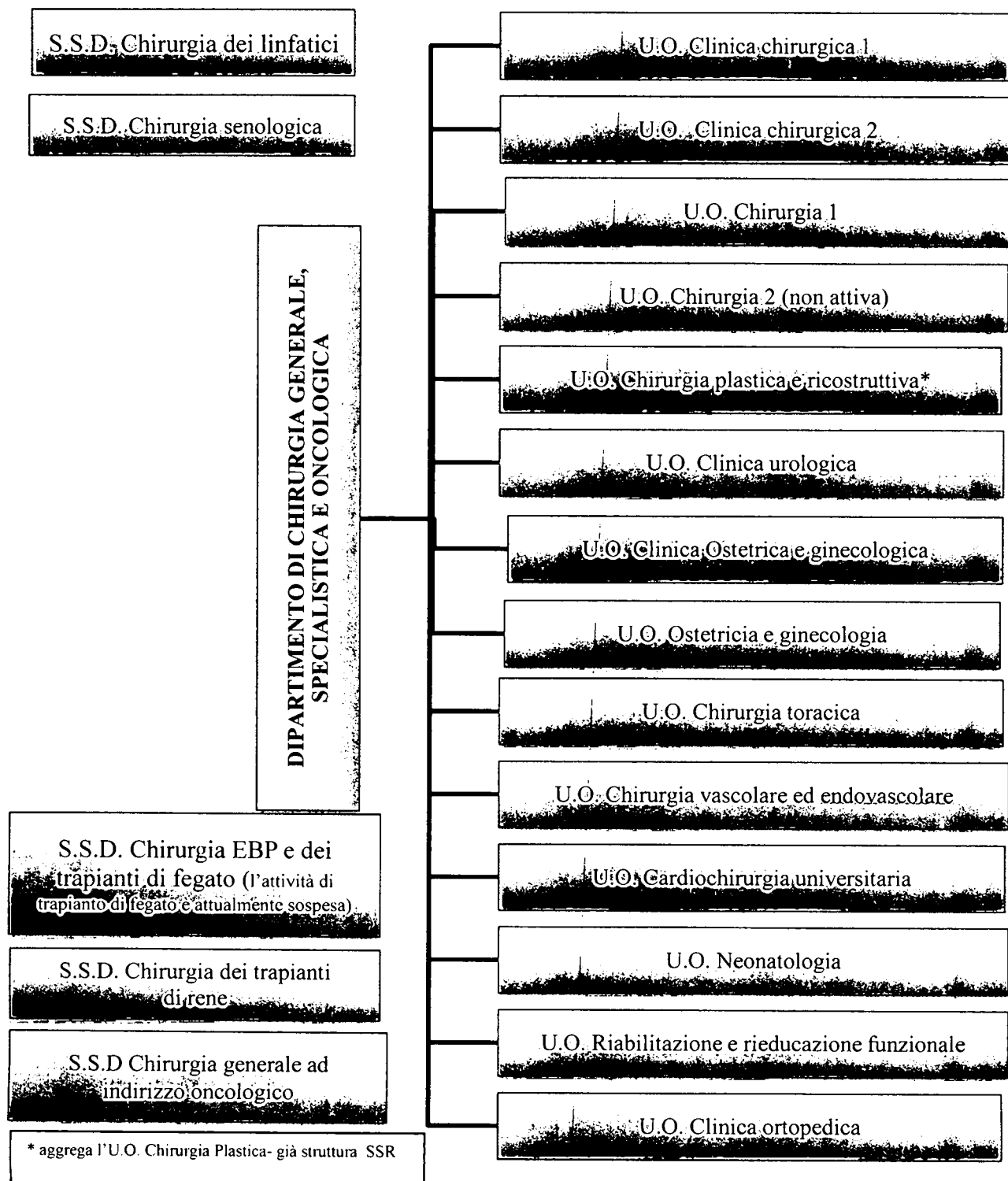
Il Dipartimento raccoglie in sé le risorse per dare una adeguata risposta a problemi di media e soprattutto alta complessità di interesse chirurgico generale e specialistico della popolazione ligure. Punto fondamentale è la standardizzazione dei percorsi di cura e l'organizzazione e riorganizzazione delle attività chirurgiche in un rapporto di collaborazione con gli altri Dipartimenti ed in accordo con un attento *bench-marking* aziendale, regionale e nazionale attraverso strumenti quali i DMT ed i "*clinical pathways*".

La *mission* consiste nel coordinamento e nel controllo di gestione delle diverse unità operative, vigilando sull'appropriata gestione del *budget* in termini di costo – efficacia e sulla qualità dei risultati nonché nell'individuare le eccellenze e nello sviluppo delle loro potenzialità secondo le necessità strategiche della programmazione aziendale e regionale.

Garantisce l'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse con il superamento della filosofia delle "divisioni" verso quella delle "unità" intese come attività funzionali afferenti a degenze organizzate con il criterio dell'intensità di cure. Il Dipartimento

con le sue strutture assistenziali è strumento dinamico per la realizzazione dell'integrazione fra didattica, formazione continua del personale e ricerca clinica.

**Organigramma:**



## **Denominazione: DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE E ORGANI DI SENSO**

**Obiettivi:** Il Dipartimento è stato costituito allo scopo di aggregare funzionalmente e gestionalmente tutte le strutture che condividono uguali raggruppamenti nosologici con i seguenti obiettivi generali di carattere dipartimentale:

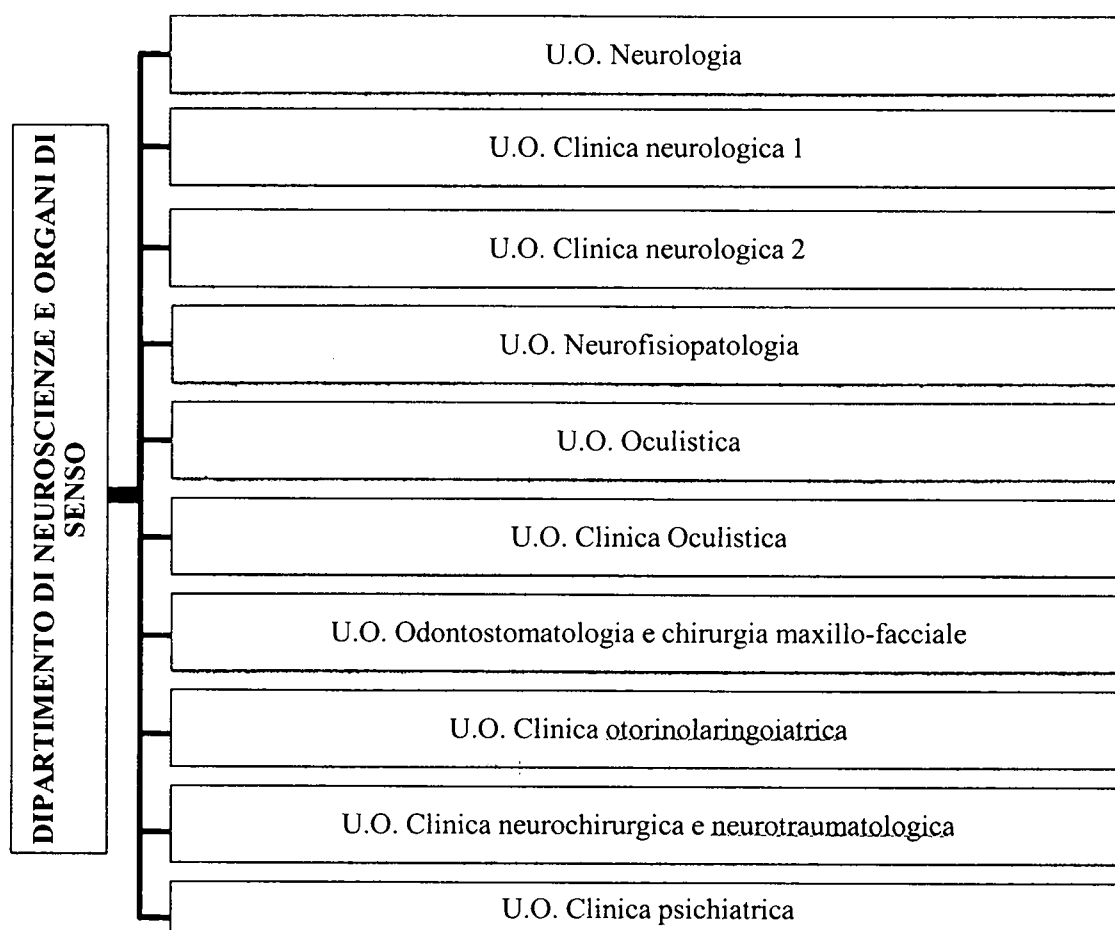
1. sviluppo dell'area della neuro-oncologia integrando le attività di assistenza e ricerca;
2. piena integrazione dell'area emergenza/urgenza con il complesso della filiera assistenziale;
3. sviluppo delle tecniche chirurgiche mininvasive.

Integra le attività cliniche di ricerca e di formazione del personale in relazione a pazienti affetti da patologie acute (ad es. ictus, sindromi vertiginose, urgenze psichiatriche, epilessia ecc.) e da patologie croniche neuropsichiatriche (sclerosi multipla, morbo di Parkinson, disturbi bipolari, glaucoma) con la missione oncologica dell'Istituto, che si declina nell'ambito delle patologie neuro oncologiche e dei tumori del distretto Testa-Collo.

In tal senso, le funzioni vengono orientate verso attività specifiche di ricerca (epilessie resistenti nei tumori cerebrali, *chemobrain*), clinica (presa in carico globale del paziente, con particolare attenzione alle lesioni cerebrali secondarie), chirurgiche (*awakesurgery*, approccio globale dei tumori del distretto Testa e Collo).

Lo strumento dei DMT e dei PDTA è utilizzato anche per favorire la sintesi interna della *governance* e il controllo della filiera assistenziale, con apertura al territorio.

## Organigramma:



## Denominazione: DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA GENERALE E SPECIALISTICA

**Obiettivi:** Il Dipartimento è stato costituito allo scopo di aggregare funzionalmente e gestionalmente tutte le strutture di area internistica con i seguenti obiettivi generali di carattere dipartimentale:

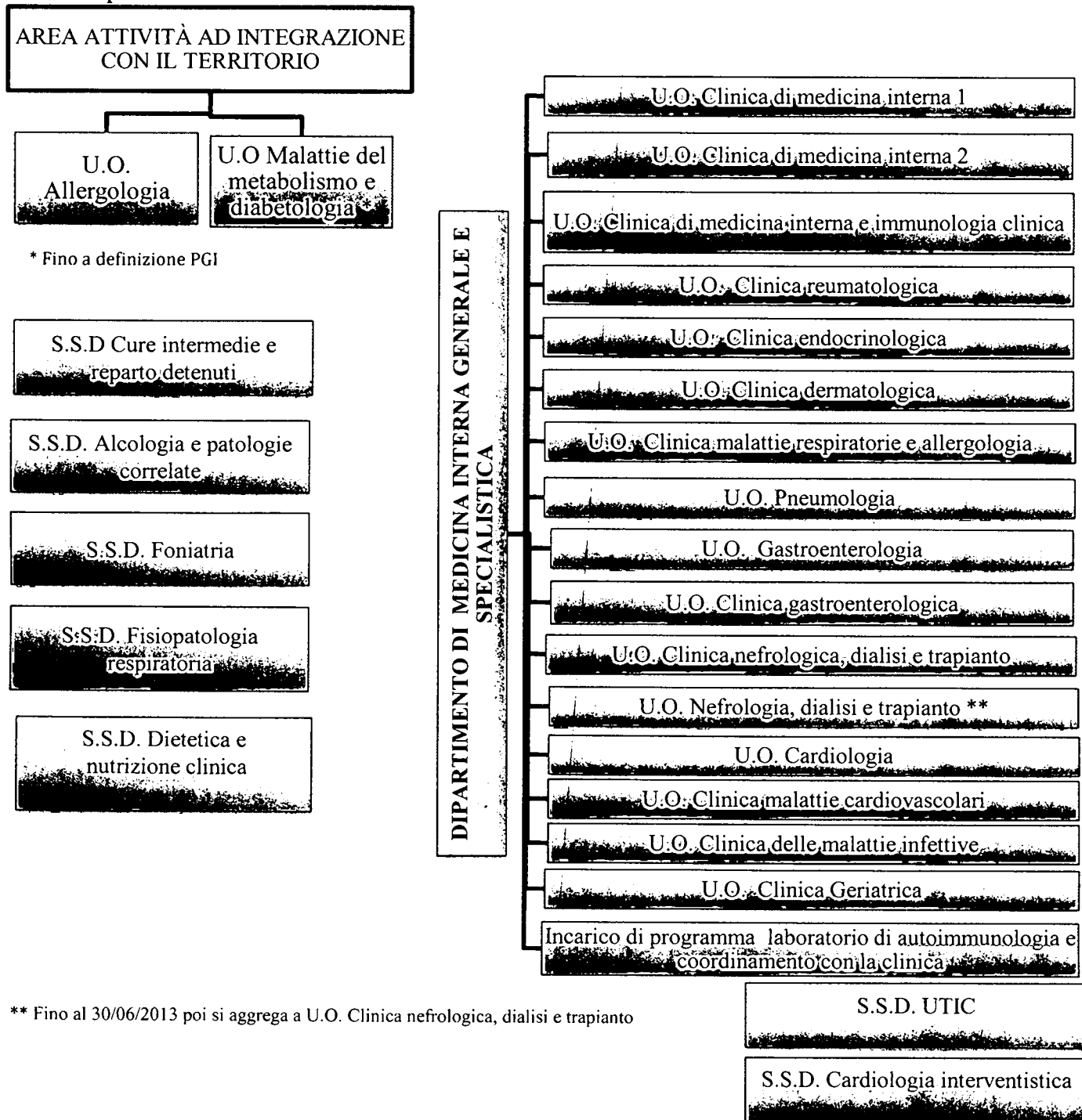
1. sviluppo delle aree a diversa intensità assistenziale ed ottimizzazione della filiera;
2. sviluppo delle tecniche interventistiche;
3. condivisione dei protocolli per l'utilizzo dei farmaci ad alto costo;
4. condivisione ed integrazione dei *case-load*.

Nel Dipartimento è stata prevista la costituzione dell'Area denominata "Attività ad integrazione con il territorio" raggruppante quelle strutture che svolgono attività in continuità ed integrazione con quelle territoriali. Nel Dipartimento coesistono diverse e coordinate funzioni al fine di garantire le attività di assistenza, ricerca e didattica, svolte nel settore della medicina interna e delle specialità ad essa correlate. Finalità del Dipartimento sono la diagnosi e la cura di pazienti con patologie



mediche, il supporto medico specialistico per pazienti afferenti ad altre UU.OO., nonché la promozione della qualità delle prestazioni sanitarie perseguita attraverso la formazione continua degli operatori e l'ottimizzazione delle risorse.

L'attività clinica del Dipartimento, che comprende la partecipazione ai DMT oncologici dell'IRCCS, è anche strumentale per realizzare obiettivi di sviluppo e miglioramento sia dell'attività di ricerca sia della formazione per studenti della Scuola di Scienze Mediche e farmaceutiche e per laureati nei corsi di specializzazione o di dottorato.



\*\* Fino al 30/06/2013 poi si aggrega a U.O. Clinica nefrologica, dialisi e trapianto

## **Denominazione: DIPARTIMENTO DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE**

**Obiettivi:** Il Dipartimento raggruppa le risorse umane, strutturali e strumentali dedicate prevalentemente all'emergenza con i seguenti obiettivi di carattere dipartimentale:

1. ottimizzare i tempi di risposta alla domanda di emergenza/urgenza
2. assicurare l'appropriatezza organizzativa degli esiti della domanda di emergenza/urgenza.

La *mission* del Dipartimento Emergenza e Accettazione (DEA) è garantire una corretta gestione del paziente esterno che si trova in situazioni di emergenza-urgenza tramite sinergie territorio/ospedale. Permette un'adequata e tempestiva risposta all'urgenza intraospedaliera ed assicura la presenza di posti letto per il trattamento dei pazienti acuti in sinergia con gli altri Dipartimenti.

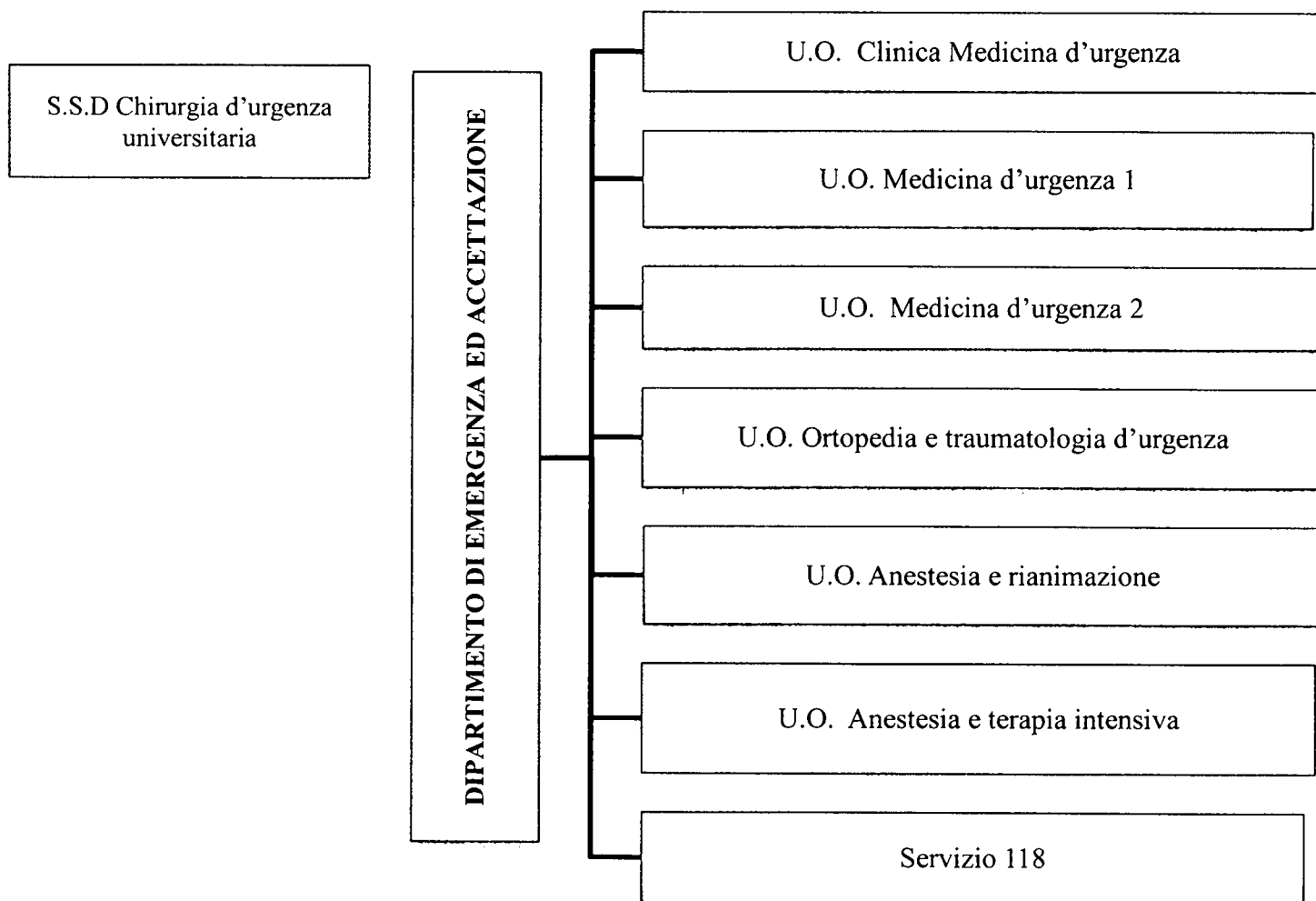
Quale *vision*, il Dipartimento si propone di omogeneizzare le modalità di trattamento nelle strutture omologhe in modo da garantire un'assistenza uniforme, ottimizzare un progetto nell'ambito del SIAT (Sistema Integrato di Assistenza al Trauma) che porti l'Istituto ad essere *Hub* per il trauma maggiore, integrando l'attività di emergenza urgenza extra territoriale con quella ospedaliera; rendere operativo il Piano di Emergenza Interno per Massiccio Afflusso di Feriti (PEMAF). Garantisce efficienza ed efficacia nell'utilizzo delle sale operatorie in elezione ed in urgenza, permettendo tempi brevi nelle urgenze attraverso la saturazione delle sedute operatorie e l'azzeramento delle liste di attesa chirurgiche, nonché l'ottimizzazione del *turnover* intensivistico-rianimatorio.

All'interno del Dipartimento è presente il "Servizio 118 Genova Soccorso" che assicura la corretta tempestività alle richieste di soccorso dei cittadini appartenenti all'Area territoriale dell'ASL 3 genovese con una copertura di mezzi avanzati e di base che tiene conto delle particolarità del territorio genovese.

L'attuale organizzazione regionale del sistema di emergenza sanitaria ha individuato il "Servizio 118 Genova Soccorso" quale coordinatore sia del servizio di elisoccorso, sia degli aspetti sanitari in caso di maxiemergenze (DGR 1360/2001) ed eventi maggiori, in collaborazione con la Prefettura e la Protezione Civile.

La Struttura fa parte del Dipartimento interaziendale regionale Emergenza 118 costituito con DGR n. 798/2009 con sede presso l'Istituto.

## Organigramma:



## Denominazione: DIPARTIMENTO DELLE TERAPIE ONCOLOGICHE INTEGRATE

**Obiettivi :** Il Dipartimento delle Terapie Oncologiche Integrate è stato costituito allo scopo di aggregare funzionalmente e gestionalmente le strutture che costituiscono la parte prevalente del *core* oncologico dell'IRCCS con i seguenti obiettivi generali di carattere dipartimentale:

1. messa in continuità delle strutture cliniche e di ricerca dell'area tematica e sviluppo dell'integrazione tra ricerca ed assistenza
2. costituzione e coordinamento dei DMT e dei relativi PDTA
3. condivisione ed ottimizzazione d'uso dei differenti *setting* assistenziali (*in-patients* e *out-patients*)

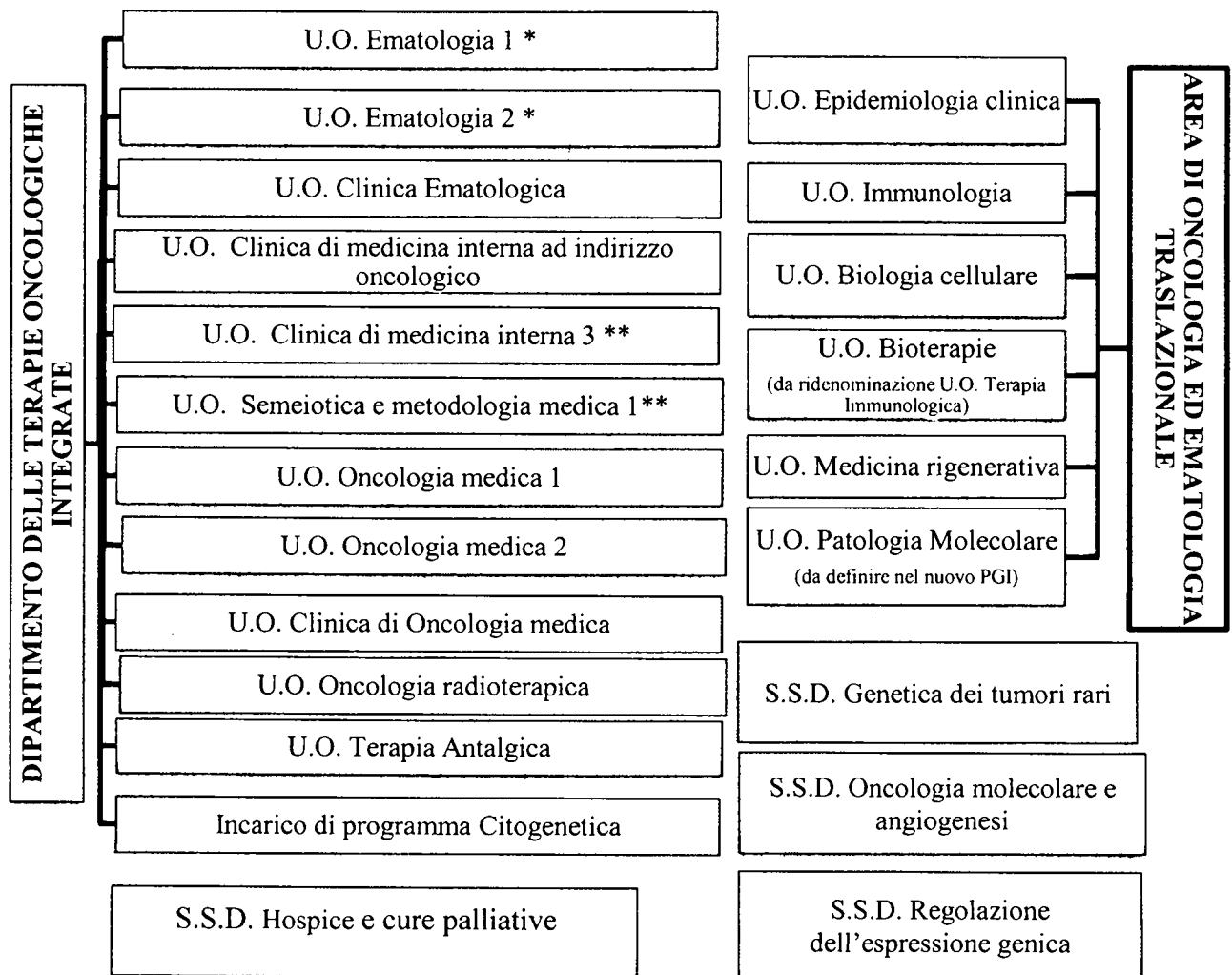
4. costituzione di *case-load* adeguati all'implementazione dei trials clinici.

Nel Dipartimento è stata prevista la costituzione dell'Area di "Oncologia ed ematologia traslazionale" nella quale confluiscono le strutture di ricerca che hanno la finalità di proporre strategie terapeutiche innovative.

Il Dipartimento coniuga la *mission* istituzionale di integrare ricerca, didattica e assistenza mettendo in continuità le funzioni delle strutture di ricerca (dalla biologia cellulare alla medicina rigenerativa) con quelle delle strutture cliniche per la cura dei tumori, nei settori di competenza e nei limiti delle risorse.

L'integrazione tra ricerca biomedica e clinica, con speciale attenzione alla medicina molecolare, mira ad approfondire la conoscenza delle malattie, ad identificare nuove terapie, e a fornire assistenza di qualità elevata in ambiente culturale e professionale adatto alla formazione di nuovi medici e ricercatori.

### Organigramma:



\*entro il primo semestre 2014 le due U.O. a direzione ospedaliera verranno aggregate in un'unica struttura complessa

\*\*viene prevista la disattivazione dell'U.O.

**Denominazione: DIPARTIMENTO DELLA DIAGNOSTICA, DELLA PATOLOGIA E DELLE CURE AD ALTA COMPLESSITA' TECNOLOGICA**

**Obiettivi:** Il Dipartimento è stato costituito per aggregare funzionalmente e gestionalmente tutti i servizi diagnostici e le strutture di ricerca affini con i seguenti obiettivi generali dipartimentali ma trasversali a tutto l'Istituto:

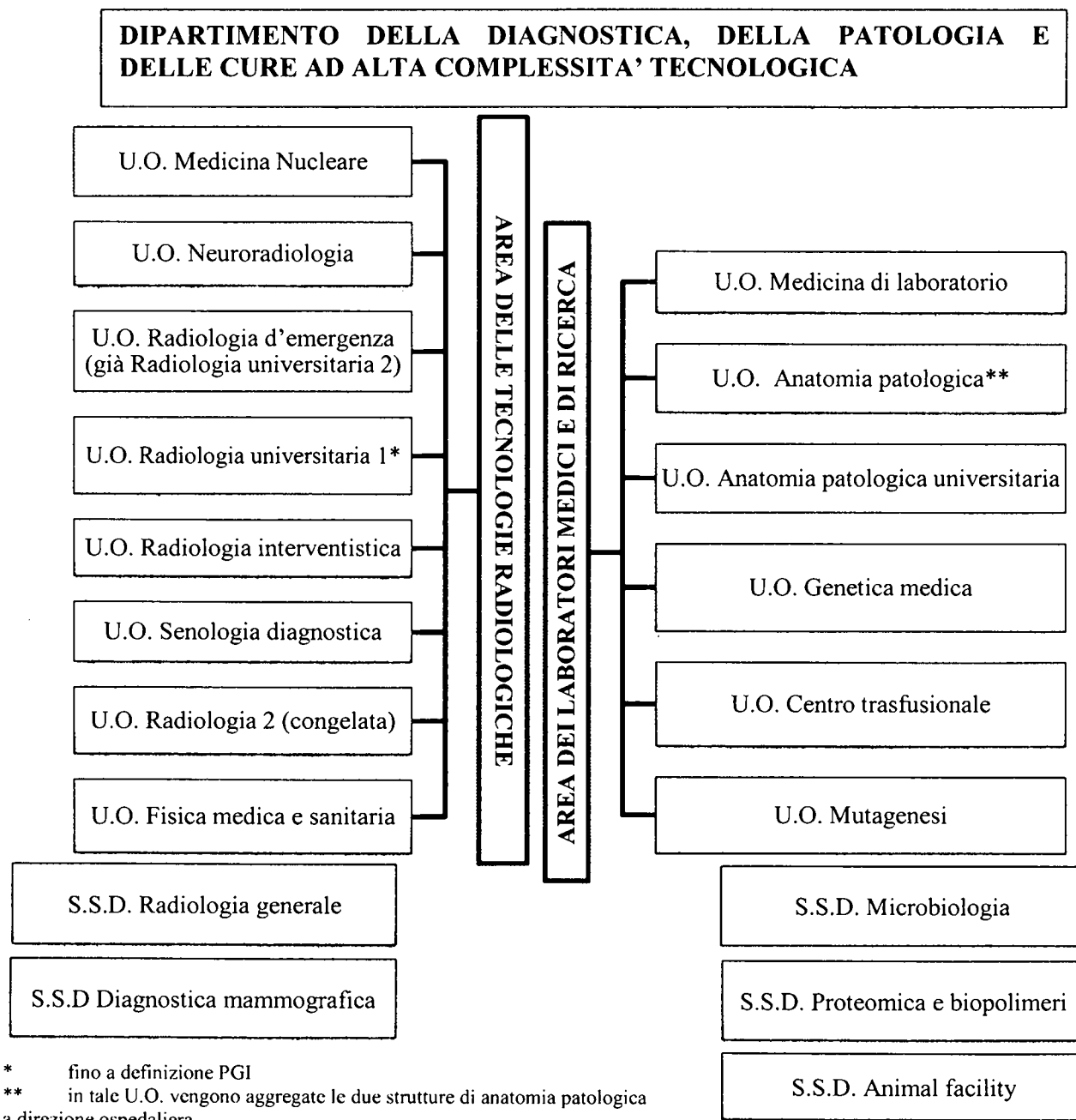
1. messa in comune delle risorse tecnologiche per l'ottimizzazione del loro utilizzo
2. sviluppo di protocolli per l'appropriatezza delle prestazioni intermedie
3. contributo al miglioramento dei tempi di processo della filiera assistenziale
4. sviluppo delle aree interventistiche
5. sviluppo delle tecniche di diagnostica genetica e molecolare.

Nel Dipartimento viene prevista la costituzione di due Aree rispettivamente denominate "Area delle tecnologie radiologiche" e "Area dei laboratori medici e di ricerca"; in quest'ultima Area confluiscono in particolare i Laboratori di ricerca che hanno l'obiettivo di sviluppare gli aspetti molecolari/cellulari della moderna diagnostica.

Il Dipartimento coordina le funzioni assistenziali svolte dalle Unità Operative delle aree delle tecnologie radiologiche, dell'anatomia patologica e dei laboratori medici e di ricerca, curandone l'integrazione con le funzioni didattiche e di ricerca dell'Istituto.

Il Dipartimento persegue il miglioramento dei processi assistenziali in accordo con le necessità aziendali nei settori della diagnostica, proponendo e dando attuazione a soluzioni organizzative per ottimizzare le risorse tecnologiche ed umane.

## Organigramma:



### (Art. 6) (Individuazione della mission delle strutture)

La Direzione intende procedere alla individuazione della *mission* per le singole strutture assistenziali, che deve essere effettuata tenendo conto dell'area clinica di appartenenza, del settore scientifico disciplinare e del *case-mix* sviluppato nell'ultimo triennio.

Tale individuazione si prefigge i seguenti scopi:

- costituire un “*case-load*” per ogni raggruppamento nosologico di livello adeguato per il mantenimento delle specifiche competenze operative delle singole *équipe*/professionisti assicurando di conseguenza una migliore efficacia, facilitando nel contempo l’interazione fra le diverse strutture per salvaguardare la libertà di scelta dell’utente e le necessità della didattica;
- migliorare l’efficienza gestionale attraverso l’unificazione dei percorsi diagnostico-terapeutici e le procedure organizzative;
- costituire casistiche omogenee propedeutiche allo sviluppo di nuove tecniche di diagnosi e cura;
- facilitare l’approccio alla sperimentazione clinica-controllata migliorandone contemporaneamente la potenza statistica.

La *mission* verrà stabilita per grandi raggruppamenti di codici ICD9-CM di procedura per le chirurgie e di diagnosi per le medicine, valutando inizialmente la specialità di appartenenza e successivamente la casistica trattata nel triennio e quindi abilitando alla gestione dei diversi gruppi nosologici quelle unità operative che trattano i maggiori volumi degli stessi, la cui percentuale cumulativa rappresenti una frazione della casistica aziendale da stabilire in relazione alla numerosità assoluta del singolo gruppo ed alla sua distribuzione tra le strutture ma comunque maggioritaria.

**(Art. 7) (Attività di trapianto di organi, tessuti e cellule)**

L’attività trapiantologica dell’Istituto si articola nel rispetto di quanto disposto dalla Legge n. 91/1999 “Disposizioni in materia di prelievi e trapianti d’organi e tessuti”, successive modifiche e decreti applicativi, dalla L.R. n. 60/2009 “Organizzazione regionale dei prelievi e dei trapianti di organi, tessuti e cellule”, dalla L.R. n. 2/2011 che ha inserito, tra gli altri, l’art. 28 ter, comma 4, lettera d) alla L.R. n. 41/06 e della D.G.R. n. 1674 del 21/12/2012.

Le strutture dell’Istituto coinvolte nell’attività trapiantologica sono le seguenti:

S.S. dip. Medicina Legale Coordinamento Trapianti - Centro Regionale Trapianti;

Strutture per i prelievi e per i trapianti di organi, tessuti e cellule:

- UO Anestesia e Terapia Intensiva
- U.O. Anestesia e Rianimazione – S.S. Gestione del post operatorio nella chirurgia EBP e dei trapianti
- S.S. dip. Chirurgia dei Trapianti di rene
- S.S. dip. Chirurgia EBP e dei Trapianti di fegato
- UO Clinica Oculistica
- UO Oculistica
- UO Ematologia 2
- Fondazione Banca Occhi Melvin Jones
- UO Medicina Legale
- Centro Riproduzione Assistita (Clinica di Ostetricia e Ginecologia)

Strutture cliniche specialistiche che operano nel settore dei trapianti:

- UO Clinica Nefrologia, Dialisi e Trapianto (dal 01.07.2013 aggrega la U.O. Nefrologia Dialisi e Trapianto)
- UO Malattie del Metabolismo e Diabetologia
- UO Clinica Gastroenterologica – S.S. Diagnosi e terapia delle epatopatie.

Le attività di prelievo e trapianto di organi, tessuti e cellule si articolano nella Rete Nazionale Trapianti secondo la normativa nazionale e regionale.

In particolare l'attività di prelievo e trapianto di organi si articola secondo i livelli operativi previsti dalla normativa nazionale, interregionale e regionale.

Il livello nazionale, rappresentato dal Centro Nazionale Trapianti, svolge attività di indirizzo ed emanazione di linee guida, sorveglianza dell'attività con audit a livello nazionale. Il Centro Nazionale Trapianti diventerà operativo per i programmi di trapianto nazionali (trapianto rene pediatrico), per le urgenze e per le eccedenze di trapianto di fegato. L'attività di trapianto per i programmi restanti avrà carattere



regionale salvo le convenzioni operanti con altre strutture per le attività tecniche delegate.

Il livello Interregionale è svolto attualmente dal Centro Interregionale di Riferimento Nord Italia Transplant, attraverso l'Istituto scientifico Policlinico di Milano, con convenzione tra i due Istituti scientifici regolata da accordo regionale, per:

- l'effettuazione delle indagini immunologiche su donatori e riceventi per trapianto di rene e fegato
- contributo all'attività di valutazione del livello di rischio del donatore
- selezione dei riceventi di trapianto renale
- gestione degli eventi avversi secondo il protocollo del centro Nazionale Trapianti.

Le attività di donazione di organi e tessuti e trapianto di rene e rene-pancreas sono regolate da istruzioni operative delle U.O. coinvolte nell'attività, inserite nel Sistema di Gestione della Qualità istituzionale (I.O. Inserimento liste di attesa trapianto di rene, rene/pancreas; I.O. Protocollo donazione e prelievo organi e tessuti rianimazioni; I.O. Percorso del paziente per trapianto renale).

Le attività di prelievo e trapianto di tessuti si articolano su base regionale; è presente la Banca Occhi gestita dalla Fondazione Banca Occhi Melvin Jones, che ha sede presso la Clinica Oculistica dell'Istituto come definito dalla D.G.R. n. 1455/2012.

Attualmente l'attività trapiantologica epatica, l'attività di prelievo di fegato e l'attività relativa all'esecuzione dei protocolli per l'inserimento in lista di trapianto di fegato, risulta ancora sospesa come da provvedimento della pregressa A.O.U. San Martino.

### ***III. I Disease Management Team***

#### ***(Art. 8) (Costituzione dei DMT)***

L'Istituto adotta strumenti di governo clinico finalizzati alla qualificazione degli interventi diagnostico-terapeutici e alla promozione della ricerca clinica e traslazionale.

I *Disease Management Team* (DMT) sono articolazioni funzionali dell'Istituto che presiedono alla definizione dei percorsi per le patologie di competenza, assicurando l'applicazione ordinata agli stessi dei programmi e progetti di ricerca in corso. Vengono costituiti per coordinare l'approccio multidisciplinare alla malattia con gli obiettivi di offrire ai pazienti percorsi assistenziali semplificati e trattamenti qualificati e di promuovere la ricerca clinica e traslazionale.

I DMT svolgono la loro opera di coordinamento nel rispetto della centralità del rapporto medico-paziente e della libertà di ricerca.

Punti essenziali dei DMT possono essere considerati:

- La discussione collegiale dei casi di nuova diagnosi e/o di particolare complessità nell'ambito dei Gruppi Interdisciplinari di Patologia (GIP) costituiti all'interno dei DMT stessi;
- l'approccio integrato alla malattia;
- la conoscenza aggiornata della malattia e delle disponibilità diagnostiche e terapeutiche basate su evidenza scientifica (*Evidence Based Medicine*);
- il sistema di raccolta delle informazioni;
- la metodologia che garantisca il miglioramento continuo della qualità;
- la proposta di Sperimentazioni Cliniche e Progetti di Ricerca.

Sono obiettivi specifici del DMT:

- l'identificazione ed aggiornamento delle Linee Guida di riferimento nonché la verifica dell'adesione alle stesse;

- la definizione dei percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA) che prevedono l'inserimento al loro interno anche delle sperimentazioni cliniche attivate presso l'Istituto; la verifica e la promozione dell'applicazione degli stessi. Il DMT identifica gli indicatori di qualità utili al monitoraggio dell'efficacia e dell'efficienza dei PDTA e collabora con la Direzione generale, la Direzione del dipartimento e la Direzione scientifica nell'individuazione di eventuali criticità al fine di migliorare le prestazioni del PDT;
- la promozione della collaborazione tra le Unità Cliniche e le Unità di Ricerca finalizzata alla proposta ed approvazione di progetti di ricerca, clinica e traslazionale, da realizzare con la collaborazione delle Unità Operative del DMT interessate allo sviluppo dei progetti stessi. I progetti di ricerca già attivati dovrebbero poter essere estesi a tutte le U.O. partecipanti al DMT;
- la collaborazione con la Direzione scientifica ed il Comitato Etico per la valutazione delle sperimentazioni sottoposte all'approvazione, in particolare per la coerenza con i programmi e Progetti in atto;
- l'aggiornamento medico mensile attraverso un incontro con crediti ECM;
- l'elaborazione di Progetti di Ricerca Multidisciplinare e Traslazionale;
- la collaborazione con la Direzione generale e le Direzioni di Dipartimento interessate per la valutazione e verifica dei PDTA, in ordine alla coerenza con le risorse a disposizione.

La metodologia dei DMT, di per sé applicabile a tutti i campi della Medicina, trova soluzioni peculiari nell'ambito dell'Istituto, in considerazione delle opportunità e degli obblighi derivanti dal riconoscimento IRCCS per la disciplina Oncologia. Il DMT è infatti orientato – oltre che alle finalità generali sopra menzionate - alla applicazione di Linee, Programmi e Progetti di Ricerca Clinica e Traslazionale in atto nell'Ente. E' auspicabile che questo approccio multidisciplinare integrato venga via via potenziato, dapprima nell'oncologia e poi esteso ad altri campi della medicina clinica.

L'offerta ai pazienti oncologici di partecipare a studi clinici viene valorizzata principalmente in considerazione dell'interesse degli stessi pazienti a ricevere trattamenti innovativi; essa ha comunque ricadute positive sul contenimento della migrazione sanitaria extra-regionale e internazionale di pazienti, che necessitino di trattamenti ad alto contenuto tecnologico e sul contenimento dei costi; infine contribuisce allo svolgimento dei compiti propri dell'Istituto per quanto attiene la ricerca scientifica in campo oncologico.

Infatti, in tal modo, l'Istituto mantiene il suo ruolo centrale nel panorama della ricerca oncologica per la conduzione e gestione di studi clinici multicentrici e per le sperimentazioni anche in fase precoce di farmaci e dispositivi.

Il Direttore generale istituisce i DMT, quali organismi dell'Istituto, trasversali ai Dipartimenti Strutturali, con le finalità sopra esposte.

Fanno parte dei DMT i Direttori delle Strutture Complesse, delle Strutture Semplici a valenza Dipartimentale, delle Strutture Semplici e dei laboratori di Ricerca coinvolti nella patologia in oggetto ovvero Dirigenti dagli stessi identificati sulla base di comprovate competenze cliniche e scientifiche. La composizione del DMT è oggetto di deliberazione nella quale vengono identificati i nominativi dei componenti.

Vengono considerate Strutture Complesse, Strutture Semplici Dipartimentali, Strutture Semplici e Laboratori di Ricerca coinvolte nella patologia in oggetto tutte le Unità del Dipartimento delle Terapie Oncologiche Integrate e le Unità di altri Dipartimenti con documentata produzione assistenziale e/o scientifica per la specifica patologia.

Due o più dei componenti di ogni DMT vengono nominati Coordinatori del DMT con delibera del Direttore Generale, su proposta del Direttore Scientifico di concerto con il Direttore Sanitario e con i Direttori dei Dipartimenti interessati. I Coordinatori sono di regola scelti sulla base delle competenze scientifiche e della responsabilità nei programmi e progetti dell'Istituto. I Coordinatori rimangono in carica per due anni. L'incarico è rinnovabile.

In prima applicazione sono già stati istituiti i seguenti DMT, fermo restando che la cultura della metodologia rappresentata dai DMT potrà essere estesa a tutto l'Istituto anche per le patologie non oncologiche:

- DMT delle Neoplasie Mammarie
- DMT delle Neoplasie Pleuro-Polmonari
- DMT delle Neoplasie Gastro-Enteriche
- DMT delle Neoplasie Ginecologiche
- DMT delle Neoplasie Urologiche
- DMT del Melanoma e delle Neoplasie della cute
- DMT delle Neoplasie Cerebrali
- DMT delle Neoplasie Testa-Collo
- DMT delle Malattie Linfoproliferative

Ulteriori DMT potranno essere istituiti dal Direttore Generale su richiesta motivata del Direttore Scientifico e del Direttore Sanitario.

I DMT devono dotarsi di un proprio Regolamento, secondo lo schema di Regolamento Tipo già approvato con il provvedimento di istituzione dei DMT.

#### ***(Art. 9) (Definizione dei percorsi Diagnostico Terapeutici (PDTA))***

Il Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) è uno strumento finalizzato sia al governo dei processi clinici ed organizzativi dell'Istituto, sia al miglioramento della fruizione del percorso di diagnosi, cura e riabilitazione della persona malata.

Per lo sviluppo dei PDTA vengono assunti i principi, le metodologie e gli strumenti propri dell'economia aziendale e del management in sanità, allo scopo di sostenere i professionisti nei processi di analisi, condivisione e intervento.

I PDTA rappresentano anche la contestualizzazione di Linee Guida approvate e riconosciute nella specifica realtà organizzativa dell'Istituto. Sono quindi modelli locali che, sulla base delle Linee Guida ed in relazione alle risorse disponibili,

consentono anche un'analisi degli scostamenti tra la situazione attesa e quella osservata in funzione del miglioramento continuo.

In sintesi, i PDTA sono gli strumenti che permettono all'Istituto di delineare, rispetto ad una patologia, il miglior percorso praticabile all'interno della propria organizzazione.

I PDTA dunque rappresentano la sequenza spaziale e temporale delle attività che devono essere svolte dai diversi professionisti per offrire la migliore risposta assistenziale al paziente. Essi illustrano un modello integrato di case management, rispetto al modello tradizionale (acuzie, post- acuzie, controlli, ecc).

Inoltre, il termine percorso illustra:

- 1) l'iter del paziente dal primo all'ultimo contatto con la specifica struttura, o con la specifica organizzazione, o anche con il sistema sanitario;
- 2) l'iter organizzativo delle strutture con specifica delle risorse messe a disposizione.

In relazione alle diverse componenti del percorso - diagnostico, terapeutico, assistenziale, risulta definita:

- 1) la continuità della presa in carico totale per diagnosi, terapia e riabilitazione/*follow-up*;
- 2) la necessaria presenza di componenti del percorso caratterizzate da approccio multidisciplinare formalmente definite.

I PDTA dell'Istituto rappresentano la esplicita contestualizzazione di qualificate Linee Guida nazionali e/o internazionali, nel contesto delle risorse e delle strutture disponibili, puntando ad obiettivi di efficienza ed efficacia. I protocolli di ricerca clinica (ivi inclusi quelli riferiti a sperimentazioni cliniche di farmaci e dispositivi) trovano collocazione prioritaria nei singoli PDTA.

Sono anche funzionali allo svolgimento dei compiti di ricerca previsti dal riconoscimento e includono esplicitamente i protocolli di ricerca offerti ai pazienti afferenti alle strutture cliniche. Pertanto essi sono sviluppati prioritariamente per le patologie neoplastiche.

I DMT possono costituire specifici Gruppi di Lavoro per i PDTA, includenti esperti della patologia (eventualmente anche tra i non componenti del DMT) e rappresentanti delle professioni non-mediche, per gli aspetti di competenza. I Gruppi di Lavoro effettuano l'analisi della situazione esistente e delle evidenze cliniche in letteratura e provvedono ad evidenziare un percorso ideale ed un percorso di riferimento. Il percorso include i protocolli di Ricerca Clinica e Traslationale approvati ed in corso, che rappresentano anche strumento operativo della Ricerca nei Reparti clinici e, con particolare riferimento a quelli comuni al DMT, strumento di aggregazione delle Strutture intorno a scelte unitarie su progetti e programmi e riducendo la variabilità e i difetti di congruità degli interventi.

Il PDTA, in quanto percorso di riferimento, identifica:

- i pazienti oggetto dello specifico percorso;
- gli obiettivi di qualità generali e dei percorsi stessi;
- le strutture deputate preferenzialmente ad occuparsi di ogni singolo passaggio;
- i tempi di intervento;
- ambiti di intervento e compiti degli operatori.

E' incluso nel PDTA un sistema di valutazione includente indicatori di costo relativi alle risorse assorbite a livello globale e a livello parziale, per i singoli passaggi del percorso; sono identificati altresì indicatori di qualità per l'assistenza (appropriatezza clinica e organizzativa, adesione alla Linee Guida, output ed esiti) e per la Ricerca Clinica (numerosità e qualificazione dei protocolli, pazienti entrati in sperimentazioni cliniche, prodotti della ricerca).

Tale organizzazione soddisfa anche i principi contenuti nel Piano Oncologico Nazionale (Documento Tecnico di Indirizzo 2011-2012), offrendo la possibilità di sperimentare ed attuare modelli di presa in carico globale del malato. Ciò può contribuire alla applicazione del miglior trattamento antitumorale (in termini di qualità, tempistica e coordinamento degli interventi) ed al precoce riconoscimento di altri bisogni, anche psicologici, sociali, riabilitativi.

## **Percorsi extra-ospedalieri**

Il coordinamento delle azioni di diagnosi, cura ed assistenza al malato neoplastico, sia in ospedale che sul territorio, rappresenta un nodo cruciale. Vengono considerate come prioritarie l'esigenza di collegare in rete i diversi regimi assistenziali e – vista l'organizzazione “*Hub&Spokes*” del Servizio Sanitario Regionale della Liguria – l'esigenza di collegare in rete l'IRCCS San Martino – IST e le altre Aziende Sanitarie della Regione, per gli aspetti di competenza oncologica (Rete Oncologica Ligure). Pertanto la Direzione sanitaria, di concerto con la Direzione scientifica, adotta misure di coinvolgimento di soggetti esterni all'Istituto – dirigenti medici di altre strutture ospedaliere coinvolti nell'assistenza ai pazienti oncologici, medici di medicina generale, unità territoriali di cure palliative e domiciliari, specifiche organizzazioni del volontariato - con le seguenti finalità:

- integrazione dei PDTA con la parte del percorso gestita al di fuori dell'Istituto;
- promozione della conoscenza delle sperimentazioni cliniche in corso, anche come misura di contenimento delle migrazioni sanitarie;
- presentazione di proposte di riorganizzazione dell'assistenza regionale in oncologia coerenti con il diverso assetto determinatosi con la realizzazione dell'Istituto.

### ***(Art. 10) (Norma finale)***

L'Istituto si riserva di predisporre entro diciotto mesi il documento relativo all'individuazione delle “*mission*” delle strutture per le motivazioni e secondo la metodologia indicate all'(Art. 6) della II Parte del presente Regolamento, in considerazione anche della rilevanza di tale definizione nei confronti dell'utente.

L'Istituto si riserva altresì di apportare al Piano di organizzazione di cui alla II Parte del presente Regolamento le necessarie modificazioni ed integrazioni che potranno intervenire in conseguenza della programmazione nazionale e regionale, nonché dall'approvazione del nuovo Protocollo generale di Intesa Regione/Università degli Studi di Genova.



## ***Regolamenti ed Elenchi Allegati***

|     |                                                                                                                                                                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A)  | Elenco beni mobili universitari utilizzati per l'assistenza                                                                                                                                            |
| B)  | Elenco beni immobili universitari adibiti ad assistenza                                                                                                                                                |
| C)  | Regolamento relativo alle modalità di gestione amministrativa e contabile autonoma della ricerca                                                                                                       |
| D)  | Stato patrimoniale                                                                                                                                                                                     |
| E)  | Stato funzionamento                                                                                                                                                                                    |
| F)  | Regolamento per elezioni componenti Collegio di Direzione                                                                                                                                              |
| G)  | Elenco Strutture complesse                                                                                                                                                                             |
| H)  | Elenco Strutture semplici dipartimentali e strutture semplici articolazioni di struttura complessa                                                                                                     |
| I)  | Regolamento funzionamento Dipartimenti                                                                                                                                                                 |
| J1) | Elenco personale universitario convenzionato                                                                                                                                                           |
| J2) | Elenco medici in formazione specialistica                                                                                                                                                              |
| J3) | Elenco personale universitario: assegnisti di ricerca, dottorati di ricerca, professori a contratto e borsisti universitari                                                                            |
| K)  | Regolamento relativo all'individuazione delle modalità e procedure di contrattazione per la fornitura di beni e servizi di valore inferiore a quello stabilito dalla normativa comunitaria e nazionale |

## ***Normativa di riferimento***

### Normativa nazionale

- ✓ D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 “*Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421*”.
- ✓ D.P.R. 10 dicembre 1997, n. 484 “*Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale*”.
- ✓ L. 19 ottobre 1999, n. 370 “*Disposizioni in materia di università e di ricerca scientifica e tecnologica*”.
- ✓ L. 1 aprile 1999, n. 91 “*Disposizioni in materia di prelievi e di trapianti di organi e di tessuti*”.
- ✓ D.Lgs. 21 dicembre 1999, n. 517 “*Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale ed università, a norma dell'articolo 6 della L. 30 novembre 1998, n. 419*”.
- ✓ D.P.R. 13 febbraio 2001, n. 213 “*Regolamento di semplificazione del procedimento per il finanziamento della ricerca corrente e finalizzata svolta dagli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, con personalità giuridica di diritto pubblico e privato (n. 38, allegato 1, L. n. 59/1997)*”.
- ✓ D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 “*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*”.
- ✓ D.Lgs. 24 giugno 2003, n. 211 “*Attuazione della direttiva 2001/20/CE relativa all'applicazione della buona pratica clinica nell'esecuzione delle sperimentazioni cliniche di medicinali per uso clinico*”.
- ✓ D.Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288 “*Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, a norma dell'articolo 42, comma 1, della L. 16 gennaio 2003, n. 3*”.
- ✓ Intesa 1° luglio 2004 ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs.vo 16 ottobre 2003 n. 288 e dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131 *Atto di intesa recante “Organizzazione, gestione e funzionamento degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico non trasformati in fondazioni” di cui all'art. 5 del D. Lgs.vo 16 ottobre 2003 n. 288.*
- ✓ D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 “*Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con D.M. 3 novembre 1999, n. 509 del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica*”.

- ✓ D.Lgs. 10 febbraio 2005, n. 30 “Codice della proprietà industriale, a norma dell'articolo 15 della legge 12 dicembre 2002, n. 273”.
- ✓ D.M. 12 maggio 2006 “Requisiti minimi per l'istituzione, l'organizzazione e il funzionamento dei Comitati etici per le sperimentazioni cliniche dei medicinali”.
- ✓ L. 3 agosto 2007, n. 120 “Disposizioni in materia di attività libero-professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria”
- ✓ D.Lgs. 6 novembre 2007, n. 200 “Attuazione della direttiva 2005/28/CE recante principi e linee guida dettagliate per la buona pratica clinica relativa ai medicinali in fase di sperimentazione a uso umano, nonché requisiti per l'autorizzazione alla fabbricazione o importazione di tali medicinali”.
- ✓ D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81 “Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro”
- ✓ D.M. 19 febbraio 2009 “Determinazione delle classi dei corsi di laurea per le professioni sanitarie, ai sensi del decreto ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270”.
- ✓ D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”.
- ✓ D.L. 31 maggio 2010, n. 78 “Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”, convertito in L. n. 122/2010”. (Collegio sindacale)
- ✓ Direttiva Presidenza del Consiglio dei Ministri 4 marzo 2011 “Linee guida sulle modalità di funzionamento dei “Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni” (art. 21, legge 4 novembre 2010, n. 183)”.
- ✓ D.L. 13 settembre 2012, n. 158 “Disposizioni urgenti per promuovere lo sviluppo del Paese mediante un più alto livello di tutela della salute”. Convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 8 novembre 2012, n. 189.
- ✓ L. 6 novembre 2012, n. 190 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”.
- ✓ D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”.
- ✓ D.Lgl n. 39 dell'8 aprile 2013 “Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50, della L. 6 novembre 2012 n. 190”

## Normativa regionale

- ✓ L.R. 20 gennaio 2005, n. 1 “Disciplina dei rapporti fra la Regione Liguria e l'Università degli studi di Genova ai sensi dell'articolo 6 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 L.R. n. 1/2005”.
- ✓ L.R. 31 marzo 2006 n. 7 “Ordinamento degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico non trasformati in fondazione”.
- ✓ L.R. 7 dicembre 2006, n. 41 “Riordino del Servizio Sanitario Regionale”.
- ✓ L.R. 28 aprile 2009, n. 12 “Disposizioni relative all'assunzione di personale del servizio sanitario regionale e di personale della ricerca in servizio presso gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e le Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale”.
- ✓ L.R. 4 dicembre 2009, n. 60 “Organizzazione regionale dei prelievi e dei trapianti di organi, tessuti e cellule”.
- ✓ L.R. 1 marzo 2011, n. 2 “Costituzione dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino - IST - Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro”.
- ✓ L.R. 26 ottobre 2011, n. 28 “Programma assicurativo per rischi di responsabilità civile delle Aziende ed enti del Servizio Sanitario Regionale”.
- ✓ L.R. 6 novembre 2012, n. 34 “Revisione del sistema centralizzato di acquisti di beni e servizi del servizio sanitario regionale e riorganizzazione dell'Agenzia Sanitaria Regionale. Modifiche alla legge regionale 7 dicembre 2006, n. 41 (Riordino del servizio sanitario regionale), alla legge regionale 18 dicembre 2006, n. 42 (Istituzione del sistema informativo regionale integrato per lo sviluppo della società dell'informazione in Liguria) e alla legge regionale 3 aprile 2007, n. 14 (Disposizioni collegate alla legge finanziaria 2007)”.
- ✓ L.R. 14 maggio 2013, n. 12 “Ulteriori disposizioni di adeguamento della legge Regionale 7 dicembre 2006 n. 41 (Riordino del Servizio Sanitario Regionale) e modifica di altre norme regionali”.

## Provvedimenti regionali

- ✓ DGR n. 945 del 1° agosto 2008 “Direttiva inerente i criteri operativi e organizzativi per l'Istituzione e il funzionamento dei Dipartimenti sanitari (art. 38, c.5, lett. b) R.R. 41/2006; art. 3 L.R. 21/2008). Approvazione del relativo regolamento generale dei Dip. sanitari”.
- ✓ DGR 809 dell'8 luglio 2011 “Direttiva vincolante ex art. 8 comma 1 della l.r. 41/2006 e s.m.i. in materia di razionalizzazione delle strutture non cliniche delle Aziende Sanitarie”.
- ✓ DCR n. 23 del 4 agosto 2011 “Ulteriore adeguamento della rete e dell'offerta ospedaliera agli standard definiti dalle linee di indirizzo per la razionalizzazione della rete di cura e assistenza”.

- ✓ DGR n. 1674 del 21 dicembre 2012 *Direttive riguardanti l'articolazione organizzativa e le modalità di funzionamento del Centro Regionale Trapianti. Nomina Coordinatore*".
- ✓ DGR 437 del 19 aprile 2013 *"Direttiva vincolante, ex art. 8 L.R. 7 dicembre 2006, n. 41, e ss.mm.ii., in materia di conferimento di incarichi di direzione di struttura complessa da parte di Aziende ed Enti equiparati del Servizio sanitario Regionale.*



**ELENCO BENI MOBILI DI PROPRIETA'  
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA  
UTILIZZATI AI FINI ASSISTENZIALI**

Ai sensi dell'art. 8 del Regolamento di organizzazione e funzionamento vengono, nel presente allegato, identificati i beni mobili di proprietà dell'Università degli Studi di Genova destinati ad attività assistenziale.

L'elencazione riporta, nel dettaglio, i beni la cui consistenza risulta agli atti dell'IRCCS alla data del 2 maggio 2013.

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                    | MARCA                             | MODELLO        | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                           |
|-------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 00850010278 | CENTRIFUGA                                                   | ALC                               | 4225           | UNIVERSITA | CL. DERMO - CLINICA DERMATOLOGICA-LABORATORIO - P/1---                          |
| 00850010273 | DISTILLATORE A CORRENTE DI VAPORE                            | SANYO BIOMEDICAL CO               | NN             | UNIVERSITA | CL. DERMO - CLINICA DERMATOLOGICA-LABORATORIO - P/1---                          |
| 00850010274 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH | DIALUX 20 EB   | UNIVERSITA | CL. DERMO - CLINICA DERMATOLOGICA-LABORATORIO - P/1---                          |
| 00850012176 | PULSOSSIMETRO                                                | NON PRESENTE                      | NN             | UNIVERSITA | DIMI D - CLINICA NEFROLOGICA E DIALISI-DIALISI PERITONEALE - P/2---             |
| 00850010601 | PH-METRO                                                     | RADIOMETER MEDICAL AS             | PHM 210        | UNIVERSITA | DOBIG - GENETICA MEDICA-GENERALE - P/2---                                       |
| 00850009351 | FOTOCAMERA                                                   | POLAROID CORP                     | NN             | UNIVERSITA | PAD. 39 - MEDICINA LEGALE 2-LABORATORIO - P/2---                                |
| 00850001737 | PULSOSSIMETRO                                                | MEDIAID INC PALCO LABS            | 400            | UNIVERSITA | SPEC. - NEUROFISIOPATOLOGIA-GENERALE - P/F---                                   |
| 00850001738 | PULSOSSIMETRO                                                | BIOCHEM IMMUNOSYSTEMS CO          | NN             | UNIVERSITA | SPEC. - NEUROFISIOPATOLOGIA-GENERALE - P/F---                                   |
| 00850010404 | CONGELATORE DA LABORATORIO                                   | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL     | NN             | UNIVERSITA | VIA PASTORE - IGIENE-LABORATORIO - P/2---                                       |
| 00850006974 | ELETTROTHERAPIA, APPARECCHIO PER                             | BN ELETTRONICA DI BARNABE' NEVIO  | STIMLIFE 1000  | UNIVERSITA | MEDICINA DEL DOLORE - PIANO 0-AMBULATORIO TERAPIE FISICHE---                    |
| 00850006973 | TERAPIA AD ULTRASUONI, APPARECCHIO PER                       | BN ELETTRONICA DI BARNABE' NEVIO  | MEGASONYC 2000 | UNIVERSITA | MEDICINA DEL DOLORE - PIANO 0-AMBULATORIO TERAPIE FISICHE---                    |
| 00850009691 | VIDEO                                                        | ACER AMERICA CORP                 | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-ECODOPPLER---                      |
| 00850020414 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETTRIFICATO) | DWL COMPUTEMEDICS GMBH            | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-ECODOPPLER---                      |
| 00850009690 | EMOVELOCIMETRO                                               | DWL COMPUTEMEDICS GMBH            | MULTIDOP X4    | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-ECODOPPLER---                      |
| 00850009692 | VIDEOREGISTRATORE                                            | MITSUBISHI ELECTRIC CORP          | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-ECODOPPLER---                      |
| 00850010390 | LETTINO ELETTRICO PER VISITE, ESAMI E TRATTAMENTI            | NON PRESENTE                      | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850009985 | STIMOLATORE NEUROLOGICO                                      | DIGITIMER LTD                     | DS7A           | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850010002 | ELABORATORE PER SEGNALI FISIologici                          | BIOPAC SYSTEMS INC                | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850010004 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE           | BIOPAC SYSTEMS INC                | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850010005 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE           | BIOPAC SYSTEMS INC                | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850010006 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE           | BIOPAC SYSTEMS INC                | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850010007 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE           | BIOPAC SYSTEMS INC                | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850010008 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE           | BIOPAC SYSTEMS INC                | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-FISIOTERAPIA---                    |
| 00850018274 | AMPLIFICATORE                                                | NON PRESENTE                      | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-LABORATORIO POTENZIALI EVOCATI---  |
| 00850018275 | AMPLIFICATORE                                                | DIGITIMER LTD                     | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-LABORATORIO POTENZIALI EVOCATI---  |
| 00850009994 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE           | MAGSTIM CO LTD                    | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-LABORATORIO POTENZIALI EVOCATI---  |
| 00850009995 | STIMOLATORE MAGNETICO                                        | MAGSTIM CO LTD                    | MAGSTIM 200    | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-LABORATORIO POTENZIALI EVOCATI---  |
| 00850009996 | STIMOLATORE MAGNETICO                                        | MAGSTIM CO LTD                    | MAGSTIM 200    | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-LABORATORIO POTENZIALI EVOCATI---  |
| 00850018276 | ELABORATORE GENERICO                                         | FUJITSU SIEMENS                   | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-LABORATORIO POTENZIALI EVOCATI---  |
| 00850020411 | STAMPANTE SU CARTA                                           | HEWLETT PACKARD CO                | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-AMBULATORI - PIANO FONDI-LABORATORIO POTENZIALI EVOCATI---  |
| 00850000453 | ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO                                 | FASET SPA                         | NN             | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-DEGENZA UOMINI - PIANO TERRA-GENERALE---                    |
| 00850007251 | SPETTROFOTOMETRO                                             | BIOCHROM LTD                      | GENEQUANT PRO  | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-BIOLOGIA MOLECOLARE--- |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                    | MARCA                             | MODELLO     | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                             |
|-------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 00850017932 | CENTRIFUGA                                                   | EPENDORF AG                       | 5417 C      | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-BIOLOGIA MOLECOLARE---   |
| 00850007246 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                                       | EPENDORF AG                       | 5417 R      | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-BIOLOGIA MOLECOLARE---   |
| 00850017929 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                                       | EPENDORF AG                       | 5804 R      | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-BIOLOGIA MOLECOLARE---   |
| 00850017930 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | NON PRESENTE                      | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-BIOLOGIA MOLECOLARE---   |
| 00850017931 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA                             | NEW BRUNSWICK SCIENTIFIC CO       | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-BIOLOGIA MOLECOLARE---   |
| 00850007282 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH | DIAVERT     | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-BIOLOGIA MOLECOLARE---   |
| 00850007270 | BAGNO TERMOSTATICO                                           | LKB                               | 2209        | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-CHIMICA 2---             |
| 00850007275 | AGITATORE DA LABORATORIO                                     | LONGLAC SRL                       | CELLOSHAKER | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-CHIMICA 2---             |
| 00850007274 | DIAFANOSCOPIO                                                | NON PRESENTE                      | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-CHIMICA 2---             |
| 00850007273 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH | LABORLUX D  | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-CHIMICA 2---             |
| 00850018033 | FRIGORIFERO BIOLOGICO                                        | FRIMED SRL                        | SB 10       | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---              |
| 00850007225 | AGITATORE DA LABORATORIO                                     | CENCO                             | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007215 | TELECAMERA                                                   | JVC LTD                           | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007217 | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI                            | JVC LTD                           | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007218 | SISTEMA TELEVISIVO PER MICROSCOPIO                           | JVC LTD                           | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007216 | VIDEO                                                        | THOMSON NIELSEN                   | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007222 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | WILD HEERBRUGG AG                 | M 3         | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007220 | STUFA ESSICCATRICE                                           | CONTINENTAL INSTRUMENTS V.D.R.    | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007214 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH | LABORLUX 12 | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007219 | PIASTRA RISCALDANTE                                          | REICHERT JUNG OPTISCHE WERKE AG   | HK120       | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007224 | INCLUSORE AUTOMATICO DI PARAFFINA                            | REICHERT JUNG OPTISCHE WERKE AG   | KT100       | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO ISTOLOGIA--- |
| 00850007259 | TELECAMERA                                                   | JVC LTD                           | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO PICCOLO---   |
| 00850007257 | VIDEO                                                        | NON PRESENTE                      | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO PICCOLO---   |
| 00850007256 | TELECAMERA                                                   | NON PRESENTE                      | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO PICCOLO---   |
| 00850007260 | FORTE LUMINOSA A FLUORESCENZA PER MICROSCOPIO DA LABORATORIO | OLYMPUS OPTICAL CO LTD            | NN          | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO PICCOLO---   |



| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                      | MARCA                                   | MODELLO          | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                               |
|--------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850007232  | CENTRIFUGA                                     | ALC                                     | 4236 A           | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 00850007243  | MICROTOMO                                      | LKB                                     | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 008500017924 | MICROTOMO                                      | LKB                                     | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 00850018059  | AGITATORE DA LABORATORIO                       | ASAL SRL                                | 711 CT +         | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 00850007233  | CAPPA ASPIRANTE                                | NON PRESENTE                            | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 008500017927 | ANALISI E DOCUMENTAZIONE DI GEL, SISTEMA PER   | NON PRESENTE                            | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 00850007226  | SPETTROFOTOMETRO                               | METERTECH INC                           | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 00850007234  | INCUBATORE                                     | BOEKL SCIENTIFIC                        | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 00850007228  | AGITATORE DA LABORATORIO                       | IKA WERKE GMBH & CO KG                  | IKA KS 125 BASIC | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 008500017922 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER                 | BIO-RAD LABORATORIES INC                | POWER PAC BASIC  | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 008500018056 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER                 | BIO-RAD LABORATORIES INC                | POWER PAC BASIC  | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO SINISTRA---    |
| 008500018047 | INCUBATORE                                     | BINDER GMBH                             | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 2-EMOREOLOGIA---             |
| 008500010246 | AGITATORE DA LABORATORIO                       | KARTELL SPA                             | TK 3 S           | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 2-EMOREOLOGIA---             |
| 008500010244 | AGGREGOMETRO                                   | BIO DATA CORP                           | PAP 4            | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 2-EMOREOLOGIA---             |
| 008500010245 | COAGULOMETRO                                   | DADE BEHRING INC                        | NN               | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 2-EMOREOLOGIA---             |
| 008500010247 | CENTRIFUGA                                     | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                | HAEMOFUGE        | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 2-EMOREOLOGIA---             |
| 008500010248 | CENTRIFUGA                                     | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                | LABOFUGE A E     | UNIVERSITA | CLINICA NEUROLOGICA-LABORATORIO NEUROPATOLOGIA - PIANO 2-EMOREOLOGIA---             |
| 00850001026  | TELECAMERA                                     | PANASONIC                               | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 1 - FLUORANGIOGRAFIA 1/B--- |
| 00850001070  | OPTOMETRO                                      | LIGHTHOUSE ENTERPRISES                  | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 1 - FLUORANGIOGRAFIA 1/B--- |
| 00850001025  | ALIMENTATORE ELETTRICO                         | CSO COSTRUZIONI STRUMENTI OPTALMICI SRL | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 1 - FLUORANGIOGRAFIA 1/B--- |
| 00850001052  | LAMPADA A FESSURA                              | CANON INC                               | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 10---                       |
| 00850000744  | VALUTAZIONE FUNZIONALE VISIVA, APPARECCHIO PER | NON PRESENTE                            | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 10---                       |
| 008500009838 | SINOTTOFORO                                    | SBISA' INDUSTRIALE SPA                  | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 10---                       |
| 008500000613 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO       | PANASONIC                               | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |
| 008500017917 | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI           | SCHUMO AG                               | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |
| 008500000612 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI             | SONY CORP                               | PVM 14N1 E       | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |
| 00850001071  | OFTALMOSCOPIO                                  | KEELER LTD                              | ALL PUPIL        | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |
| 00850000987  | ELABORATORE GENERICO                           | NON PRESENTE                            | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |
| 008500017988 | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO                    | NON PRESENTE                            | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |
| 008500000610 | TONOMETRO                                      | HAAG STREIT AG                          | H 03             | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |
| 00850001057  | OPTOMETRO                                      | SBISA' INDUSTRIALE SPA                  | NN               | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                       |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                            | MARCA                                      | MODELLO       | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                 |
|--------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850000988  | VIDEO                                | NEC SAN-EI INSTRUMENTS LTD                 | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                                         |
| 00850000981  | UNITA DI CONTROLLO                   | HEIDELBERG ENGINEERING GMBH                | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                                         |
| 00850000986  | ALIMENTATORE ELETTRICO               | HEIDELBERG ENGINEERING GMBH                | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                                         |
| 00850000980  | TOMOGRFO A COERENZA OTTICA           | HEIDELBERG ENGINEERING GMBH                | HRT III       | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                                         |
| 00850000614  | ALIMENTATORE ELETTRICO               | CSO COSTRUZIONI STRUMENTI<br>OFTALMICI SRL | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                                         |
| 00850017990  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | CSO COSTRUZIONI STRUMENTI<br>OFTALMICI SRL | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                                         |
| 00850000609  | LAMPADA A FESSURA                    | CSO COSTRUZIONI STRUMENTI<br>OFTALMICI SRL | SL 990 2X     | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 13---                                         |
| 00850000961  | OPTOMETRO                            | SBISA' INDUSTRIALE SPA                     | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 14---                                         |
| 00850001109  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | SCHUMO AG                                  | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 15---                                         |
| 00850001053  | LAMPADA A FESSURA                    | HAAG STREIT AG                             | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 15---                                         |
| 00850001108  | LAMPADA A FESSURA                    | CSO COSTRUZIONI STRUMENTI<br>OFTALMICI SRL | SL 990 2X     | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 15---                                         |
| 00850001074  | OFTALMOSCOPIO                        | KEELER LTD                                 | VANTAGE       | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 5---                                          |
| 00850000992  | OPTOMETRO                            | NON PRESENTE                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 6---                                          |
| 00850000862  | ANALIZZATORE VISIONE PERIFERICA      | INTERZEAG AG                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 7---                                          |
| 00850000863  | ELABORATORE GENERICO                 | NON PRESENTE                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 7---                                          |
| 00850000991  | OFTALMOMETRO                         | HAAG STREIT AG                             | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 7---                                          |
| 00850018021  | VIDEO                                | SAMSUNG ELECTRONICS                        | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 7---                                          |
| 00850000999  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | HUMPHREY INSTRUMENTS INC                   | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 7---                                          |
| 00850001007  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | HUMPHREY INSTRUMENTS INC                   | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 7---                                          |
| 00850000864  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | INTERZEAG AG                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850001000  | VIDEO                                | NON PRESENTE                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850001078  | OPTOMETRO                            | NON PRESENTE                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850000998  | ELABORATORE GENERICO                 | NON PRESENTE                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850001002  | STAMPANTE SU CARTA                   | HEWLETT PACKARD CO                         | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850000996  | ANALIZZATORE VISIONE PERIFERICA      | HUMPHREY INSTRUMENTS INC                   | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850001001  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | HUMPHREY INSTRUMENTS INC                   | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850001003  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | HUMPHREY INSTRUMENTS INC                   | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 00850000997  | ANALIZZATORE VISIONE PERIFERICA      | HUMPHREY INSTRUMENTS INC                   | 750 HFA I     | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-AMBULATORI - PIANO TERRA-AMBULATORIO 8---                                          |
| 008500010306 | ALIMENTATORE ELETTRICO               | WILD HEERBRUGG AG                          | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-CLINICA DERMATOLOGICA AMBULATORIO - PIANO 1-DERMATOSCOPIA TRICOLOGIA - STANZA 4--- |
| 008500010305 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO    | WILD HEERBRUGG AG                          | M 3           | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-CLINICA DERMATOLOGICA AMBULATORIO - PIANO 1-DERMATOSCOPIA TRICOLOGIA - STANZA 4--- |
| 008500010309 | LAMPADA RAGGI ULTRAVIOLETTI          | HONLE DR AG                                | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-CLINICA DERMATOLOGICA AMBULATORIO - PIANO 1-GENERALE---                            |
| 00850001112  | LASER CHIRURGICO                     | LASAG AG                                   | TOPAZ         | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-DEGENZA - PIANO 4-GENERALE---                                                      |
| 00850001023  | TAVOLI PORTA-STRUMENTI OFTALMOLOGICI | ZEISS CARL                                 | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-DEGENZA - PIANO 4-GENERALE---                                                      |
| 00850001019  | LAMPADA A FESSURA                    | ZEISS CARL                                 | SL 120        | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-DEGENZA - PIANO 4-GENERALE---                                                      |
| 00850001020  | LASER CHIRURGICO                     | ZEISS CARL                                 | VISULAS 690 S | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-DEGENZA - PIANO 4-GENERALE---                                                      |
| 00850001008  | OPTOMETRO                            | NON PRESENTE                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-DEGENZA - PIANO 4-SALA VISITA 1---                                                 |
| 00850000822  | LAMPADA FRONTALE                     | NON PRESENTE                               | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-FONIAITRIA - PIANO 3-ENDOSCOPIA PEDIATRICA---                                      |
| 00850006086  | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI    | SAMSUNG ELECTRONICS                        | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-SALE OPERATORIE - PIANO 2-SALA 3---                                                |
| 00850006064  | VIDEO                                | SONY CORP                                  | NN            | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-SALE OPERATORIE - PIANO 2-SALA 4---                                                |
| 00850006092  | DEFIBRILLATORE                       | MEDTRONIC PHYSIO CONTROL INC               | LIFEPAK 12    | UNIVERSITA | CLINICA OCULISTICA-SALE OPERATORIE - PIANO 2-SALA 4---                                                |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                     | MARCA                             | MODELLO                       | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                           |
|-------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------|
| 00850010323 | DENSITOMETRO OSSEO                            | BONE PROFILER                     | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-AMBULATORI - PIANO TERRA-STANZA 20---                      |
| 00850013006 | DENSITOMETRO OSSEO                            | GE HEALTHCARE                     | ACHILLES INSIGHT              | UNIVERSITA | DIMI-AMBULATORI - PIANO TERRA-STANZA 20---                      |
| 00850010579 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO             | NIKON CORP                        | ECLIPSE E600                  | UNIVERSITA | DIMI-AMBULATORI - PIANO TERRA-STANZA 8---                       |
| 00850024531 | CONTENITORE CRIOGENICO                        | ERSETTIGH                         | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-AMBULATORI - PIANO TERRA-STANZA CRIOCONSERVATORI---        |
| 00850022369 | CONGELAZIONE CONTROLLATA, APPARECCHIATURA PER | ERSETTIGH                         | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-AMBULATORI - PIANO TERRA-STANZA CRIOCONSERVATORI---        |
| 00850007379 | STAMPANTE SU CARTA                            | EPSON                             | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-AMBULATORIO ECOGRAFIA--- |
| 00850007378 | VIDEO                                         | IBM CORP                          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-AMBULATORIO ECOGRAFIA--- |
| 00850007377 | ELABORATORE GENERICO                          | IBM CORP                          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-AMBULATORIO ECOGRAFIA--- |
| 00850007372 | ECOTOMOGRAFO                                  | ESAOTE SPA                        | AU 5 HARMONIC                 | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-AMBULATORIO ECOGRAFIA--- |
| 00850007376 | ANALIZZATORE SPETTRALE DOPPLER                | ATYS MEDICAL                      | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-AMBULATORIO ECOGRAFIA--- |
| 00850013766 | RISCALDATORE DI COLONNA CROMATOGRAFICA        | LKB                               | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-CELLA FRIGORIFERA---     |
| 00850013765 | POMPA DA LABORATORIO                          | GILSON INC                        | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-CELLA FRIGORIFERA---     |
| 00850010144 | AGITATORE DA LABORATORIO                      | BIOMERIEUX SA                     | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-CELLA FRIGORIFERA---     |
| 00850013764 | COLLETTORE DI FRAZIONI                        | PHARMACIA LKB BIOTECH AB          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-CELLA FRIGORIFERA---     |
| 00850010110 | AGITATORE DA LABORATORIO                      | CONTINENTAL INSTRUMENTS V.D.R.    | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-CELLA FRIGORIFERA---     |
| 00850010107 | CENTRIFUGA                                    | ALC                               | 4222                          | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850010109 | BAGNO TERMOSTATICO                            | ISCO SRL                          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850009918 | TERMOSTATO A SECCO                            | NON PRESENTE                      | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850020855 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO      | WILD HEERBRUGG AG                 | MPS 45                        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850020893 | FRIGORIFERO DA CUCINA                         | WHITE WESTING HOUSE               | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850009948 | CAPPA STERILE                                 | PALL GELMAN LABORATORY            | BSB 4A                        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850009946 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA              | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850009947 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA              | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH          | B 5060 EK                     | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850010108 | BAGNO TERMOSTATICO                            | JULABO LABORTECHNIK GMBH          | JULABO V                      | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850010143 | BAGNO TERMOSTATICO                            | PRECISION SCIENTIFIC INC          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850020854 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO             | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH | LABORLUX S                    | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-GENERALE---              |
| 00850009659 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                        | ALC                               | 4233 R                        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850013751 | FRIGORIFERO DA CUCINA                         | SMEG SPA                          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850009942 | CENTRIFUGA                                    | EPPENDORF AG                      | 5410                          | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850013748 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                        | EPPENDORF AG                      | 5804 R                        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850013749 | AGITATORE DA LABORATORIO                      | EPPENDORF AG                      | 5355 THERMOMIXER COMFORT      | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850009941 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE       | EPPENDORF AG                      | MASTERCYCLER EP GRADIENT      | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850010053 | AGITATORE DA LABORATORIO                      | NON PRESENTE                      | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850013740 | BLOTTING, APPARECCHIO PER                     | INVITROGEN CORP                   | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850013747 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE       | MJ RESEARCH INC                   | PTC 150 MINICYCLER (0,5 E 0,2 | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850009945 | INCUBATORE                                    | THERMOLYNE CORP                   | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850010051 | MUFFOLA                                       | THERMOLYNE CORP                   | DRI BAT 17600                 | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850010150 | AGITATORE DA LABORATORIO                      | THERMOLYNE CORP                   | CIMAREC 2 STIR                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |
| 00850010147 | LIOFILIZZATORE                                | CINQUEPASCAL SRL                  | LIU 5P                        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B---         |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                               | MARCA                      | MODELLO           | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                   |
|-------------|-----------------------------------------|----------------------------|-------------------|------------|---------------------------------------------------------|
| 00850010149 | AGITATORE DA LABORATORIO                | TEKNO LABO ASSI SRL        | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850013741 | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL       | AGE               | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850013746 | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL       | ARE               | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850013745 | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL       | ZX 3              | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850013750 | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL       | ZX 3              | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850013744 | AUTOCALORE PER PICCOLI CARICHI          | INTERNATIONAL PBI SPA      | STEMATIC III      | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850013743 | OMOGENEIZZATORE/DISSOCIATORE TISSUTALE  | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS | SONIPREP 150      | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850013742 | POMPA DA LABORATORIO                    | VARIAN MEDICAL SYSTEMS INC | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO B--- |
| 00850020860 | FRIGORIFERO DA CUCINA                   | SMEG SPA                   | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850020861 | FRIGORIFERO DA CUCINA                   | SMEG SPA                   | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850010050 | RISCALDATORE DI PROVETTE                | THERMOLYNE CORP            | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850007399 | SPETTROFOTOMETRO                        | PERKIN ELMER CORP          | 550 S             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850010054 | AGITATORE DA LABORATORIO                | AGE ELETTRONICA SRL        | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850020863 | SPETTROFOTOMETRO A SCANSIONE AUTOMATICA | BECKMAN COULTER INC        | DU 730            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850009944 | PH-METRO                                | BECKMAN COULTER INC        | PHI 34            | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850010056 | AGITATORE DA LABORATORIO                | INTERNATIONAL PBI SPA      | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850010049 | CENTRIFUGA                              | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH   | BIOFUGE A         | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850009943 | BILANCIA ANALITICA                      | GIBERTINI ELETTRONICA SRL  | EUROPE 1000       | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850020901 | AGITATORE DA LABORATORIO                | BELOTTI SISTEMI SAS CENCO  | 18851             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850010055 | AGITATORE DA LABORATORIO                | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS | CLINOMIXER        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850020900 | AGITATORE DA LABORATORIO                | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS | CLINOMIXER        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO C--- |
| 00850020886 | CONGELATORE DA CUCINA                   | IGNIS                      | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850020883 | CONGELATORE DA CUCINA                   | SMEG SPA                   | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850020884 | CONGELATORE DA CUCINA                   | SMEG SPA                   | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850020894 | CONGELATORE DA CUCINA                   | SMEG SPA                   | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850007398 | CONGELATORE DA LABORATORIO              | DOMETIC AB                 | UF 401 G          | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850020881 | CONGELATORE DA CUCINA                   | IBERNA SPA                 | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850007395 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                  | BECKMAN COULTER INC        | J2 21             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850020885 | CONGELATORE DA CUCINA                   | BOSCH + SOHN GMBH BOSO     | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850020882 | FRIGORIFERO DA CUCINA                   | BOSCH + SOHN GMBH BOSO     | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850020887 | CONGELATORE DA LABORATORIO              | LIEBHERR WERK LIENZ GESMBH | GTS 3726          | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO D--- |
| 00850010139 | ALIMENTATORE ELETTRICO                  | LKB                        | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO F--- |
| 00850009902 | CAPPA ASPIRANTE                         | ARREDI TECNICI VILLA SPA   | DYNAMIKA STANDARD | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO F--- |
| 00850009912 | COLLETTORE DI FRAZIONI                  | LKB                        | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850020838 | BILANCIA TECNICA                        | ACCULAB                    | VICON 303         | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850020834 | FOTOMETRO                               | EPENDORF AG                | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850009909 | CONDUITTIMETRO                          | NON PRESENTE               | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850020835 | AGITATORE DA LABORATORIO                | NON PRESENTE               | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850020839 | AGITATORE DA LABORATORIO                | NON PRESENTE               | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850010145 | AGITATORE DA LABORATORIO                | THERMO HYBAID              | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850009904 | PIASTRA RISCALDANTE                     | FALC INSTRUMENTS SRL       | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850020836 | PH-METRO                                | CRISON INSTRUMENTS SA      | BASIC 20          | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |
| 00850009907 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | M MEDICAL SRL GENENCO      | NN                | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G--- |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                   | MARCA                              | MODELLO                        | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                               |
|-------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------|
| 00850009911 | CAPPA ASPIRANTE                                             | ARREDI TECNICI VILLA SPA           | DYNAMIKA STANDARD              | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850020837 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER                               | BIO-RAD LABORATORIES INC           | POWER PAC HC                   | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850009919 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER                               | BIO-RAD LABORATORIES INC           | POWER PAC 3000                 | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850020833 | STAMPANTE SU CARTA                                          | PHARMACIA LKB BIOTECH AB           | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850020831 | CROMATOGRAFO IN FASE LIQUIDA AD ELEVATE PRESTAZIONI         | PHARMACIA LKB BIOTECH AB           | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850009908 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER                               | PHARMACIA LKB BIOTECH AB           | EPS 200 400                    | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850020832 | COLLETORE DI FRAZIONI                                       | PHARMACIA LKB BIOTECH AB           | FRACTION COLLECTOR<br>FRAC 100 | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850009906 | AGITATORE DA LABORATORIO                                    | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS         | CLINOMIXER                     | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO G---             |
| 00850009931 | CENTRIFUGA                                                  | NON PRESENTE                       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO H---             |
| 00850009913 | TERMOSTATO A SECCO                                          | NON PRESENTE                       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO H---             |
| 00850009920 | REFRIGERATORE                                               | BIO-RAD LABORATORIES INC           | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO H---             |
| 00850009923 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER                               | BIO-RAD LABORATORIES INC           | ROTOFOR IEF SYSTEM             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO H---             |
| 00850009926 | AGITATORE DA LABORATORIO                                    | NON PRESENTE                       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO I---             |
| 00850007401 | CENTRIFUGA                                                  | ALC                                | 3228                           | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010114 | AGITATORE DA LABORATORIO                                    | DPC                                | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850020827 | AGITATORE DA LABORATORIO                                    | CENCO                              | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010138 | BAGNO TERMOSTATICO                                          | ISCO SRL                           | BSP RT 2000<br>REGATERM        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010135 | POMPA DA LABORATORIO                                        | NON PRESENTE                       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850009927 | AGITATORE DA LABORATORIO                                    | NON PRESENTE                       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010112 | AGITATORE DA LABORATORIO                                    | BIOMERIEUX SA                      | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010111 | CENTRIFUGA                                                  | BECKMAN COULTER INC                | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850020828 | DA DEFINIRE                                                 | CREMASCOLI & IRIS SRL              | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010118 | CONTATORE DI RAGGI GAMMA                                    | KONTRON INSTRUMENTS SPA            | MDA 312                        | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010140 | CAPPA ASPIRANTE                                             | ARREDI TECNICI VILLA SPA           | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010136 | PIASTRA RISCALDANTE                                         | BIO-RAD LABORATORIES INC           | 224 GEL DRYER                  | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010052 | AGITATORE DA LABORATORIO                                    | DIAGNOSTIC PRODUCTS CORP           | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010120 | CAMPIONATORE AUTOMATICO                                     | DIAGNOSTIC PRODUCTS CORP           | MARK V                         | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850010074 | CENTRIFUGA                                                  | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS         | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA ENDOCRINOLOGICA - PIANO 3-LABORATORIO L---             |
| 00850009757 | POLTRONA PER TERAPIA                                        | NON PRESENTE                       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA MEDICA CHEMIOIMMUNOTERAPIA - PIANO 1-CAMERE STERILI--- |
| 00850009863 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                           | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH | HM LUX                         | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA MEDICA CHEMIOIMMUNOTERAPIA - PIANO 1-CAMERE STERILI--- |
| 00850020920 | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO                                 | K-FACTOR                           | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA NEFROLOGICA E DIALISI - PIANO 2-CENTRO IPERTENSIONE--- |
| 00850021022 | ELETTROCARDIOGRAFO                                          | ESAOTE SPA                         | P 8000 POWER                   | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA NEFROLOGICA E DIALISI - PIANO 2-CENTRO IPERTENSIONE--- |
| 00850020917 | REGISTRATORE HOLTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA               | SPACELABS HEALTHCARE               | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA NEFROLOGICA E DIALISI - PIANO 2-CENTRO IPERTENSIONE--- |
| 00850020919 | MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA PRESSIONE          | BOSCH + SOHN GMBH BOSO             | ABI SYSTEM 100                 | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA NEFROLOGICA E DIALISI - PIANO 2-CENTRO IPERTENSIONE--- |
| 00850012179 | LETTO O POLTRONA A BILANCIA PER DIALISI                     | TASSINARI BALANCE SRL              | 2000 MAXI A VS                 | UNIVERSITA | DIMI-CLINICA NEFROLOGICA E DIALISI - PIANO 2-GENERALE---            |
| 00850021039 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI                | SONY CORP                          | UP 895 MD                      | UNIVERSITA | DIMI-DAY HOSPITAL CENTRO EPATITI - PIANO TERRA-DAY HOSPITAL---      |
| 00850021038 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETRIFICATO) | ESAOTE SPA                         | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-DAY HOSPITAL CENTRO EPATITI - PIANO TERRA-DAY HOSPITAL---      |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                               | MARCA                       | MODELLO                          | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                            |
|-------------|-----------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------|
| 00850021036 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                | AGA ANELLI SRL              | DEGENLUX                         | UNIVERSITA | DIMI-DAY HOSPITAL CENTRO EPATITI - PIANO TERRA-DAY HOSPITAL---   |
| 00850021042 | STAMPANTE SU CARTA                      | HEWLETT PACKARD CO          | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-DAY HOSPITAL CENTRO EPATITI - PIANO TERRA-DAY HOSPITAL---   |
| 00850021040 | SONDA ECOGRAFICA                        | HITACHI MEDICAL CORP        | EUP C314T                        | UNIVERSITA | DIMI-DAY HOSPITAL CENTRO EPATITI - PIANO TERRA-DAY HOSPITAL---   |
| 00850021043 | ELASTOMETRO                             | ECHOSENS INTERNATIONAL      | FIBROSCAN                        | UNIVERSITA | DIMI-DAY HOSPITAL CENTRO EPATITI - PIANO TERRA-DAY HOSPITAL---   |
| 00850025149 | CONGELATORE DA LABORATORIO              | NON PRESENTE                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORI - PIANO 3-STANZA FREEZER A---                    |
| 00850025148 | CONGELATORE DA LABORATORIO              | ANGELANTONI INDUSTRIE SPA   | KN 3525 NF                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORI - PIANO 3-STANZA FREEZER A---                    |
| 00850025151 | CONGELATORE DA LABORATORIO              | SANYO BIOMEDICAL CO         | MDF U3086 S<br>VERTECALE         | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORI - PIANO 3-STANZA FREEZER B---                    |
| 00850025150 | CONGELATORE DA LABORATORIO              | NEW BRUNSWICK SCIENTIFIC CO | FRYO C340                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORI - PIANO 3-STANZA FREEZER B---                    |
| 00850010627 | LIOFILIZZATORE                          | EPENDORF AG                 | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-CORRIDOIO ESTERNO---                  |
| 00850010632 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                  | BECKMAN COULTER INC         | J6 B                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-CORRIDOIO ESTERNO---                  |
| 00850010067 | AGITATORE DA LABORATORIO                | INTERNATIONAL PBI SPA       | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-CORRIDOIO ESTERNO---                  |
| 00850010624 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | M MEDICAL SRL GENENCO       | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-CORRIDOIO ESTERNO---                  |
| 00850010065 | INCUBATORE                              | LASELETRONIC VISMARA SRL    | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-CORRIDOIO ESTERNO---                  |
| 00850010057 | POMPA DA LABORATORIO                    | LKB                         | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010060 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | LKB                         | MULTIPHOR                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850009885 | AGITATORE DA LABORATORIO                | CENCO                       | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010620 | SPETTROFOTOMETRO                        | EPENDORF AG                 | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850009884 | CENTRIFUGA                              | EPENDORF AG                 | 5415 D                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010071 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                  | EPENDORF AG                 | 5810 R                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020938 | CENTRIFUGA                              | EPENDORF AG                 | 5452 MINISPIN                    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010623 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | EPENDORF AG                 | MASTERCYCLER 5330                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020935 | CENTRIFUGA                              | EPENDORF AG                 | 5424<br>MICROCENTRIFUGA          | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020962 | FOTOMETRO                               | EPENDORF AG                 | 6132 BIOPHOTOMETER<br>PLUS       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850009881 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | EPENDORF AG                 | MASTERCYCLER<br>GRADIENT 5331    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020932 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | EPENDORF AG                 | MASTERCYCLER<br>GRADIENT 5331    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010586 | AGITATORE DA LABORATORIO                | MIVAR S.R.L.                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850009880 | TRANSILLUMINATORE                       | NON PRESENTE                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010073 | AGITATORE DA LABORATORIO                | NON PRESENTE                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010582 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | NON PRESENTE                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850010694 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | NON PRESENTE                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020936 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | EUROCLONE LTD               | ONE PERSONAL                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020941 | GRUPPO DI CONTINUITA                    | SOCOMECSICON                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020929 | TRANSILLUMINATORE                       | VILBER LOURMAT              | TFP M WL                         | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850020937 | FLUORIMETRO                             | INVITROGEN CORP             | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |
| 00850009882 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | MJ RESEARCH INC             | PTC 150 MINICYCLER<br>10,5 E 0,2 | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI--- |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                               | MARCA                                   | MODELLO                          | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                |
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------|
| 00850010585  | RISCALDATORE DI PROVETTE                | THERMOLYNE CORP                         | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010614  | AGITATORE DA LABORATORIO                | METTLER TOLEDO AG                       | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010080  | BILANCIA TECNICA                        | METTLER TOLEDO AG                       | P 1200                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850020928  | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL                    | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 008500009878 | PIPETTRICE AUTOMATICA                   | INTERNATIONAL PBI SPA                   | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010617  | AGITATORE DA LABORATORIO                | INTERNATIONAL PBI SPA                   | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 008500009879 | RISCALDATORE DI PROVETTE                | INTERNATIONAL PBI SPA                   | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 008500009888 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | M MEDICAL SRL GENENCO                   | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010064  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | M MEDICAL SRL GENENCO                   | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850020931  | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | WHATMAN BIOMETRA GMBH                   | T 3000 TERMOCYCLER<br>48         | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850020930  | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | APPLIED BIOSYSTEMS INC                  | GENE AMP PCR<br>SYSTEM 9700 DUAL | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 008500009886 | PIPETTRICE AUTOMATICA                   | DRUMMOND SCIENTIFIC CO                  | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010584  | DOSATORE                                | DRUMMOND SCIENTIFIC CO                  | PIPETTE AID                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010616  | DOSATORE                                | DRUMMOND SCIENTIFIC CO                  | PIPETTE AID                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850020934  | CAPPA ASPIRANTE                         | ARREDI TECNICI VILLA SPA                | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850020933  | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | BIO-RAD LABORATORIES INC                | PTC 200 DNA ENGINE               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010580  | CENTRIFUGA                              | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                | BIOFUGE 13                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010059  | BAGNO TERMOSTATICO                      | GE HEALTHCARE BIOSCIENCES AB            | MULTITEMP III                    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010581  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | HOEGER PHARMACIA BIOTECH INC            | PS 250                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010077  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | HOEGER PHARMACIA BIOTECH INC            | PS 500 XT                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850021044  | DOSATORE                                | HIRSCHMANN LABORGERAETE GMBH<br>& CO KG | AKKU PIPETUS                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA DEI TUMORI EREDITARI RARI---     |
| 00850010674  | ALIMENTATORE ELETTRICO                  | POLYMED                                 | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA MEDICA---                        |
| 00850010668  | TRANSILLUMINATORE                       | NON PRESENTE                            | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA MEDICA---                        |
| 00850010606  | ALIMENTATORE ELETTRICO                  | NON PRESENTE                            | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-GENETICA MEDICA---                        |
| 008500009382 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER          | APELEX                                  | PS 3002                          | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO CLINICA MEDICA INTERNA III--- |
| 00850010608  | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA        | THERMO FORMA CORP                       | 3548                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO CLINICA MEDICA INTERNA III--- |
| 00850010715  | AGITATORE DA LABORATORIO                | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS              | CLINOMIXER                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO CLINICA MEDICA INTERNA III--- |
| 008500009871 | CENTRIFUGA                              | ALC                                     | 4236                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 008500009856 | ALIMENTATORE ELETTRICO                  | NIKON CORP                              | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850021472  | ALIMENTATORE ELETTRICO                  | NIKON CORP                              | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 008500009855 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO       | NIKON CORP                              | ECLIPSE E800                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 008500009853 | ALIMENTATORE ELETTRICO                  | ZEISS CARL                              | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850010607  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO       | ZEISS CARL                              | NN                               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                | MARCA                            | MODELLO                        | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                |
|-------------|------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------|
| 00850009854 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO | ZEISS CARL                       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009852 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | ZEISS CARL                       | AXIOPHOT                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009874 | CENTRIFUGA                               | EPENDORF AG                      | 5415 C                         | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009870 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA         | THERMO FORMA CORP                | 3164                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850021471 | ELABORATORE GENERICO                     | APPLE COMPUTER INC               | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009876 | BAGNO TERMOSTATICO                       | FROILABO FIRLABO SA              | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009877 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | MEDGENIX DIAGNOSTIC              | EASIA SHAKER                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009873 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | VELP SCIENTIFICA SRL             | ARE                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009875 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | VELP SCIENTIFICA SRL             | ZX 3                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850009868 | CAPPA STERILE                            | PALL GELMAN LABORATORY           | GELAIRE CLASS 100              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850021473 | VIDEO                                    | APPLIED IMAGING INTERNATIONAL    | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850021470 | TELECAMERA                               | APPLIED IMAGING INTERNATIONAL    | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI CITOGENETICA---            |
| 00850010695 | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER           | APELEX                           | PS 3002                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010569 | SPETTROFOTOMETRO                         | EPENDORF AG                      | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010565 | TRANSILLUMINATORE                        | NON PRESENTE                     | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010567 | ALIMENTATORE ELETTRICO                   | NON PRESENTE                     | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010555 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE  | THERMO HYBAID                    | OMN E THERMAL CYCLER/MICROBLOC | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010557 | MUFFOLA                                  | THERMOLYNE CORP                  | DRI BAT 17600                  | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010562 | BILANCIA ANALITICA                       | METTLER TOLEDO AG                | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010564 | CENTRIFUGA                               | B BRAUN MELSUNGEN AG             | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010554 | BAGNO TERMOSTATICO                       | B BRAUN MELSUNGEN AG             | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010558 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | INTERNATIONAL PBI SPA            | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010561 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | INTERNATIONAL PBI SPA            | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010577 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | INTERNATIONAL PBI SPA            | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010570 | INCUBATORE                               | INTERNATIONAL PBI SPA            | PYTAGORAS                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010559 | CENTRIFUGA                               | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH         | MEGAFUGE 1.0                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850021212 | FORNO A MICROONDE                        | CANDY ELETTRODOMESTICI SRL       | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010566 | ALIMENTATORE ELETTRICO                   | HOEGER PHARMACIA BIOTECH INC     | NN                             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850010563 | CITOCENTRIFUGA                           | THERMO FISHER SHANDON SCIENTIFIC | CYTOSPIN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI EMATOLOGIA---              |
| 00850009978 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                   | EPENDORF AG                      | 5415 R                         | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI FISIOPATOLOGIA ORMONALE--- |
| 00850009380 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE  | MJ RESEARCH INC                  | PTC 100 THERMALCYCLER          | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DI FISIOPATOLOGIA ORMONALE--- |



| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                | MARCA                                  | MODELLO           | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                  |
|-------------|------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|------------|------------------------------------------------------------------------|
| 00850020963 | TRANSILLUMINATORE                        | STRATAGENE                             | 2020 E            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850010084 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                   | EPENDORF AG                            | 5417 R            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020965 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER            | NON PRESENTE                           | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020973 | BAGNO TERMOSTATICO                       | EUROCLONE LTD                          | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020967 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | EUROCLONE LTD                          | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020970 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER            | EUROCLONE LTD                          | PS 202            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020966 | INCUBATORE                               | EUROCLONE LTD                          | DIGITAL DRY BATH  | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020968 | TERMOALDATRICE                           | CIBRA NOVA SNC                         | TIS 200           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850021123 | POMPA DA LABORATORIO                     | MILLIPORE CORP                         | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850021119 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | THERMOLYNE CORP                        | CIMAREC 2 STIR    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850021120 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | THERMOLYNE CORP                        | CIMAREC 2 STIR    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850021121 | BILANCIA ANALITICA                       | METTLER TOLEDO AG                      | AE 163            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850021122 | INCUBATORE                               | PBI INTERNATIONAL                      | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020972 | TELECAMERA                               | PBI INTERNATIONAL                      | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850010087 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | OLYMPUS OPTICAL CO LTD                 | CK 2              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850010085 | INCUBATORE                               | ROBBINS SCIENTIFIC CORP                | 400               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020971 | TRANSILLUMINATORE                        | BIO-RAD LABORATORIES INC               | GEL DOC 1000 UV   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850009576 | INCUBATORE                               | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | B 6000            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850010086 | CAPPA STERILE                            | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | HB 2448           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850020964 | CENTRIFUGA                               | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | BIOFUGE 13        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850010082 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                   | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | OMNIFUGE 20 RS    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850021118 | PH-METRO                                 | HANNA INSTRUMENTS ITALIA SRL           | HI 221            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO DIABETOLOGICO----               |
| 00850009359 | CENTRIFUGA                               | ALC                                    | 4225              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850010718 | STUFA ESSICCATRICE                       | CBM SRL                                | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009376 | INCUBATORE                               | ZAMBELLI SRL                           | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009367 | BILANCIA ANALITICA                       | METTLER TOLEDO AG                      | H10 TW            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009386 | SPETTROFOTOMETRO A FLUORESCENZA          | PERKIN ELMER CORP                      | LS-3              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850010487 | BAGNO TERMOSTATICO                       | THERMO HAAKE GMBH                      | SWB 20            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009377 | CAPPA STERILE                            | PALL GELMAN LABORATORY                 | GELAIRE BSB 3 S   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850010488 | INCUBATORE                               | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009371 | CENTRIFUGA                               | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | MEGAFUGE 1.0      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009378 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA         | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | HERACELL 51022391 | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009849 | ALIMENTATORE ELETTRICO                   | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH               | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009848 | FOTOGRAFICO PER BIODIMAGINI, APPARECCHIO | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH               | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009387 | STAMPANTE SU CARTA                       | PHARMACIA LKB BIOTECH AB               | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009362 | AUTOCLAVE PER PICCOLI CARICHI            | MELAG MEDIZINTECHNIK GMBH              | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009358 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS             | CLINOMIXER        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009364 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH      | LABORLUX D        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009847 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH      | DIALUX 20 EB      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850009379 | BAGNO TERMOSTATICO                       | GFL GESELLSCHAFT FUR LABORTECHNIK GMBH | NN                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO FISIOPATOLOGIA DEI FAGOCITI---- |
| 00850010697 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | ALC                                    | MIVAR             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIAZIONE DHPLC----                    |
| 00850010666 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER            | APELEX                                 | PS 304            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIAZIONE DHPLC----                    |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                 | MARCA                          | MODELLO                  | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                          |
|-------------|-------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------|----------------------------------------------------------------|
| 00850010629 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                    | EPENDORF AG                    | 5804 R                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIATORE DHPLC---              |
| 00850010637 | CENTRIFUGA                                | EPENDORF AG                    | 5452 MINISPIN            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIATORE DHPLC---              |
| 00850010594 | GRUPPO DI CONTINUITA                      | NON PRESENTE                   | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIATORE DHPLC---              |
| 00850010868 | POMPA PER VUOTO                           | MILLIPORE SPA                  | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIATORE DHPLC---              |
| 00850010650 | SPETTROFOTOMETRO                          | BECKMAN COULTER INC            | DU 7                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIATORE DHPLC---              |
| 00850010602 | CAPPA STERILE                             | ARREDI TECNICI VILLA SPA       | PV 1                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-SEQUENZIATORE DHPLC---              |
| 00850009971 | AUTOCLAVE                                 | ASAL SRL                       | 760                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA 210---                       |
| 00850010688 | LAVAVETRIE                                | NON PRESENTE                   | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA 210---                       |
| 00850010685 | STERILIZZATRICE A PALLINE DI QUARZO       | NON PRESENTE                   | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA 210---                       |
| 00850010684 | STUFA ESSICCATRICE                        | OCRAS ZAMBELLI SRL             | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA 210---                       |
| 00850010717 | AUTOCLAVE PER PICCOLI CARICHI             | INTERNATIONAL PBI SPA          | STEMATIC III             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA 210---                       |
| 00850009388 | CONTATORE DI RAGGI GAMMA                  | KONTRON INSTRUMENTS SPA        | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA FREEZER C---                 |
| 00850009977 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                    | BECKMAN COULTER INC            | J6 B                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA FREEZER D---                 |
| 00850010571 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                    | BECKMAN COULTER INC            | J2 HS                    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA FREEZER D---                 |
| 00850009383 | CAPPA STERILE                             | ARREDI TECNICI VILLA SPA       | PV 1                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA FREEZER D---                 |
| 00850009974 | VIDEO                                     | NEC SAN-EI INSTRUMENTS LTD     | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA N° 222---                    |
| 00850009973 | ELABORATORE PER SEGNALI FISIologici       | NEC SAN-EI INSTRUMENTS LTD     | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 2-STANZA N° 222---                    |
| 00850021498 | AGITATORE DA LABORATORIO                  | VELP SCIENTIFICA SRL           | ARE                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-BIOLOGIA CARDIACA E VASCOLARE---    |
| 00850021495 | CENTRIFUGA                                | EPENDORF AG                    | 5702                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-EPATOLOGIA---                       |
| 00850021496 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                    | EPENDORF AG                    | 5415 R                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-EPATOLOGIA---                       |
| 00850021497 | AGITATORE DA LABORATORIO                  | EPENDORF AG                    | 5355 THERMOMIXER COMFORT | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-EPATOLOGIA---                       |
| 00850021572 | PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER    | ELGA VIVENDI WATER SYSTEMS LTD | PURELAB OPTION 30        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-GENERALE---                         |
| 00850021573 | PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER    | ELGA VIVENDI WATER SYSTEMS LTD | PURELAB OPTION 30        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-GENERALE---                         |
| 00850021464 | CENTRIFUGA                                | EPENDORF AG                    | 5415 C                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI EPATOLOGIA---        |
| 00850021463 | AGITATORE DA LABORATORIO                  | PBI INTERNATIONAL              | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI EPATOLOGIA---        |
| 00850010533 | CENTRIFUGA                                | ALC                            | 4232                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850010537 | INCUBATORE                                | CBM SRL                        | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021579 | VIDEO                                     | IBM CORP                       | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850009609 | SPETTROMETRO DI MASSA                     | SERCON LTD                     | ABCA                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850010530 | VIDEO                                     | GATEWAY2000                    | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850010529 | ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI    | GATEWAY2000                    | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021583 | CENTRIFUGA                                | EPENDORF AG                    | 5702                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021578 | ELABORATORE GENERICO                      | NON PRESENTE                   | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021575 | POMPA DA LABORATORIO                      | NON PRESENTE                   | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021577 | APERTURA PROVETTE, APPARECCHIO PER        | NON PRESENTE                   | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021574 | SPETTROMETRO DI MASSA                     | FINNIGAN MASSLAB               | BREATHMAT                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021576 | INCUBATORE                                | PBI INTERNATIONAL              | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021586 | SPETTROFOTOMETRO                          | PERKIN ELMER CORP              | 550 S                    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021581 | VIDEO                                     | HEWLETT PACKARD CO             | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021582 | STAMPANTE SU CARTA                        | HEWLETT PACKARD CO             | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850013199 | ELABORATORE GENERICO                      | HEWLETT PACKARD CO             | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |
| 00850021587 | ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA | ABBOTT LABORATORIES            | TDX                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA--- |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                   | MARCA                                  | MODELLO                       | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                         |
|--------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 008500021584 | AGITATORE DA LABORATORIO                    | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS             | CLINOSHAKER                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA---                |
| 00850010534  | AGITATORE DA LABORATORIO                    | LUCINI SURGICAL CONCEPT SRL            | VORTICE                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI GASTROENTEROLOGIA---                |
| 008500009479 | CAPPA ASPIRANTE                             | SEROA ITALIA                           | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI NEFROLOGIA---                       |
| 008500009965 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                      | BECKMAN COULTER INC                    | ALLEGRA 21 R                  | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI NEFROLOGIA---                       |
| 008500009480 | PH-METRO                                    | RADIOMETER MEDICAL AS                  | PHM 92                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI NEFROLOGIA---                       |
| 00850010151  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | OLYMPUS OPTICAL CO LTD                 | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI NEFROLOGIA---                       |
| 008500009485 | AGITATORE DA LABORATORIO                    | JULABO LABORTECHNIK GMBH               | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI NEFROLOGIA---                       |
| 008500009493 | INCUBATORE                                  | MELAG MEDIZINTECHNIK GMBH              | INCUBAT 80                    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI NEFROLOGIA---                       |
| 00850021458  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER              | APELEX                                 | PS 305                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021454  | AGITATORE DA LABORATORIO                    | ASAL SRL                               | 722                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021444  | CAPPA ASPIRANTE                             | BICASA SPA                             | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 008500009830 | BILANCIA ANALITICA                          | OHAUS CORP                             | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021457  | CENTRIFUGA                                  | SYMEX CORP                             | MINISPIN                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021442  | PREPARATORE AUTOMATICO PIASTRE              | EPENDORF AG                            | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021451  | CENTRIFUGA REFRIGERATA                      | EPENDORF AG                            | 5810 R                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021441  | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE     | EPENDORF AG                            | MASTERCYCLER EP<br>GRADIENT S | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021447  | VIDEO                                       | NON PRESENTE                           | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021448  | GRUPPO DI CONTINUITA                        | NON PRESENTE                           | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 008500003620 | BILANCIA TECNICA                            | SARTORIUS AG                           | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 008500009834 | CAPPA STERILE                               | HETO HOLTEN AS                         | HB 2436                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021456  | BLOTTING, APPARECCHIO PER                   | INVITROGEN CORP                        | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021446  | ELABORATORE GENERICO                        | HEWLETT PACKARD CO                     | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021449  | STAMPANTE SU CARTA                          | SAMSUNG ELECTRONICS                    | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021455  | AGITATORE DA LABORATORIO                    | VELP SCIENTIFICA SRL                   | VIBROMIX                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021453  | AGITATORE DA LABORATORIO                    | IKA WERKE GMBH & CO KG                 | IKA BIG SQUID<br>AMALEON      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021450  | CRIOSTATO                                   | LEICA INSTRUMENTS GMBH                 | CM 1900                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850012503  | CAPPA STERILE                               | THERMO FISHER SCIENTIFIC               | KS 12                         | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021445  | ANALIZZATORE AUTOMATICO PER<br>IMMUNOCIMICA | DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH              | LIAISON ANALYSER              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021443  | GRUPPO DI CONTINUITA                        | APC AMERICAN POWER CONVERSION          | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 008500009825 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH     | SM LUX                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 008500009824 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH     | DM IL ROVESCIATO              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 00850021459  | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA            | RS BIOTECH LABORATORY<br>EQUIPMENT LTD | GALAXY S                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO DI REMAUTOLOGIA---                     |
| 008500008599 | CAPPA STERILE                               | BIOAIR INSTRUMENTS SRL                 | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-LABORATORIO MALATTIE RESPIRATORIE E ALLERGLOGIA--- |
| 00850021519  | AGITATORE DA LABORATORIO                    | CENCO                                  | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO---   |
| 00850021525  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER              | APELEX                                 | PS 304 II MINIPAC             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO---   |
| 00850021540  | POMPA DA LABORATORIO                        | KNF INC                                | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO---   |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                               | MARCA         | MODELLO                  | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                       |
|-------------|-----------------------------------------|---------------|--------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 00850021551 | STAMPANTE SU CARTA                      | LEXMARK       | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021515 | POMPA DA LABORATORIO                    | ASAL SRL      | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021533 | AGITATORE DA LABORATORIO                | ASAL SRL      | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021516 | CAPPA ASPIRANTE                         | ASAL SRL      | CARBO 900                | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021550 | GRUPPO DI CONTINUITA                    | IREM SNC      | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021539 | ESTRAZIONE SOLVENTI, APPARECCHIO PER    | JOUAN SA      | RCT 90                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021538 | EVAPORATORE                             | JOUAN SA      | RC 10.09                 | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850010481 | AGITATORE DA LABORATORIO                | BICASA SPA    | BE 32                    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021555 | PREPARATORE PER CITOFLUORIMETRIA        | COULTER CORP  | TQ PREP                  | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021548 | CITOFLUORIMETRO                         | COULTER CORP  | CYTOMICS FC 500          | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021513 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | EPPENDORF AG  | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021554 | CENTRIFUGA                              | EPPENDORF AG  | 5810                     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021545 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                  | EPPENDORF AG  | 5804 R                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021547 | DOSATORE                                | EPPENDORF AG  | 4420 EASYPET             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021511 | CENTRIFUGA                              | EPPENDORF AG  | 5452 MINISPIN            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021508 | FOTOMETRO                               | EPPENDORF AG  | 6132 BIOPHOTOMETER PLUS  | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021510 | AGITATORE DA LABORATORIO                | EPPENDORF AG  | 5355 THERMOMIXER COMFORT | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021512 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | EPPENDORF AG  | MASTERCYCLER EP GRADIENT | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021532 | VIDEO                                   | NON PRESENTE  | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021522 | ELABORATORE GENERICO                    | NON PRESENTE  | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021552 | VIDEO                                   | INTERCOMP SPA | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021536 | ELABORATORE GENERICO                    | INTERCOMP SPA | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021553 | ELABORATORE GENERICO                    | INTERCOMP SPA | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                    | MARCA                    | MODELLO                       | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                       |
|--------------|----------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 008500010479 | INCUBATORE                                   | THERMO HYBAID            | MICRO 4<br>HYBRIDISATION OVEN | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500010521 | BILANCIA ANALITICA                           | METTLER TOLEDO AG        | H 80                          | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021518 | AGITATORE DA LABORATORIO                     | PBI INTERNATIONAL        | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021534 | AUTOClave PER PICCOLI CARICHI                | PBI INTERNATIONAL        | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021523 | STAMPANTE SU CARTA                           | HEWLETT PACKARD CO       | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021537 | STAMPANTE SU CARTA                           | HEWLETT PACKARD CO       | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021524 | ALIMENTATORE ELETTRICO                       | ALPHA INNOTECH CORP      | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021520 | ANALISI E DOCUMENTAZIONE DI GEL, SISTEMA PER | ALPHA INNOTECH CORP      | ALPHA DIGI DOC RT             | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021549 | ALIMENTATORE ELETTRICO                       | BECKMAN COULTER INC      | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500010500 | VIDEO                                        | SAMSUNG ELECTRONICS      | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021527 | FORNO A MICROONDE                            | SAMSUNG ELECTRONICS      | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021528 | AGITATORE DA LABORATORIO                     | FALC INSTRUMENTS SRL     | F 60                          | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021541 | AGITATORE DA LABORATORIO                     | VELP SCIENTIFICA SRL     | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021509 | STAMPANTE SU CARTA                           | SEIKO INSTRUMENTS INC    | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021535 | LETTORE PER IMMUNOCHEMICA                    | BIOTEK INSTRUMENTS INC   | ELX 800                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500010491 | CAPPA STERILE                                | PALL GELMAN LABORATORY   | GELAIRE BSB 4 S               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021542 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                      | BIBBY SCIENTIFIC TECHNE  | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021546 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                      | BIBBY SCIENTIFIC TECHNE  | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021521 | VIDEO                                        | PHILIPS MEDICAL SYSTEMS  | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500010484 | CAPPA BIOLOGICA                              | ARREDI TECNICI VILLA SPA | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500010475 | ALIMENTATORE ELETTRICO                       | BIO-RAD LABORATORIES INC | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021530 | WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI         | BIO-RAD LABORATORIES INC | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 008500021531 | ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI       | BIO-RAD LABORATORIES INC | NN                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                          | MARCA                                     | MODELLO                         | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                       |
|-------------|------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 00850021529 | COLLETTORE DI FRAZIONI             | BIO-RAD LABORATORIES INC                  | 2100                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850010477 | PIASTRA RISCALDANTE                | BIO-RAD LABORATORIES INC                  | 543 GEL DRYER                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850010494 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA   | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                  | BB 16 FUNCTION LINE<br>50036136 | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850010681 | AGITATORE DA LABORATORIO           | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS                | CLINOMIXER                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021543 | AGITATORE DA LABORATORIO           | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS                | CLINOMIXER                      | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850010482 | PH-METRO                           | HANNA INSTRUMENTS ITALIA SRL              | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850009837 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO  | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR GMBH           | DIABERT                         | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021514 | AGITATORE DA LABORATORIO           | BARLOWORLD BIBBY SCIENTIFIC STUART        | SA 7 FIXED VORTEX               | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021544 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA   | F.LLI GALLI G & P DI GALLI PIETRO & C SNC | GALAXY B                        | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850021526 | INCUBATORE                         | F.LLI GALLI G & P DI GALLI PIETRO & C SNC | M 91 MICRO INCUBATOR            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-MEDICINA INTERNA AD ORIENTAMENTO IMMUNOLOGICO--- |
| 00850010716 | INCUBATORE                         | MEMMERT GMBH CO KG                        | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-STANZA 310---                                    |
| 00850010631 | INCUBATORE                         | NEW BRUNSWICK SCIENTIFIC CO               | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-STANZA 310---                                    |
| 00850009821 | SISTEMA TELEVISIVO PER MICROSCOPIO | LEICA INSTRUMENTS GMBH                    | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-STANZA MICROSCOPI---                             |
| 00850009819 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO  | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR GMBH           | DM LB                           | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-STANZA MICROSCOPI---                             |
| 00850010539 | CENTRIFUGA                         | ALC                                       | 4236                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850009838 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO  | ZEISS CARL                                | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850010526 | AGITATORE DA LABORATORIO           | KARTELL SPA                               | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021465 | CENTRIFUGA                         | EPENDORF AG                               | 5452 MINISPIN                   | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021559 | CONDUITTIMETRO                     | MF SOLUZIONI                              | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021568 | CAPPA ASPIRANTE                    | NON PRESENTE                              | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850010524 | STUFA ESSICCATRICE                 | NON PRESENTE                              | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021563 | RISCALDATORE DI PROVETTE           | NON PRESENTE                              | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021564 | RISCALDATORE DI PROVETTE           | NON PRESENTE                              | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850010527 | BILANCIA TECNICA                   | SARTORIUS AG                              | BA 210                          | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021558 | INCUBATORE                         | PBI INTERNATIONAL                         | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021557 | AGITATORE DA LABORATORIO           | TEKNOLABO ASSI SRL                        | GYROMIXER                       | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850010551 | CAPPA ASPIRANTE                    | FLOW LABORATORIES INC                     | AIRONE WHITE                    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021556 | AGITATORE DA LABORATORIO           | IKA WERKE GMBH & CO KG                    | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021571 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO  | OLYMPUS OPTICAL CO LTD                    | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850009841 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO  | OLYMPUS OPTICAL CO LTD                    | CK 2                            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850009842 | CRIOSTATO                          | LEICA MICROSYSTEMS GMBH                   | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021566 | INCUBATORE                         | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                  | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021567 | INCUBATORE                         | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                  | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021570 | CENTRIFUGA REFRIGERATA             | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                  | MEGAFUGE 1.0 R                  | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |
| 00850021569 | ALIMENTATORE ELETTRICO             | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH                  | NN                              | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---              |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                    | MARCA                                            | MODELLO       | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                          |
|-------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 00850009818 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO                     | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH                         | NN            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---                 |
| 00850010525 | INCUBATORE                                                   | PRECISION SCIENTIFIC INC                         | NN            | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---                 |
| 00850021565 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER                                | HOEFER PHARMACIA BIOTECH INC                     | PS 500 XT     | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---                 |
| 00850009817 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH                | LABORLUX D    | UNIVERSITA | DIMI-LABORATORIO - PIANO 3-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA---                 |
| 00850012569 | REGISTRATORE HOLTZER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA               | HEM GMBH                                         | MOBIL O GRAPH | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA 2 - PIANO 3-DEGENZA---                                   |
| 00850007381 | MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA PRESSIONE           | AMIS AS ADVANCED MEDICAL INSTRUMENTATION SYSTEMS | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA 2 - PIANO 3-DEGENZA---                                   |
| 00850010213 | STAMPANTE SU CARTA                                           | EPSON                                            | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850013772 | SONDA ECOGRAFICA                                             | ESAOTE SPA                                       | NN            | UNIVERSITA | ECOGRAFIA VASCOLARE - DISLIPIDEMIE---                                          |
| 00850013771 | ECOTOMOGRAFO PORTATILE                                       | ESAOTE SPA                                       | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850013774 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETTRIFICATO) | ESAOTE SPA                                       | NN            | UNIVERSITA | ECOGRAFIA VASCOLARE - DISLIPIDEMIE---                                          |
| 00850000817 | SONDA ECOGRAFICA                                             | ESAOTE SPA                                       | CA 621        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850013768 | ELETTROCARDIOGRAFO                                           | ESAOTE SPA                                       | P 8000 POWER  | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850020902 | ELETTROCARDIOGRAFO                                           | ESAOTE SPA                                       | P 8000 POWER  | UNIVERSITA | ECOGRAFIA VASCOLARE - DISLIPIDEMIE---                                          |
| 00850020903 | EMOVELOCIMETRO                                               | SONOMED INC                                      | SONODOP       | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850013769 | BILANCIA PESA PERSONE                                        | SALUS - BILANCE                                  | NN            | UNIVERSITA | ECOGRAFIA VASCOLARE - DISLIPIDEMIE---                                          |
| 00850000496 | REGISTRATORE HOLTZER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA               | SPACELABS HEALTHCARE                             | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850013770 | BILANCIA PESA PERSONE                                        | SECA CORP                                        | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850010169 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                                       | ALC                                              | 4227 R        | UNIVERSITA | AMBULATORIO DISLIPIDEMIE---                                                    |
| 00850010168 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                                       | ALC                                              | PK 120 R      | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850013760 | CONGELATORE DA CUCINA                                        | REX                                              | NN            | UNIVERSITA | LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA---                                         |
| 00850021026 | ELABORATORE GENERICO                                         | ASUS                                             | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850010156 | STAMPANTE SU CARTA                                           | EPSON                                            | NN            | UNIVERSITA | LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA---                                         |
| 00850013782 | FRIGORIFERO DA CUCINA                                        | IGNIS                                            | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |
| 00850013785 | VIDEO                                                        | BELINEA                                          | NN            | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-AMB. |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                  | MARCA              | MODELLO                   | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                            |
|-------------|------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850010174 | VIDEO                                                      | IBM CORP           | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021027 | ELABORATORE GENERICO                                       | IBM CORP           | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021025 | VIDEO                                                      | BENQ CORP          | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850013786 | GRUPPO DI CONTINUITA                                       | RIELLO SPA         | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010203 | TRANSILLUMINATORE                                          | SPECTROLINE        | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850013779 | CENTRIFUGA                                                 | EPENDORF AG        | 5453 MINISPIN PLUS        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010184 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                    | EPENDORF AG        | MASTERCYCCLER EP GRADIENT | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850013762 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                    | EPENDORF AG        | MASTERCYCCLER EP GRADIENT | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010206 | VIDEO                                                      | NON PRESENTE       | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850013784 | ELABORATORE GENERICO                                       | NON PRESENTE       | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850020922 | GRUPPO DI CONTINUITA                                       | NON PRESENTE       | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010187 | AGITATORE DA LABORATORIO                                   | NON PRESENTE       | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021035 | AGITATORE DA LABORATORIO                                   | NON PRESENTE       | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021024 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO                   | NON PRESENTE       | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021030 | STAZIONE DI LAVAGGIO PER INDAGINI CELLULARI E/O MOLECOLARI | NT LABORATORY      | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850020921 | CROMATOGRAFO IN FASE LIQUIDA AD ELEVATE PRESTAZIONI        | TRANSGENOMIC INC   | WAVE                      | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021032 | ELABORATORE PORTATILE                                      | ACER AMERICA CORP  | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010170 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                    | PERKIN ELMER CORP  | DNA THERMAL CYCLER        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010171 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                    | PERKIN ELMER CORP  | GENE AMP PCR SYSTEM 2400  | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850000428 | AGITATORE DA LABORATORIO                                   | SIGMA ALDRICH SRL  | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850020924 | VIDEO                                                      | HEWLETT PACKARD CO | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850013787 | STAMPANTE SU CARTA                                         | HEWLETT PACKARD CO | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850020923 | STAMPANTE SU CARTA                                         | HEWLETT PACKARD CO | NN                        | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |



| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                               | MARCA                    | MODELLO                  | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                            |
|-------------|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850021029 | STAMPANTE SU CARTA                      | HEWLETT PACKARD CO       | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021033 | STAMPANTE SU CARTA                      | HEWLETT PACKARD CO       | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850020925 | ELABORATORE GENERICO                    | HEWLETT PACKARD CO       | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010154 | SPETTROFOTOMETRO A SCANSIONE AUTOMATICA | BECKMAN COULTER INC      | DU 640                   | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010198 | ULTRACENTRIFUGA                         | BECKMAN COULTER INC      | L8 70M                   | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010201 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                  | BECKMAN COULTER INC      | ALLEGRA 6 R              | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010172 | ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE  | BECKMAN COULTER INC      | CEQ 2000 XL              | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010185 | CENTRIFUGA                              | BECKMAN COULTER INC      | MICROFUGE E              | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010186 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                  | BECKMAN COULTER INC      | MICROFUGE R              | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021031 | LETTORE PER IMMUNOCHEMICA               | GIO DE VITA & CO SRL     | DV 990 BV 4              | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010194 | AGITATORE DA LABORATORIO                | INTERCONTINENTAL SRL     | DAS 12000                | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010177 | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL     | ARBO                     | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010199 | CAPPA BIOLOGICA                         | INTERNATIONAL PBI SPA    | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010189 | AGITATORE DA LABORATORIO                | INTERNATIONAL PBI SPA    | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010202 | AUTOCLAVE PER PICCOLI CARICHI           | INTERNATIONAL PBI SPA    | MINI BOR                 | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010183 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | APPLIED BIOSYSTEMS INC   | GENE AMP PCR SYSTEM 2400 | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010179 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | APPLIED BIOSYSTEMS INC   | GENE AMP PCR SYSTEM 2700 | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850013761 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | APPLIED BIOSYSTEMS INC   | GENE AMP PCR SYSTEM 2720 | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850013759 | CONGELATORE DA CUCINA                   | BOSCH WAGESYSTEME GMBH   | NN                       | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010176 | DOSATORE                                | DRUMMOND SCIENTIFIC CO   | PIPETTE AID              | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010181 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER           | BIO-RAD LABORATORIES INC | 3000 XI                  | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010178 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER           | BIO-RAD LABORATORIES INC | POWER PAC 3000           | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010180 | ELETTROFRESI, APPARECCHIO PER           | BIO-RAD LABORATORIES INC | POWER PAC 3000           | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                                    | MARCA                                  | MODELLO             | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850010182  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER                               | BIO-RAD LABORATORIES INC               | POWER PAC 3000      | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010825  | CENTRIFUGA REFRIGERATA                                       | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH               | MINIFUGE RF         | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010208  | CENTRIFUGA                                                   | HERMLE LABORTECHNIK GMBH               | Z 231 M             | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850000427  | BILANCIA ANALITICA                                           | GIBERTINI ELETTRONICA SRL              | E 42                | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010191  | BILANCIA TECNICA                                             | GIBERTINI ELETTRONICA SRL              | EUROPE EU 1700      | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850021028  | VIDEO                                                        | NEC SAN-EI INSTRUMENTS LTD             | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850000510  | AGITATORE DA LABORATORIO                                     | LUCINI SURGICAL CONCEPT SRL            | VORTICE             | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 008500113780 | CONGELATORE DA LABORATORIO                                   | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL          | K 56 HS             | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010188  | AGITATORE DA LABORATORIO                                     | MSA MINE SAFETY APPLIANCES CO          | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010190  | AGITATORE DA LABORATORIO                                     | MSA MINE SAFETY APPLIANCES CO          | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850000429  | PH-METRO                                                     | NICHOLS INSTITUTE DIAGNOSTICS          | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850010209  | INCUBATORE                                                   | GFL GESELLSCHAFT FUR LABORTECHNIK GMBH | 7601                | UNIVERSITA | DIMI-MEDICINA INTERNA PER LA PREVENZIONE DELLE VASCULOPATIE - PIANO TERRA-LABORATORIO DISLIPIDEMIA E GENETICA--- |
| 00850020927  | ALIMENTATORE ELETTRICO                                       | ESAOTE SPA                             | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-RADIOLOGIA 1 - PIANO TERRA-RISONANZA MAGNETICA---                                                           |
| 00850010349  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | NIKON CORP                             | ECLIPSE E600        | UNIVERSITA | DIMI-SEMEIOTICA E METODOLOGIA MEDICA 1 - PIANO 1-AMBULATORIO 1---                                                |
| 00850012527  | ELETTROCARDIOGRAFO                                           | ESAOTE SPA                             | P 8000 POWER        | UNIVERSITA | DIMI-SEMEIOTICA E METODOLOGIA MEDICA 1 - PIANO 1-CL. REUMATOLOGICA - DAY HOSPITAL N. 6---                        |
| 00850017690  | BILANCIA PESA PERSONE                                        | SECA CORP                              | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-SEMEIOTICA E METODOLOGIA MEDICA 1 - PIANO 1-DEGENZA---                                                      |
| 00850013472  | BILANCIA PESA PERSONE                                        | SECA CORP                              | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-SEMEIOTICA E METODOLOGIA MEDICA 1 - PIANO 1-STUDIO MEDICI REUMATOLOGIA---                                   |
| 00850010325  | SISTEMA TELEVISIVO PER MICROSCOPIO                           | SCALAR CORP                            | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-SEMEIOTICA E METODOLOGIA MEDICA 1 - PIANO 1-VIDEOCAPILLAROSCOPIA---                                         |
| 00850010347  | PULSOSSIMETRO                                                | KONICA MINOLTA INC                     | PULSOX 7            | UNIVERSITA | DIMI-SEMEIOTICA MEDICA INTERNA - PIANO 2-DEGENZA---                                                              |
| 00850020908  | FRIGORIFERO DA CUCINA                                        | IGNIS                                  | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA - PIANO 1-DAY HOSPITAL 2---                                                |
| 00850020905  | ECOTOMOGRAFO PORTATILE                                       | ESAOTE SPA                             | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA - PIANO 1-DAY HOSPITAL 2---                                                |
| 00850020907  | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMICEDALI (ELETTRIFICATO) | ESAOTE SPA                             | NN                  | UNIVERSITA | DIMI-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA - PIANO 1-DAY HOSPITAL 2---                                                |
| 00850020909  | SONDA ECOGRAFICA                                             | ESAOTE SPA                             | LA 523 10.5         | UNIVERSITA | DIMI-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA - PIANO 1-DAY HOSPITAL 2---                                                |
| 00850020911  | DOSIMETRO                                                    | CAPINTEC INC                           | CRC 12              | UNIVERSITA | DIMI-TERAPIA MEDICA E RADIOMETABOLICA - PIANO 1-DAY HOSPITAL 2---                                                |
| 00850021757  | VIDEO                                                        | GOLD                                   | NN                  | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |
| 008500009677 | AGITATORE DA LABORATORIO                                     | CENCO                                  | NN                  | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |
| 00850021748  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER                               | APELEX                                 | A 172000 PS 503/500 | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |
| 00850021746  | AGITATORE DA LABORATORIO                                     | ASAL SRL                               | NN                  | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |
| 00850021749  | FORNO A MICROONDE                                            | DELONGHI                               | NN                  | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |
| 00850021758  | ELABORATORE GENERICO                                         | IBM CORP                               | NN                  | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |
| 00850021745  | CAPPA ASPIRANTE                                              | STERIL SPA                             | NN                  | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |
| 00850021742  | CAPPA STERILE                                                | STERIL SPA                             | CTH C2              | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE---                                      |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                     | MARCA                         | MODELLO                           | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                       |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 00850021747 | CAPPA STERILE                                                 | STERIL SPA                    | VBH MP                            | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021476 | CAPPA STERILE                                                 | STERIL SPA                    | VBH 48 MATIC                      | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021743 | CAPPA STERILE                                                 | STERIL SPA                    | VBH 48 C2 BIOHAZARD               | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021477 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                       | EXPLERA SRL                   | THERMAL CYCLER<br>MULTIGENE GRADI | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010417 | TRANSILLUMINATORE                                             | SPECTROLINE                   | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850009653 | CENTRIFUGA                                                    | EPPENDORF AG                  | 5415 C                            | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010409 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                                        | EPPENDORF AG                  | 5417 R                            | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010422 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                                        | EPPENDORF AG                  | 5810 R                            | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010413 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                       | EPPENDORF AG                  | MASTERCYCLER EP<br>GRADIENT       | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010415 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                       | EPPENDORF AG                  | MASTERCYCLER EP<br>GRADIENT       | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010416 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                       | EPPENDORF AG                  | MASTERCYCLER EP<br>GRADIENT       | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021759 | ELETTROFORESI CAPILLARE, APPARECCHIO PER                      | NON PRESENTE                  | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850009647 | BILANCIA TECNICA                                              | SARTORIUS AG                  | L 420 S                           | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021762 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                                       | PBI INTERNATIONAL             | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021763 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                                       | PBI INTERNATIONAL             | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021765 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                                       | PBI INTERNATIONAL             | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021766 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                                       | PBI INTERNATIONAL             | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021744 | AGITATORE DA LABORATORIO                                      | PBI INTERNATIONAL             | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010425 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA                              | THERMO FORMA CORP             | 311                               | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021760 | ELABORATORE GENERICO                                          | DELL COMPUTER CORP            | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021752 | STAMPANTE SU CARTA                                            | HEWLETT PACKARD CO            | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021756 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                       | CORBETT LIFE SCIENCE          | ROTOR GENE 3000                   | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010410 | INCUBATORE                                                    | FALC INSTRUMENTS SRL          | A 120                             | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021475 | AGITATORE DA LABORATORIO                                      | VELP SCIENTIFICA SRL          | ZX 3                              | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850009679 | PH-METRO                                                      | CRISON INSTRUMENTS SA         | BASIC 20                          | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850009678 | AUTOCALVE                                                     | INTERNATIONAL PBI SPA         | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021753 | STAZIONE DI LAVAGGIO PER INDAGINI CELLULARI<br>E/O MOLECOLARI | DYNEX TECHNOLOGIES INC        | OPSYS MW 8                        | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021755 | ALIMENTATORE ELETTRICO                                        | OLYMPUS OPTICAL CO LTD        | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010423 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                             | OLYMPUS OPTICAL CO LTD        | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021754 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                             | OLYMPUS OPTICAL CO LTD        | BX 51                             | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850009674 | CAPPA STERILE                                                 | PALL GELMAN LABORATORY        | BCH 41                            | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850009675 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA                              | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH      | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010424 | BAGNO TERMOSTATICO                                            | JULABO LABORTECHNIK GMBH      | TW20                              | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021761 | POMPA DA LABORATORIO                                          | GAST MANUFACTURING CO LTD     | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850021750 | BILANCIA ANALITICA                                            | GIBERTINI ELETTRONICA SRL     | E 42                              | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850009711 | BAGNO TERMOSTATICO                                            | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL | W 82                              | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |
| 00850010411 | AGITATORE DA LABORATORIO                                      | MSA MINE SAFETY APPLIANCES CO | NN                                | UNIVERSITA | DIPARTIMENTO SCIENZE SALUTE - VIA PASTORE-LABORATORIO - PIANO 1-GENERALE--- |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                             | MARCA                                                           | MODELLO                           | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                |
|-------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850006999 | ELETTROCARDIOGRAFO                                    | EUOCAMINA SRL                                                   | CARDIORAPID K600D<br>INTERPRETATI | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOCHIRURGIA - PIANO 6-DEGENZA---                                      |
| 00850004766 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA                         | ZEISS CARL                                                      | SUPERLUX 301                      | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOCHIRURGIA - PIANO 6-SALE OPERATORIE---                              |
| 00850009592 | POMPA A SIRINGA                                       | IVAC CORP                                                       | P 4000                            | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-ECOCARDIODOPPLER 2---                 |
| 00850009593 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI<br>BIOIMMAGINI       | SONY CORP                                                       | UP 890 CE                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-ECOCARDIODOPPLER 2---                 |
| 00850009594 | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI                     | SONY CORP                                                       | SVO 9500 MDP                      | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-ECOCARDIODOPPLER 2---                 |
| 00850009589 | ELETTROCARDIOGRAFO                                    | PPG BIOMEDICAL SYSTEMS INC<br>HELLIGE                           | CARDIOTEST EK 53                  | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-ECOCARDIODOPPLER 2---                 |
| 00850008132 | VIDEO                                                 | PHILIPS MEDICAL SYSTEMS                                         | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-GENERALE---                           |
| 00850008126 | CONTROPULSATORE AORTICO                               | BARD ELECTRO MEDICAL SYSTEMS<br>INC                             | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-GENERALE---                           |
| 00850009595 | MOVIOLA PER BIOIMMAGINI                               | TAGARNO AS                                                      | 35 CX                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-LABORATORIO---                        |
| 00850015559 | CENTRIFUGA                                            | THERMO ELECTRON CORP IEC                                        | CL 10                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-LABORATORIO---                        |
| 00850015561 | FRIGORIFERO BIOLOGICO                                 | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL                                   | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-LABORATORIO---                        |
| 00850015560 | CENTRIFUGA                                            | CAPRICORN LABORATORY<br>EQUIPMENT LTD                           | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-LABORATORIO---                        |
| 00850009581 | ELETTROCARDIOGRAFO                                    | REMCO ITALIA SPA                                                | CARDIOLINE DELTA 30<br>D          | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA - PIANO 5-SALA TILT TEST---                     |
| 00850009569 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA                         | SAPIMED SPA                                                     | GLF 100                           | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE 2 - PIANO 11-AMBULATORIO 1---                          |
| 00850016400 | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO                           | INVENTIS SRL                                                    | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-SALE OPERATORIE---      |
| 00850007648 | INSUFFLATORE DI GAS                                   | WISAP GESELLSCHAFT FUR<br>WISSENSCHAFTLICHEN<br>APPARATEBAU MBH | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-SALE OPERATORIE---      |
| 00850013062 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA                         | WISAP GESELLSCHAFT FUR<br>WISSENSCHAFTLICHEN<br>APPARATEBAU MBH | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-SALE OPERATORIE---      |
| 00850013063 | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA                     | WISAP GESELLSCHAFT FUR<br>WISSENSCHAFTLICHEN<br>APPARATEBAU MBH | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-SALE OPERATORIE---      |
| 00850016483 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | SECA CORP                                                       | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-TERAPIA SUBINTENSIVA--- |
| 00850016487 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | SECA CORP                                                       | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-TERAPIA SUBINTENSIVA--- |
| 00850016559 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | SECA CORP                                                       | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-TERAPIA SUBINTENSIVA--- |
| 00850016590 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | SECA CORP                                                       | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-TERAPIA SUBINTENSIVA--- |
| 00850016671 | VIDEO                                                 | ACER AMERICA CORP                                               | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 4-TERAPIA SUBINTENSIVA--- |
| 00850016031 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | SECA CORP                                                       | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 5-DEGENZA---              |
| 00850016032 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | SECA CORP                                                       | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 5-DEGENZA---              |
| 00850016034 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | SECA CORP                                                       | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 5-DEGENZA---              |
| 00850024978 | BILANCIA PESA PERSONE                                 | NON PRESENTE                                                    | NN                                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI D'ORGANO - PIANO 5-DEGENZA---              |
| 00850007013 | MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA<br>PRESSIONE | AND A & D CO LTD                                                | TM 2541 R                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-CHIRURGIA GENERALE ED ENDOCRINA - PIANO 8-DEGENZA---                      |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                               | MARCA                          | MODELLO               | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                    |
|--------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 008500012185 | MONITOR                                                 | PHILIPS MEDICAL SYSTEMS        | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-EMODIALISI - PIANO 9 LEVANTE-GENERALE---                      |
| 008500008135 | COAGULOMETRO                                            | MEDTRONIC INC                  | ACT II                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-EMODINAMICA - PIANO 7-SALA 1---                               |
| 008500015592 | SISTEMA POLIGRAFICO PER STUDI EMODINAMICI               | VOLCANO THERAPEUTICS INC       | COMBOMAP              | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-EMODINAMICA - PIANO 7-SALA 1---                               |
| 008500008003 | MONITOR                                                 | WELCH ALLYN INC                | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-EMODINAMICA - PIANO 7-SALA 3---                               |
| 008500014674 | VIDEO                                                   | ACER AMERICA CORP              | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-LABORATORIO CENTRALE - PIANO 1-HPLC---                        |
| 008500010210 | ECOTOMOGRAFO                                            | ESAOTE SPA                     | AU 5 EPI              | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-MEDICINA GENERALE PONENTE - PIANO 10-AMBULATORIO---           |
| 008500013284 | REGISTRATORE HOLTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA           | SPACELABS HEALTHCARE           | APB 90207             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-MEDICINA GENERALE PONENTE - PIANO 10-DAY HOSPITAL---          |
| 008500013285 | REGISTRATORE HOLTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA           | SPACELABS HEALTHCARE           | APB 90207             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-MEDICINA GENERALE PONENTE - PIANO 10-DAY HOSPITAL---          |
| 008500013286 | REGISTRATORE HOLTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA           | SPACELABS HEALTHCARE           | APB 90207             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-MEDICINA GENERALE PONENTE - PIANO 10-DAY HOSPITAL---          |
| 008500010350 | CENTRIFUGA                                              | ALC                            | 4225                  | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-MEDICINA GENERALE PONENTE - PIANO 10-GENERALE---              |
| 008500010352 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                       | NIKON CORP                     | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-MEDICINA GENERALE PONENTE - PIANO 10-STUDIO SPECIALIZZANDI--- |
| 008500000633 | CARRELLO SERVITORE PER ENDOSCOPI                        | COSTA SNC                      | 18202 SINTESIS 145 EL | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 1---               |
| 008500000635 | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI                       | PANASONIC                      | AG 6200               | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 1---               |
| 008500000636 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI                      | SONY CORP                      | PVM 2010 QM           | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 1---               |
| 008500000124 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI                      | JVC LTD                        | TM 10 E               | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 11---              |
| 008500000130 | VIDEO                                                   | SONY CORP                      | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 11---              |
| 008500000128 | VIDEO                                                   | NOKIA CORP                     | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 11---              |
| 008500000119 | OCCHIALI PER NISTAGMO                                   | NON PRESENTE                   | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 11---              |
| 008500000127 | ELABORATORE GENERICO                                    | ATMOS MEDIZINTECHNIK GMBH & CO | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 11---              |
| 008500016601 | UNITA DI CONTROLLO                                      | NON PRESENTE                   | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 12---              |
| 008500016600 | PIATTAFORMA STABILIOMETRICA PER VALUTAZIONE VESTIBOLARE | NON PRESENTE                   | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 12---              |
| 008500016602 | STAMPANTE SU CARTA                                      | HEWLETT PACKARD CO             | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 12---              |
| 008500013213 | ELABORATORE GENERICO                                    | NON PRESENTE                   | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500016567 | ELABORATORE GENERICO                                    | NON PRESENTE                   | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500013212 | AUDIOMETRO                                              | OTODYNAMICS LTD                | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500016569 | STAMPANTE SU CARTA                                      | HEWLETT PACKARD CO             | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500000829 | ELABORATORE GENERICO                                    | HEWLETT PACKARD CO             | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500016568 | VIDEO                                                   | LG ELECTRONICS INC             | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500000828 | VISUALIZZATORE DELLA VOCE                               | KAY PENTAX MEDICAL CO          | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500016566 | VISUALIZZATORE DELLA VOCE                               | KAY PENTAX MEDICAL CO          | 4500 CSL              | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 13---              |
| 008500000126 | UNITA DI CONTROLLO                                      | ATMOS MEDIZINTECHNIK GMBH & CO | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 4---               |
| 008500016572 | ELABORATORE GENERICO                                    | NXT                            | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 5---               |
| 008500016573 | VIDEO                                                   | ASUS                           | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 5---               |
| 008500016574 | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO                             | K-FACTOR                       | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 5---               |
| 008500017653 | VIDEO                                                   | DELL COMPUTER CORP             | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 6---               |
| 008500017652 | ELABORATORE GENERICO                                    | DELL COMPUTER CORP             | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 6---               |
| 008500017650 | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO                             | REO INDUCTIVE COMPONENTS       | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 6---               |
| 008500017648 | UNITA DI CONTROLLO                                      | MICROMEDICAL TECHNOLOGIES INC  | NN                    | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 6---               |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                    | MARCA                         | MODELLO                    | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                 |
|-------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 00850017649 | SEDIA ROTATORIA PENDOLARE                                    | MICROMEDICAL TECHNOLOGIES INC | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 6---            |
| 00850017651 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE           | MICROMEDICAL TECHNOLOGIES INC | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 6---            |
| 00850000058 | REGISTRATORE AUDIO                                           | TECHNICS                      | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 8---            |
| 00850000057 | AUDIOMETRO                                                   | AMPLAID SPA                   | A 460                      | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-AMBULATORIO 8---            |
| 00850000129 | STAMPANTE SU CARTA                                           | EPSON                         | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850016603 | COMPRESSORE D ARIA                                           | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850000116 | UNITA DI CONTROLLO                                           | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850016608 | UNITA DI CONTROLLO                                           | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850000122 | ALIMENTATORE ELETTRICO                                       | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850016604 | SEDIA ROTATORIA PENDOLARE                                    | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850010838 | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA VIDEO                      | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850000830 | VIDEO                                                        | HEWLETT PACKARD CO            | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850000831 | STAMPANTE SU CARTA                                           | HEWLETT PACKARD CO            | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850013153 | VIDEO                                                        | PHILIPS MEDICAL SYSTEMS       | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-GENERALE---                 |
| 00850000123 | ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO                                 | FASET SPA                     | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 1-STANZA A META' CORRIDOIO--- |
| 00850000268 | ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO                                 | FASET SPA                     | 72 MEC                     | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-OTORINOLARINGOIATRIA - PIANO 3-DEGENZA---                  |
| 00850000274 | STAMPANTE SU CARTA                                           | HEWLETT PACKARD CO            | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 LEVANTE-GENERALE---              |
| 00850000471 | MONITOR                                                      | HEWLETT PACKARD CO            | VIRIDIA CMS 2000           | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 LEVANTE-GENERALE---              |
| 00850007650 | CARRELLO SERVITORE PER ENDOSCOPI                             | COSTA SNC                     | 18204 SINTESIS 145 TR      | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850008732 | CARRELLO SERVITORE PER ENDOSCOPI                             | COSTA SNC                     | 18204 SINTESIS 145 TR      | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850000265 | ELETTROBISTURI                                               | KORPO SRL                     | TIMED TD 50A<br>MICROPULSE | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850007098 | VIDEO                                                        | PANASONIC                     | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850007667 | VIDEO                                                        | PANASONIC                     | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850007652 | VIDEO                                                        | SONY CORP                     | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850016399 | ALIMENTATORE ELETTRICO                                       | SONY CORP                     | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850007094 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI                           | SONY CORP                     | PVM 1442 QM                | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850007647 | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI                            | SONY CORP                     | SVO 9500 MDP               | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850012831 | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO                                  | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850016846 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETTRIFICATO) | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850000269 | POMPA A SIRINGA                                              | FRESENIUS VIAL SA             | PILOT A2                   | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850007090 | INSUFFLATORE DI GAS                                          | CABOT MEDICAL CORP            | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850000470 | VAPORIZZATORE                                                | ABBOTT LABORATORIES           | SEVORANE                   | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850000626 | VIDEO                                                        | SAMSUNG ELECTRONICS           | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850012830 | VIDEO                                                        | SAMSUNG ELECTRONICS           | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850000627 | POMPA A SIRINGA                                              | CARDINAL HEALTH 303 INC       | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850000131 | ENDOSCOPIO                                                   | STORZ KARL GMBH & CO KG       | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850000132 | ENDOSCOPIO                                                   | STORZ KARL GMBH & CO KG       | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850021050 | TELECAMERA                                                   | STORZ KARL GMBH & CO KG       | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850007663 | FONTI LUMINOSA PER ENDOSCOPIA                                | STORZ KARL GMBH & CO KG       | 490 V                      | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850012828 | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA VIDEO                      | STORZ KARL GMBH & CO KG       | 22201020 102               | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |
| 00850008744 | VIDEOREGISTRATORE                                            | TOSHIBA CORP MEDICAL SYSTEMS  | NN                         | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---              |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                         | MARCA                                                     | MODELLO                        | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                    |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|
| 00850000479  | ASPIRATORE FUMI CHIRURGICI        | WALKER MEDICAL INSTRUMENTS INC                            | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007651 | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA | MEDITRONIC MEDIZINELEKTRONIK GMBH                         | CA40                           | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 00850000466  | MONITOR PER VENTILAZIONE          | DATX OHMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CORP                 | OSCAR II                       | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007654 | INSUFFLATORE DI GAS               | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007645 | ALIMENTATORE ELETTRICO            | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007665 | CARRELLO NON ELETTRIFICATO        | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007646 | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 00850000733  | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007643 | CARRELLO SERVITORE PER ENDOSCOPI  | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP 9982                        | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007092 | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP773S C ENDO DIGI VIEW        | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007664 | IRRIGATORE                        | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP1610 AQUA PURATOR SEMM       | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007661 | IRRIGATORE                        | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP1611 CO2 AQUA PURATOR SEMM   | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007649 | IRRIGATORE                        | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP1608 BIOTHERME AQUA PURATOR  | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007669 | INSUFFLATORE DI GAS               | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP7070 CMF THERME PNEU COMPUTE | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 008500007644 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA     | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP7720 ENDO ILLUMINATION 250 W | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |
| 00850000735  | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA     | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP7720 ENDO ILLUMINATION 250 W | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE--- |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                | MARCA                                                     | MODELLO                        | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                     |
|--------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|
| 00850016847  | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA            | WISAP GESELLSCHAFT FUR WISSENSCHAFTLICHEN APPARATEBAU MBH | WP7720 ENDO ILLUMINATION 250 W | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---  |
| 008500007653 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA            | WISAP GESELLSCHAFT FUR APPARATEBAU MBH                    | WP7720 K ENDO ILLUMINATION 250 | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---  |
| 008500007668 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA            | WISAP GESELLSCHAFT FUR APPARATEBAU MBH                    | WP7720 X1 XENON 100 WATT AUTOM | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-GENERALE---  |
| 00850016334  | CARICA BATTERIE                          | AESCLUP AG & CO KG                                        | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-SALA 1---    |
| 008500000311 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA            | NON PRESENTE                                              | NN                             | UNIVERSITA | MONOBLOCCO-SALE OPERATORIE - PIANO 2 PONENTE-SALA 3---    |
| 00850017428  | BAGNO TERMOSTATICO                       | ISCO SRL                                                  | GTR 190 DS                     | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 008500009319 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | NIKON CORP                                                | LABOPHOT                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 008500009304 | CAPPA STERILE                            | NON PRESENTE                                              | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 008500009444 | PIASTRA RISCALDANTE                      | NON PRESENTE                                              | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017427  | AGITATORE DA LABORATORIO                 | NON PRESENTE                                              | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017434  | CONGELATORE DA LABORATORIO               | NON PRESENTE                                              | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 008500009451 | BILANCIA ANALITICA                       | METTLER TOLEDO AG                                         | AE 100                         | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017433  | CONGELATORE DA LABORATORIO               | THERMO FORMA CORP                                         | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850020016  | VIDEO                                    | DELL COMPUTER CORP                                        | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850020017  | VIDEO                                    | DELL COMPUTER CORP                                        | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017429  | BAGNO TERMOSTATICO                       | B BRAUN MELSUNGEN AG                                      | THERMOMIX MM                   | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 008500009302 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | FALC INSTRUMENTS SRL                                      | MIX 10                         | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017425  | AGITATORE DA LABORATORIO                 | VELP SCIENTIFICA SRL                                      | RX 3                           | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850020015  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | LEICA MICROSYSTEMS GMBH                                   | DMD 108 DIGITALE               | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017426  | AGITATORE DA LABORATORIO                 | ROBBINS SCIENTIFIC CORP                                   | MIXER I 16021                  | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017431  | CENTRIFUGA                               | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                                  | MEGAFUGE 1.0                   | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 00850017430  | CENTRIFUGA                               | THERMO FISHER SCIENTIFIC                                  | HERAEUS BIOFUGE PICO           | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 008500009330 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR GMBH                           | LABORLUX K                     | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 2-GENERALE--- |
| 008500009452 | AGITATORE DA LABORATORIO                 | ALC                                                       | MIVARIS                        | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850020010  | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO              | AROS                                                      | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850019903  | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI        | JVC LTD                                                   | BR 9060 E                      | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 008500009455 | SISTEMA TELEVISIVO PER MICROSCOPIO       | JVC LTD                                                   | TK 1280 E                      | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850019908  | SISTEMA TELEVISIVO PER MICROSCOPIO       | JVC LTD                                                   | TK 1280 E                      | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 008500009457 | VIDEOREGISTRATORE                        | PANASONIC                                                 | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 008500009456 | VIDEO                                    | SONY CORP                                                 | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850020009  | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI       | SONY CORP                                                 | TRINITRON                      | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850019905  | ALIMENTATORE ELETTRICO                   | ZEISS CARL                                                | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850019909  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO        | ZEISS CARL                                                | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850019904  | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO | ZEISS CARL                                                | MC 100                         | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850019907  | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO | ZEISS CARL                                                | MC 100                         | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850019906  | ALIMENTATORE ELETTRICO                   | ALPHA ELETTRONICA                                         | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |
| 00850020014  | ALIMENTATORE ELETTRICO                   | ALPHA ELETTRONICA                                         | NN                             | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE--- |



| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                | MARCA                                  | MODELLO                  | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                 |
|-------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850009449 | BAGNO TERMOSTATICO                                       | INTERNATIONAL PBI SPA                  | BRESKI BTU3              | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE---                             |
| 00850009458 | ALIMENTATORE ELETTRICO                                   | LEICA MICROSYSTEMS GMBH                | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE---                             |
| 00850009454 | MICROSCOPIO OPERATORIO                                   | LEICA MICROSYSTEMS GMBH                | M 651                    | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE---                             |
| 00850009320 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                        | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR GMBH        | SM LUX                   | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE---                             |
| 00850009447 | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | GFL GESELLSCHAFT FUR LABORTECHNIK GMBH | 3006                     | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-LABORATORI - PIANO 3-GENERALE---                             |
| 00850009461 | CENTRIFUGA                                               | ALC                                    | 4235                     | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850009459 | CENTRIFUGA                                               | ALC                                    | PK 120                   | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850009463 | STERILIZZATRICE AD ARIA SECCA                            | CBM SRL                                | PANACEA 429              | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850009460 | CENTRIFUGA                                               | EPPENDORF AG                           | 5415 C                   | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850022753 | CENTRIFUGA                                               | EPPENDORF AG                           | 5453 MINISPIN PLUS       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850022751 | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | EPPENDORF AG                           | 5350 THERMOMIXER COMPACT | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850022736 | LAMPADA RAGGI ULTRAVIOLETTI                              | NON PRESENTE                           | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850009462 | INCUBATORE                                               | TECNOVETRO SRL                         | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850009464 | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | TECNOVETRO SRL                         | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850010621 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                  | APPLIED BIOSYSTEMS INC                 | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850022752 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                  | APPLIED BIOSYSTEMS INC                 | GENE AMP PCR SYSTEM 9700 | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850022754 | FORNO A MICROONDE                                        | PHILIPS MEDICAL SYSTEMS                | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO DI GENETICA FORENSE--- |
| 00850022755 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO                 | OLYMPUS OPTICAL CO LTD                 | DP 20                    | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO ISTOLOGIA---           |
| 00850009335 | INCLUSORE AUTOMATICO DI PARAFFINA                        | MEDITE MEDIZINTECHNIK GMBH             | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO ISTOLOGIA---           |
| 00850022761 | CONTENITORE DI PARAFFINA                                 | HISTO LINE LABORATORIES SRL            | NN                       | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO ISTOLOGIA---           |
| 00850022758 | INCLUSORE AUTOMATICO DI PARAFFINA                        | HISTO LINE LABORATORIES SRL            | TE 2800 EMBEDDING CENTER | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO ISTOLOGIA---           |
| 00850022759 | INCLUSORE AUTOMATICO DI PARAFFINA                        | HISTO LINE LABORATORIES SRL            | TE 2800 EMBEDDING CENTER | UNIVERSITA | PAD. ANATOMIA PATOLOGICA-MEDICINA LEGALE - PIANO 2-LABORATORIO ISTOLOGIA---           |
| 00850007351 | FORTE LUMINOSA GENERICA (PER ES: LAMPADE DA VISITA AMB.) | RIMSA P LONGONI SRL                    | NN                       | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-AMBULATORI - PIANO 2-DERMATOLOGIA GENERALE---               |
| 00850007347 | LAMPADA SCIALITICA                                       | DR MACH GMBH & CO                      | TRIAFLEX                 | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-AMBULATORI - PIANO 2-DERMATOSCOPIA---                       |
| 00850009394 | ELETTROBISTURI                                           | ALSA APPARECCHI MEDICALI SRL           | ALSATOM SU 100 M         | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-AMBULATORI - PIANO 2-DERMO - CHIRURGIA---                   |
| 00850007349 | ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO                             | MEDEL SPA                              | NEW KATASPIR             | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-DEGENZA - PIANO 1-SALA VISITA---                            |
| 00850018922 | FRIGORIFERO DA CUCINA                                    | REX                                    | NN                       | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-GENERALE---                           |
| 00850018923 | CONGELATORE DA CUCINA                                    | IBERNA SPA                             | NN                       | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-GENERALE---                           |
| 00850009113 | INCUBATORE                                               | ASAL SRL                               | 780 TERMO BLOCK          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 1---                      |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                                | MARCA                             | MODELLO                     | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 00850009495  | CAPPA STERILE                                            | STERIL SPA                        | VBH 72 BIOHAZARD            | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 1---         |
| 00850009497  | CENTRIFUGA                                               | EPENDORF AG                       | 5804                        | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 1---         |
| 00850009499  | CRIOSTATO                                                | NON PRESENTE                      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 1---         |
| 00850009496  | OMOGENIZZATORE/DISSOCIATORE TISSUTALE                    | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS        | SONIPREP 150                | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 1---         |
| 00850009502  | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | ASAL SRL                          | 711                         | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009500  | INCUBATORE                                               | NON PRESENTE                      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009506  | TRANSILLUMINATORE                                        | NON PRESENTE                      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850011318  | IRRAGGIATORE DI ULTRAVIOLETTI                            | VILBER LOURMAT                    | BLX E254 UV<br>CROSSLINKER  | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009498  | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE                  | PERKIN ELMER CORP                 | GENE AMP PCR<br>SYSTEM 2400 | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009505  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER                           | M MEDICAL SRL GENENCO             | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009501  | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA                         | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH          | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850020397  | FRIGORIFERO DA CUCINA                                    | LIEBHERR WERK LIENZ GESMBH        | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009503  | ALIMENTATORE ELETTRICO                                   | ALSA APPARECCHI MEDICALI SRL      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009504  | ELETTROFORESI, APPARECCHIO PER                           | HOEFER PHARMACIA BIOTECH INC      | PS 500 XT                   | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 2---         |
| 00850009118  | CAPPA STERILE                                            | PALL GELMAN LABORATORY            | BSB 4A                      | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 3---         |
| 00850009114  | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | MSE SCIENTIFIC INSTRUMENTS        | CLINOMIXER                  | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 3---         |
| 00850020401  | CENTRIFUGA                                               | HETTICH ANDREAS GMBH & CO KG      | EBA 20                      | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 3---         |
| 00850020402  | POMPA DA LABORATORIO                                     | HOEFER PHARMACIA BIOTECH INC      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-LABORATORIO 3---         |
| 00850009120  | CENTRIFUGA                                               | ALC                               | 4206 CENTRIFUGETTE          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-MICROSCOPIA---           |
| 00850010295  | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | CENCO                             | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-MICROSCOPIA---           |
| 00850018916  | POMPA DA LABORATORIO                                     | KNF INC                           | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-MICROSCOPIA---           |
| 00850018920  | STAMPANTE SU CARTA                                       | CANON INC                         | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-MICROSCOPIA---           |
| 00850018917  | ASCIUGACAPPELLI                                          | ELCHIM SPA                        | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-MICROSCOPIA---           |
| 00850018913  | FRIGORIFERO DA CUCINA                                    | MIELE & CIE GMBH CO               | NN                          | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-MICROSCOPIA---           |
| 00850018915  | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | VELP SCIENTIFICA SRL              | MICROSTIRRER                | UNIVERSITA | PAD. DERMATOLOGIA SOCIALE-LABORATORIO - PIANO 2-MICROSCOPIA---           |
| 00850010348  | DIAFANOSCOPIO                                            | NON PRESENTE                      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-DH MEDICINA 3 - PIANO 0 LEVANTE-AMBULATORIO 1---      |
| 008500000490 | FORTE LUMINOSA GENERICA (PER ES: LAMPADE DA VISITA AMB.) | NON PRESENTE                      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-DH MEDICINA 3 - PIANO 0 LEVANTE-AMBULATORIO 3---      |
| 00850009963  | VIDEO                                                    | JVC LTD                           | NN                          | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-DH MEDICINA 3 - PIANO 0 LEVANTE-STUDIO MEDICI---      |
| 00850009962  | SISTEMA TELEVISIVO PER MICROSCOPIO                       | JVC LTD                           | NN                          | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-DH MEDICINA 3 - PIANO 0 LEVANTE-STUDIO MEDICI---      |
| 00850009961  | ALIMENTATORE ELETTRICO                                   | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH          | NN                          | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-DH MEDICINA 3 - PIANO 0 LEVANTE-STUDIO MEDICI---      |
| 00850009864  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                        | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR GMBH   | DIALUX 22 EB                | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-DH MEDICINA 3 - PIANO 0 LEVANTE-STUDIO MEDICI---      |
| 00850009541  | POLTRONA PER TERAPIA                                     | INDUSTRIE GUIDO MALVESTIO SPA     | 384300 DAY CLINIC           | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-DH MEDICINA 3 - PIANO 0 PONENTE-SALA INFUSIONI---     |
| 00850000819  | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI             | MITSUBISHI ELECTRIC CORP          | CP 750 E                    | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-MEDICINA INTERNA 3 - PIANO 1-DEGENZA---               |
| 00850000818  | SONDA ECOGRAFICA                                         | ESAOTE SPA                        | NN                          | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-MEDICINA INTERNA 3 - PIANO 1-STUDIO MEDICI---         |
| 00850000816  | ECOTOMOGRFO                                              | ESAOTE SPA                        | AU 5 EPI                    | UNIVERSITA | PAD. EX ISOLAMENTO-MEDICINA INTERNA 3 - PIANO 1-STUDIO MEDICI---         |
| 00850001819  | AGITATORE DA LABORATORIO                                 | HEIDOLPH INSTRUMENTS GMBH & CO KG | DSG 302                     | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -2-DEGENZA--- |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                           | MARCA                              | MODELLO                     | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                           |
|-------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850017524 | CONGELATORE DA CUCINA                               | OCEAN OPTICS INC                   | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -2- TRIALS CLINICI---                |
| 00850017525 | CONGELATORE DA LABORATORIO                          | THERMO SCIENTIFIC                  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -2- TRIALS CLINICI---                |
| 00850017539 | CAMPIONATORE AUTOMATICO                             | TECAN AG                           | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850001477 | BILANCIA ANALITICA                                  | OHAUS CORP                         | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850012410 | CENTRIFUGA                                          | ENDPENDORF AG                      | 5415 D                      | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017536 | POMPA PER VUOTO                                     | NON PRESENTE                       | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850001461 | CAPPA ASPIRANTE                                     | SEROA ITALIA                       | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017537 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                             | TECNOMARA AG                       | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850012405 | POMPA PER VUOTO                                     | MILLIPORE CORP                     | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850012409 | PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER              | MILLIPORE CORP                     | MILLI Q INTEGRAL 15         | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850001815 | UNITA DI CONTROLLO                                  | METTLER TOLEDO AG                  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850001816 | BILANCIA ANALITICA                                  | METTLER TOLEDO AG                  | MT 5                        | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017529 | DEGASATORE                                          | PERKIN ELMER CORP                  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017527 | INCUBATORE                                          | PERKIN ELMER CORP                  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017528 | SPETTROFOTOMETRO                                    | PERKIN ELMER CORP                  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017531 | CROMATOGRAFO IN FASE LIQUIDA AD ELEVATE PRESTAZIONI | PERKIN ELMER CORP                  | SERIE 200 LC BINARY PUMP    | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017538 | FRIGORIFERO BIOLOGICO                               | THERMO SCIENTIFIC                  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850001817 | AGITATORE DA LABORATORIO                            | VELP SCIENTIFICA SRL               | T ARE                       | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017541 | INCUBATORE                                          | GRANT INSTRUMENTS LTD              | QBD 1                       | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017542 | CENTRIFUGA REFRIGERATA                              | THERMO ELECTRON CORP IEC           | MICRO CL 21 R               | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017534 | INCUBATORE                                          | THERMO FISHER SCIENTIFIC           | HERAEUS UB 12 FUNCTION LINE | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850001454 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                   | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR GMBH  | DIALUX 20 EB                | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017540 | BAGNO TERMOSTATICO                                  | BARLOWORLD BIBBY SCIENTIFIC STUART | SWB 1 D                     | UNIVERSITA | PAD. MALATTIE INFETTIVE-CLINICA MALATTIE INFETTIVE - PIANO -3- LABORATORIO---                   |
| 00850017403 | DIAFANOSCOPIO                                       | GIVAS SRL                          | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850017406 | DIAFANOSCOPIO                                       | GIVAS SRL                          | AN 6010                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850019915 | DIAFANOSCOPIO                                       | GIVAS SRL                          | AN 6010                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850020051 | DIAFANOSCOPIO                                       | GIVAS SRL                          | AN 6010                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850020054 | DIAFANOSCOPIO                                       | GIVAS SRL                          | AN 6010                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850020056 | DIAFANOSCOPIO                                       | GIVAS SRL                          | AN 6010                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850020058 | DIAFANOSCOPIO                                       | GIVAS SRL                          | AN 6010                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850020055 | BILANCIA PESA PERSONE                               | SECA CORP                          | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850006967 | EMOVELOCIMETRO                                      | ECHOMED SA                         | STEREODOP 448 S             | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850006950 | ELETTROCARDIOGRAFO                                  | HEWLETT PACKARD CO                 | M 1702 A PAGE WRITER XLE    | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850006933 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA                       | STORZ KARL GMBH & CO KG            | 482                         | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850017404 | LETTINO ELETTRICO PER VISITE, ESAMI E TRATTAMENTI   | MEDIFA HESSE GMBH & CO KG          | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-AMBULATORI CHIRURGICI - PIANO TERRA-GENERALE---                                 |
| 00850018420 | POLISONNIGRAFO                                      | RESPIRONICS INC                    | STARDOUST II                | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-CLINICA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO - PIANO 1-AMBULATORIO POLISONNIGRAFIA--- |
| 00850018422 | POLISONNIGRAFO                                      | BREAS MEDICAL AB                   | SC 20                       | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-CLINICA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO - PIANO 1-AMBULATORIO POLISONNIGRAFIA--- |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                   | MARCA                       | MODELLO                | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                    |
|-------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850008615 | VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO                   | SAIME SA                    | HELIA                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-CLINICA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO - PIANO 1-BRONCOSCOPIA---                         |
| 00850008623 | POMPA DI INFUSIONE                                          | IMED CORP                   | GEMINI PC 2            | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-CLINICA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO - PIANO 1-BRONCOSCOPIA---                         |
| 00850008659 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOMMAGINI                           | SONY CORP                   | PVM 14N1 MDE           | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-CLINICA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO - PIANO 1-BRONCOSCOPIA---                         |
| 00850008616 | VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO                   | BIRD PRODUCTS CORP          | TBIRD VSO 2            | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-CLINICA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO - PIANO 1-BRONCOSCOPIA---                         |
| 00850008648 | SPIROMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO                        | MICRO MEDICAL LTD           | MICROLAB 3000          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-CLINICA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO - PIANO 1-STUDIO CAPOSALA---                      |
| 00850020312 | STAMPANTE SU CARTA                                          | EPSON                       | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850001207 | CICLO PER USI FISIOTERAPICI E/O DIAGNOSTICI                 | LODE BV                     | REHCOR                 | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020322 | PEDANA A NASTRO MOBILE                                      | RUNNER SRL                  | MTC CLIMB              | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020323 | CICLO PER USI FISIOTERAPICI E/O DIAGNOSTICI                 | ERGOLINE GMBH               | ERGOLINE 900 TM        | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850001430 | BILANCIA ANALITICA                                          | METTLER TOLEDO AG           | PB 153                 | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850001212 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETRIFICATO) | SENSORMEDICS CORP           | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020307 | SPIROMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO                        | SENSORMEDICS CORP           | VMAX 20 C SERIE ENCORE | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020309 | VIDEO                                                       | DELL COMPUTER CORP          | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020311 | ELABORATORE GENERICO                                        | DELL COMPUTER CORP          | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850001210 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE          | MEDICAL SYSTEMS SPA         | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020308 | DOSIMETRO PER BRONCOSTIMOLAZIONE                            | CARDINAL HEALTH JAEGER      | APS PRO                | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020310 | TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO                                 | VIASYS HEALTHCARE CORP      | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PIANO TERRA PONENTE-PROVE DI FUNZIONALITA' RESPIRATORIA--- |
| 00850020289 | STAMPANTE SU CARTA                                          | EPSON                       | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-AMB. ALLERGOLOGIA---                      |
| 00850020288 | VIDEO                                                       | HANNS G                     | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-AMB. ALLERGOLOGIA---                      |
| 00850020287 | ELABORATORE GENERICO                                        | HEWLETT PACKARD CO          | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-AMB. ALLERGOLOGIA---                      |
| 00850020265 | SPIROMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO                        | ECOMEDICS / ECOPHYSICS AG   | NN                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-AMB. ALLERGOLOGIA---                      |
| 00850008627 | SPIROMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO                        | MICRO MEDICAL LTD           | MICROLAB 3000          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-AMB. SPIROMETRIA---                       |
| 00850008662 | PULSOSSIMETRO                                               | NELLCOR PURITAN BENNETT INC | NPB 295                | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-DAY HOSPITAL---                           |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                               | MARCA                   | MODELLO                     | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                         |
|-------------|-----------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 00850001429 | CENTRIFUGA                              | ALC                     | 4206 CENTRIFUGETTE          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020253 | CONGELATORE DA CUCINA                   | IGNIS                   | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850010231 | CAPPA ASPIRANTE                         | ASAL SRL                | CARBO 900                   | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020251 | CONGELATORE DA CUCINA                   | SMEG SPA                | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020332 | CONGELATORE DA CUCINA                   | IBERNA SPA              | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020346 | UNITA A DISCHI                          | IOMEGA CORP             | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020275 | OSSIDO NITRICO ESPIRATO, MISURATORE PER | AEROCRINE AB            | NIOX                        | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020330 | AUTOClave PER PICCOLI CARICHI           | PBI INTERNATIONAL       | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850008670 | AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE | PERKIN ELMER CORP       | GENE AMP PCR<br>SYSTEM 1000 | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020342 | VIDEO                                   | DELL COMPUTER CORP      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020344 | ELABORATORE GENERICO                    | DELL COMPUTER CORP      | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020329 | BAGNO TERMOSTATICO                      | FALC INSTRUMENTS SRL    | BASIS                       | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850008673 | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL    | ARE                         | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020283 | AGITATORE DA LABORATORIO                | VELP SCIENTIFICA SRL    | VORTEX CLASSIC              | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020284 | PH-METRO                                | CRISON INSTRUMENTS SA   | BASIC 20                    | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020347 | CONTATORE DIGITALE DI LEUCOCITI         | CRISON INSTRUMENTS SA   | 83 LEUCOFORM                | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850010232 | INCUBATORE                              | INTERNATIONAL PBI SPA   | MARCONI                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020280 | CAPPA STERILE                           | INTERNATIONAL PBI SPA   | ORYZON TIPO 180             | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020285 | PIPETTATRICE AUTOMATICA                 | DRUMMOND SCIENTIFIC CO  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020327 | CONTENITORE DI PARAFFINA                | FOLABO INSTRUMENTS SRL  | ACM 50                      | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020343 | ALIMENTATORE ELETTRICO                  | LEICA INSTRUMENTS GMBH  | NN                          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020328 | MICROTOMO                               | LEICA INSTRUMENTS GMBH  | RM 2135                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |
| 00850020274 | PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER  | BARNSTEAD INTERNATIONAL | DIAMOND RO 1<br>D12651      | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO--- |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                   | MARCA                         | MODELLO             | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                         |
|--------------|---------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850020341  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEICA MICROSYSYSTEMS GMBH     | DM LA               | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO---                                 |
| 00850001424  | CONGELATORE DA LABORATORIO                  | ANGELANTONI INDUSTRIE SPA     | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO---                                 |
| 008500008674 | BILANCIA ANALITICA                          | GIBERTINI ELETTRONICA SRL     | EUROPE 500          | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO---                                 |
| 00850020252  | CONGELATORE DA LABORATORIO                  | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL | KFDS 350            | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-TISIOLOGIA E PNEUMOLOGIA - PIANO TERRA LEVANTE-LABORATORIO---                                 |
| 00850009714  | CENTRIFUGA                                  | ALC                           | 4217                | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850018401  | CONGELATORE DA CUCINA                       | IGNIS                         | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850018395  | FRIGORIFERO DA CUCINA                       | IBERNA SPA                    | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850009708  | OMOGENEIZZATORE/DISSOCIATORE TISSUTALE      | SEWARD LTD                    | STOMACHER 400       | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850009720  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | ZEISS CARL                    | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850010010  | INCUBATORE                                  | NON PRESENTE                  | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850009710  | BAGNO TERMOSTATICO                          | NON PRESENTE                  | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850018400  | PIPETTATRICE AUTOMATICA                     | NON PRESENTE                  | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850018396  | LAVAGGIO AD ULTRASUONI, APPARECCHIATURA PER | NON PRESENTE                  | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850009715  | POMPA DA LABORATORIO                        | MILLIPORE CORP                | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850010011  | BILANCIA ANALITICA                          | METTLER TOLEDO AG             | H5                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850018397  | BILANCIA ANALITICA                          | METTLER TOLEDO AG             | H 80                | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850018402  | PIPETTATRICE AUTOMATICA                     | PBI INTERNATIONAL             | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850018403  | BAGNO TERMOSTATICO                          | OCRAS ZAMBELLI SRL            | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850009719  | BAGNO TERMOSTATICO                          | SCIENTIFICI SCAZZOLA          | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850010013  | STUFA ESSICCATRICE                          | SCIENTIFICI SCAZZOLA          | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850009709  | AGITATORE DA LABORATORIO                    | VELP SCIENTIFICA SRL          | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850010012  | AUTOCLAVE PER PICCOLI CARICHI               | INTERNATIONAL PBI SPA         | NN                  | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 00850010009  | CAPPA STERILE                               | BIOAIR INSTRUMENTS SRL        | AURA MINI VERTICALE | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                             | MARCA                                           | MODELLO                                    | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 008500009713 | INCUBATORE                                            | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL                   | W 96 R                                     | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 008500018399 | INCUBATORE                                            | GS ELEKTROMEDIZINISCHE GERATE G<br>STEMPLE GMBH | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. MARAGLIANO-U.O. SEMPLICE MEDICINA DI COMUNITA OSPEDALIERA - PIANO 1-LABORATORIO IGIENE DEGLI ALIMENTI--- |
| 008500009227 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                     | JENOPTIK LASER OPTIK SYSTEME<br>GMBH            | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-LABORATORI - PIANO TERRA-LABORATORIO BATTERIOLOGIA---                                      |
| 008500010730 | CONGELATORE DA LABORATORIO                            | ANGELANTONI INDUSTRIE SPA                       | PLATINUM 550 H<br>ORIZZONTALE              | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-LABORATORI - PIANO TERRA-MAGAZZINO---                                                      |
| 008500010379 | STUFA ESSICCATRICE                                    | BICASA SPA                                      | OVEN                                       | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-RICERCA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                           |
| 008500010387 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                     | WILD HEERBRUGG AG                               | M 3 C                                      | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-RICERCA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                           |
| 008500009197 | STUFA ESSICCATRICE                                    | MEMMERT GMBH CO KG                              | UE 600                                     | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-RICERCA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                           |
| 008500009222 | CENTRIFUGA                                            | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                        | LABOFUGE 200                               | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-RICERCA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                           |
| 008500009223 | CAPPA STERILE                                         | PALL GELMAN LABORATORY                          | BSB 4A                                     | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LAB. DI SICUREZZA---                                                   |
| 008500009229 | CAPPA STERILE                                         | PALL GELMAN LABORATORY                          | BSB 4A                                     | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LAB. DI SICUREZZA---                                                   |
| 008500017495 | CENTRIFUGA                                            | ALC                                             | 4214 MICRO<br>CENTRIFUGETTE                | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009218 | CONGELATORE DA CUCINA                                 | IBERNA SPA                                      | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009244 | TRANSILLUMINATORE                                     | DESAGA GMBH                                     | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009221 | AGITATORE DA LABORATORIO                              | TECNOMARA AG                                    | ROCKOMAT 1                                 | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009211 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO              | POLAROID CORP                                   | MP 4                                       | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009220 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO              | DURST PHOTOTECHNIK SPA                          | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009213 | TRANSILLUMINATORE                                     | BIO-RAD LABORATORIES INC                        | UV GEN                                     | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009219 | ALIMENTATORE ELETTRICO                                | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH                        | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009212 | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH                    | LEICA MICROSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH              | BIOMED                                     | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 008500009689 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                     | EDEN MEDIZINISCHE ELEKTRONIK<br>GMBH            | LABORLUX S                                 | UNIVERSITA | PAD. MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA - PIANO 1-LABORATORIO---                                                         |
| 00850001699  | ANALIZZATORE SPETTRALE DOPPLER                        | NON PRESENTE                                    | TC2 64B                                    | UNIVERSITA | PAD. PRONTO SOCCORSO-CENTRO ICTUS - PIANO TERRA-AMB. TROMBOLISI DOPPLER---                                    |
| 00850001716  | DIAFANOSCOPIO                                         | DATEX OHMEDA INC                                | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-AMBULATORIO 3---                            |
| 008500021607 | PULSOSSIMETRO                                         | JVC LTD                                         | BIOX 3740                                  | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-AMBULATORIO 3---                            |
| 008500021606 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI                    | CABLAS SRL                                      | TM 10 E                                    | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-AULA---                                     |
| 008500021617 | DIAFANOSCOPIO                                         | WEINMANN GERATE FUR MEDIZIN<br>GMBH CO KG       | M BS 04 35X43 CM<br>WM 94100<br>SOMNOCHECK | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-AULA---                                     |
| 008500001698 | POLISONNIGRAFO                                        | OMEGA SRL                                       | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-CENTRO DEL SONNO---                         |
| 008500000084 | MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA<br>PRESSIONE | DWL COMPUTEMEDICS GMBH                          | MULTIDOP T2                                | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-DOPPLER---                                  |
| 008500000079 | EMOVELOCIOMETRO                                       | BASIS SRL                                       | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-DOPPLER---                                  |
| 008500000075 | FOTOSTIMOLATORE                                       | ESAOTE SPA                                      | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-EEG---                                      |
| 008500001720 | ELETTROENCEFALOGRAFO                                  | ESAOTE SPA                                      | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-EEG---                                      |
| 008500001693 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA<br>ELABORATORE | EB NEURO SPA                                    | NN                                         | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-EEG---                                      |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                     | MARCA                                    | MODELLO                         | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                        |
|-------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850000076 | ELABORATORE GENERICO                                          | NON PRESENTE                             | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-EEG---                                     |
| 00850000078 | STAMPANTE SU CARTA                                            | HEWLETT PACKARD CO                       | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-EEG---                                     |
| 00850001695 | STAMPANTE SU CARTA                                            | HEWLETT PACKARD CO                       | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-EEG---                                     |
| 00850001694 | ELABORATORE GENERICO                                          | INGEGNERIA CLINICA BIOMEDICA SAN MARTINO | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-EEG---                                     |
| 00850021166 | VIDEO                                                         | ESAOTE SPA                               | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 1--                       |
| 00850001416 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE            | ESAOTE SPA                               | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 1--                       |
| 00850021165 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETTTRIFICATO) | ESAOTE SPA                               | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 1--                       |
| 00850001415 | ELETTROMIOGrafo                                               | ESAOTE SPA                               | REPORTER                        | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 1--                       |
| 00850021170 | VIDEO                                                         | ESAOTE SPA                               | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 2--                       |
| 00850021172 | MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA ELABORATORE            | ESAOTE SPA                               | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 2--                       |
| 00850021171 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETTTRIFICATO) | ESAOTE SPA                               | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 2--                       |
| 00850001392 | ELETTROMIOGrafo                                               | ESAOTE SPA                               | REPORTER                        | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 2--                       |
| 00850001696 | REGISTRATORE HOLTER EEG                                       | EB NEURO SPA                             | GALILEO HALLEY<br>POCKET EEG    | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-ELETTROMIOGRAFIA 2--                       |
| 00850021604 | BIO-FEEDBACK, APPARECCHIATURA PER VIDEO                       | NON PRESENTE                             | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-NEUROPSICOLOGIA - VALUTAZIONE ALZHEIMER--- |
| 00850021605 | VIDEO                                                         | LG ELECTRONICS INC                       | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-NEUROPSICOLOGIA - VALUTAZIONE ALZHEIMER--- |
| 00850000082 | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI                             | PANASONIC                                | AG 830 MDE                      | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-VELOCIMETRIA DOPPLER---                    |
| 00850000081 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI                  | SONY CORP                                | UP 895 MD                       | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-VELOCIMETRIA DOPPLER---                    |
| 00850000080 | ECOTOMOGRAFO PORTATILE                                        | ESAOTE SPA                               | CARIS PLUS                      | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-VELOCIMETRIA DOPPLER---                    |
| 00850001755 | EMOVELOCIMETRO                                                | DWL COMPUTIMEDICS GMBH                   | MULTIDOP S                      | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-NEUROFISIOPATOLOGIA CLINICA - PIANO FONDI PONENTE-VELOCIMETRIA DOPPLER---                    |
| 00850019287 | MODULO DI REGISTRAZIONE SU CD E DVD                           | PHILIPS MEDICAL SYSTEMS                  | NN                              | UNIVERSITA | PAD. SPECIALITA-SALE OPERATORIE - PIANO 3-GENERALE---                                                        |
| 00850017084 | MODULO DI REGISTRAZIONE SU CD E DVD                           | PIONEER CORP                             | NN                              | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-AMBULATORI - PIANO TERRA-ENDOSCOPIA ---                                                        |
| 00850000414 | SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA                             | OLYMPUS OPTICAL CO LTD                   | OTV 5C                          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-AMBULATORI - PIANO TERRA-ENDOSCOPIA ---                                                        |
| 00850011054 | ECOTOMOGRAFO                                                  | ALOKA CO LTD                             | SSD 620                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-BLOCCO OPERATORIO - PIANO 2-GENERALE---                                                        |
| 00850016537 | VIDEOLARINGOSCOPIO                                            | VERATHON MEDICAL                         | GLIDESCOPE                      | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-BLOCCO OPERATORIO - PIANO 2-GENERALE---                                                        |
| 00850011055 | SONDA ECOGRAFICA                                              | ALOKA CO LTD                             | UST 934 N                       | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-BLOCCO OPERATORIO - PIANO 2-RISVEGLIO---                                                       |
| 00850000276 | VAPORIZZATORE                                                 | ABBOTT LABORATORIES                      | SEVORANE                        | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-BLOCCO OPERATORIO - PIANO 2-RISVEGLIO---                                                       |
| 00850000518 | ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO                                  | ROCKET MEDICAL PLC                       | NN                              | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-BLOCCO OPERATORIO - PIANO 2-SALA 1----                                                         |
| 00850000379 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA                              | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH                 | BB 16 FUNCTION LINE<br>50036136 | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-BLOCCO OPERATORIO - PIANO 2-SALA 1----                                                         |
| 00850016339 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                                      | NON PRESENTE                             | NN                              | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                                      |
| 00850016340 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                                      | NON PRESENTE                             | NN                              | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                                      |



| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                     | MARCA                    | MODELLO     | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                      |
|--------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 008500016341 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016342 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016343 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016344 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016345 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016346 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016347 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016348 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016350 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016351 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016352 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016353 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500016354 | TESTA LETTO, APPARECCHIO                      | NON PRESENTE             | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-GENERALE---                                    |
| 008500000405 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI  | SONY CORP                | UP 890 CE   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-DEGENZA GINECOLOGIA - PIANO 1-SALA MEDICA---                                 |
| 008500011029 | TELECAMERA                                    | JVC LTD                  | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011030 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI            | JVC LTD                  | TM 123 E    | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011025 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO             | NIKON CORP               | DIAPHOT 200 | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011046 | GRUPPO DI CONTINUITA                          | PLANER PLC               | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011045 | POMPA DA LABORATORIO                          | PLANER PLC               | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011044 | ALIMENTATORE ELETTRICO                        | PLANER PLC               | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011043 | ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI        | PLANER PLC               | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011042 | CONGELAZIONE CONTROLLATA, APPARECCHIATURA PER | PLANER PLC               | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011032 | MICROMANIPOLATORE                             | NARISHIGE CO LTD         | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011033 | MICROMANIPOLATORE                             | NARISHIGE CO LTD         | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011034 | MICROMANIPOLATORE                             | NARISHIGE CO LTD         | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011036 | MICROMANIPOLATORE                             | NARISHIGE CO LTD         | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011027 | ALIMENTATORE ELETTRICO                        | NARISHIGE CO LTD         | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011035 | MICROINNETTORE                                | NARISHIGE CO LTD         | IM 26       | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011041 | MICROINNETTORE                                | NARISHIGE CO LTD         | IM 26       | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |
| 008500011026 | ALIMENTATORE ELETTRICO                        | LABSERVICE ANALYTICA SRL | NN          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA--- |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                                    | MARCA                                | MODELLO          | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850016960 | CONGELATORE DA LABORATORIO                                   | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL        | KFDC 080         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA---   |
| 00850016956 | FRIGORIFERO BIOLOGICO                                        | KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL        | KBSR 180 C       | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA---   |
| 00850011048 | CONTENITORE CRIOGENICO                                       | MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA---   |
| 00850011047 | CONTENITORE CRIOGENICO                                       | MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC | LAB 30           | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-LABORATORIO EMBRIOLOGIA---   |
| 00850000641 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI                 | SONY CORP                            | UP 890 CE        | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PIANO 2-MAGAZZINO---                 |
| 00850000363 | CENTRIFUGA                                                   | ALC                                  | PK 110           | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011031 | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI                            | JVC LTD                              | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011014 | CAPPA STERILE                                                | MDH LTD                              | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011015 | CAPPA STERILE                                                | MDH LTD                              | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011023 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | NIKON CORP                           | SMZ U            | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850000381 | LAVAGGIO AD ULTRASUONI, APPARECCHIATURA PER                  | NON PRESENTE                         | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850000380 | PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER                       | MILLIPORE CORP                       | MILLI Q          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850000353 | BILANCIA ANALITICA                                           | METTLER TOLEDO AG                    | AE 50            | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850000340 | BAGNO TERMOSTATICO                                           | FALC INSTRUMENTS SRL                 | WB M15           | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850000346 | CONTATORE DIGITALE DI LEUCOCITI                              | CRISON INSTRUMENTS SA                | 2830 LEUCOFORM   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011022 | BAGNO TERMOSTATICO                                           | IKA WERKE GMBH & CO KG               | IKA HB 4 BASIC   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011024 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | OLYMPUS OPTICAL CO LTD               | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850000343 | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO                            | OLYMPUS OPTICAL CO LTD               | BX 41 BF         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011018 | TERMOSTATO A SECCO                                           | MELA & COMPANY - Genova              | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011019 | TERMOSTATO A SECCO                                           | MELA & COMPANY - Genova              | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011016 | INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA                             | HERAEUS INSTRUMENTS GMBH             | B 5061 EK        | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850000357 | INCUBATORE                                                   | MELAG MEDIZINTECHNIK GMBH            | INCUBAT 80       | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850011789 | DOSATORE                                                     | HIRSCHMANN LABORGERAETE GMBH & CO KG | AKKU PIPETUS     | UNIVERSITA | PADIGLIONE 01-LABORATORIO ANDROLOGIA - PIANO FONDI-LABORATORIO---                            |
| 00850003444 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI                 | SONY CORP                            | UP 890 CE        | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-AMBULATORI OSTETRICA GINECOLOGIA - PIANO TERRA-AMBULATORIO DELLA GRAVIDANZA--- |
| 00850003443 | ECOTOMOGRAFO                                                 | ESAOTE SPA                           | AU 4 IDEA        | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-AMBULATORI OSTETRICA GINECOLOGIA - PIANO TERRA-AMBULATORIO DELLA GRAVIDANZA--- |
| 00850003445 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI                 | POLAROID CORP                        | TX 1100          | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-AMBULATORI OSTETRICA GINECOLOGIA - PIANO TERRA-AMBULATORIO DELLA GRAVIDANZA--- |
| 00850003044 | FOTOTERAPIA PEDIATRICA, APPARECCHIO PER                      | MEDELA AG                            | 038 2031 BILIBED | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-NEONATOLOGIA - PIANO 1-DEGENZA OSTETRICA---                                    |
| 00850003041 | FOTOTERAPIA PEDIATRICA, APPARECCHIO PER                      | MEDELA AG                            | 038 2031 BILIBED | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-PATOLOGIA NEONATALE - PIANO 2-GENERALE---                                      |
| 00850003437 | CARRELLO PER APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ELETTRIFICATO) | NON PRESENTE                         | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-SALE PARTO - PIANO 2-SALA 2---                                                 |
| 00850003436 | MONITOR FETALE                                               | NEOENTA MEDICAL AB                   | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-SALE PARTO - PIANO 2-SALA 2---                                                 |
| 00850003438 | STAMPANTE SU CARTA                                           | ECKSTEIN BROTHERS INC                | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 02-SALE PARTO - PIANO 2-SALA 2---                                                 |
| 00850017374 | CONTENITORE CRIOGENICO                                       | TAYLOR WHARTON INTERNATIONAL         | NN               | UNIVERSITA | PADIGLIONE 05-CENTRO CELLULE STAMINALI - PIANO TERRA-LABORATORIO---                          |

| INVENTARIO   | TIPOLOGIA                                   | MARCA                                 | MODELLO              | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                              |
|--------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850001423  | PEDANA A NASTRO MOBILE                      | KETTLER AG                            | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 07-MAGAZZINO - PIANO FONDI-GENERALE---                                                                  |
| 00850001422  | CICLO PER USI FISIOTERAPICI E/O DIAGNOSTICI | ERGOLINE GMBH                         | ERGOMETRICS 800 L    | UNIVERSITA | PADIGLIONE 07-MAGAZZINO - PIANO FONDI-GENERALE---                                                                  |
| 00850001417  | UNITA DI CONTROLLO                          | CYBEX INTERNATIONAL INC               | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 07-MAGAZZINO - PIANO FONDI-GENERALE---                                                                  |
| 00850001224  | ANALISI CINEMATICA, SISTEMA PER             | CYBEX INTERNATIONAL INC               | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 07-MAGAZZINO - PIANO FONDI-GENERALE---                                                                  |
| 00850001419  | ELABORATORE PER SEGNALI FIOLOGICI           | CYBEX INTERNATIONAL INC               | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 07-MAGAZZINO - PIANO FONDI-GENERALE---                                                                  |
| 00850008131  | POLIGRAFO                                   | PPG BIOMEDICAL SYSTEMS INC<br>HELLIGE | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 07-MAGAZZINO - PIANO FONDI-GENERALE---                                                                  |
| 00850006977  | ELETTROTHERAPIA, APPARECCHIO PER            | BN ELETTRONICA DI BARNABE             | NEVIO STIMULIFE 1000 | UNIVERSITA | PADIGLIONE 07-TERAPIA ANTALGICA E CURE PALLIATIVE - PIANO 2-AMBULATORIO---                                         |
| 00850001202  | OPTOMETRO                                   | NON PRESENTE                          | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 08-MEDICINA PREVENTIVA E DEL LAVORO - PIANO TERRA-LABORATORIO<br>TOSSICOLOGIA---                        |
| 008500017306 | PH-METRO                                    | HANNA INSTRUMENTS ITALIA SRL          | HI 8521              | UNIVERSITA | PADIGLIONE 08-MEDICINA PREVENTIVA E DEL LAVORO - PIANO TERRA-LABORATORIO<br>TOSSICOLOGIA---                        |
| 00850009293  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | NIKON CORP                            | ALPHAPHOT            | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-111- LABORATORIO<br>IMMUNOISTOCHIMICA---         |
| 00850017625  | INCUBATORE                                  | THERMO ELECTRON CORP                  | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-111- LABORATORIO<br>IMMUNOISTOCHIMICA---         |
| 00850003473  | AFFILA LAME PER MICROTOMI                   | LKB                                   | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-115---                                           |
| 00850009430  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH  | LABORLUX D           | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-125 - STUDIO MEDICO---                           |
| 00850019729  | FOTOCAMERA                                  | NIKON CORP                            | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-126 - SALA RIUNIONI---                           |
| 00850009441  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | NIKON CORP                            | ECLIPSE E600         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-126 - SALA RIUNIONI---                           |
| 00850019726  | ALIMENTATORE ELETTRICO                      | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH              | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-126 - SALA RIUNIONI---                           |
| 00850019725  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH  | ORTHOPLAN            | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-126 - SALA RIUNIONI---                           |
| 00850013040  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | NIKON CORP                            | ECLIPSE 80 I         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-128 - AGO ASPIRATO E<br>STUDIO SPECIALIZZANDI--- |
| 00850009428  | ALIMENTATORE ELETTRICO                      | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH              | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-129 - STUDIO<br>SPECIALIZZANDI---                |
| 00850009427  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH              | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-129 - STUDIO<br>SPECIALIZZANDI---                |
| 00850013151  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEITZ ERNST WETZLAR GMBH              | NN                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-129 - STUDIO<br>SPECIALIZZANDI---                |
| 00850009331  | MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO           | LEICA MICROSYSYSTEMS WETZLAR<br>GMBH  | LABORLUX D           | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-129 - STUDIO<br>SPECIALIZZANDI---                |
| 00850009295  | BAGNO TERMOSTATICO                          | ISCO SRL                              | GTR 190 REGATERM     | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-133 - BIOLOGIA<br>MOLECOLARE---                  |
| 00850019740  | BILANCIA ANALITICA                          | METTLER TOLEDO AG                     | AE 50                | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-133 - BIOLOGIA<br>MOLECOLARE---                  |
| 00850009416  | CENTRIFUGA                                  | ALC                                   | 4232                 | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-14 -<br>CITOFUORIMETRIA 2 E CITOPATOLOGIA---     |
| 00850002919  | CAPPA STERILE                               | HETO HOLTEN AS                        | HB 2472              | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-15 - LABORATORIO<br>ISTO 3---                    |

| INVENTARIO  | TIPOLOGIA                                       | MARCA                         | MODELLO                    | PROPRIETA' | LOCALIZZAZIONE FISICA                                                                                        |
|-------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 00850009303 | CENTRIFUGA                                      | BIBBY SCIENTIFIC TECHNE       | FORCE 16                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-16 - PROCESSATORI E ARMADI INFIAMMABILI--- |
| 00850017638 | BAGNO TERMOSTATICO                              | FALC INSTRUMENTS SRL          | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 11-ANATOMIA ISTOLOGIA E CITOLOGIA PATOLOGICA - PIANO 1-LABORATORIO---                             |
| 00850019773 | TELECAMERA                                      | SONY CORP                     | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-AMBULATORI UROLOGIA - PIANO TERRA-GENERALE---                                                  |
| 00850002801 | CARRELLO SERVITORE PER ENDOSCOPI                | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-CLINICA UROLOGICA - PIANO 1-GENERALE---                                                        |
| 00850019939 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI    | SONY CORP                     | UP 2800 P                  | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-RADIOLOGIA - PIANO FONDI-SALA A---                                                             |
| 00850019940 | RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI    | SONY CORP                     | UP 890 CE                  | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-RADIOLOGIA - PIANO FONDI-SALA A---                                                             |
| 00850003548 | ECOTOMOGRAFO                                    | HITACHI MEDICAL CORP          | EIDOS                      | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-RADIOLOGIA - PIANO FONDI-SALA A---                                                             |
| 00850019942 | SONDA ECOGRAFICA                                | HITACHI MEDICAL CORP          | EUP L34T                   | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-RADIOLOGIA - PIANO FONDI-SALA A---                                                             |
| 00850019941 | SONDA ECOGRAFICA                                | HITACHI MEDICAL CORP          | EUP C314T                  | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-RADIOLOGIA - PIANO FONDI-SALA A---                                                             |
| 00850002799 | MICROSCOPIO OPERATORIO                          | ZEISS CARL                    | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-GENERALE---                                                          |
| 00850003183 | FOTOGRAFICO PER BIOIMMAGINI, APPARECCHIO        | ZYMARK CORP                   | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-GENERALE---                                                          |
| 00850003113 | FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA                   | OLYMPUS OPTICAL CO LTD        | CLV S                      | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-GENERALE---                                                          |
| 00850002792 | BISTURI AD ULTRASUONI                           | OLYMPUS OPTICAL CO LTD        | SONOSURG IU                | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-GENERALE---                                                          |
| 00850003110 | DEFIBRILLATORE                                  | MEDTRONIC PHYSIO CONTROL INC  | LIFEPAK 12                 | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-GENERALE---                                                          |
| 00850003115 | VIDEOREGISTRATORE PER BIOIMMAGINI               | JVC LTD                       | BR S600 E                  | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-SALA E---                                                            |
| 00850003111 | CARRELLO SERVITORE PER ENDOSCOPI                | OLYMPUS OPTICAL CO LTD        | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-SALA E---                                                            |
| 00850003112 | MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI              | OLYMPUS OPTICAL CO LTD        | OEV 141                    | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-SALA E---                                                            |
| 00850003116 | ELETTROBISTURI                                  | ERBE ELEKTROMEDIZIN GMBH      | ERBOTOM ICC 350            | UNIVERSITA | PADIGLIONE 12-SALE OPERATORIE - PIANO 3-SALA E---                                                            |
| 00850003619 | BAGNO TERMOSTATICO                              | THERMO NESLAB INSTRUMENTS INC | GP 100                     | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 1---                                    |
| 00850003615 | BAGNO TERMOSTATICO                              | ASAL SRL                      | 730 DIGITAL                | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 12---                                   |
| 00850003623 | IRRADIATORE BIOLOGICO                           | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 13---                                   |
| 00850003611 | ELETTROFORESI AUTOMATICA, APPARECCHIO PER VIDEO | PHARMACIA LKB BIOTECH AB      | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 13---                                   |
| 00850017575 | STAMPANTE SU CARTA                              | WYSE                          | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 2---                                    |
| 00850017576 | SPETTROFOTOMETRO A SCANSIONE AUTOMATICA         | EPSON                         | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 2---                                    |
| 00850017574 | SPETTROFOTOMETRO A SCANSIONE AUTOMATICA         | BECKMAN COULTER INC           | DU 640                     | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 2---                                    |
| 00850003622 | BAGNO TERMOSTATICO                              | THERMO NESLAB INSTRUMENTS INC | GP 200                     | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-LABORATORIO IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI - PIANO 2-STANZA 5---                                    |
| 00850013039 | RIUNITO PODOLOGICO                              | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-MEDICINA E CHIRURGIA DEL PIEDE - PIANO 2-PODOLOGIA---                                          |
| 00850003337 | DIAFANOSCOPIO                                   | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-POLIAMBULATORI - PIANO 1-AMBULATORIO CHIRURGIA PLASTICA---                                     |
| 00850003339 | SEGA PER GESSI                                  | NON PRESENTE                  | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-POLIAMBULATORI - PIANO 1-AMBULATORIO ORTOPEDIA---                                              |
| 00850003342 | DIAFANOSCOPIO                                   | ACCESSORIO RADIOGRAFICO SPA   | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE 13-POLIAMBULATORI - PIANO 1-AMBULATORIO ORTOPEDIA---                                              |
| 00850020013 | BILANCIA PESA PERSONE                           | SECA CORP                     | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE SIMULAZIONE-CENTRO SIMULAZIONE-GENERALE---                                                        |
| 00850019228 | LOCALIZZATORE DI VASI SUPERFICIALI              | ACCUVUEIN LLC                 | AV 300 VEIN VIEWING SYSTEM | UNIVERSITA | PADIGLIONE SOMMARIVA-MEDICINA NUCLEARE - PIANO 1-CONTROLLI QUALITA'---                                       |
| 00850009067 | CAPPA STERILE                                   | GELAIRE                       | NN                         | UNIVERSITA | PADIGLIONE SOMMARIVA-MEDICINA NUCLEARE - PIANO 1-STANZA CICLOTRONE---                                        |
| 00850009024 | ELETTROCARDIOGrafo                              | ESAOTE SPA                    | P 80 POWER                 | UNIVERSITA | PADIGLIONE SOMMARIVA-MEDICINA NUCLEARE - PIANO TERRA-SALA PET - TC---                                        |

Allegato al Regolamento di organizzazione e funzionamento sub lettera "B"



## **ELENCO BENI IMMOBILI DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA UTILIZZATI AI FINI ASSISTENZIALI**

Nel presente documento vengono identificati gli immobili o le porzioni degli stessi di proprietà dell'Università degli Studi di Genova (A) o di cui l'Università è usuaria (B) identificando nel contempo le diverse discipline applicabili a seconda delle due ipotesi.

**(A) ELENCO DEI BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' DELL'UNIVERSITA' ED INDIVIDUAZIONE DELLE PORZIONI DEGLI STESSI DESTINATE AD ATTIVITA' ASSISTENZIALE**

| DESTINAZIONE | PROPRIETA                        | UBICAZIONE         |
|--------------|----------------------------------|--------------------|
| Padiglione 1 | Università degli Studi di Genova | Largo Benzi R n.10 |
| Padiglione 2 | Università degli Studi di Genova | Largo Benzi R n.10 |

che trovano identificazione nel Catasto Urbano del Comune di Genova :

| PARTITA<br>CATASTALE | SEZIONE | FOGLIO | NUMERO  | ZONA<br>CENSUARIA | CATEGORIA | CLASSE |
|----------------------|---------|--------|---------|-------------------|-----------|--------|
| 1241730              | GED     | 45     | 222-223 | 1                 | B/2       | 1      |

La superficie catastale totale dei sopraelencati immobili è pari a mq. 6.898,00.

Le porzioni degli immobili dei Padiglioni 1 e 2 destinate ad attività assistenziali sono identificate nelle planimetrie allegate con la denominazione "ASSIST".

**(B) ELENCO DEI BENI IMMOBILI ED INDIVIDUAZIONE DELLE PORZIONI DEGLI STESSI – NON DI PROPRIETA' DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA – CHE ALLA DATA DEL 1° MAGGIO 2013 SONO DESTINATI AD ATTIVITA' ASSISTENZIALE**

| DESTINAZIONE            | PROPRIETA'               | Usuaria                          | UBICAZIONE               |
|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| Clinica Neurologica     | Provincia di Genova      | Università degli studi di Genova | Viale Benedetto XV, n.17 |
| Clinica Oculistica      | Demanio/Comune di Genova | Università degli studi di Genova | Viale Benedetto XV       |
| Padiglione Dimi - Disem | Demanio/Comune di Genova | Università degli studi di Genova | Viale Benedetto XV, n.17 |

Le porzioni degli immobili dei Padiglioni sopraindicati destinate ad attività assistenziali sono identificate come “C - Assistenziali Convenzionate” nel padiglione DIMI e come “ASSIST” negli altri padiglioni.

Poiché sono in corso di programmazione trasferimenti di alcuni reparti, attualmente allocati nelle cosiddette “Cliniche universitarie”, verso i padiglioni intramurari dell’IRCCS, il presente documento sarà oggetto di revisione nel caso tale processo influisca sulla sopradescritta identificazione delle unità immobiliari interessate.









30



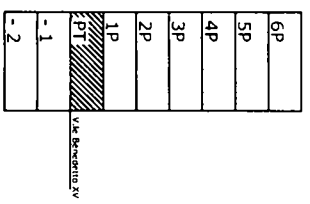
**IRCCS**  
Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino  
I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro  
Largo Reissina Medici 10 - 16131 GENOVA  
DIREZIONE DELL'U.O. ALLIATA R. COME  
con Assiomed Oncotec  
Servizio gestione sistemi integrati

RESPONSABLE DOT.TWK: ILMO LANZA

### RILIEVO SUPERFICIE

CL. NEURO P.T.

187



IRCCS

Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino  
I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro

Laboratorio per lo Studio Integrato  
della Molecola e dell'Attività Enzimatica  
Avv. Salvatore Diano

Servizio gestione sistemi integrati  
edifici - impianti tecnologici

RESPONSABILE DOTT. ING. ILMO LANZA

RILIEVO SUPERFICI

Totale Trade

CL. OCULISTICA P.T.

Scale:

Foto n°

Rilievo del

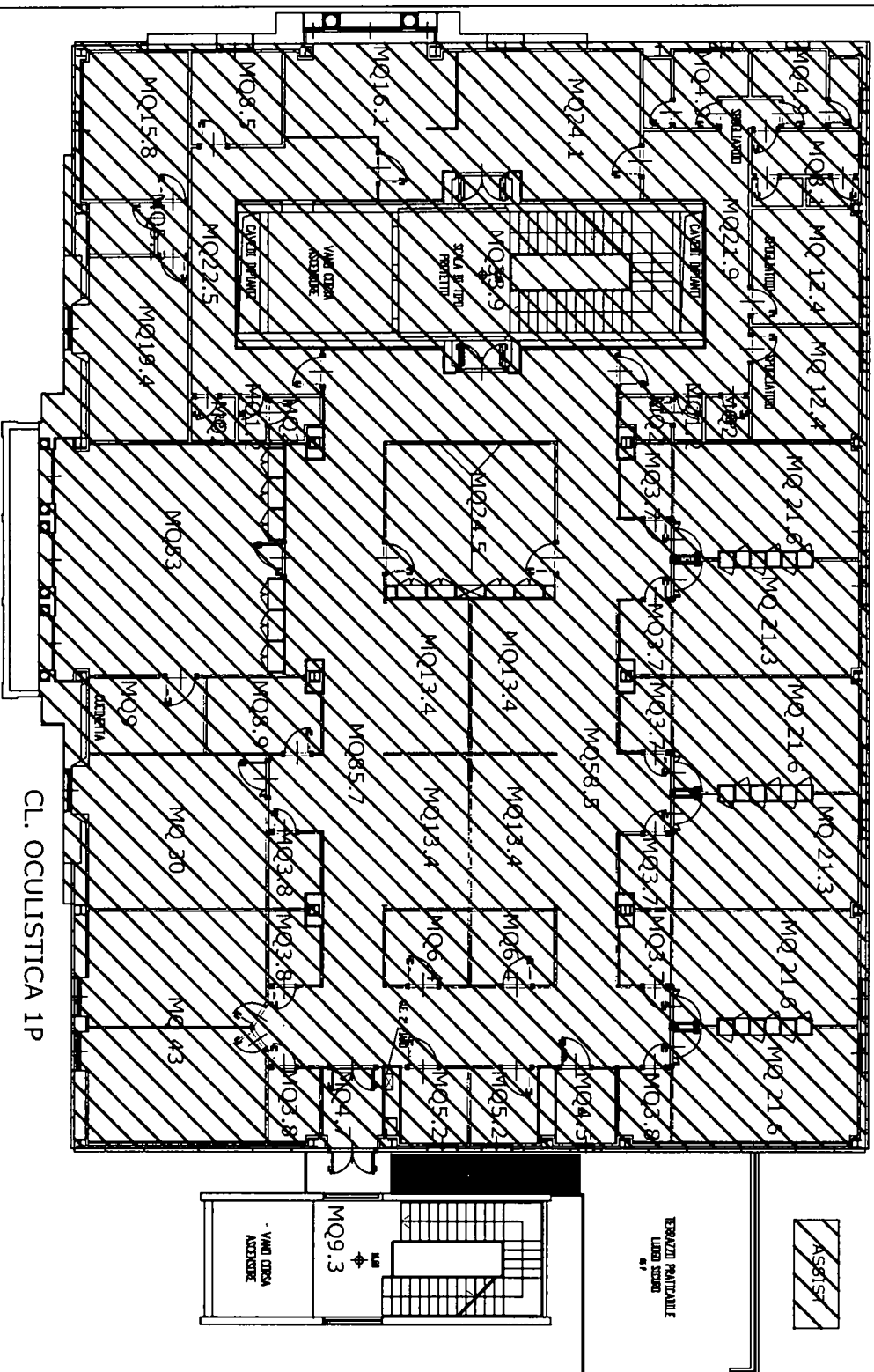
Gen. del

Dipartimento

di

1° piano

Montagna



|     |
|-----|
| 6P  |
| 5P  |
| 4P  |
| 3P  |
| 2P  |
| 1P  |
| PT  |
| - 1 |
| - 2 |

V. M. BENEDETTO XV

TOT. MQ 732.6



IRCCS

Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino  
I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro

Largo Rezzonico Benzi, 10 - 16132 GENOVA

DIRETTORE DELL'U.O. ATTIVITA' TECNICHE

ARCH. ANASTASIO ORIZZI

Servizio gestione sistemi integrati  
edifici - impianti tecnologici

RESPONSABILE DOTT. ING. ILMO LANZA

RILEVIO SUPERFICI

TITOLO Tavola:

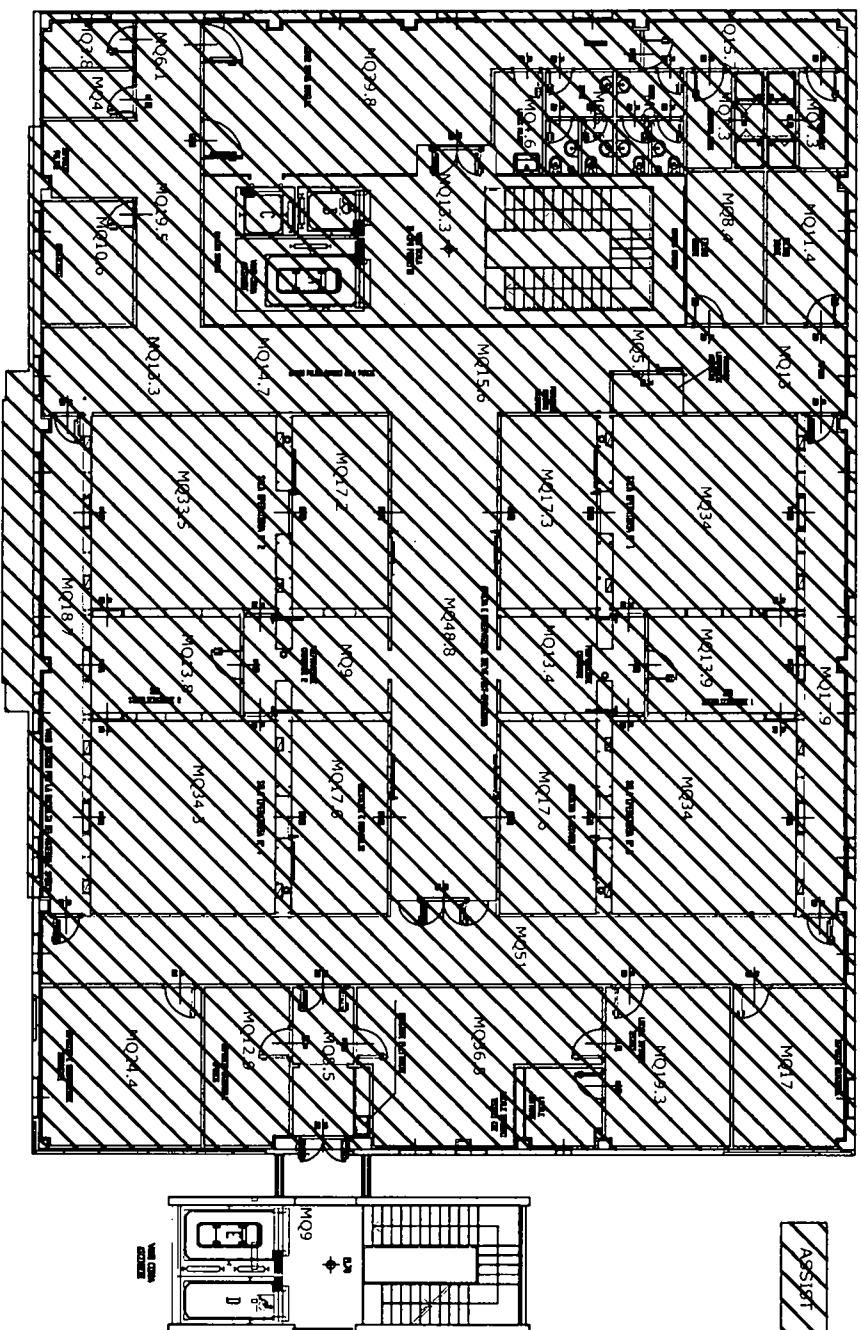
CL. OCULISTICA 1P

Scala:

Tav. N.

206

Risampa Rev. del Disegnatore Note: Le superfici sono state rilevate digitalmente. Nonette:



|     |
|-----|
| 6P  |
| 5P  |
| 4P  |
| 3P  |
| 2P  |
| 1P  |
| PT  |
| - 1 |
| - 2 |

V.M. Bencardino AV



**IRCCS**  
 Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino  
 I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro  
 Largo Rosanna Benzi, 10 - 16132 GENOVA  
 DIRETTORE DELL'U.O. ATTIVITA' TECNICHE  
 Arch. Massimo Orzella

Servizio gestione sistemi integrati  
 edifici - impianti tecnologici

RESPONSABILE DOTT. ING. LINO LANZA

Titolo Tavola:

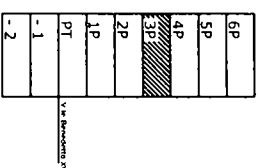
**CL. OCULISTICA 2P**

Scala:

Trat. N.

**205**

| Risultato | Ricev. dal | Disegnato | Verific. | Aut. di | Verific. |
|-----------|------------|-----------|----------|---------|----------|
|           |            |           |          |         |          |



RESPONSABILE DOTT. ING. ILMO LANZA

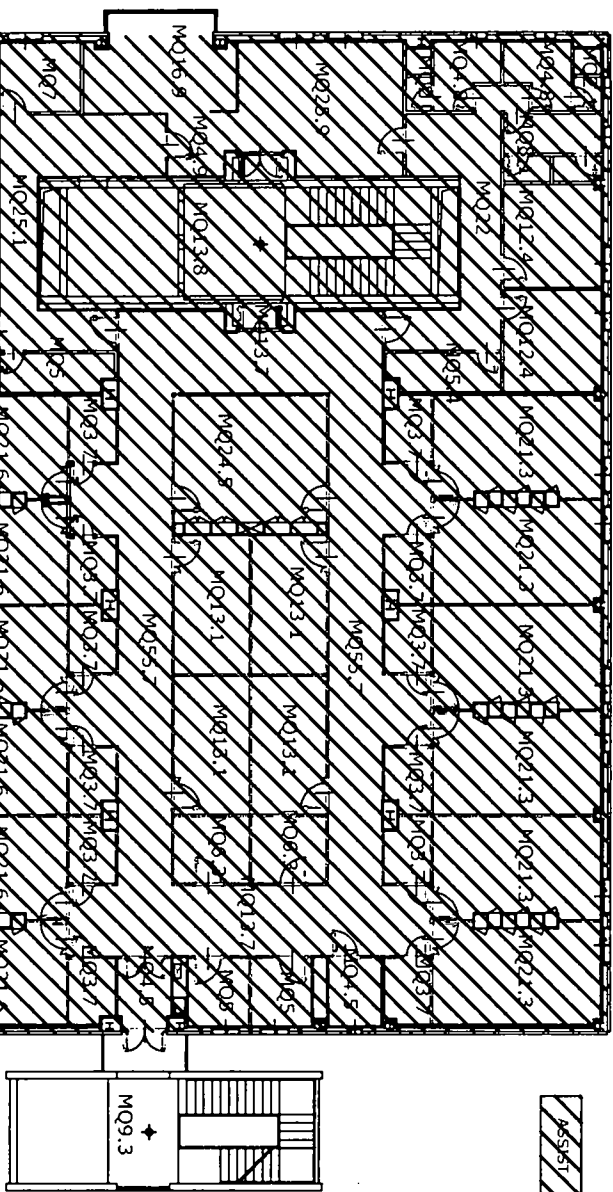
**Scam:**

184

204

|    |
|----|
| 6P |
| 5P |
| 4P |
| 3P |
| 2P |
| 1P |
| PT |
| -1 |
| -2 |

U.L. BORDIGNONI, IV



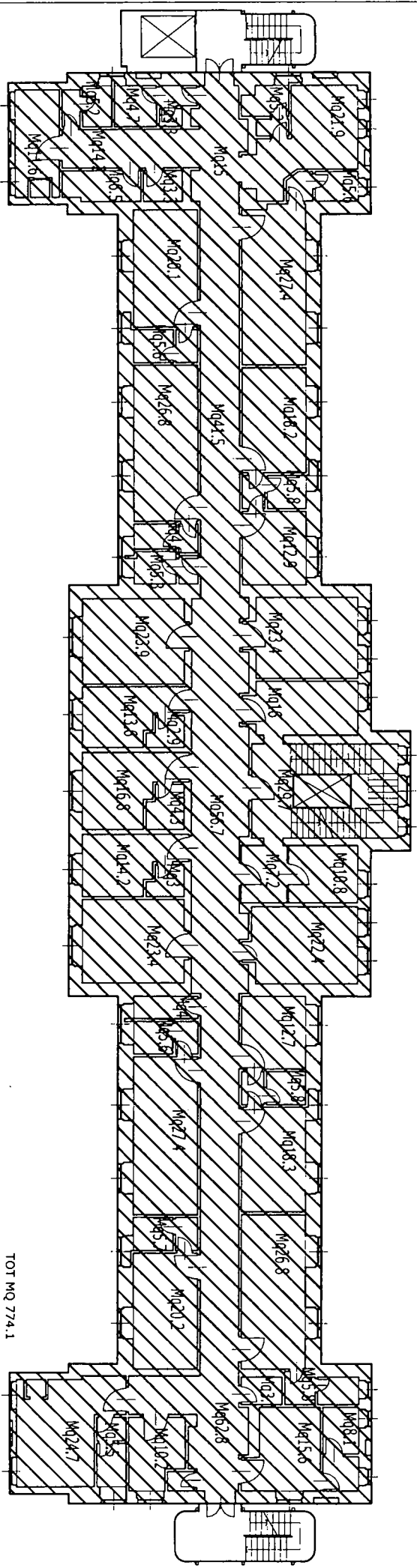
TOT. MQ 773



IRCCS  
Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino  
I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro  
Largo Realeuro Boni 15 - 16121 GENOVA  
DIRETTORE DILETT. U.O. ATTIVITA' TECNICHE  
ASO ASSOCIATO ONLUS  
Servizio gestione sistemi integrati  
edifici - impianti tecnologici  
RESPONSABILE DOTT. ING. LINO LANZA

|                                  |          |           |            |            |  |
|----------------------------------|----------|-----------|------------|------------|--|
| Titolo: <b>RILIEVO SUPERFICI</b> |          |           |            | Scala:     |  |
| <b>CL. OCULISTICA 4P</b>         |          |           |            | Foglio N.: |  |
| Realizzato                       | Rev. del | Disegnato | Verificato | <b>203</b> |  |
|                                  |          |           |            |            |  |





TOT MQ 774.1

ASSIST.

m 5

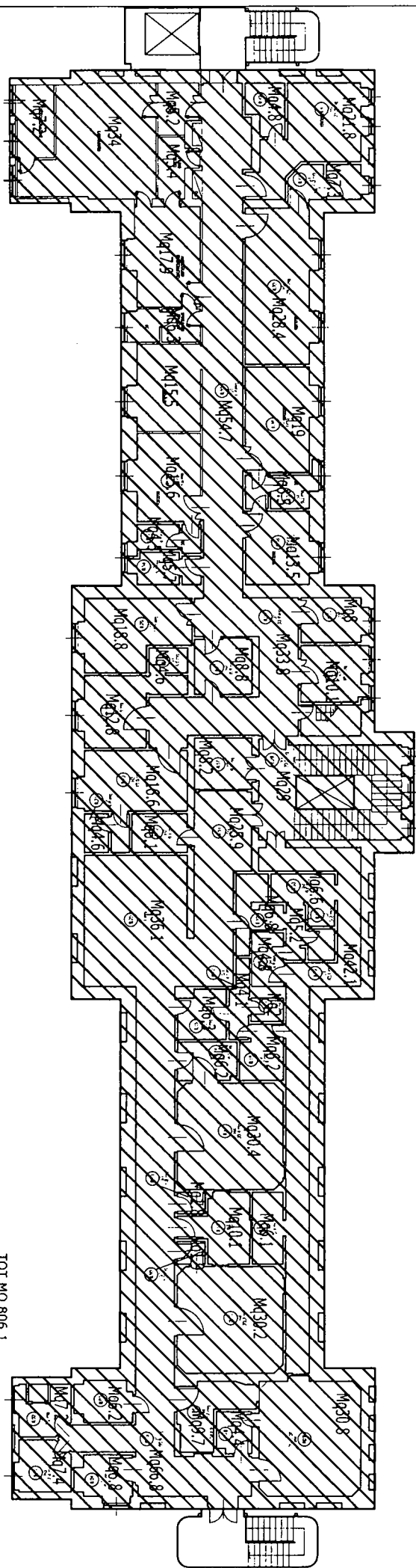
**IRCCS**  
**Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino**  
**S.I. Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori**  
**DIREZIONE DEL V. e AMMINISTRAZIONE**  
**Via Allende 155 - 10126 Torino**

**RILEVAMENTO SUPERFICIE**

**PAD. 1 PI**

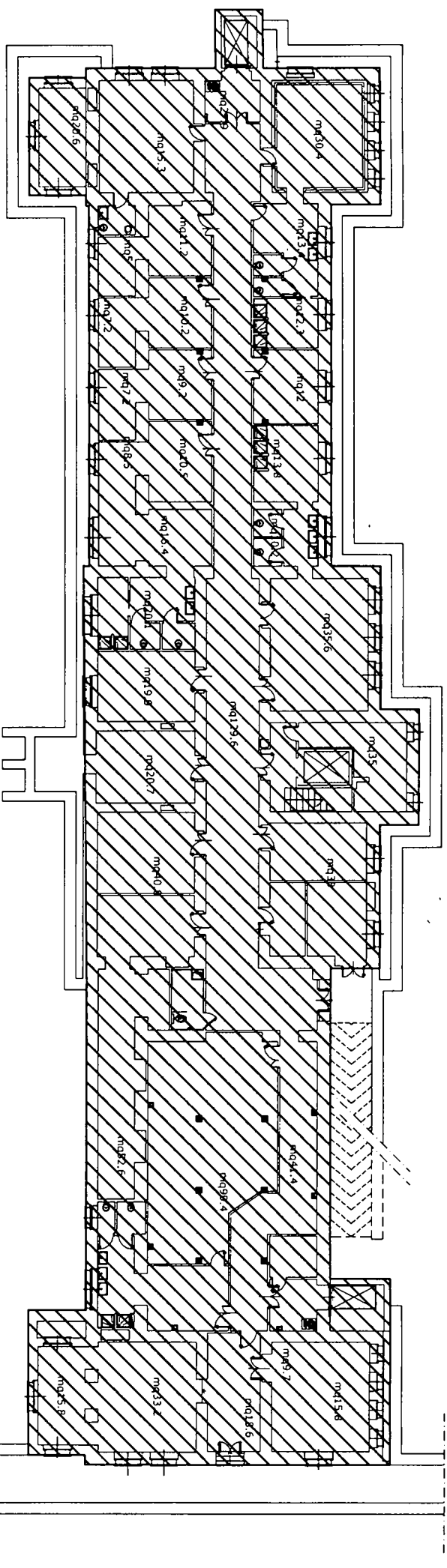
**126**





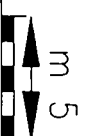
35

|                  |        |
|------------------|--------|
| Form 11-100      |        |
| Customer<br>Name | ST     |
| Address          | 11-100 |
| City             | ST     |
| State            | ST     |
| Zip              | ST     |
| Phone            | ST     |
| Telex            | ST     |
| Radio            | ST     |
| Teletype         | ST     |
| Mail             | ST     |
| Other            | ST     |
| 125              | ST     |



ASSIST.

TOT MQ 867.2



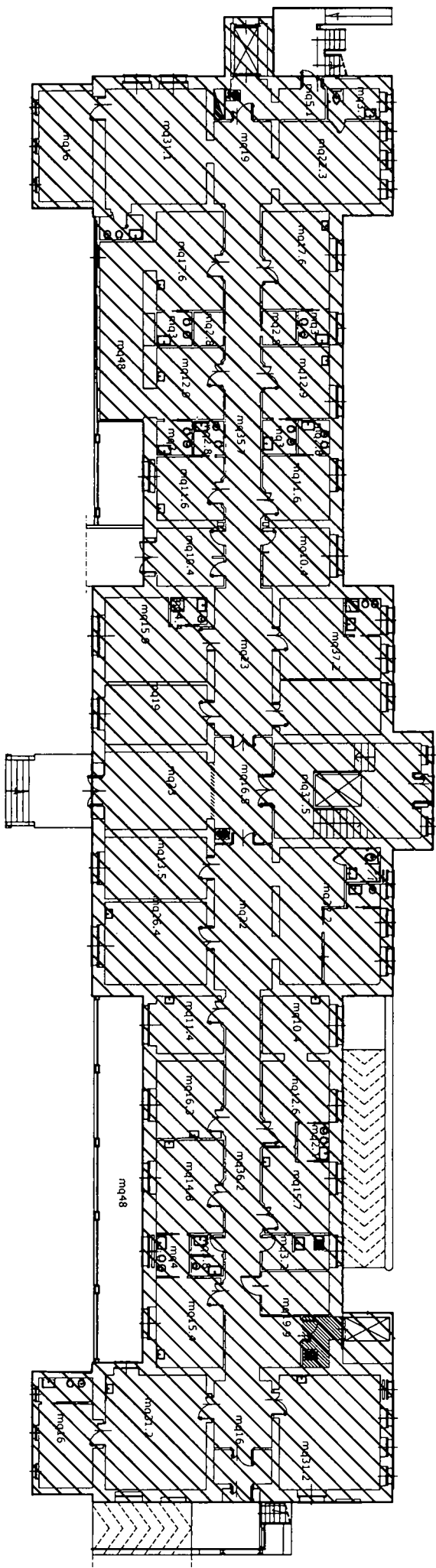
IRCCS  
Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino  
I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro  
DIRETTORE DELL'U.O. ATTIVITA' TECNICA  
MED. AUSILIARIO ORIZZALI  
SERVIZIO gestione sistemi integrati:  
edifici - impianti tecnologici

RESPONSABILE DOTT. ING. ILMO LANZA

RILIEVO SUPERFICI

Pad.2 p.f.

|               |          |           |          |
|---------------|----------|-----------|----------|
| Titolo tavola |          | Scale     |          |
| Disegnata     | Rev. del | Disegnata | Rev. del |
| 2012          | A. Lanza | 2012      | A. Lanza |
| 124           |          | 124       |          |

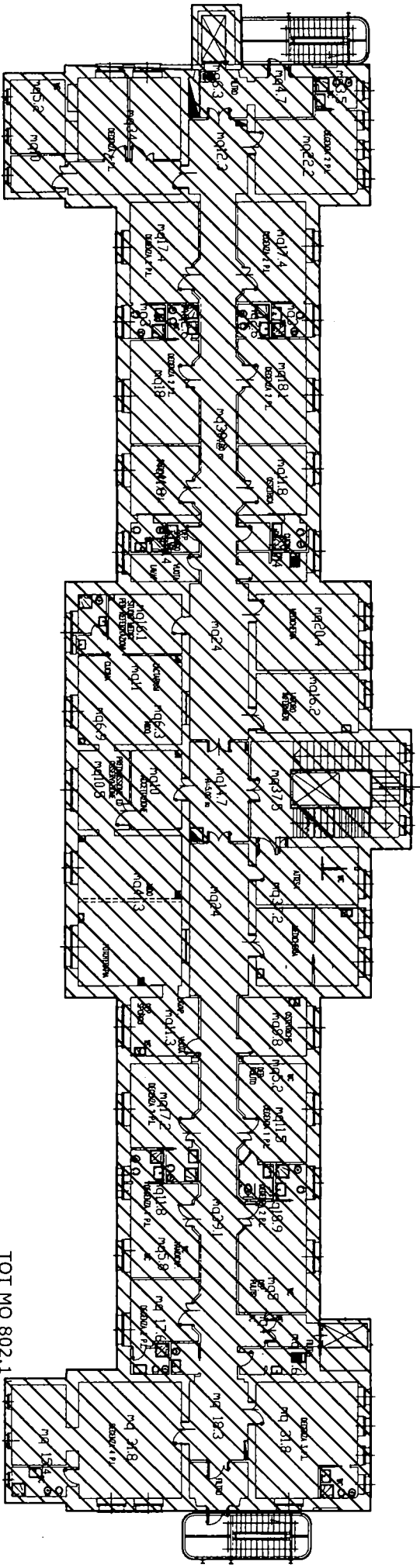


ASSIST.

TOT MQ 892.9

m 5

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                               |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|  <p>IRCCS<br/>Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino<br/>I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro<br/>Largo Rizzardi 10, 16131 GENOVA<br/>DIRETTORE DELL'U.O. ATOMIA TECNICA<br/>Avv. Alessandro Ozzano</p> |                              |                               |                               |
| <p>Servizio gestione sistemi integrati<br/>edilizio - impianti tecnologici</p>                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                               |                               |
| <p>RESPONSABILE DOTT. ING. LINO LANZA</p>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                               |                               |
| <p>RILEVIO SUPERFICI</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                               |                               |
| <p>Titolo tavola:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                               | <p>Scala:</p>                 |
| <p>Pad.2 p.t.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |                               | <p>Tav. n°</p>                |
| <p>Relazione<br/>Ottobre<br/>2012</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Rev. del<br/>A. Lanza</p> | <p>Disegnato<br/>A. Lanza</p> | <p>Approvato<br/>A. Lanza</p> |
| <p>123</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                               | <p>123</p>                    |



ASSIST.

TOT MQ 802.1

m 5

**IRCCS**  
**Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino**  
**I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro**  
 Largo Reale San Giovanni, 10 - 16131 GENOVA  
 DIRETTORE GENERALE: O. ATTIVITA' TECNICO  
 AREA ASSISTENZIALE  
 Servizio gestione sistemi integrati  
 edificio - impianto tecnologico

**RESPONSABILE DOTT. ING. ILMO LANZA**

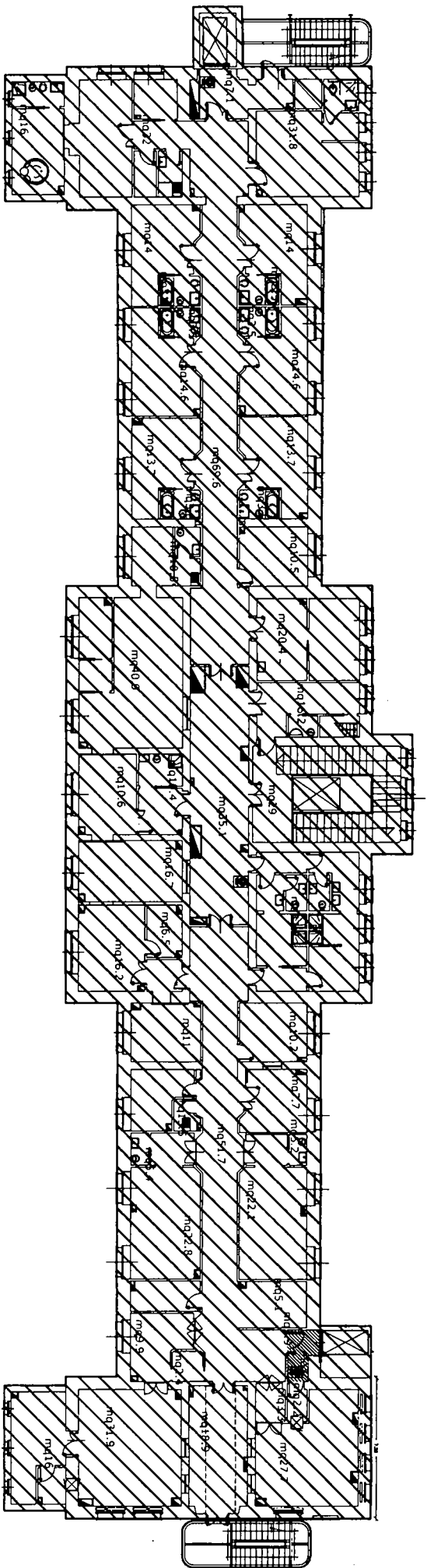
**RILIEVO SUPERFICI**

**Pad.2 p.1**

**122**

**Scala**

**122**



TOT MQ 796.4



ASSIST.



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                                  |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------|
|  <p>IRCCS<br/>Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino<br/>I.S.T. Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro<br/>Largo Rizzoli 1, 10 - 16131 GENOVA<br/>DIREZIONE DELL'U.O. ATTIVITA' TECNICHE<br/>Adm. Assistenza Ospedaliera</p> |                              |                                  |                |
| <p>Servizio gestione sistemi integrati<br/>edilizio - impianti tecnologici</p>                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                                  |                |
| <p>RESPONSABILE DOTT. ING. LIPO LANZA</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |                                  |                |
| <p>RILIEVO SUPERFICI</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                  | <p>Scala</p>   |
| <p>Pad.2 p.2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |                                  | <p>Inv. 10</p> |
| <p>Disegnato da<br/>A. Lanza</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Dir. del<br/>A. Lanza</p> | <p>Disegnato da<br/>A. Lanza</p> | <p>Inv. 10</p> |
| <p>121</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                  | <p>121</p>     |

[illegible]

**Note**

## DIMI - ELENCO ATTIVITA' ASSISTENZIALI CONVENZIONATE

[illegible]

**DIMI - ELENCO ATTIVITA' ASSISTENZIALI CONVENZIONATE**

[illegible]



## DIMI - ELENCO ATTIVITA' ASSISTENZIALI CONVENZIONATE

[illegible]

**DIMI - ELENCO ATTIVITA' ASSISTENZIALI CONVENZIONATE**

[illegible]

**IMPRESA PULIZIA OSPEDALIERA**

[illegible]

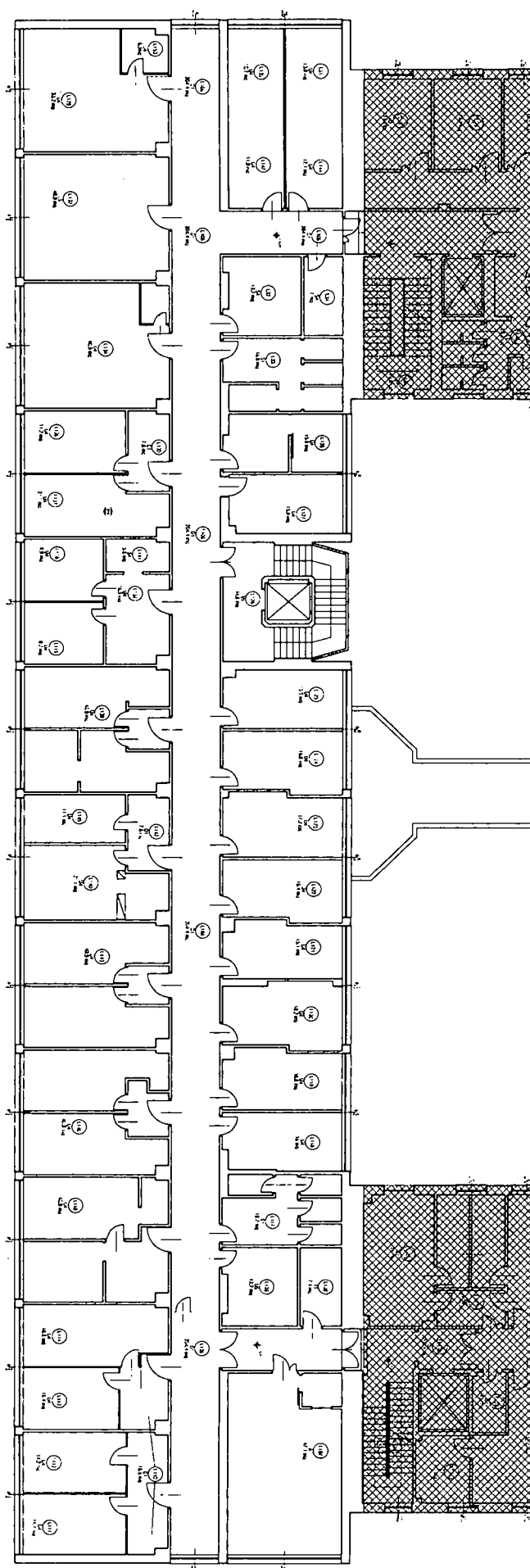
**DIMI - ELENCO ATTIVITA' ASSISTENZIALI CONVENZIONATE**

[illegible]

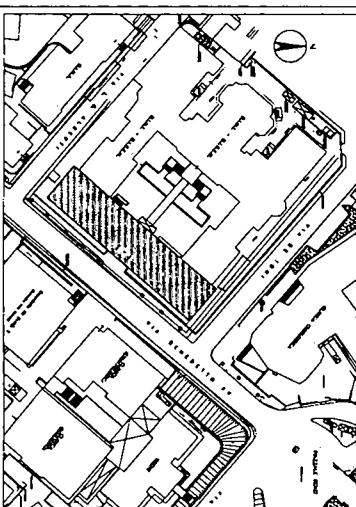
## DIMI - ELENCO ATTIVITA' ASSISTENZIALI CONVENZIONATE

[illegible]

[illegible]



Viale Benedetto XV

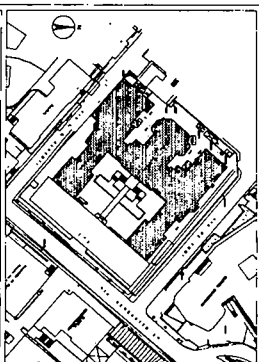
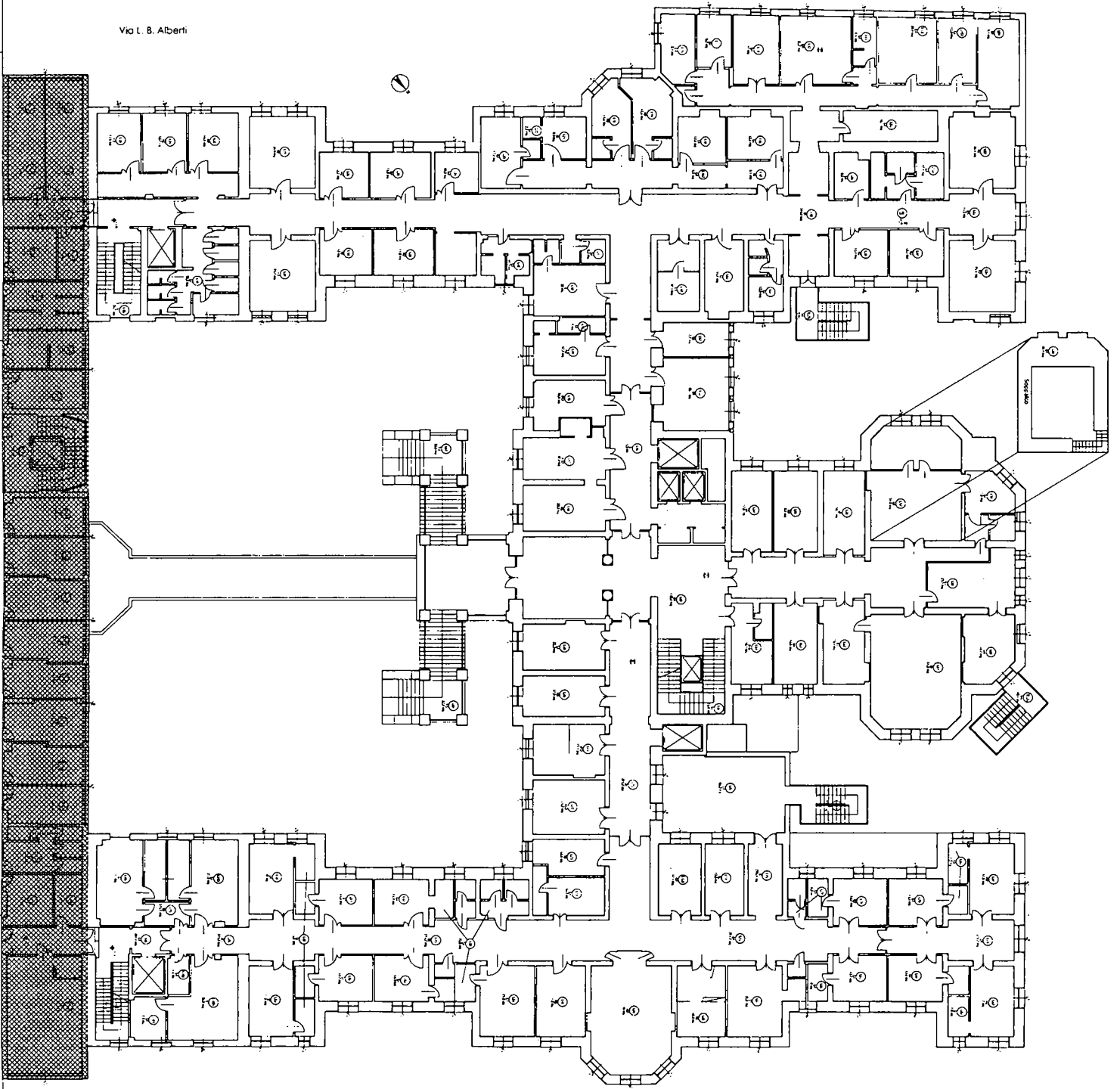


**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA**  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
Via Belfiore 5 - I-16126 Genova - Tel. 010/2099320 - fax 010/2095997 - posta IVA 0075415010

[illegible]

Via L. B. Alberti

Via De Toni



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA**  
DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA, PROGETTAZIONE E SICURTÀ  
Via Balbo 1, 16129 Genova - tel. 010/592911 - fax 010/592912 - e-mail: archi@uni.ge.it

PROGETTO: **Progettazione di un edificio**

PROF. **ARCHITETTURA** - **ARCHITETTURA** IV & **ARCHITETTURA** V  
ASSISTENTE **ARCHITETTURA**

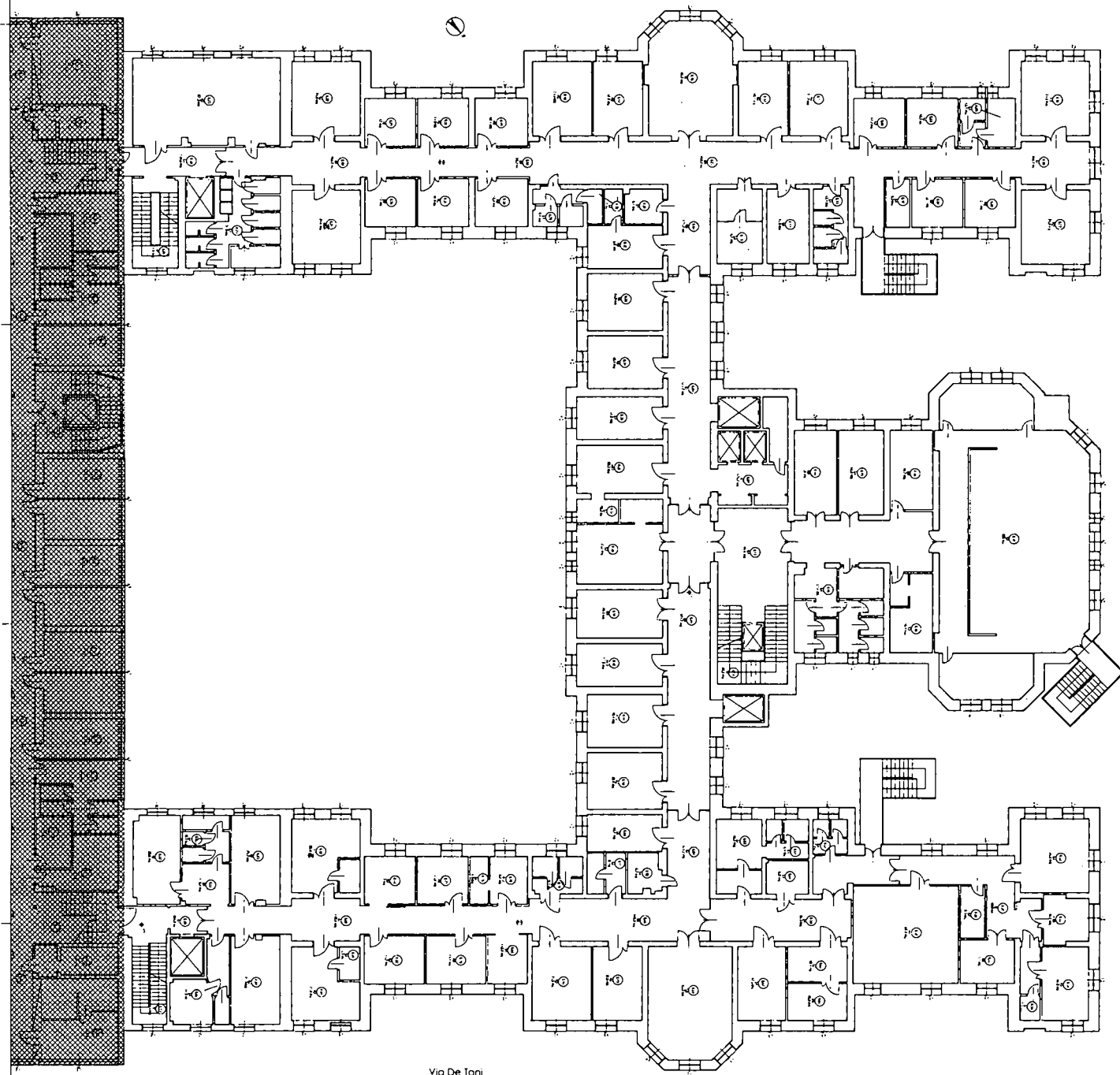
LOCALITÀ DELLA LAVORAZIONE: **MANIFATTURA FARMACI FARMACI**

PROF. **ARCHITETTURA** - **ARCHITETTURA** IV & **ARCHITETTURA** V  
ASSISTENTE **ARCHITETTURA**

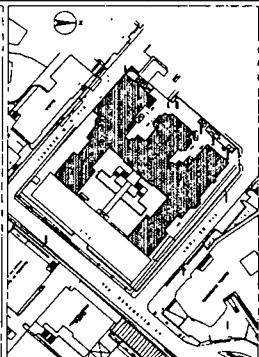
PROF. **ARCHITETTURA** - **ARCHITETTURA** IV & **ARCHITETTURA** V  
ASSISTENTE **ARCHITETTURA**

002





Via De Toni



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA**  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SCOPERTA  
Via Belfiore, 14-16, I° Piano - 16129 Genova - Tel. 010/5929111 - Fax 010/5929120

**OFFICIAL** **Testimony** **proceedings**

CONFIDENTIAL  
LAC A/NUH 4430 Bureaulillo IV & Govern

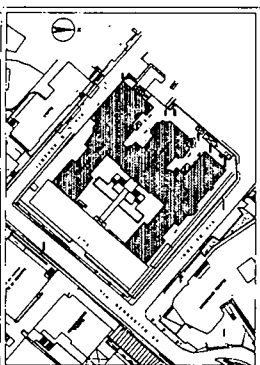
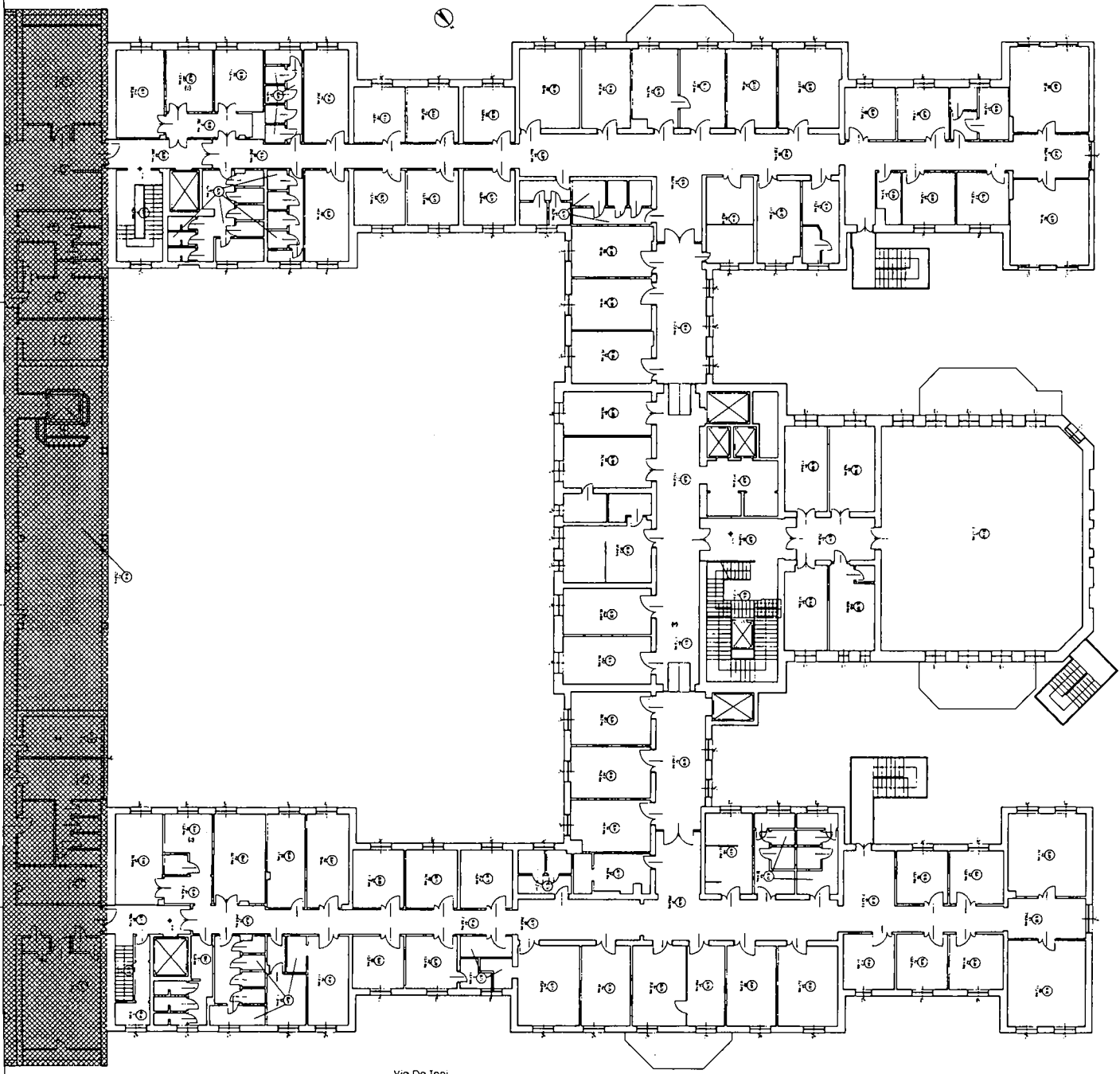
CRISTINA LARSEN

## PROCEDURE

003

Via L. B. Alberti

Via De Toni



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA**  
DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
Via XX Settembre, 11 - 16121 GENOVA - Tel. 010/3538111

Ufficio di Progettazione e Ricerca  
Via XX Settembre, 11 - 16121 GENOVA

Arch. Roberto Gatti  
Arch. Roberto Gatti

Arch. Roberto Gatti  
Arch. Roberto Gatti

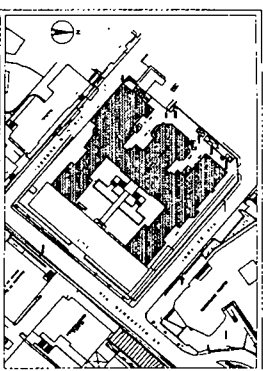
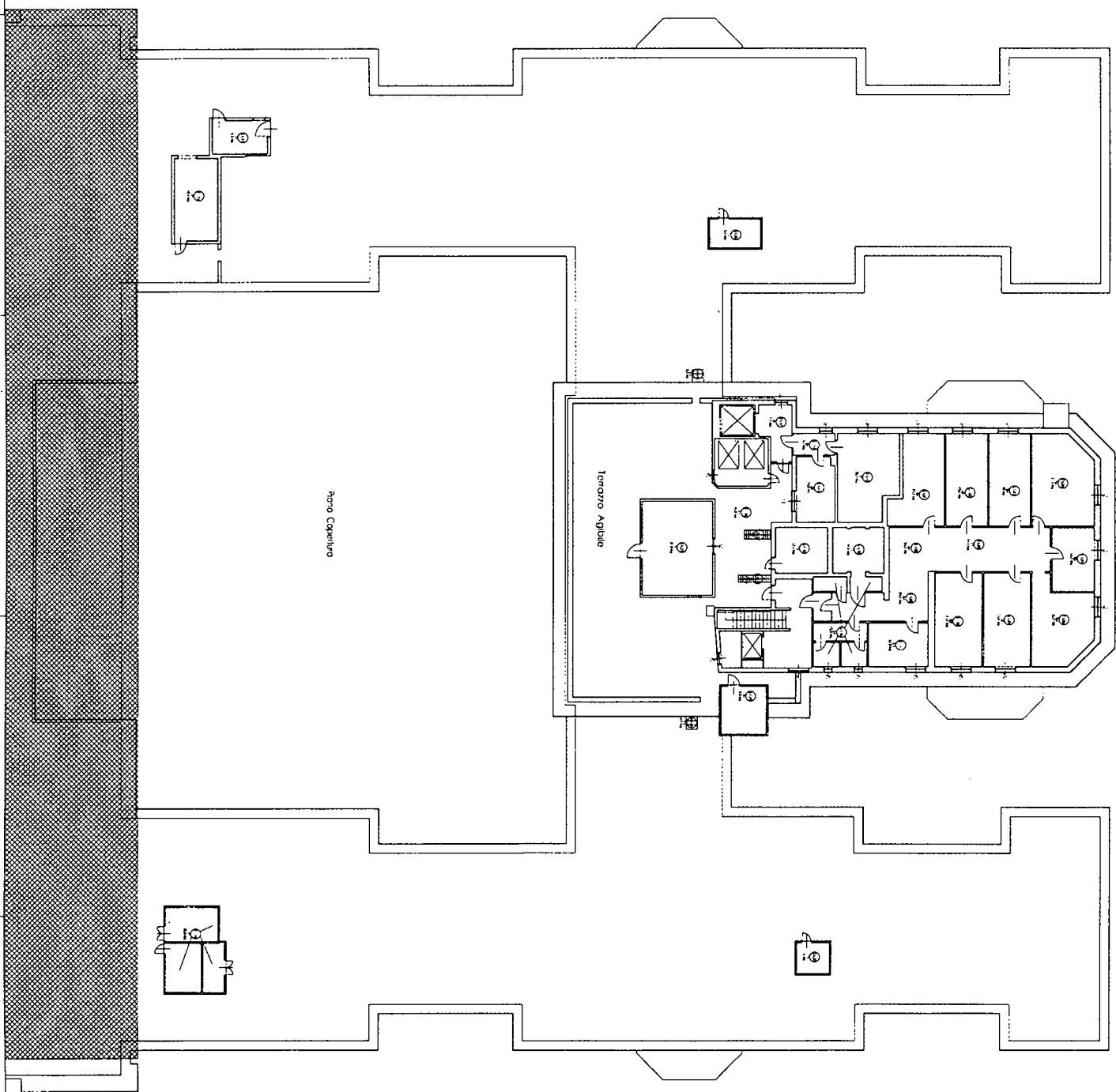
Arch. Roberto Gatti  
Arch. Roberto Gatti

Arch. Roberto Gatti  
Arch. Roberto Gatti

Arch. Roberto Gatti  
Arch. Roberto Gatti

Arch. Roberto Gatti  
Arch. Roberto Gatti

004



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA**  
 DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
 Via Belfiore, 1 - 16126 GENOVA - Tel. 010/3537411 - Fax 010/3537412

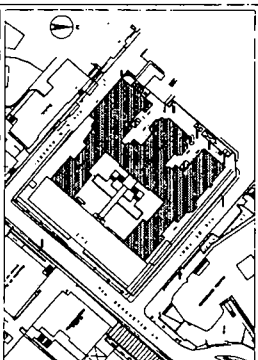
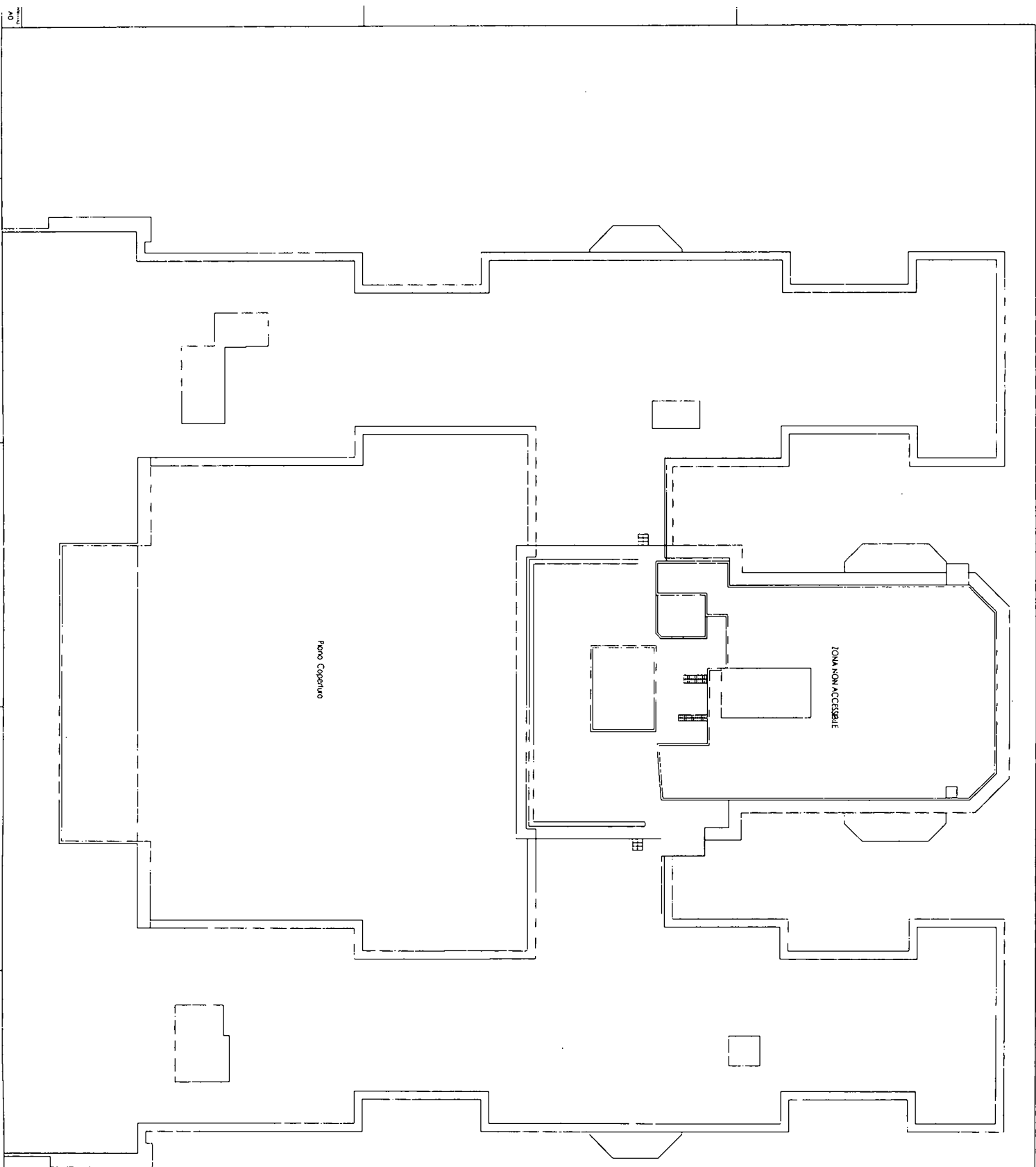
**PROGETTO** - **PROGETTO** - **PROGETTO**

**PROGETTO** - **PROGETTO** - **PROGETTO**

**PROGETTO** - **PROGETTO** - **PROGETTO**

**PROGETTO** - **PROGETTO** - **PROGETTO**

**PROGETTO** - **PROGETTO** - **PROGETTO**



 UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONI E SICUREZZA  
VIA BELLINI, 4 - 16129 GENOVA - TEL. 010/2209701 - FAX 010/2413010

[illegible]

1. BAC 170-8 valid through 12/1/94  
valid to Date

OFFICIO DE LA TABLA  
MANUALITA MANO COETIVE $\sqrt{200 \times 4.175 \text{ m}}$ 

006

---

A0



AD



AD

AD

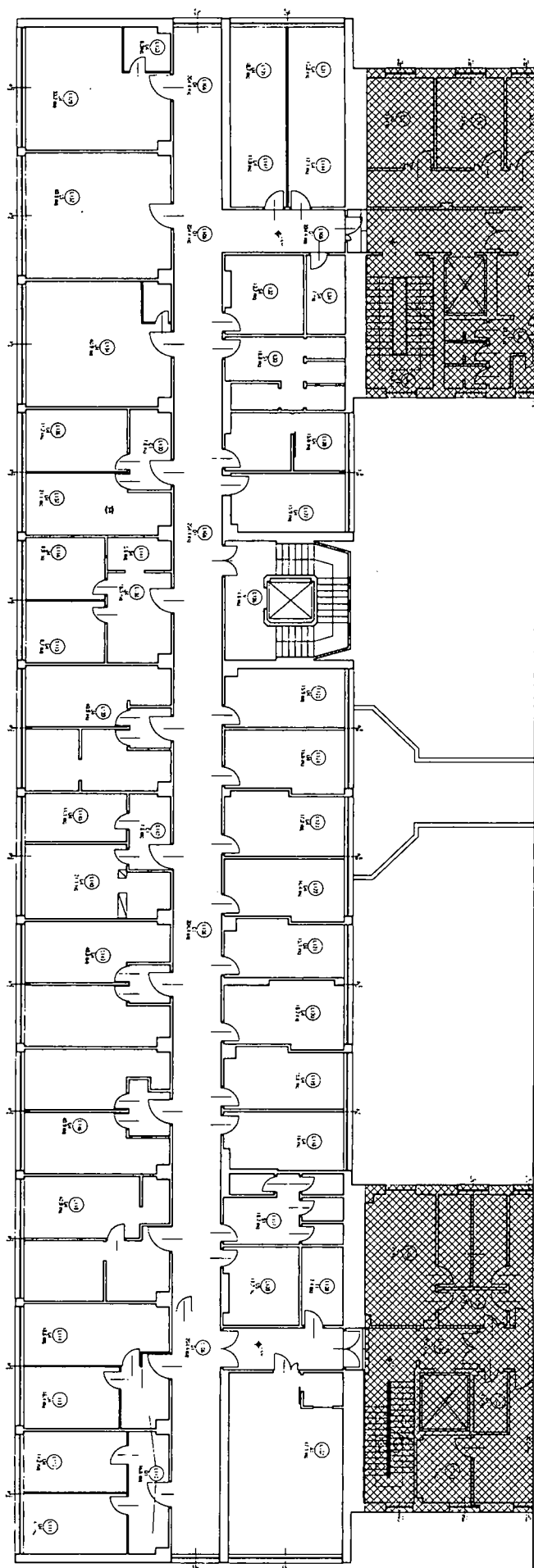
A0

AD

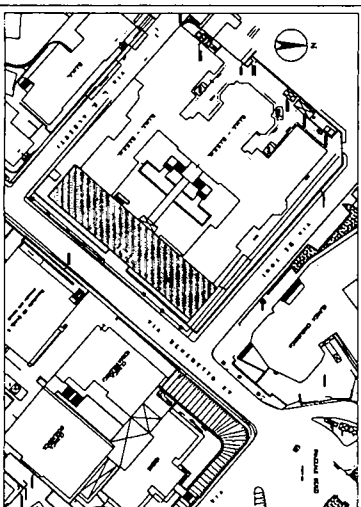
AD

A0

AD



Viale Benedetto XV



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA**  
 DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
 Via Bora 5 - 16126 Genova - tel. 010/2999320 - fax 010/2999397 - internet 161.073415000

**OGGETTO:** Restituzione politico-devo

**CODICE EDIFICIO:** 16132-05-03  
**UBICAZIONE:** viale Benedetto XV, 6 - Genova  
**edificio DMU - Annesso**

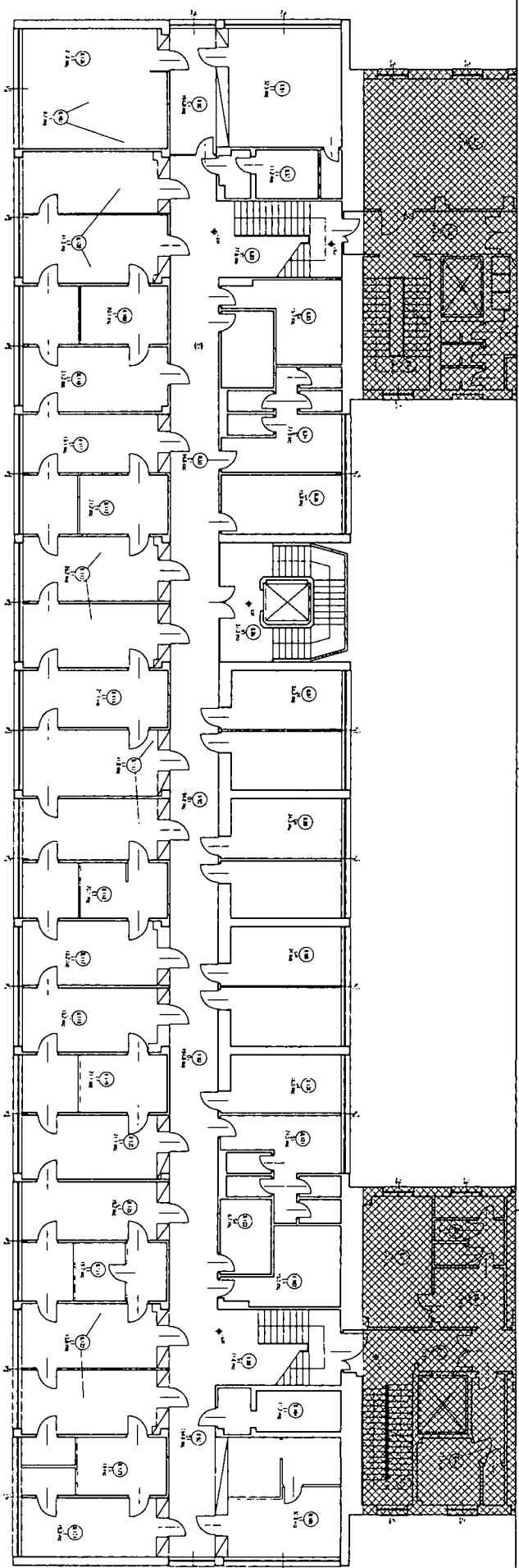
**OGGETTO DELLA TAVOLA:**  
**PLANIMETRIA PIANO PRIMO**

**PROGETTISTI**

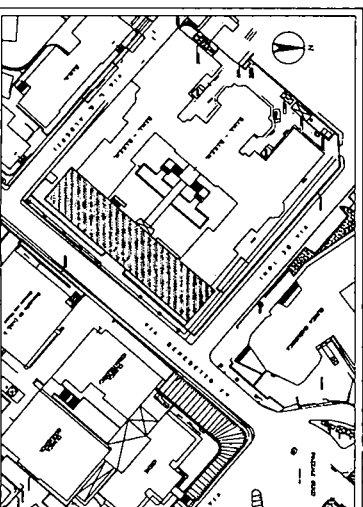
**ELABORAZIONE**

**DATA**

**009**



Viale Benedetto XV



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
Via Ecca 5 - I-16126 Genova - Tel. 010/2299135 - Fax 010/2093997 - Doc 110 IVA 00341350100

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
Via Ecca 5 - I-16126 Genova - Tel. 010/2299135 - Fax 010/2095977 - Doc 110 IVA 00341510100

**OGGETTO:** Restituzione proclito n. 10

|                  |                                                          |
|------------------|----------------------------------------------------------|
| CO.DICE EDIZIONE | UBICAZIONE                                               |
| 16132-05-03      | viale Benedetto XV, 6 Genova<br>edificio DMU - Avancorpo |

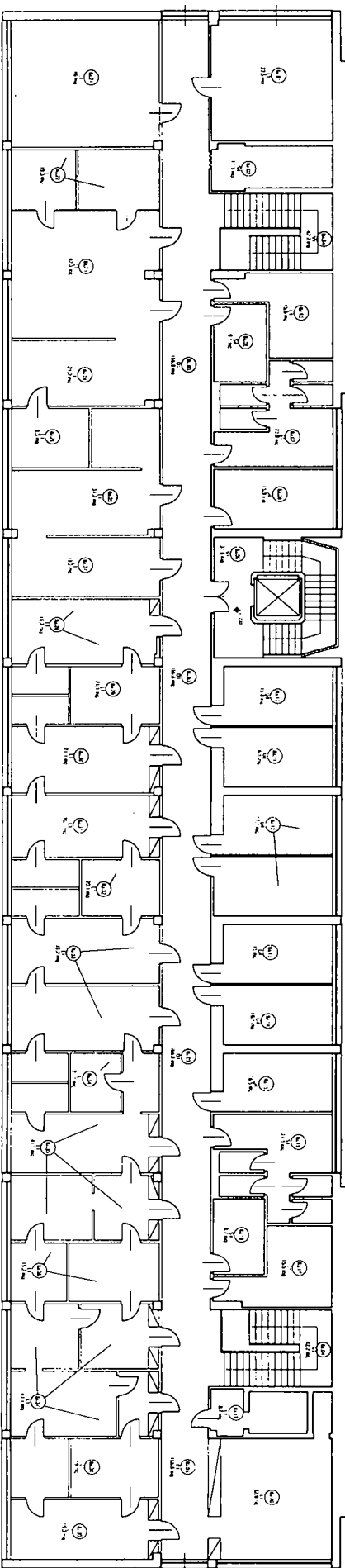
OGGETTO DELLA LAVORAZIONE  
PLANIMETRIA PIANO SECONDO

## PROGETTISTI

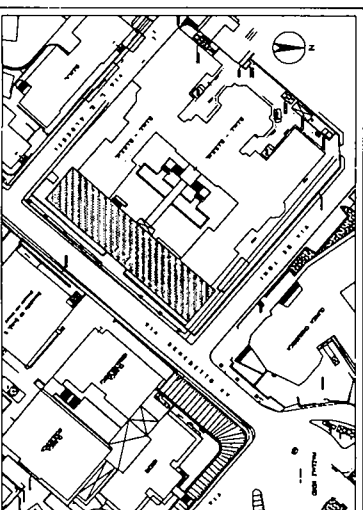
8850 PROCE (CMA NTC)

H IAYQIA

010



Viale Benedetto XV



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA**  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
Via Bona S. 14923 GENOVA - tel. 010/2995322 - fax 010/2995397 - e-mail: oia.003@uni.ge.it

OCCUPAZIONE: Ristrutturazione polivalente

CODICE FISCALE: 14132-05-03  
UBICAZIONE: viale Benedetto XV, 6 - GENOVA  
edificio DMU - Annesso

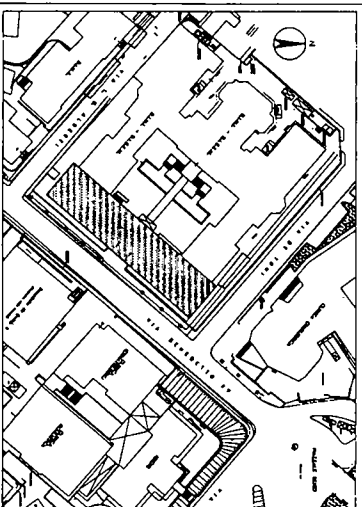
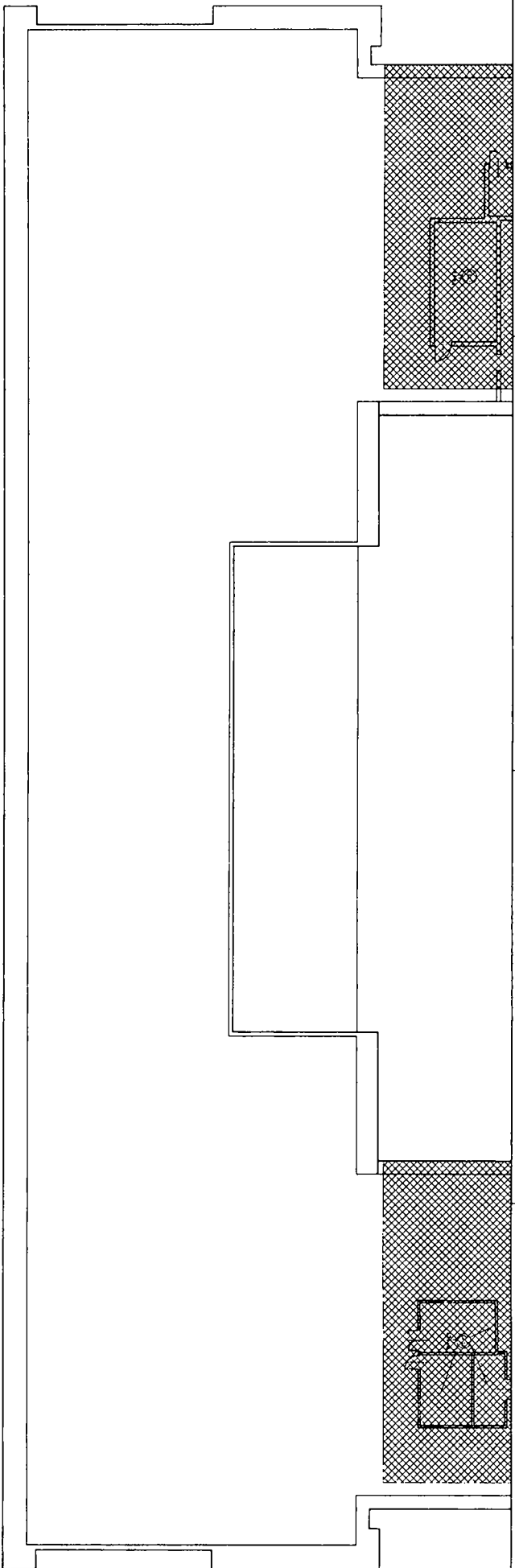
OGGETTO DELLA TAVOLA:  
PLANIMETRIA PIANO SECONDO AMMESSO

PROGETTISTI: R&P PROGETTANDO

STATO: 01/2011  
STATO ATTUALE  
011  
013







 **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA**  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
Via Balbo 5 - 16129 GENOVA - tel. 010/299933 - fax 010/299997 - e-mail: opa@dsi.unige.it

Oggetto: **Restituzione grafica interno**

COSETTI EDIZIONI  
16132-05-03  
UBICAZIONE: **viale Benedetto XV, 6 Genova**  
edificio D.M. - **Avancorpo**

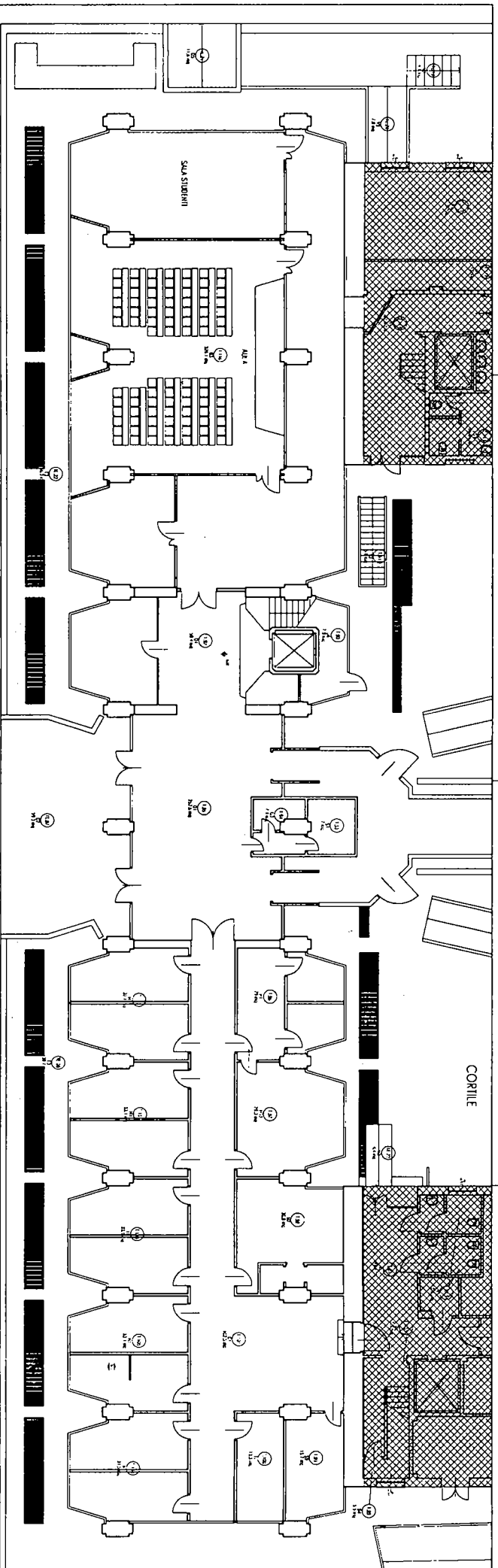
Oggetto della tavola:  
**PLANIMETRIA PIANO COERITUE**

| SCALE  |            | ELABORATO |               |
|--------|------------|-----------|---------------|
| 1:100  | PROIEZIONE | 1:100     | STATO ATTUALE |
| 1:200  |            | 1:200     |               |
| 1:500  |            | 1:500     |               |
| 1:1000 |            | 1:1000    |               |

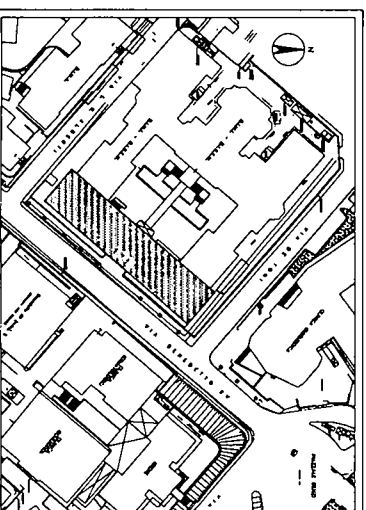
PROGETTISTI  
REP. PROGETTAMENTO

STATI  
OPERE E CALA  
01/2011  
**013**  
DATA FOLIO  
013





Viale Benedetto XV



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA**  
DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, PROGETTAZIONE E SICUREZZA  
via Bardo 5 - 16128 Genova - tel. 010/2995130 - fax 010/2995197 - e-mail: oia@uni.ge.it

OGGETTO: Restituzione grafica Milano

CONCETTO: 16132-05-03  
UBICAZIONE: viale Benedetto XV 6 Genova  
edificio DMU - Avvocato

OGGETTO DELLA TAVOLA: PLANIMETRIA PIANO TERRENO

SCALE: 1:100

STATO ATTUALE

01/2011

PROGETTISTI: RESP. PROGETTAZIONE

008

013



## **REGOLAMENTO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE DERIVANTI DA CONTRIBUTI FINALIZZATI (PROGETTI DI RICERCA), EROGAZIONI LIBERALI E CONTRATTI DI SPONSORIZZAZIONE**

### **Titolo I – Disposizioni generali**

#### **Art. 1 - Finalità**

1. Il presente regolamento ha come oggetto la disciplina delle risorse economiche derivanti da:
  - a) progetti di ricerca,
  - b) erogazioni liberali,
  - c) contratti di sponsorizzazione,messe a disposizione dell'Istituto o delle sue articolazioni (strutture complesse e semplici) singoli dirigenti, da parte di soggetti terzi (Ministeri, Regione, privati e comunque organizzazioni di vario genere, sia pubbliche che private), con finalizzazioni specifiche o generiche.
2. Le risorse economiche come sopra acquisite sono utilizzate, nel rispetto delle eventuali finalizzazioni, con le procedure specificamente vigenti per lo svolgimento delle attività, quali:
  - a) acquisizione di beni mobili e servizi
  - b) acquisizione di collaborazioni di personale
  - c) organizzazione o partecipazione ad eventi formativi del personale
  - d) iniziative collegate alla ricerca
  - e) altre finalità autorizzate dal Direttore Generale.

#### **Art. 2 – Soggetti**

1. I soggetti partecipanti alla procedura possono essere:
  - a) il dirigente senza responsabilità di struttura (con l'obbligo del parere favorevole del responsabile della struttura semplice o complessa di appartenenza),
  - b) il responsabile di struttura semplice o complessa,
  - c) la Direzione Scientifica (coordinamento, valutazione scientifica),
  - d) la Direzione Generale (rappresentante legale),
  - e) gli uffici di staff alla Direzione Scientifica (monitoraggio, archiviazione dati,

- rapporti con i proponenti e gli enti finanziatori),
- f) la U.O. Affari Generali e Legali, come articolazione organizzativa dell'Istituto cui compete l'istruzione della pratica nei vari segmenti della procedura,
  - g) la U.O. Bilancio e Programmazione Finanziaria, per quanto riguarda la gestione delle risorse economiche.

## **Titolo II – Progetti di ricerca**

### **Art. 3 - Presentazione istanza: progetti a coordinamento dell'IRCCS**

1. Ogni istanza di finanziamento a supporto di ricerche finalizzate, prima di essere presentata all'Ente finanziatore, deve avere formale parere favorevole del Direttore Scientifico anche se non espressamente richiesto da tale Ente. Se il proponente è un dirigente senza incarico di responsabilità di struttura o altro personale, la proposta deve essere preventivamente approvata dal responsabile di U.O. semplice o complessa di afferenza, che deve esprimere il proprio parere entro due giorni dalla richiesta.
2. Il parere favorevole della Direzione Scientifica può essere acquisito solo se viene presentato dal proponente un documento di sintesi articolato secondo le seguenti voci:
  - a) titolo del progetto,
  - b) breve descrizione delle attività di ricerca programmate (abstract) con obiettivo/i,
  - c) strutture (interne all'Istituto od esterne) coinvolte,
  - d) stima/entità della richiesta finanziaria complessiva e tipologia delle voci di costo (personale, attrezzature, materiali, ecc.),
  - e) eventuali cofinanziamenti,
  - f) durata (se non predefinita dal bando).
3. Il documento di sintesi deve essere inviato alla Direzione Scientifica per via telematica, in tempi utili affinché la stessa possa valutarne i contenuti in termini di:
  - a) coerenza con i fini istituzionali
  - b) fattibilità e competenza scientifica del gruppo proponente
  - c) originalità delle ricerche
  - d) partnership
  - e) congruità dei costi.
4. Nel processo di valutazione, la Direzione Scientifica può coinvolgere, ove opportuno, Direttori/Responsabili di struttura e/o Direttori di Dipartimento e può avvalersi di comitati di referee identificati ad hoc.
5. La valutazione positiva del Direttore Scientifico viene comunicata al ricercatore proponente, ai propri uffici in staff competenti e all'U.O. Affari Generali e Legali.

6. Il progetto definitivo deve essere trasmesso dal ricercatore, in forma telematica, alla Direzione Scientifica.

#### **Art. 4 - Presentazione istanze - progetti di soggetti esterni con partecipazione dell'IRCCS in qualità di unità di ricerca**

1. La partecipazione dell'Istituto come unità di ricerca a progetti di soggetti esterni deve essere preventivamente autorizzata e seguire l'iter procedurale di cui al precedente articolo 3. La stessa deve altresì contenere in particolare oltre alla richiesta di partecipazione inviata dal coordinatore del progetto del soggetto esterno:
  - a) ruolo dei ricercatori dell'IRCCS nel progetto,
  - b) stima economica in beni e materiali di consumo garantiti al personale IRCCS dall'unità operativa esterna titolare dei finanziamenti.
2. In tutti i casi il proponente deve esplicitare l'impegno del soggetto esterno a garantire l'eventuale pubblicazione congiunta dei risultati con una corretta affiliazione degli autori dell'IRCCS.
3. Anche se la partecipazione al progetto non comporta un contributo finanziario diretto si devono acquisire preventivamente le autorizzazioni di cui ai punti precedenti.

#### **Art. 5 - Approvazione del progetto e formalizzazione partecipazione**

1. Il Ricercatore proponente è tenuto ad inoltrare alla Direzione Scientifica qualsiasi comunicazione dal medesimo direttamente ricevuta che attesti l'avvenuta valutazione da parte dell'Ente finanziatore della proposta progettuale presentata. Sarà cura della Direzione Scientifica trasmettere quanto ricevuto all'U.O. Affari Generali e Legali, all'U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria, ai propri uffici in staff competenti. In caso di ammissione a finanziamento di un progetto, il Ricercatore proponente, a prescindere dal fatto che l'Ente finanziatore lo richieda o meno, è comunque tenuto a presentare alla Direzione Scientifica, indicando la data di inizio ufficiale delle attività, un piano finanziario rimodulato (suddiviso per voci di spesa e Unità partecipanti). Sarà cura della Direzione Scientifica trasmettere quanto ricevuto all'U.O. Affari Generali e Legali ed all'U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria.
2. L'accettazione del finanziamento viene formalizzata con adozione di un provvedimento del Direttore Generale (a cura dell'U.O. Affari Generali e Legali) che, a seconda delle diverse tipologie di progetto, riguarda la presa d'atto dell'attribuzione del finanziamento oppure la sottoscrizione della relativa convenzione, qualora richiesto dall'Ente finanziatore. Copia dei provvedimenti riguardanti la formalizzazione di progetti di ricerca viene trasmessa dall'U.O. Affari Generali e Legali, alla Direzione Scientifica e all'U.O. Bilancio e Programmazione

finanziaria. Sarà cura della Direzione Scientifica trasmetterla ai propri competenti uffici in staff.

3. Sempre a cura dell'U.O. Affari Generali e Legali, il provvedimento è trasmesso anche al Responsabile Scientifico, al Responsabile di Struttura e, a seconda delle previsioni di utilizzo delle risorse economiche messe a disposizione, anche a:
  - a) U.O. Attività di Approvvigionamento, per l'acquisizione di beni o servizi,
  - b) U.O.S. Formazione e Aggiornamento, per l'organizzazione di eventi formativi del personale,
  - c) U.O. Risorse Umane, per l'attuazione delle iniziative che prevedono l'acquisizione di collaborazioni,
  - d) eventuali altre strutture coinvolte nel progetto.
4. Conseguentemente all'accettazione del finanziamento, l'U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria provvede all'attivazione della partita contabile del progetto e delle autorizzazioni d'entrata e di spesa del finanziamento approvato secondo la modulazione presentata dal Ricercatore proponente e responsabile delle attività, assegnando un numero identificativo al progetto. L'Istituto, a prescindere dalle modalità di erogazione stabilite dall'Ente finanziatore, anticipa i fondi a budget delle Unità Operative partecipanti alle attività in relazione al finanziamento ottenuto.

#### **Art. 6 - Modalità di utilizzo delle risorse economiche**

1. La U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria monitora i costi e collabora con il Responsabile Scientifico per la rendicontazione.
2. Le richieste di utilizzo dei fondi sono trasmesse dal Responsabile scientifico alla struttura competente per il procedimento che, sentita la U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria per la verifica sulla disponibilità della stessa e la prenotazione dell'importo oggetto della richiesta, ne dispone l'evasione, coerentemente al piano finanziario presentato.
3. Il Responsabile scientifico predispone le relazioni intermedie e la relazione analitica conclusiva sull'attività svolta, gli obiettivi conseguiti, i vantaggi eventualmente derivanti all'Istituto; la relazione conclusiva, corredata dal rendiconto delle spese sostenute, debitamente sottoscritta, è inoltrata al Direttore Scientifico per l'approvazione e per i successivi adempimenti.
4. Se, durante lo svolgimento dell'iniziativa, il Responsabile scientifico verifica un andamento dei costi e uno sviluppo temporale diverso da quelli inizialmente previsti, provvede tempestivamente, previo parere favorevole della Direzione Scientifica, alla richiesta di una modifica delle previsioni originarie, da inoltrarsi all'Ente erogatore, tramite la U.O. Affari Generali e legali.



## **Art. 7 – Attribuzioni del Responsabile scientifico del progetto**

1. Il Responsabile scientifico del progetto assume la responsabilità del buon andamento delle attività, del rispetto dei tempi e degli impegni assunti ed è tenuto in modo particolare:
  - a) alla gestione del progetto e del relativo finanziamento in coerenza alle indicazioni fornite dall'Ente finanziatore,
  - b) a documentare la gestione delle risorse umane, tecnologiche e finanziarie sotto il profilo scientifico (in termini di risultati dell'attività di ricerca svolta, tramite la predisposizione di relazioni sullo stato di avanzamento e consuntive, pubblicazioni, ecc.), finanziario (in termini di spese effettuate secondo le previsioni di budget ed entro i termini temporali previsti da ogni singola attività) e divulgativo (in termini di iniziative di divulgazione delle tematiche di ricerca affrontate verso l'opinione pubblica o di pubblicizzazione del progetto nelle forme eventualmente richieste dai vari Enti finanziatori),
  - c) alla valutazione circa l'opportunità di avanzare richiesta (nel caso in cui tale possibilità sia prevista dall'Ente finanziatore) di proroga della durata del progetto, qualora l'andamento delle attività lo richieda ed in presenza di adeguata motivazione di natura scientifica.
2. Le istanze di proroga, se non diversamente stabilito dall'Ente finanziatore, devono in ogni caso essere presentate almeno due mesi prima della scadenza ufficiale del progetto. Le proroghe divengono operative solo in presenza di un assenso scritto da parte dell'Ente finanziatore.
3. Il Responsabile, nell'ambito della gestione del finanziamento, propone le eventuali variazioni al budget già approvato, solo ed esclusivamente su basi di effettiva e comprovata necessità. A seconda dei diversi vincoli di gestione dei finanziamenti, tali variazioni divengono operative previa acquisizione di nulla osta da parte dell'Ente finanziatore, oppure da parte della Direzione generale dell'Istituto, previo parere favorevole della Direzione Scientifica. In assenza di tali autorizzazioni, la U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria non potrà operare la variazione richiesta.
4. Entro il termine previsto dal progetto e comunque entro tre mesi dalla scadenza delle rendicontazioni periodiche o finali (per i progetti di durata annuale o pluriennale), il Responsabile è tenuto ad effettuare una verifica sullo stato di utilizzo dei fondi assegnati, segnalando le opportune necessità in modo da ottimizzare la gestione operativa del progetto rispetto alle scadenze previste.
5. In riferimento a quanto già previsto, le rendicontazioni contabili devono essere predisposte e sottoscritte dal Responsabile scientifico, con il fattivo supporto della U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria; successivamente viene acquisita la firma del Direttore Generale prima dell'invio, unitamente alla relazione scientifica

conclusiva di cui al punto 4, effettuato a cura dell'U.O. Affari Generali e Legali.

### **Art. 8 - Criteri di utilizzo dei fondi**

1. L'acquisizione di beni e servizi non può comportare oneri a carico dell'Istituto, se non limitatamente a materiale di consumo, i cui oneri e congruità sono preventivamente valutati dal Responsabile in coerenza alla specificità del contributo.
2. Qualora il piano economico preveda l'acquisizione di beni mobili, occorre verificare se tale acquisizione è compatibile con le modalità di utilizzo del contributo del soggetto erogatore.
3. Le collaborazioni di personale non postulano l'attivazione di rapporti a carattere continuativo o tali da indurre, per tipologia di prestazione, l'assimilazione ad un contratto a tempo indeterminato. In particolare, sono individuati i requisiti (titolo di studio, esperienze pregresse, specializzazioni, etc.) di cui deve essere in possesso il prestatore, coerenti con l'obiettivo dell'iniziativa; quest'ultimo deve, altresì, essere portatore di specifici valori aggiunti, imprescindibili per il raggiungimento dell'obiettivo, nonché di professionalità coerenti con l'obiettivo. Per le modalità di reclutamento del personale non strutturato per l'attività di ricerca si rimanda a separato Regolamento.

## **Titolo III – Erogazioni liberali**

### **Art. 9 - Erogazioni liberali**

1. Per erogazione liberale si intende l'importo economico messo a disposizione, per spirito di liberalità, da un soggetto terzo a favore dell'IRCCS. Tale tipo di erogazione non è soggetto ad alcuna trattenuta di cui al successivo art. 11.
2. Le erogazioni liberali possono essere:
  - a) a titolo generale, ovvero non finalizzate ad una specifica articolazione organizzativa dell'Istituto;
  - b) a titolo particolare, ovvero con specifica finalizzazione ad una sua articolazione organizzativa.
3. Le erogazioni in denaro sono effettuate tramite versamento sul c/c postale n. 23696164 o versamento alla Cassa di Risparmio di Genova e Imperia, Agenzia n. 49, c/c bancario n. 22.869/90, codice IBAN IT18Q0617501594000002286990; la U.O. Affari Generali e Legali è la struttura competente per la definizione del procedimento di accettazione di tali erogazioni, ai sensi di quanto disposto dalla deliberazione dell'Istituto n. 7 in data 9/09/2011.
4. La U.O. Affari Generali e Legali è parimenti competente per la definizione del procedimento di accettazione di erogazioni liberali relative a beni mobili ed immobili.

## **Titolo IV - Contratti di sponsorizzazione**

### **Art. 10 - Contratti di sponsorizzazione**

1. Il contratto di sponsorizzazione è un contratto atipico con fini pubblicitari, a forma libera, a titolo oneroso ed a prestazioni corrispettive, comprensivo di una serie di ipotesi nelle quali *un soggetto si obbliga a consentire, ad altri, l'uso della propria immagine pubblica e del proprio nome, per promuovere un marchio o un prodotto specificamente marcato, dietro corrispettivo.*
2. Il contratto di sponsorizzazione è rivolto a:
  - a) favorire una migliore qualità dei servizi prestati, nell'ottica di innovazione organizzativa complessiva;
  - b) realizzare maggiori economie.
3. Le suddette finalità sono perseguite nel rispetto dei seguenti vincoli:
  - a) centralità dell'interesse pubblico,
  - b) esclusione del conflitto di interesse tra l'attività pubblica e privata,
  - c) realizzazione dei risparmi di spesa rispetto agli stanziamenti disposti.
4. Le proposte di sponsorizzazione pervenute al Direttore Generale da parte dello sponsor sono inoltrate alla U.O. Affari Generali e Legali, che provvede all'attività istruttoria, alla relativa formalizzazione tramite provvedimento e alla definizione dei termini del contratto, con la collaborazione della U.O. Bilancio e Programmazione finanziaria, per i necessari adempimenti contabili.

## **Titolo V- Ulteriori disposizioni**

### **Art. 11- Ulteriori disposizioni di carattere organizzativo**

1. I corrispettivi delle risorse economiche di cui all'art. 1, sono assoggettati alle seguenti trattenute a favore dell'Istituto:

| <b>Tipologia</b>                                 | <b>Trattenuta a favore dell'IRCCS</b> |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------|
| a) contributi finalizzati* (progetti di ricerca) | 12%                                   |
| b) erogazione liberali                           | ---                                   |
| c) contratti di sponsorizzazione                 | 21%                                   |

**\*di norma, se non disposto diversamente dall'Ente finanziatore**

2. Tramite la contabilità analitica, i corrispettivi di cui al punto precedente, al netto della percentuale prevista, vengono inseriti nelle disponibilità della struttura utilizzatrice, ovvero affluiscono tra i ricavi del centro di responsabilità interessato;

parimenti, affluiscono tra i costi del medesimo centro di responsabilità gli utilizzi dei fondi, ovvero i costi sostenuti nell'ambito del piano di utilizzo.

#### **Art. 12– Disposizioni transitorie e finali**

1. Con l'entrata in vigore del presente regolamento, cessa l'efficacia di qualsiasi altra disposizione procedurale o regolamentare in contrasto con lo stesso.
2. Con separato Regolamento sarà definita la gestione economica ed amministrativa delle attività di sperimentazione.



**IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST**  
**Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro**

Allegato al Regolamento di organizzazione e funzionamento sub lettera “D”

**STATO PATRIMONIALE**

Si riporta lo Dato Patrimoniale dell’IRCCS A.O.U. San Martino – IST Istituto scientifico per la ricerca sul cancro alla data del 31.12.2011

| <b>ATTIVITA'</b>                                              | <b>31.12.2011</b> |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                    |                   |
| <i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>                        |                   |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento                         | 0                 |
| 2) Costi di ricerca e sviluppo                                | 0                 |
| 3) Spese di manutenzione straordinaria su beni di terzi       | 3.637.815         |
| 4) Licenze e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno  | 167.255           |
| 5) Concess., marchi, diritti di brevetto e diritti simili     | 0                 |
| 6) Costi pluriennali diversi                                  | 1.062.116         |
| <b>TOTALE I. Immobilizzazioni Immateriali</b>                 | <b>4.867.186</b>  |
| <i>II. Immobilizzazioni materiali</i>                         |                   |
| a) Terreni strumentali                                        | 0                 |
| b) Terreni non strumentali                                    | 0                 |
| 1) Terreni (totale)                                           | 0                 |
| 2) Fabbricati Strumentali (valore lordo)                      | 279.624.062       |
| (fondo amm.to Fabbricati Strumentali)                         | 72.007.921        |
| Fabbricati Strumentali (valore netto)                         | 207.616.141       |
| 3) Fabbricati non strumentali                                 | 1.327.169         |
| (fondo amm.to Fabbricati non Strumentali)                     | 0                 |
| Fabbricati non Strumentali (valore netto)                     | 1.327.169         |
| 4) Impianti generici (valore lordo)                           | 137.897           |
| (fondo amm.to Impianti generici)                              | 104.804           |
| Impianti generici (valore netto)                              | 33.092            |
| 5) Attrezzature specifiche sanitarie (valore lordo)           | 117.145.893       |
| (fondo amm.to Attrezzature specifiche sanitarie)              | 100.427.794       |
| Attrezzature specifiche sanitarie (valore netto)              | 16.718.099        |
| 6) Attrezzature generiche (valore lordo)                      | 16.727.811        |
| (fondo amm.to Attrezzature generiche)                         | 13.580.913        |
| Attrezzature generiche (valore netto)                         | 3.146.898         |
| 7) Mobili e arredi (valore lordo)                             | 13.785.694        |
| (fondo amm.to Mobili e arredi)                                | 12.997.970        |
| Mobili e arredi (valore netto)                                | 787.724           |
| 8) Autovetture, ambulanze, motoveicoli, simili (valore lordo) | 1.272.514         |
| (fondo amm.to Autovetture, ambulanze, motoveicoli, simili)    | 1.272.514         |

|                                                              |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| Autovetture, ambulanze, motoveicoli, simili (valore netto)   | 0                  |
| 9) Autoveicoli industriali e da trasporto (valore lordo)     | 22.169             |
| (fondo amm.to Autoveic. industriali e da trasporto)          | 21.688             |
| Autoveicoli industriali e da trasporto (valore netto)        | 481                |
| 10) Macc.d'uff.elettromecc.PC sist. telef.elettr.(val.lordo) | 14.126.022         |
| (fondo amm.to Macc. d'uff.elettr.PC sist.telef.elettron.     | 13.725.936         |
| Macc.d'uff.elettr.PC sist.telef.elettronici(val.netto)       | 400.086            |
| 11) Macc.ordin.d'ufficio (valore lordo)                      | 282.110            |
| (fondo amm.to Macc.ordinarie d'ufficio)                      | 281.931            |
| Macc.ordinarie d'ufficio (valore netto)                      | 179                |
| 12) Immobilizzazioni in corso ed acconti                     | 11.606.090         |
| 13) Opere d'arte e volumi della biblioteca                   | 0                  |
| <b>TOTALE II. Immobilizzazioni materiali</b>                 | <b>241.635.959</b> |
| III. Immobilizzazioni finanziarie                            |                    |
| 1) Partecipazioni                                            | 4.812              |
| 2) Titoli                                                    | 0                  |
| 3) Crediti diversi immobilizzati                             | 0                  |
| <b>TOTALE III. Immobilizzazioni finanziarie</b>              | <b>4.812</b>       |
| <b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                            | <b>246.507.957</b> |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  |                    |
| I. Rimanenze                                                 |                    |
| 1) Rimanenze di prodotti sanitari                            | 21.219.287         |
| 2) Rimanenze di prodotti non sanitari                        | 409.381            |
| <b>TOTALE I. RIMANENZE</b>                                   | <b>21.628.668</b>  |
| II. Crediti                                                  |                    |
| 1) Verso Regione:                                            | 42.494.840         |
| a) Per trasferimenti in c/esercizio                          | 25.689.161         |
| b) Per trasferimenti finalizzati                             | 6.191.879          |
| c) Per trasferimenti in c/capitale                           | 10.179.892         |
| d) Per altre motivazioni                                     | 433.908            |
| 1.2) Verso Stato                                             | 1.124.202          |
| 2) Comune                                                    | 432.707            |
| 3) Aziende sanitarie della Regione                           | 12.256.976         |
| 4) Aziende sanitarie extra Regione                           | 506.316            |
| 5) Crediti v/Enti Pubblici diversi                           | 13.363.588         |
| 6) Crediti v/Enti previdenziali                              | 191.119            |
| 7) Crediti v/Erario                                          | 60.644             |
| 8) Crediti per fatture emesse                                | 13.707.604         |
| 9) Crediti per fatture da emettere                           | 2.686.112          |
| 10) Fornitori c/note di credito da ricevere                  | 1.348.428          |
| 11) Crediti v/personale                                      | 200.384            |
| 12) Crediti diversi                                          | 6.646.334          |
| <b>TOTALE II. CREDITI</b>                                    | <b>95.019.254</b>  |
| III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzaz |                    |
| 1) Partecipazioni                                            | 0                  |
| 2) Titoli a breve                                            | 0                  |
| 3) Altre attiv.finan.che non cost. immobilizzazioni          | 0                  |

|                                                                     |                    |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>TOTALE III. Attivita finanz. che non costituiscono immobiliz</b> | <b>0</b>           |
| IV. Disponibilita liquide                                           |                    |
| 1)Cassa                                                             | 15.694             |
| 2)Istituto tesoriere                                                | 0                  |
| 3)C/c Postale                                                       | 0                  |
| 4)Depositi Bancari                                                  | 0                  |
| 5)Depositi presso tesoreria provinciale                             | 0                  |
| <b>TOTALE IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                            | <b>15.694</b>      |
| <b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  | <b>116.663.616</b> |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                   |                    |
| 1)Ratei attivi                                                      | 4.210              |
| 2)Risconti attivi                                                   | 761.314            |
| <b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                            | <b>765.524</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO (A + B + C)</b>                                    | <b>363.937.097</b> |
| <b>PASSIVITA'</b>                                                   |                    |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                          |                    |
| I. Fondo di dotazione iniziale                                      | 26.303.007         |
| II. Riserve di rivalutazione                                        | 0                  |
| III. Altre riserve                                                  | 0                  |
| IV. Utili (Perdite) riportati a nuovo                               | -71.444.731        |
| V. Utile (Perdita) dell'esercizio                                   | -1.157.678         |
| VI. Fondo contributi per ripiani perdite                            | 3.653.226          |
| VII. Contributi in c/capitale indistinti da Regione                 | 34.307.948         |
| VIII. Fondo contributi in c/capit da Reg. a dest. vincolata         | 121.053.388        |
| IX. Fondo contributi c/capitale diversi                             | 26.292.121         |
| <b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>139.007.281</b> |
| <b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>                                      |                    |
| 1)Fondo imposte in contenzioso                                      | 0                  |
| 2) Debiti in contestazione                                          | 0                  |
| 3) Fondo svalutazione crediti                                       | 0                  |
| 4) Altri Fondi rischi ed oneri                                      | 2.713.773          |
| 5) Altri Fondi per oneri specifici                                  |                    |
| <b>TOTALE B) FONDI RISCHI E ONERI</b>                               | <b>2.713.773</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                              |                    |
| 1) Fondo operosita med.special.ambulatoriali (SUMAI)                | 0                  |
| <b>TOTALE C) TRATTAMENTI DI FINE RAPPORTO</b>                       | <b>0</b>           |
| <b>D) DEBITI</b>                                                    |                    |
| 1) Mutui                                                            | 8.037.815          |
| 2) Debiti per finanziamenti a medio e lungo termine                 | 0                  |
| 3) Debiti verso Istituto Tesoriere                                  | 3.219.063          |
| 4) Debiti v/Dir. Gen. Tesoro                                        | 0                  |
| 5) Debiti v/Regione                                                 | 0                  |
| 6) Debiti v/Comune e Provincia                                      | 0                  |
| 7) Debiti v/aziende sanitarie della Regione                         | 5.030.099          |
| 8) Debiti v/ Aziende sanitarie di altre Regioni                     | 762.499            |
| 9) Debiti v/Enti Pubblici diversi                                   | 5.477.725          |

|                                                         |                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------|
| 10) Fondo contributi finalizzati da Regione             | 17.263.704         |
| 11) Debiti tributari                                    | 9.627.260          |
| a) Erario c/IRPEG e diversi                             | 90.233             |
| b) Erario C/ IRAP                                       | 2.343.524          |
| c) Erario C/ ritenute IRPEF                             | 7.100.661          |
| d) Erario C/ IVA                                        | 92.842             |
| e) Erario c/imposte diverse                             |                    |
| 12) Debiti verso Istituti Previdenziali                 | 10.512.357         |
| 13) Debiti v/personale dipendente ed altri              | 20.339.837         |
| a) Dipendenti c/retribuzioni                            | 292.955            |
| b) Ritenute sindacali e simili                          | 0                  |
| c) Fondi accantonati da erogare nell'es. successivo     | 20.046.882         |
| 14) Debiti verso Fornitori                              | 126.290.300        |
| a) Fatture ricevute                                     | 105.499.187        |
| b) Fatture da ricevere                                  | 20.791.113         |
| 15) Debiti diversi                                      | 15.655.384         |
| a) Collaboratori coordinati e continuativi e prestatori | 155.996            |
| b) Depositi cauzionali                                  | 27.255             |
| c) Debiti diversi                                       | 15.472.133         |
| <b>TOTALE D) DEBITI</b>                                 | <b>222.216.043</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                      |                    |
| 1) Ratei passivi                                        | 0                  |
| 2) Risconti passivi                                     | 0                  |
| <b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>               | <b>0</b>           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>                | <b>363.937.097</b> |

### **PATRIMONIO NETTO**

Si descrive, nella seguente tabella la consistenza e la movimentazione delle singole voci costituenti il patrimonio netto:

| Patrimonio netto                            | Apertura<br>01/09/2011 | Incrementi        | Decrementi         | Eserc. 2011        |
|---------------------------------------------|------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| I Fondo dotazione iniziale                  | 26.303.007             |                   |                    | 26.303.007         |
| II Riserve di rivalutazione                 | -                      |                   |                    |                    |
| III Altre riserve                           | -                      | -                 |                    |                    |
| IV Utili (Perdite) riportati a nuovo        | -74.809.694            | -15.915.654       | -19.280.617        | -71.444.731        |
| V Utile (perdita) dell'esercizio            | -15.915.654            | -1.157.678        | -15.915.654        | -1.157.678         |
| VI Fondo contributi per ripiano perdite     | 19.280.617             | 3.653.225         | 19.280.617         | 3.653.226          |
| VII Contrib. C/capitale indistinti da Reg.  | 38.712.654             | 320.304           | 4.725.010          | 34.307.948         |
| VIII F.do contr. C/cap. da Reg. dest. vinc. | 121.053.388            | 0                 | 0                  | 121.053.388        |
| IX Fondo contributi in c/capitale diversi   | 23.879.845             | 3.126.033         | 713.757            | 26.292.121         |
|                                             |                        |                   |                    |                    |
|                                             | <b>138.504.163</b>     | <b>-9.973.770</b> | <b>-10.476.887</b> | <b>139.007.281</b> |



## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione ex IST n. 296 del 19/3/2003 e n. 531 del 17/05 si è aderito al Consorzio Energia Liguria pertanto l'importo di € 4.812,52 è la rappresentazione della partecipazione del nel seguente Ente, non controllato né collegato al quale si è data disdetta dal 1/1/2012.

## **ELEMENTI FINANZIARI**

Con riferimento alla situazione finanziaria dell'azienda si evidenzia l'andamento di alcune post di bilancio nell'intervallo

### **Disponibilità liquide**

| Descrizione                   | Saldo 2011    | Saldo 2012    | Differenza 2012-2011 |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------------|
| FONDO CASSA ECONOMATO         | 0             | 0             |                      |
| CASSA SPORTELLI               | 15.694        | 15.794        | 100                  |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> | <b>15.694</b> | <b>15.794</b> |                      |

### **Debiti verso istituto tesoriere**

| Descrizione                            | Saldo 2011       | Saldo 2012     | Differenza 2012-2011 |
|----------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|
| DEBITI PER ANTICIPAZIONE ORDINARIA     | 3.219.063        | 550.835        | -2.668.228           |
| <b>DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE</b> | <b>3.219.063</b> | <b>550.835</b> |                      |

### **Mutui**

L'Istituto, in conformità a quanto previsto dal D.L. 502/95, art.3, comma 5 lettera f) e alla L.R. 15/2007 art.11 (Legge Finanziaria 2007), ha fatto ricorso su autorizzazione regionale a mutui, nel rispetto del limite quantitativo per capitale e interessi del 15% delle entrate proprie (DGR 990/07), relativamente ai quali si rappresenta di seguito lo sviluppo del debito.

| Descrizione  | Saldo 2011       | Saldo 2012       | Differenza 2012-2011 |
|--------------|------------------|------------------|----------------------|
| MUTUI        | 8.037.815        | 6.858.440        | -1.179.375           |
| <b>MUTUI</b> | <b>8.037.815</b> | <b>6.858.440</b> |                      |

### **ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Con riferimento alle altre immobilizzazioni materiali (esclusi i fabbricati) si riportano nella seguente tabella, per ciascuna categoria, i dati al 31.12.2011 per quanto concerne i valori ed i fondi di ammortamento.

| CATEGORIA                                      | Costo       | Fondo amm.  | Valore netto |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Attrezzature specifiche sanitarie              | 117.145.893 | 100.427.794 | 16.718.009   |
| Attrezzature generiche                         | 16.727.811  | 13.580.913  | 3.146.898    |
| Impianti generici                              | 137.897     | 104.804     | 33.092       |
| Mobili e arredi                                | 13.785.694  | 12.997.970  | 787.724      |
| Autovetture, ambulanze e simili                | 1.294.683   | 1.294.202   | 481          |
| Machine ufficio elettroniche, computer, telef. | 14.126.022  | 13.725.936  | 400.086      |
| Macchine ordinarie d'ufficio                   | 282.110     | 281.931     | 179          |
|                                                |             |             |              |

**Attrezzature specifiche sanitari:** comprende le varie attrezzature aventi specifica finalità sanitaria (es. da TAC o RM sino ad ecografi ed altre minori attrezzature) .Stanter la finalità dell'istituto rappresenta la principale voce del patrimonio, fatta eccezione ovviamente dei fabbricati;

**Attrezzature generiche** (apparecchiature generiche) e altre immobilizzazioni: in tale voce sono comprese tutte le altre attrezzature non classificate per la loro caratteristica tra le attrezzature sanitarie ( es. frigoriferi, cucine, ecc.);

**Mobili e arredi:** comprende tutta la parte immobilizzazioni materiali destinate ad arredo ( Letti, comodini, armadi, ecc.)

**Autovetture, ambulanze, motoveicoli e simili:** questa voce comprende sia le ambulanze di proprietà dell'Istituto, sia autoveicoli ad uso promiscuo. sia autoveicoli da trasporto;

**Macchine ufficio elettroniche, computer, sistemi telefonici:** questa voce contiene l'iscrizione di tutte le attrezzature elettroniche destinate ad uso ufficio (da computer, stampanti a sistemi telefonici, ecc.)

**Macchine ordinarie d'ufficio:** rappresenta la voce minore del patrimonio dell'Istituto ed è costituita da quelle macchine uso ufficio non caratterizzate dalla prevalenza della struttura elettronica.

## **FABBRICATI**

Con riferimento al patrimoni immobiliare di questa azienda si rappresenta il dettaglio delle risultanze catastali dei singoli immobili istituzionali:

| Denominazione Padiglione       | rif.<br>Cartografico<br>[CTR 1:25000] | Sezione<br>censuaria | Foglio | Mappale | CAT |
|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------|--------|---------|-----|
| Padiglione 5                   | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 219     | B2  |
| Padiglione 6                   | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 218     |     |
| Padiglione 7                   | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 217     |     |
| Padiglione 8                   | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 216     |     |
| Padiglione 9                   | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 232     |     |
| Padiglione 10                  | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 231     |     |
| Padiglione 11                  | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 230     |     |
| Padiglione 12                  | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 228     |     |
| Padiglione 13                  | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 227     |     |
| Padiglione A                   | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 234     |     |
| Padiglione B                   | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 235     |     |
| Padiglione DEA                 | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 1472    |     |
| Padiglione Guido Rossa         | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 238     |     |
| Padiglione Isolamento 1        | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 166     |     |
| Padiglione Patologie Complesse | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 1479    |     |
| Padiglione Maragliano          | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 179     |     |
| Padiglione Monoblocco          | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 1363    |     |
| Padiglione Operatorio Centrale | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 229     |     |
| Padiglione Sommariva           | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 238     |     |
| Padiglione Specialità          | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 242     |     |
| Eliporto                       | 213-2                                 | GeD                  | 45     |         |     |
| Castello Simon Boccanegra      | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 176     |     |
| Centrale Gas Medicali          | 213-2                                 | GeD                  | 45     |         |     |
| Centrale termica               | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 240     |     |
| Chiesa                         | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 175     |     |
| Cucina                         | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 1363    |     |
| Padiglione Alloggio Religiosi  | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 174-175 |     |
| Padiglione Amministrazione     | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 235     |     |
| Padiglione Cotella             | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 214     |     |
| Padiglione Disinfezione        | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 1490    |     |
| Padiglione Dispensa            | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 173     |     |
| Padiglione Officina Meccanica  | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 172     |     |
| Padiglione Scuola Convitto     | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 215     |     |
| Anatomia Patologica            | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 224     |     |
| Isolamento II                  | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 168     |     |
| Isolamento III                 | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 167     |     |
| Vasconi                        | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 171     |     |
| IST SUD (magazzini)            | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 1321    | B2  |
| IST SUD (sede)                 | 213-2                                 | GeD                  | 45     | 1320    | B2  |

|          |     |    |            |    |
|----------|-----|----|------------|----|
| IST NORD | GeD | 45 | 1370-1-2-3 | B5 |
|----------|-----|----|------------|----|

Per ciascuno de sopra elencati fabbricai si riportano i dati relativi alla superficie/ volumetria nonché le singole rendite catastali

| Denominazione Padiglione       | Superficie Totale [mq] | CAT | RENDITA CATASTALE |
|--------------------------------|------------------------|-----|-------------------|
| Padiglione 5                   | 3.388,00               | B2  | € 1.344.530,92    |
| Padiglione 6                   | 3.388,00               |     |                   |
| Padiglione 7                   | 3.388,00               |     |                   |
| Padiglione 8                   | 3.388,00               |     |                   |
| Padiglione 9                   | 3.388,00               |     |                   |
| Padiglione 10                  | 3.388,00               |     |                   |
| Padiglione 11                  | 3.388,00               |     |                   |
| Padiglione 12                  | 4.550,00               |     |                   |
| Padiglione 13                  | 3.388,00               |     |                   |
| Padiglione A                   | 1.865,00               |     |                   |
| Padiglione B                   | 2.039,00               |     |                   |
| Padiglione DEA                 | 8.830,00               |     |                   |
| Padiglione Guido Rossa         | 1.862,00               |     |                   |
| Padiglione Isolamento 1        | 2.019,00               |     |                   |
| Padiglione Patologie Complesse | 4.830,00               |     |                   |
| Padiglione Maragliano          | 17.755,00              |     |                   |
| Padiglione Monoblocco          | 47.016,00              |     |                   |
| Padiglione Operatorio Centrale | 4.357,00               |     |                   |
| Padiglione Sommariva           | 2.395,00               |     |                   |
| Padiglione Specialità          | 15.479,00              |     |                   |
| Eliporto                       | 500,00                 |     |                   |
| Castello Simon Boccanegra      | 1.134,00               |     |                   |
| Centrale Gas Medicali          | 245,00                 |     |                   |
| Centrale termica               | 1.972,00               |     |                   |
| Chiesa                         | 680,00                 |     |                   |
| Cucina                         | 1.644,00               |     |                   |
| Padiglione Alloggio Religiosi  | 3.655,00               |     |                   |
| Padiglione Amministrazione     | 6.488,00               |     |                   |
| Padiglione Cotella             | 3.774,00               |     |                   |
| Padiglione Disinfezione        | 4.300,00               |     |                   |
| Padiglione Dispensa            | 2.326,00               |     |                   |
| Padiglione Officina Meccanica  | 215,00                 |     |                   |
| Padiglione Scuola Convitto     | 3.930,00               |     |                   |
| Anatomia Patologica            | 9.875,00               |     |                   |
| Isolamento II                  | 1.388,00               |     |                   |
| Isolamento III                 | 2.228,00               |     |                   |
| Vasconi                        | 0,00                   |     |                   |
| IST SUD (magazzini)            | 1.500,00               | B2  | € 6.842,94        |
| IST SUD (sede)                 | 19.142,00              | B2  | € 122.828,70      |

|                 |                   |                       |                       |
|-----------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>IST NORD</b> | 17.247,00         | B5                    | € 119.454,31          |
|                 | <b>222.344,00</b> | <b>totale rendita</b> | <b>€ 1.593.656,87</b> |

Si rappresenta che alla data del 31/12/2011 i fabbricati disponibili di proprietà dell'Istituto per un valore di € 1.327.168,62 sono i seguenti:

| <b>Comune</b>   | <b>Indirizzo</b>                  | <b>Quota di proprietà</b> | <b>Categoria</b> | <b>N° vani catastali o m<sup>2</sup></b> | <b>Pertinenza</b>                 | <b>Valore totale</b> |
|-----------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Genova          | Via C. Orgiero, 26/16             | 50%                       | A/3              | n. 5,5                                   | /                                 | 32.071,97            |
| Genova          | Via Donaver, 24R                  | 100%                      | C/1              | m <sup>2</sup> 21                        | /                                 | 22.418,24            |
| Serravalle (AL) | Viale Martiri della Benedicta, 48 | 70%                       | A/2              | n. 5                                     | /                                 | 27.520,50            |
| Bordighera (IM) | Via Virgilio, 13                  | 100%                      | A/2              | n. 6,5                                   | Box – Cat C/6 – m <sup>2</sup> 13 | 147.157,91           |
| Genova          | Via Benettini 1A/1                | 100%                      | A/4              | n. 7                                     | /                                 | 268.000,00           |
| Genova          | Via Vannucci 9/3b                 | 100%                      | A/2              | n.9,5                                    |                                   | 525.000,00           |
| Genova          | Via Cancelliere 42/4              | 100%                      | A/3              | n.7                                      |                                   | 178.000,00           |
| Genova          | Via Cellini 11/10                 | 50%                       | A/3              | n,5,5                                    |                                   | 127.000,00           |
|                 |                                   |                           |                  |                                          |                                   | <b>1 .327.168,62</b> |

Il complessivo patrimoni immobiliare dell'Istituto è valorizzato nelle risultanze contabili ed inventariali secondo i seguenti importi determinati dall'adozione della contabilità economico patrimoniale dal valore storico pari al valore catastale risultante in quella data successivamente incrementato di tutti i lavori capitalizzabili.

Ciò posto i dati al 31.12.2011 risultano essere i seguenti:

|                                               |    |             |
|-----------------------------------------------|----|-------------|
| Valore patrimoniale (fabbricati strumentali): | €. | 279.624.062 |
| Fondo ammortamento (fabbricati strumentali):  | €. | 72.007.921  |
| Valore netto:                                 | €. | 207.616.141 |

|                                          |    |           |
|------------------------------------------|----|-----------|
| Fabbricati non strumentali valore netto: | €. | 1.327.169 |
|------------------------------------------|----|-----------|

|                                            |    |             |
|--------------------------------------------|----|-------------|
| Totale valore netto patrimonio immobiliare | €. | 208.943.310 |
|--------------------------------------------|----|-------------|



## **STATO DI FUNZIONAMENTO DELL'IRCCS A.O.U. SAN MARTINO - IST**

### **INFORMAZIONI SULLA GESTIONE**

In data 1° settembre 2011, in ossequio alle disposizioni della legge regionale n. 2 del 1 marzo 2011, è stato costituito il nuovo Ente “IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro” a seguito dell'accorpamento dei due pregressi Enti Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino ed IRCCS Istituto Nazionale per la ricerca sul cancro – IST. Con Deliberazione di Giunta Regionale n.1111 in data 9 settembre 2011 si è preso atto dell'avvenuta costituzione del nuovo IRCCS e della contestuale estinzione in pari data dei predetti Enti e conseguentemente tutti i rapporti giuridici attivi e passivi dei due pregressi Enti sono stati trasferiti definitivamente al nuovo soggetto giuridico.

A far data 1° settembre 2011 il nuovo IRCCS ha avviato ex-novo il percorso d'integrazione delle attività dei due pregressi Enti, ai sensi della normativa nazionale e regionale, prevedendo un nuovo assetto organizzativo, l'unificazione dei sistemi contabili ed informatici e, particolare attenzione, è stata rivolta all'analisi e programmazione delle attività assistenziali, di didattica e di ricerca, prevalentemente traslazionale proprie dell' Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico.

Il progetto strategico si è orientato verso l'integrazione funzionale delle strutture, la razionalizzazione delle risorse e viene completata con l'approvazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento dell' Istituto, ai sensi dell'art. 28 ter della L.R. n. 41/2006 e s.m.i., in coerenza con le previsioni di cui al D. Lgs.vo 517/99, tenendo conto della direttiva di cui alla deliberazione di Giunta regionale n. 809/2011, nonché dei criteri definiti con la deliberazione del Consiglio Regionale n. 23 del 23.08.2011.

L'adozione del citato Regolamento ha previsto l'assolvimento di diversi adempimenti ed il coinvolgimento dell'Università degli Studi di Genova, del Consiglio di Indirizzo e Verifica quale organo dell'IRCCS, del Collegio di direzione e la consultazione delle Organizzazioni sindacali.

#### **Focus sull'attività di ricerca e sulla formazione**

In coerenza con la programmazione delle ricerche dell'IRCCS approvata dal Ministero della Salute per il triennio 2009-2011, nel corso del 2011 si sono sviluppati 106 progetti nell'ambito delle tematiche (linee) e sottotematiche (programmi) di seguito riportate:

#### **•Linea 1: Prevenzione e cancerogenesi**

Obiettivi:

- sviluppare e validare strumenti per la valutazione del rischio di cancro associato a particolari esposizioni ambientali o condizioni individuali;
- identificare strategie più appropriate per contrastare il rischio a livello individuale o di popolazione.

Programmi:

- a) fattori di rischio esogeni ed endogeni e loro eventuali interazioni;
- b) biomarcatori biologici e molecolari di esposizione, di danno, di suscettibilità e di rischio di cancro;
- c) basi genetiche e molecolari della trasformazione neoplastica (item principali: regolazione della espressione genica e principali alterazioni a vari livelli; meccanismi di instabilità genomica; fattori promotori la espansione delle cellule neoplastiche);
- d) prevenzione secondaria e valutazione/gestione del rischi individuale di cancro (programmi di screening; test genetici e genetic counselling; programmi individualizzati di diagnosi precoce);
- e) prevenzione primaria e chemioprevenzione (item principali: metodi e strumenti per la riduzione del rischio di sviluppare cancro; interventi/programmi individuali o di popolazione).

#### •Linea 2: Interazioni tumore-ospite

Obiettivi:

- approfondire l'analisi dei rapporti che si stabiliscono tra il tumore e l'ospite con particolare attenzione al ruolo svolto, in queste interazioni, dal microambiente tumorale. Valutare i meccanismi che permettono al tumore di utilizzare il supporto del microambiente e di eludere le difese dell'ospite;
- analizzare le caratteristiche dei meccanismi immunologici coinvolti nella difesa delle cellule neoplastiche con particolare attenzione al corretto svolgimento della risposta immunitaria antitumorale innata e specifica;
- sviluppare nuove terapie fondate sulla conoscenza della corretta risposta al tumore, dei meccanismi di espansione neoplastica e delle strategie usate dal tumore per eludere le difese.

Programmi:

- a) ruolo del microambiente tumorale nella progressione neoplastica (item principali: infiammazione e redox; angiogenesi; meccanismi di progressione e disseminazione; cellule staminali tumorali);
- b) risposta immunitaria antitumorale: interazioni cellulari, fattori solubili e recettori (item principali: risposta innata; risposta specifica; meccanismi di immunosoppressione e di immunoevasione);
- c) studi preclinici per lo sviluppo di test diagnostici e terapie biologiche antitumorali (item principali: nuovi marcatori tumorali, immunoterapia; terapie "antisense" e "anti-gene"; terapia antiangiogenica; terapia genica e terapia cellulare; nuove molecole antitumorali e associazioni farmacologiche).

#### •Linea 3: Ottimizzazione e personalizzazione delle strategie terapeutiche

Obiettivi:

- valutare con nuove tecnologie il profilo di rischio individuale del paziente in relazione alla estensione della neoplasia e alla sua caratterizzazione bio-molecolare (prognosi);
- individuare con nuove tecnologie e nuove metodologie anche statistiche l'impatto delle caratteristiche del paziente e del tumore (incluso aspetti biomolecolari) sulla risposta ai trattamenti (predizione);
- sviluppare anche in fase precoce trattamenti innovativi, verificandone i risultati con metodologie aggiornate;

□ valutare l'impatto dei trattamenti anche in termini di qualità di vita e considerazione per le preferenze del paziente, durante tutte le fasi del percorso di malattia (incluse le cure palliative per pazienti terminali);

□ studiare il trasferimento delle innovazioni tecnologiche all'intero Servizio Sanitario Nazionale con lo sviluppo di aggiornati sistemi di informazione, comunicazione e organizzazione assistenziale.

Programmi:

a) definizione del profilo di rischio individuale in pazienti con neoplasia in fase iniziale o avanzata (item principali: nuovi metodi e criteri di stadiazione patologica; nuovi metodi e criteri di diagnosi e stadiazione per immagini; rilevanza di localizzazioni microscopiche come cellule tumorali circolanti e/o micrometastasi e della diagnostica molecolare capace di rilevare mutazioni puntiformi, profili di espressione genica, pattern proteomici, ecc. ai fini della definizione prognostica;

b) predizione della risposta ai trattamenti, inclusa la possibilità di valutare precocemente la risposta definitiva (item principali: nuove metodiche di imaging per la valutazione della risposta ai trattamenti; biostatistica, bioinformatica e supporti strutturali per i trials clinici in oncologia; rilevanza della diagnostica molecolare nella predizione della risposta);

c) innovazioni terapeutiche: sviluppo dalle fasi precoci, incluse le correlazioni biologiche, agli studi di efficacia, inclusa la verifica di applicabilità nella pratica clinica (item principali: nuove tecnologie di terapia radiante come IMRT, brachiterapia, tomoterapia; nuove indicazioni di terapia radiante; chirurgia delle forme iniziali e terapie locali delle metastasi; farmacogenetica, per la personalizzazione dei trattamenti; nuove terapie mediche in studi di fase I-II, studi clinici controllati anche multicentrici e studi osservazionali sull'applicazione clinica);

d) assistenza ai pazienti neoplastici: aspetti clinici e gestionali (item principali: nuovi modelli assistenziali in relazione a cronicizzazione delle malattie neoplastiche e introduzione di terapie orali; modelli gestionali per le cure palliative e il paziente terminale; analisi economica del trattamento dei pazienti neoplastici; problematiche cliniche e sociali dei pazienti lungo-sopravvissuti; implementazione di Linee Guida e definizione di Percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali nel contesto di reti organizzative su base regionale e nazionale; sviluppo di reti informatiche in oncologia; comunicazione medico-paziente).

#### • **Linea 4: Controllo della crescita neoplastica in ematologia**

Obiettivi:

□ valutare la malattia minima residua (MRD) in leucemie e linfomi;

□ valutare l'impatto della diagnosi molecolare (mutazioni, traslocazioni, profili di espressione genica, miRnomica sulla prognosi e sulla strategia terapeutica di leucemie e linfomi);

□ sviluppare nuove strategie terapeutiche fondate sulla conoscenza della MRD (ulteriore chemioterapia, immunoterapia, trapianto allogenico in varie combinazioni);

□ sviluppare e valutare nuove terapie cellulari come cellule T o NK per il controllo della crescita neoplastica e del trapianto autologo o allogenico di cellule staminali.

Programmi:

a) sviluppo di metodiche innovative (di biologia molecolare e di citofluorimetria) per la determinazione della malattia minima residua;

b) caratterizzazione molecolare delle malattie linfoproliferative (ad es. determinazione di mutazioni di particolari oncogeni o delle caratteristiche del T cell receptor o B cell receptor) per la valutazione



della prognosi e della risposta alla terapia. Utilizzazione delle tecniche di gene expression profile o di miRnomica per la stratificazione delle malattie a scopo anche prognostico. Utilizzo di queste informazioni per lo sviluppo di nuove targeted therapies;

c) studi clinici di fase I-II con farmaci e con terapie di combinazione innovative.

Dei 106 progetti RC 2011, 27 progetti sono risultati afferire a linea 1, 30 a linea 2, 41 a linea 3 ed 8 alla nuova linea 4, attivata dal 2011. Le relazioni sullo stato di avanzamento dei 106 progetti RC (consuntivo 2011 e programmazione 2012), valutate positivamente dallo specifico Comitato di Referee interni, sono state oggetto di un'ampia relazione scientifica a consuntivo 2011 trasmessa al Ministero della Salute il 30 marzo 2012, tramite WF, e sono state inserite nella documentazione a corredo dell'istanza RC 2012 presentata al Ministero della Salute tramite WF sempre il 30 marzo 2012, il tutto in coerenza con quanto previsto dalla circolare ministeriale n. 735-P-02/02/2012.

Dei 106 progetti RC in argomento, 50 sono risultati di tipo preclinico, 39 di tipo clinico-epidemiologico osservazionale/sperimentale, 15 inerenti tecnologie abilitanti e 2 i progetti di tipo gestionale. I progetti rientranti nell'area terapeutica/quality of life sono risultati 49, 22 quelli afferenti all'area descrittiva a fini conoscitivi, 23 i progetti afferenti all'area prevenzione primaria/secondaria e 12 i progetti afferenti all'area della diagnostica.

Quota delle ricerche cliniche e sperimentali condotte dall'Istituto nel 2011 sono state supportate da finanziamenti ottenuti da enti pubblici o privati (fondazioni) quali: Ministero della Salute, Alleanza Contro il Cancro/ISS, Commissione Europea, Regione Liguria, AIRC, Compagnia San Paolo, ma anche AIFA, CCM, ecc. Ai progetti di cui sopra, complessivamente 91, si sono aggiunti 59 studi clinici sponsorizzati nel 2011 dall'industria farmaceutica.

Come prodotto delle attività di ricerca sviluppate dall'Istituto nel 2011, il 28 febbraio 2012 sono state presentate al Ministero della Salute 292 pubblicazioni a valenza oncologica, con un IFGrezzo complessivo pari a 1526,541 punti, equivalenti ad un IFNormalizzato di 1195,5 punti. Si tratta di 284 lavori recensiti SCI (Science Citation Index) a cui si aggiungono 7 lavori recensiti solo Index Medicus ed 1 volume realizzato per l'OECD, organismo internazionalmente riconosciuto.

Dei lavori in argomento, che hanno complessivamente coinvolto 223 autori dell'Istituto, 55 sono risultati prodotti nell'ambito di ricerche afferenti a linea 1 "Prevenzione e cancerogenesi", 77 sono risultati prodotti di ricerche afferenti a linea 2 "Interazioni tumore-ospite", 114 di ricerche afferenti a linea 3 "Ottimizzazione e personalizzazione delle strategie terapeutiche" mentre 46 lavori sono risultati afferire alla nuova linea 4 "Controllo della crescita neoplastica in ematologia".

Da dati forniti dall'Anagrafe delle sperimentazioni cliniche, in occasione della presentazione dell'istanza RC 2012, i trials attivi nel 2011 sono risultati essere complessivamente 149 (per un totale di 468 pazienti arruolati nell'anno).

In coerenza con i fini istituzionali anche nel 2011 sono proseguite le attività di formazione continua, nonché le attività di aggiornamento professionale ed educazione sanitaria, al fine di consentire il costante aggiornamento del personale nel settore oncologico.

## ***ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA***

L'attività assistenziale nell'anno 2011 è rappresentata dai seguenti dati:

**Il numero dei ricoveri ordinari** ha presentato un andamento in riduzione, attestandosi nel 2011 a 38.668 ricoveri, con l'esclusione dei pazienti dimessi nello stesso giorno del ricovero.

**Le giornate di degenza** hanno evidenziato una leggera riduzione, in linea con l'andamento del numero dei ricoveri, passando dalle 413.293 del 2009 alle 405.809 del 2010 alle 403.385 del 2011.

**Il valore della degenza media** è stato di 10,07 in modesta flessione rispetto al valore del 2010. Questo parametro rappresenta uno degli indici di produttività di maggior rilievo dal punto di vista organizzativo e gestionale e oggettivamente appare piuttosto elevato. I fattori che interagiscono sono molteplici e possono essere ricondotti a condizioni di tipo epidemiologico dell'area metropolitana genovese, dove è particolarmente forte l'incidenza di persone al di sopra di 65 anni con problematiche cliniche di tipo cronico degenerativo ed anche alle obiettive difficoltà a trasferire i pazienti cronici, e non più bisognosi di ricovero ospedaliero, verso strutture sanitarie dislocate sul territorio.

Nel corso dell'anno, è proseguito lo sviluppo del progetto già avviato negli anni scorsi e finalizzato ad una più rapida dimissione dei "pazienti fragili", dai reparti per acuti anche mediante il trasferimento nei due reparti di Cure Intermedie operativi in questo Istituto.

Analogo impegno è stato posto sugli aspetti organizzativi che possono essere definiti come "fattori interni", con specifico riguardo ai settori diagnostico e radiologico.

**Tasso di occupazione:** il trend aziendale di questo significativo indice di produttività continua a mantenersi elevato attestandosi a 87,69%.

L'analisi di questo parametro consente di evidenziare il notevole utilizzo delle strutture degenziali e del personale attribuito alle stesse.

**L'indice di rotazione** nel corso dell'anno ha presentato una modesta riduzione rispetto al 2010 attestandosi a 31,77.

L'attività in regime di DH ha presentato i seguenti parametri complessivi:

**Numero dei ricoveri** in regime di DH è stato per l'anno 2011 di 24.734 in riduzione rispetto ai valori del 2010 (25.856) e del 2009 (27.715). Il trend sopra indicato risulta in linea con le indicazioni regionali in materia, che considerano l'utilizzo del DH in numerosi casi inappropriato.

**Gli accessi** nel corso dell'anno di riferimento sono stati 115.536 in calo rispetto al 2010 (120.339) e del 2009 (129.053); i dati risultano in linea con quelli dei ricoveri.

**Tasso di occupazione** per il 2011 si è attestato a 105,51%.

La lettura di questi dati complessivi indica un utilizzo più appropriato del DH, evidenziato anche dall'impiego di nuovi strumenti organizzativo-assistenziali quali i P.A.C. e i Day Service.

Dall'analisi dell'attività dell'emergenza si evince che il numero degli accessi risulta attestarsi per l'anno 2011 a 89.979 in lieve calo rispetto al 2010 (95.501). Particolarmente significativo è il numero dei ricoveri effettuati in regime di urgenza-emergenza che si è attestato a 20.708 (24,01% degli accessi totali), valore di fondamentale importanza dal punto di vista epidemiologico ed organizzativo in quanto ormai costituisce oltre il 50 % dei ricoveri complessivi dell'Azienda.

In tale contesto le prestazioni svolte dall' U.O. Medicina d' Urgenza e P.S. appaiono di particolare significato dal punto di vista clinico-assistenziale ed organizzativo.

L'indice di occupazione risulta in costante incremento raggiungendo nel 2011 il valore di 199,75%.

Analoghe riflessioni possono essere formulate per la presenza media giornaliera, che mostra un andamento in continuo e forte incremento raggiungendo le 53,93 unità nel 2011 e per il numero delle giornate di degenza che si sono attestate a 19.685.

L'attività dei due reparti di Cure Intermedie presenti in Istituto (ubicati al Pad. 5 e Pad. 10) ha contribuito in modo significativo all'accettazione di pazienti provenienti dalle Unità Operative per

acuti, in quanto con tali provvedimenti è stato possibile assegnare posti letto ai pazienti ricoverati al Pronto Soccorso 1° piano, decongestionando l'attività legata all'afferenza al Pronto Soccorso.

## **GESTIONE DEL PERSONALE DELLA DIRIGENZA MEDICA E DELLA DIRIGENZA SANITARIA**

L'organizzazione e l'attività di coordinamento complessivo svolte sulla gestione del personale medico e laureato sanitario nel corso del 2011, ha individuato alcune importanti tematiche di carattere tecnico operativo che hanno riguardato i seguenti settori:

- Settore anestesilogico: è stata realizzata una importante riorganizzazione complessiva comportante una razionalizzazione delle risorse umane.

In particolare, la rimodulazione organizzativa del settore, ha consentito l'ampliamento dell'attività operatoria, estendendola sulle 12 ore in numerosi blocchi chirurgici, con particolare riferimento a quello del 2° piano del Monoblocco, propedeutico al trasferimento di tutte le UU.OO degenziali della Clinica Chirurgica nel succitato Padiglione.

In tale contesto operativo è stata effettuata una completa rivisitazione della organizzazione delle guardie anestesilogiche, con l'eliminazione dell'attività che veniva effettuata dalla U.O Anestesia e terapia post-operatoria universitaria, con il conseguente potenziamento del servizio di guardia svolta dagli anestesisti in PS.

Nel corso degli ultimi mesi dell'anno sono stati attivati alcuni provvedimenti tecnico-organizzativi e di coordinamento tendenti ad una progressiva integrazione con gli anestesisti afferenti all'ex IST.

- Settore Internistico e di Medicina d'Urgenza: questo settore ha presentato alcune criticità organizzative e tecnico-gestionali determinati dai seguenti fattori:

1) il personale medico è sottoposto ad un carico di lavoro estremamente pesante per la costante presenza di sovraffollamento di malati sia nell'area degenziale sia nelle salette d'accettazione del P.S.

2) nell'area medica, si sono verificate alcune variazioni di rilievo che hanno interessato sia l'articolazione delle UU.OO prese in esame, che le dotazioni organiche del personale medico. In particolar modo deve essere evidenziato il trasferimento della U.O Clinica Medicina Interna 1, dal DIMI al Monoblocco 10° piano ponente, nella sede precedentemente occupata dalla U.O Medicina Generale, con contestuale rimodulazione della dotazione organica dei dirigenti medici della sopracitata struttura.

3) nell'ambito dei reparti universitari, la U.O di Malattie del Metabolismo ha cessato l'attività degenziale, con contestuale trasferimento dei 10 posti letto di degenza ordinaria e di un dirigente medico alla U.O di Endocrinologia. Tali provvedimenti sono risultati propedeutici alla riorganizzazione del settore diabetologico.

4) nell'area di Medicina Specialistica, a seguito del collocamento a riposo del Direttore della U.O Malattie Infettive, si è verificata una complessiva rimodulazione della dotazione organica dei dirigenti medici di tale disciplina con integrazione nella U.O Malattie Infettive a direzione universitaria.

- Settore Chirurgico: nell'ambito della Chirurgia Generale si sono realizzati alcuni provvedimenti di riorganizzazione che hanno interessato le UU.OO di Chirurgia Generale ad indirizzo Endocrinologico e di Chirurgia Generale ad indirizzo Colon-Retto-Ano, a seguito del collocamento a riposo dei due Direttori.

La U.O di Chirurgia Generale e dei Trapianti d'Organo ha vissuto nel corso del 2011 numerose criticità che hanno condotto al blocco dell'attività trapiantologica epatica, con limitazione alla sola urgenza.

- Settore dei Servizi: nel corso del 2011, a seguito del trasferimento della U.O di Anatomia Patologica Universitaria al Padiglione 11 si è realizzata una sinergia funzionale con la U.O Ospedaliera, allocandole in spazi contigui..

Per quanto riguarda il settore delle guardie e della pronta disponibilità, si è provveduto ad una rivisitazione delle guardie neurologiche, inserendo l'attività degli specialisti di Neurofisiopatologia e le consulenze urgenti inerenti l'attività della chirurgia generale, con l'unificazione al mattino dei due poli di guardia.

E' stato avviato il complesso percorso di integrazione riguardante il personale afferente all'ex A.O.U. San Martino con quello dell'ex IST.

Si è trattato di una problematica estremamente articolata e di respiro strategico per integrare i servizi, i laboratori, le unità operative e più in generale per un nuovo assetto del sistema delle guardie e delle pronte disponibilità.

### **ATTIVITA AMBULATORIALE E DSA**

Il monitoraggio dell'attività ambulatoriale e delle liste di attesa è attuato con cadenza settimanale. Tale funzione è organizzata in due filoni di attività:

- analisi dei tempi d'attesa delle prestazioni critiche. Ogni lunedì la Società Datasiel, per conto della Regione, invia i dati relativi ai tempi di attesa delle prestazioni critiche; tali dati sono analizzati in merito alla congruità e rinviati a Datasiel e Regione corredati dalle necessarie note e correzioni.
- analisi di tutte le prestazioni erogate attraverso il C.U.P.

L'attivazione dei DSA è proseguita per il 2011 ed è stata inoltre predisposta un'istruzione operativa utile a coordinare l'attività dei reparti.

### **ARCHIVIO SANITARIO**

Sono state rivisitate le condizioni della gestione externalizzata relativa al servizio di presa in carico, catalogazione, custodia, gestione, digitalizzazione e trasmissione per via telematica delle cartelle cliniche. In particolare, al fine di migliorare il servizio di rilascio delle cartelle cliniche conservate presso l'archivio della ditta ed al fine di ridurre i tempi di consegna, il nuovo contratto ha previsto che la trasmissione ordinaria delle cartelle cliniche digitalizzate avvenga entro e non oltre 10 giorni dalla richiesta, mentre la richiesta effettuata in urgenza dev'essere evasa entro e non oltre 2 giorni. Tale rivisitazione del contratto, con decorrenza 1 ottobre 2011, ha garantito un miglioramento del servizio, riscontrabile attraverso la diminuzione del numero delle segnalazioni legate al ritardo nella consegna. Dal settembre 2011, conseguentemente all' unificazione dell'ex IST ed ex A.O.U. San Martino, è stato preso in carico l'archivio dell'ex IST e sono state avviate le procedure per la creazione di un archivio unificato.

### **SETTORE LOGISTICO DELLA U.O. ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA**

L'attività logistica di trasporto in una realtà come quella dell' Istituto, caratterizzata da una peculiare organizzazione strutturale a padiglioni su un'area vasta e collinare, risulta particolarmente rilevante.

Si è consolidata l'organizzazione del sistema di trasporto dei materiali sanitari, tenuto conto della configurazione strutturale dell'ospedale e delle specifiche esigenze correlate a varie linee di attività (es.: urgenze, U. F. A. ed altro). Oltre alla organizzazione dell'attività eseguita dal personale interno e prevalentemente correlata alla consegna in regime d'urgenza e alla consegna del materiale biologico, si sono affrontati due aspetti di fondamentale importanza:

- L'implementazione del sistema di posta pneumatica;
- L'appalto relativo ai servizi ordinari di trasporto del materiale sanitario (farmaci, dispositivi medici, apparecchiature, arredi, casalinghi, documentazione sanitaria ecc.).

Per quanto riguarda il sistema di posta pneumatica, si è provveduto a codificare le stazioni, ad elaborare l'Istruzione operativa aziendale al fine di fornire le indicazioni relative all'attività di confezionamento, invio e ricevimento di materiale biologico attraverso il trasporto pneumatico dalle UU.OO. al SIT e al Laboratorio Centrale; nonché la formazione del personale e le sperimentazioni sul corretto utilizzo.

Al fine di superare alcune criticità di natura tecnica e manutentiva, un gruppo di lavoro multidisciplinare ha consentito di programmare una serie di interventi tecnici utili al miglioramento del sistema. Sono stati avviati inoltre i controlli manutentivi effettuati dall'U.O. Ingegneria Clinica al fine di un corretto utilizzo del sistema.

E' stata sviluppata l'attività di organizzazione dell'attività di trasporto malati attraverso l'internalizzazione dell'attività di trasporto nell'edificio DEA (ad eccezione dei trasferimenti per i ricoveri da DEA verso i padiglioni che continuano ad essere eseguiti dalle PPAA) al fine di migliorare da un punto di vista quali-quantitativo l'attività del servizio.

A seguito dell'integrazione del personale mancante nel servizio, attraverso l'analisi del flusso dei pazienti nell'area DEA, è stata rivisitata la distribuzione del personale turnista e diurnista nei settori di attività.

## ***IGIENE ED EPIDEMIOLOGIA OSPEDALIERA, PREVENZIONE E SICUREZZA SANITARIA***

Le attività dell'U.O. Igiene ed Epidemiologia Ospedaliera, Prevenzione e Sicurezza Sanitaria si possono rappresentare analizzando due aspetti principali:

- 1) il coordinamento e la gestione delle funzioni igienico-organizzative in ordine al controllo degli appalti (sanificazione ambientale, sterilizzazione, smaltimento rifiuti, servizio lavanolo, derattizzazione e disinfestazione) e la gestione del Servizio Disinfettori Aziendali;
- 2) il coordinamento e la gestione delle funzioni igienico-organizzative in ordine alle infezioni ospedaliere.

In relazione al punto 1) si dettagliano i dati riferiti al 31/08/2011 rispetto a:

- a) **Servizio di pulizia e sanificazione**, con evidenza delle UU.OO. che hanno attuato regolarmente l'invio delle schede di valutazione della qualità delle pulizie ambientali (tramite MOD AZ HEP 126) ed evidenza del livello di pulizia effettuata.

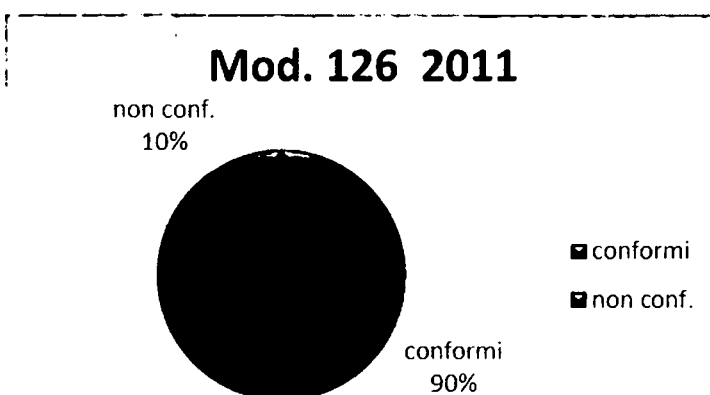
Tab.A

| 2011    | conf. | non<br>conf. | reclami |
|---------|-------|--------------|---------|
| Gennaio | 114   | 13           | 0       |

Tab. B

|           |     |    |   |
|-----------|-----|----|---|
| Febbraio  | 107 | 13 | 0 |
| Marzo     | 112 | 19 | 1 |
| Aprile    | 114 | 16 | 0 |
| Maggio    | 99  | 15 | 0 |
| Giugno    | 102 | 12 | 2 |
| Luglio    | 97  | 10 | 1 |
| Agosto    | 123 | 9  | 2 |
| Settembre | 118 | 11 |   |
| Ottobre   | 120 | 11 | 3 |
| Novembre  | 118 | 8  | 4 |
| Dicembre  | 92  | 8  | 2 |

1316 145 15



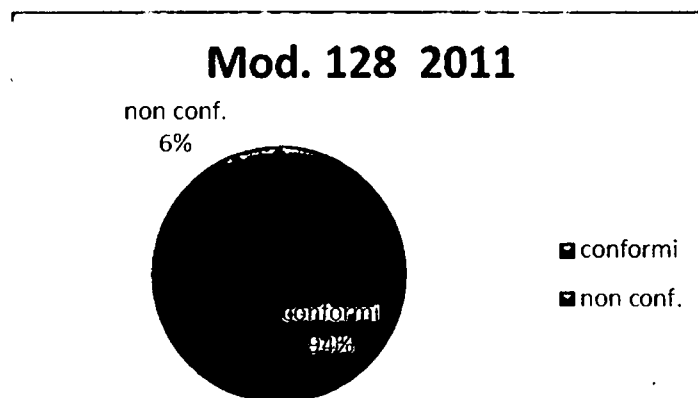
- b) **Servizio di lavanolo**, con evidenza delle UU.OO. che hanno attuato regolarmente l'invio delle schede di valutazione della qualità degli effetti lettereci (tramite MOD AZ HEP 128) ed evidenza delle conformità rilevate.

Tab.C

| MESE      | CONFORMI | Non conformi |                          |          |
|-----------|----------|--------------|--------------------------|----------|
|           |          | INDICATORI   | ORARI<br>CONSEGNA/RITIRO | QUANTITA |
| GENNAIO   | 81       | 3            |                          | 1        |
| FEBBRAIO  | 74       | 4            |                          |          |
| MARZO     | 75       | 6            |                          | 1        |
| APRILE    | 74       | 5            |                          |          |
| MAGGIO    | 74       | 6            |                          |          |
| GIUGNO    | 67       | 2            |                          |          |
| LUGLIO    | 68       | 5            |                          |          |
| AGOSTO    | 71       | 6            |                          |          |
| SETTEMBRE | 79       | 5            |                          |          |
| OTTOBRE   | 83       | 7            |                          |          |
| NOVEMBRE  | 76       | 2            |                          |          |
| DICEMBRE  | 63       | 2            |                          |          |

885 53 0 2

Tab.D.

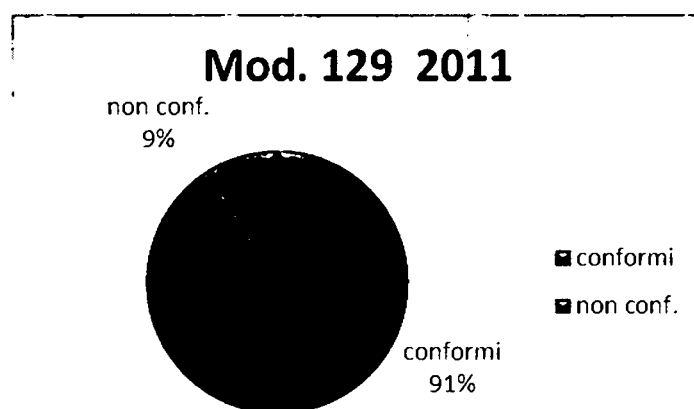


- c) **Servizio di sterilizzazione**, con evidenza delle UU.OO. che hanno attuato regolarmente l'invio delle schede di rilevazione della qualità del servizio sterilizzazione (tramite MOD AZ HEP 129) ed evidenza delle conformità rilevate:

Tab. E

|           |          | Non conformi         |                          |                      |
|-----------|----------|----------------------|--------------------------|----------------------|
| 2011      | CONFORMI | INDICATORI STRUMENTI | INDICATORI TELERIA GARZA | INDICATORI CALZATURE |
| Gennaio   | 78       | 7                    |                          |                      |
| Febbraio  | 74       | 4                    | 1                        | 1                    |
| Marzo     | 81       | 3                    |                          |                      |
| Aprile    | 80       | 6                    |                          |                      |
| Maggio    | 77       | 6                    |                          |                      |
| Giugno    | 73       | 6                    |                          |                      |
| Luglio    | 60       | 11                   |                          |                      |
| Agosto    | 74       | 3                    |                          |                      |
| Settembre | 80       | 8                    |                          |                      |
| Ottobre   | 77       | 15                   |                          |                      |
| Novembre  | 78       | 6                    |                          | 1                    |
| Dicembre  | 60       | 8                    |                          |                      |
| 892       |          | 83                   | 1                        | 2                    |

Tab. F



- d) **Servizio smaltimento rifiuti**, con evidenza del MUD 2010 e reportistica degli smaltimenti mensili, suddivisi per tipologia di rifiuto e U.O., limitatamente ai rifiuti chimici di laboratorio esausti
- e) **Servizio di derattizzazione e disinfestazione**, con evidenza del monitoraggio degli interventi effettuati per la disinfestazione e la derattizzazione in regime straordinario :

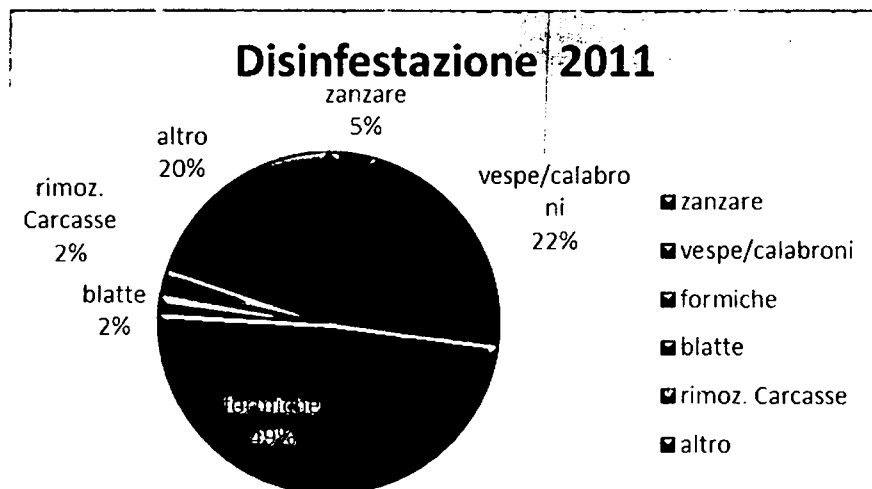
**Chiamate per disinfestazione in urgenza:**

Tab. G

| ANNO        | TOT.<br>RICHIESTE | ZANZARE  | VESPE /<br>CALABRONI | FORMICHE  | BLATTE   | RIMOZIONE<br>CARCASSE | ALTRO *   |
|-------------|-------------------|----------|----------------------|-----------|----------|-----------------------|-----------|
| <b>2011</b> | <b>167</b>        | <b>8</b> | <b>37</b>            | <b>81</b> | <b>3</b> | <b>4</b>              | <b>33</b> |



Tab. H



Tab. I

**Chiamate per derattizzazione e interventi per processionarie in urgenza:**

| ANNO | DERATTIZZAZIONE | PROCESSIONARIE |
|------|-----------------|----------------|
| 2011 | 34              | 1              |

f) **Servizio di Disinfezione Aziendale**, con monitoraggio delle attività svolte:  
Riepilogo statistica chiamate Reparto Disinfezione anno 2011

Tab. L

| <b>RIEPILOGO<br/>STATISTICA<br/>CHIAMATE</b> |            |
|----------------------------------------------|------------|
|                                              |            |
| <b>GENNAIO</b>                               | <b>270</b> |
| <b>FEBBRAIO</b>                              | <b>295</b> |
| <b>MARZO</b>                                 | <b>273</b> |
| <b>APRILE</b>                                | <b>217</b> |
| <b>MAGGIO</b>                                | <b>263</b> |
| <b>GIUGNO</b>                                | <b>264</b> |
| <b>LUGLIO</b>                                | <b>286</b> |
| <b>AGOSTO</b>                                | <b>282</b> |
| <b>SETTEMBRE</b>                             | <b>269</b> |

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| <b>OTTOBRE</b>  | <b>307</b>  |
| <b>NOVEMBRE</b> | <b>332</b>  |
| <b>DICEMBRE</b> | <b>309</b>  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3367</b> |

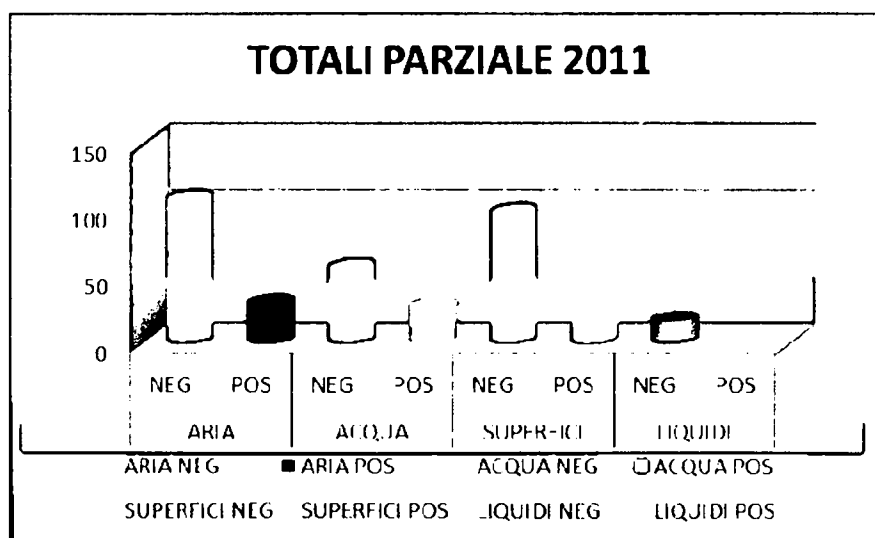
g) Monitoraggio dei campionamenti ambientali e degli interventi effettuati per il controllo dell'acqua e dell'aria:

Tab. M

|                    | ARIA       |           | ACQUA     |           | SUPERFICIE |           | LIQUIDI   |     |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----|
|                    | NEG        | POS       | NEG       | POS       | NEG        | POS       | NEG       | POS |
| Padiglione 5       | 6          | 1         | 1         | 6         | 1          |           |           |     |
| Padiglione 6       | 1          | 6         | 6         | 4         |            |           |           |     |
| Padiglione 2       | 2          | 2         | 6         | 5         | 8          | 2         |           |     |
| Padiglione 1       | 9          |           | 5         |           | 4          | 1         | 1         |     |
| Pad 10 banca occhi | 1          | 1         |           |           | 1          | 1         |           |     |
| Pad 12             | 6          |           |           |           | 4          | 1         |           |     |
| Pad. 40            | 2          |           |           |           | 2          |           |           |     |
| Clin. Oculistica   | 4          |           |           |           | 4          |           |           |     |
| Clinica neuro      | 1          |           |           |           | 1          |           |           |     |
| DIMI               | 4          | 3         | 3         |           | 6          | 4         | 2         |     |
| Clin. Chir.        | 20         |           | 4         |           | 17         |           | 2         |     |
| DEA                | 1          | 1         | 2         | 10        | 2          | 2         |           |     |
| Specialità         | 7          | 4         |           | 1         | 7          | 5         |           |     |
| Isolamento         | 2          | 2         | 8         |           | 2          | 2         |           |     |
| Monoblocco         | 22         | 10        | 22        |           | 22         | 5         | 22        |     |
| <b>TOTALE</b>      | <b>108</b> | <b>30</b> | <b>57</b> | <b>26</b> | <b>98</b>  | <b>23</b> | <b>17</b> |     |

| ARIA |     | ACQUA |     | SUPERFICIE |     | LIQUIDI |     |
|------|-----|-------|-----|------------|-----|---------|-----|
| NEG  | POS | NEG   | POS | NEG        | POS | NEG     | POS |
| 108  | 30  | 57    | 26  | 98         | 23  | 17      |     |

Tab. N



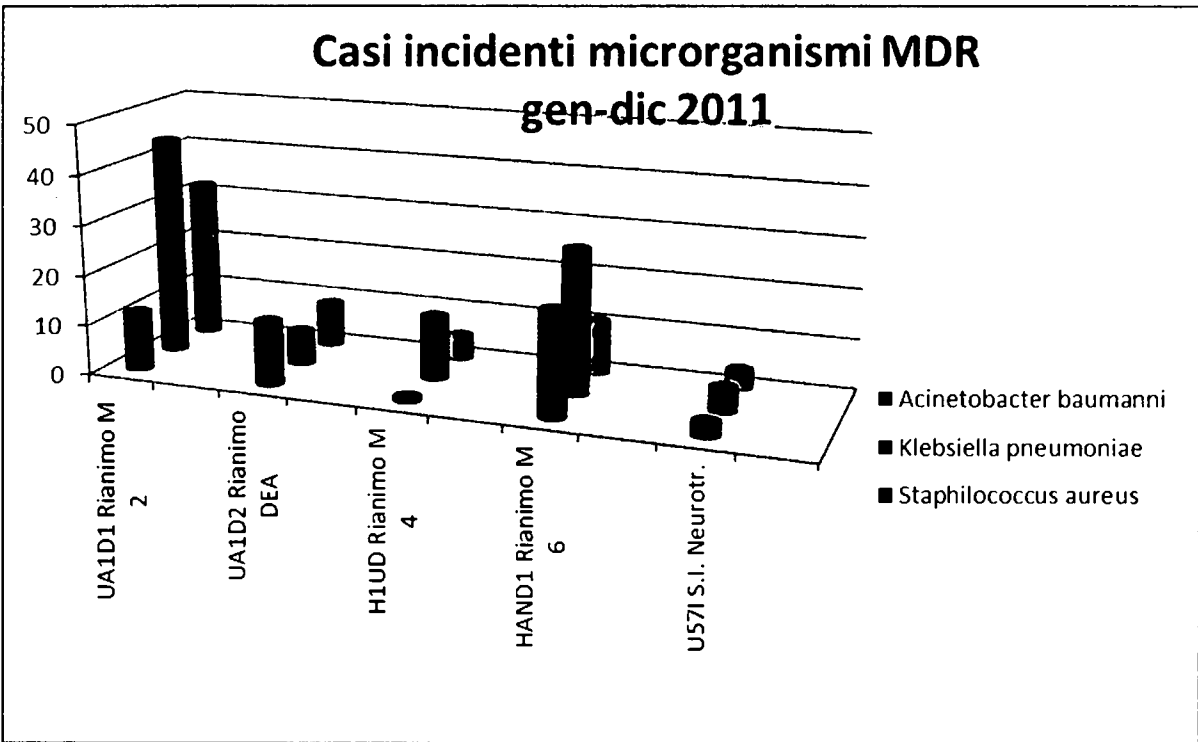
In ordine alla **prevenzione del rischio infettivo**, il sistema di sorveglianza misto “passivo-attivo” delle UU.OO. ad alto rischio, quali le Terapie Intensive, permette di monitorare l’andamento dei microrganismi *alert* presenti in Azienda e di intervenire laddove si presentino particolari criticità.

Terminato lo studio di audit, sono iniziati dei re-audit in Unità operative maggiormente critiche, intervenendo anche con la predisposizione di formazione specifica, necessari per implementare nel personale comportamenti rispondenti alle migliori pratiche e trovare soluzioni adeguate alle problematiche infettive emergenti.

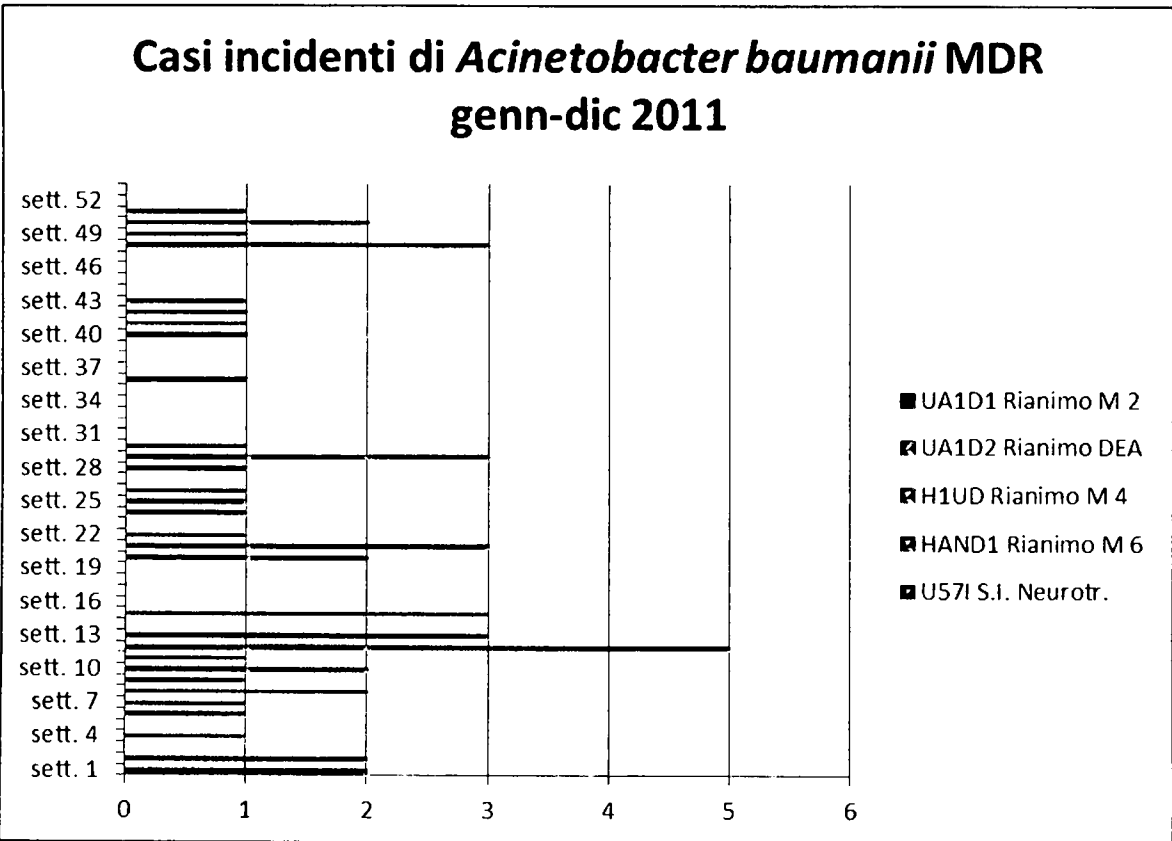
Spesso la formazione è avvenuta sul campo, in modo da agire direttamente sui comportamenti o sulle conoscenze e, contemporaneamente, fornire al personale un supporto rispetto le procedure assistenziali messe in atto.

Si riportano di seguito i grafici ( tab. P e Q ) relativi ai casi incidenti di alcuni dei microrganismi *alert* in sorveglianza e nello specifico di *Acinetobacter baumannii* MDR.

Tab. O



Tab. P



In merito al programma per la riduzione dei rischi di infezioni correlati alle pratiche assistenziali, è stato organizzato durante l'anno 2011 un corso dal titolo **“Progetto aziendale di sorveglianza e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA)”**, con l'obiettivo di condividere ed implementare il progetto aziendale relativo alla sorveglianza e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA).

Il corso era rivolto a tutti i Direttori di Dipartimento, ai Direttori di U.O., ai Referenti per le Infezioni Correlate all'Assistenza (RICA), rappresentati da un medico ed un operatore sanitario infermiere per ciascuna U.O., ai Coordinatori Infermieristici (escluso il caso in cui C.I. non coincidesse con RICA infermieristico).

La proposta del progetto, sviluppata nell'ambito delle attività del CIO (Comitato Infezioni Ospedaliere) per ciò che atteneva alle strategie di lotta contro le Infezioni Ospedaliere, è stata sottoposta all'attenzione del Collegio di Direzione, che ha espresso parere favorevole, in quanto la sorveglianza di laboratorio aziendale da una lato e i dati di letteratura dall'altra, hanno evidenziato l'importanza di una sorveglianza attiva, con figure dedicate, continuativa nel tempo.

La figura del RICA collabora col TEAM aziendale per l'individuazione e sorveglianza delle ICPA, fornendo al personale sanitario un supporto, e nello stesso tempo rappresenta un collegamento con la Direzione Sanitaria, favorendo la comunicazione, le informazioni, gli scambi tra le varie UU.OO., nonché di discussione di temi di interesse comune. Il corso si è già svolto in più edizioni.

## **FARMACIA**

### **I) Attività di Farmaco e Dispositivo vigilanza.**

I dati relativi all'attività di farmaco ed ai dispositivi di vigilanza dell'anno 2011 sono riassumibili nella tabella A seguente:

**tabella A**

|                                                                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| segnalazioni di reazione avversa inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza                           | <b>7</b>  |
| segnalazioni incidente /mancato incidente di dispositivi medici                                              | <b>21</b> |
| segnalazioni di reclami di dispositivi medici                                                                | <b>17</b> |
| note informative delle ditte trasmesse ai clinici (avviso di sicurezza /ritiro volontario/azioni correttive) | <b>14</b> |

In ottemperanza al D.M. del 15/11/2005 e nell'ottica della promozione e verifica dell'appropriatezza nell'utilizzo dei dispositivi medici, l'U.O. Farmacia ha offerto un supporto fondamentale agli utilizzatori nella compilazione e nell'iter di segnalazione di reclamo e incidente/mancato incidente al fabbricante ed al Ministero della Salute.

Sono state effettuate mensilmente riunioni con la Rete di Farmacovigilanza in occasione delle quali sono stati analizzati i risultati del progetto, riferito al biennio concluso: **“Il rischio da interazione tra farmaci nell'anziano in politerapia cronica”**. Dall'analisi effettuata è derivata la stesura di un articolo per la pubblicazione e la presentazione di un “abstract” per un poster presentato al XXXII Congresso Nazionale SIFO (Firenze, 16-19 ottobre 2011) che, per l'interesse suscitato, è stato anche oggetto di comunicazione orale.

### **II) Qualità e gestione rischio clinico.**

Le attività svolte ed i risultati conseguiti si rappresentano di seguito.

**1) UFA: CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 9001: 2008. Il 6 dicembre 2011** l'UFA è stata oggetto della verifica ispettiva da parte di CSQ. Nel verbale è stato evidenziato quanto segue: *"UOS UFA e le altre due unità operative prese in esame....si contraddistinguono come UO di riferimento all'interno dell'IRCSS in relazione alla implementazione del Sistema Qualità"*.

**2) U.O. Farmacia** è stata oggetto di Verifica ispettiva interna a novembre 2011.

### **3) Progetti UGR.**

- Nel corso del 2011 è stata realizzata una specifica attività formativa a conclusione del progetto, realizzato nel 2010, "Progetto Stravaso: prevenzione, trattamento e monitoraggio" condotto in collaborazione con le Unità Operative cliniche.

- E' stato realizzato il progetto: "Progetto Off Label: monitoraggio e verifica degli esiti" al fine di implementare gli approfondimenti necessari a garantire la sicurezza del paziente e l'appropriatezza dei trattamenti. Tale progetto è stato oggetto di una tesi di laurea in Farmacia discussa presso l'Università degli Studi di Genova, Facoltà di Farmacia nella sessione di ottobre 2011.

**4) Elaborazione del Progetto F.M.E.A. C.A. ANNO 2011** con l'obiettivo di implementare le indicazioni fornite dal Ministero Salute relativamente al rischio di Errori in terapia con farmaci Look- Alike /Sound –Alike (Raccomandazione Ministeriale n°12.): *"Scambio di farmaci durante il processo di immagazzinamento, prelevamento e distribuzione"*

**5) Istruzione Operativa e Istruzione Operativa Aziendale:** Redazione, revisione ed inserimento in Isolabweb di istruzioni operative, modulistica aziendale ed interna finalizzate a percorsi di qualità e gestione del rischio clinico.

### **III) Attività di Distribuzione Diretta dei farmaci:**

La DGR n°1274/10 ha disposto l'implementazione dei modelli organizzativi e gestionali per la distribuzione diretta dei farmaci e della rete della farmacovigilanza. Relativamente all'anno 2011 i dati della distribuzione diretta presso la U.O Farmacia dell'ex AOU San Martino sono stati i seguenti:

**tabella B**

|                                                                                                | <b>importo</b>    | <b>pezzi</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Distribuzione diretta pazienti cronici (farmaci A Ex Osp 2 e farmaci H - RR, RRL, RNRL)</b> | <b>23.386.527</b> | <b>2.045.321</b> |
| <b>Distribuzione Diretta farmaci Classe A : pazienti in dimissione da Ricovero Ordinario</b>   | <b>171.217</b>    | <b>721.879</b>   |
| <b>Distribuzione Diretta pazienti ambulatoriali e DH (farmaci A PHT)</b>                       | <b>3.458.040</b>  | <b>718.527</b>   |
| <b>TOTALI</b>                                                                                  | <b>27.015.784</b> | <b>3.485.727</b> |

E' importante sottolineare che in questa nuova attività, oltre a valutazioni di carattere economico, sono da tenere in considerazione soprattutto le attività di interesse clinico (verifica dell'aderenza al trattamento, rispetto dei dosaggi, Farmaco vigilanza) che conferiscono il valore aggiunto ad un'operazione complessa quale è stata quella della implementazione della distribuzione diretta attraverso i canali delle Farmacie Ospedaliere.

**IV) SETTORE SPECIALITA' MEDICINALI.** Il budget gestito nel 2011 dal settore specialità medicinali è stato di **55 milioni di euro di cui il 96% (53 milioni ) è controllata con Richiesta personalizzata**. L'U.O. Farmacia ha attuato strategie per il controllo capillare delle richieste dei

farmaci utilizzati. Al fine di assicurare il monitoraggio del trattamento di ogni paziente e l'adeguatezza e l'efficacia delle terapie, i dati riportati nei moduli di 'richiesta motivata' sono stati registrati in database specifici. Nella tabella di seguito viene proposta un' analisi per categorie di farmaci con distribuzione personalizzata.

**Tabella C**

| <b>HIGHLIGHT Medicinali Richiesta personalizzata</b>      |                   |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| J05 AIDS                                                  | 10.420.000        |             |
| SCLEROSI                                                  | 4.145.000         |             |
| B03X ERITROPOIETINA                                       | 1.745.000         |             |
| STUPEFACENTI                                              | 251.000           |             |
| ESTERI                                                    | 680.000           |             |
| ACQUISTI PERSONALIZZATI (cassa economale)                 | 66.000            |             |
| EMODERIVATI                                               | 3.263.000         |             |
| DISTRIBUZIONE DIRETTA (MAG 60)                            | 3.500.000         |             |
| L01 ANTINEOPLASTICI                                       | 12.000.000        |             |
| L04 IMMUNOSOPRESSIVI                                      | 4.900.000         |             |
| J01 ANTIBATT                                              | 2.700.000         |             |
| J02 ANTIMICOT                                             | 2.700.000         |             |
| S01 AFFEZIONI VASCOLARI OCULARI                           | 900.000           |             |
| ALTRI FARMACI CON RICHIESTA PERSONALIZZATA                | 5.694.000         |             |
| <b>Sub TOTALE MEDICINALI con RICHIESTA PERSONALIZZATA</b> | <b>52.964.000</b> | <b>96%</b>  |
| ALTRI FARMACI SENZA RICHIESTA PERSONALIZZATA              | 2.106.000         | <b>4%</b>   |
| <b>Totale Farmaci</b>                                     | <b>55.070.000</b> | <b>100%</b> |

In particolare per quanto riguarda i **farmaci antiinfettivi** (antibiotici e antimicotici), in collaborazione con U.O. Clinica Malattie Infettive, è stata implementata l'attività di monitoraggio della 'richiesta motivata regionale antibiotici'.

**Monitoraggio appropriatezza Albumina.** A partire dicembre 2011 il modulo regionale per la prescrizione di albumina è stato inserito nel software di SOFIA per garantire la massima aderenza alle disposizioni e Linee Guida regionali e la totale tracciabilità delle prescrizioni.

**Monitoraggio farmaci Biologici.** In attuazione a quanto disposto con DGR n.1877/09 la struttura della Farmacia, utilizzando un "data base" dedicato, ha attuato la sorveglianza sull'uso dei farmaci biologici verificando aderenza a Linee Guida regionali, sia per quanto riguarda la scelta e modalità d'utilizzo dei farmaci, sia per quanto riguarda il monitoraggio dell'efficacia effettuato sulla base di report trimestrali che hanno registrato dati clinici ed ematochimici. L'attività ha richiesto un particolare impegno anche in considerazione dell'incremento dei pazienti.

**Monitoraggio farmaci registro AIFA:** Il registro dei farmaci sottoposti a monitoraggio da AIFA è uno strumento di gestione informatizzata avanzata di tutto il processo relativo alla elegibilità, diagnosi, prescrizione, dispensazione ed analisi dei dati di consumo di una classe di farmaci. Sono stati oltre 300 i pazienti in trattamento con farmaci inseriti nel registro AIFA.

**Monitoraggio conti economici:** l'U.O. Farmacia ha effettuato un puntuale monitoraggio della spesa nei diversi conti economici dalla medesima gestiti al fine d'intervenire tempestivamente

in caso di criticità. Dall'analisi effettuata non è emerso un significativo incremento della spesa nei singoli conti economici.

**Monitoraggio farmaci off label.** Ai sensi del regolamento aziendale e della DGR 271/08, l' U.O. Farmacia ha contribuito alla verifica dell'appropriatezza clinica dei trattamenti off Label. A seguito di richiesta di trattamento off Label è stata condotta una specifica valutazione le cui risultanze sono state trasmesse alla Direzione Sanitaria. I dati relativi a n.68 trattamenti autorizzati sono stati registrati e trasmessi nel flusso regionale.

**Sperimentazione Clinica.** Nell'anno 2011 sono stati discussi e valutati in seno al Comitato Etico Aziendale n. 201 protocolli, nello specifico 81 profit, 51 no profit e 69 osservazionali. L'U.O. Farmacia è stata responsabile della gestione dei campioni sperimentali che ha gestito seguendo la specifica procedura che ha previsto la verifica della autorizzazione del C.E., il controllo del ricevimento e la tracciabilità del farmaco nel percorso di consegna al reparto, con modulistica dedicata e registrazione della tempistica di consegna.

**Produzione Scientifica.** L'U.O. Farmacia ha partecipato con tre relazioni orali e cinque poster al Congresso Nazionale SIFO, svoltosi a Firenze nel settembre 2011.

- Le Relazioni orali hanno riguardato i seguenti temi: “Terapia in dose unitaria all'Ospedale San Martino: un progetto prossimo al traguardo” e “L'applicazione tecnologica a supporto del farmacista clinico”.
- Sessione poster: “Ranibizumab nel trattamento della degenerazione maculare senile: l'esperienza dell'A.O.U. San Martino”, “Outcome measures nel trattamento dell'artrite reumatoide con farmaci biologici”, “Studio pilota sull'appropriatezza prescrittiva della terapia antiretrovirale”, “Transcatheter aortic valve implantation (TAVI): esperienza dell'A.O.U. San Martino”, “Farmacocinetica sotto controllo tramite l'uso della dose unitaria del farmaco”.
- Congresso EAHP ( European Association Hospital Pharmacist) svoltosi dal 30/03/2011 al 01/04/2011 a Vienna: sono stati presentati ed accettati due poster: “Pivotal study on the appropriateness of prescribing antiretroviral therapy” e “Outcome measures in the treatment of Rheumatic Diseases with biologic drugs”

## **V) SETTORE GALENICA CLINICA, Galenica-Sol. Perfusionali - Sol. Dialisi-Disinfettanti**

1) Nell'anno 2011 sono stati impostati i **Capitolati Tecnici ed espletate le Licitazioni private e Trattative** relative ai Prodotti sanitari gestiti dal Settore Galenico (mag 49).

2) **Gare regionali.** l'U.O. Farmacia ha partecipato attivamente alla valutazione delle schede tecniche e campionature presso la Centrale acquisti fino all'aggiudicazione finale.

3) **Produzione galenica clinica.** L'attività di produzione galenica clinica è stata prevalentemente orientata all'allestimento ed erogazione di preparati personalizzati non reperibili al pubblico (Farmaci orfani) come riportato nella Farmacopea Ufficiale XII Edizione. Nell'anno 2011 sono stati allestiti e distribuiti ai reparti assistenziali dell'IRCCS in totale: **n° 1.880.887 Unità di Preparati galenici.**

In particolare si può evidenziare la specificità dell'attività che è stata volta alla produzione di Reattivi per laboratori ed Anatomia patologica, Soluzioni infusionali sterili per trattamento di pieliti e linforrea, terapie infusionali sterili per il trattamento di malattie rare (ES: Replagal® in soluzione fisiologica, per due pazienti (madre e figlio) affetti da “malattia di Fabry”, patologia metabolica ereditaria caratterizzata da mancanza agalsidasi alfa).

Per quanto attiene all'attività svolta nel **settore oculistico** (preparati galenici magistrali oftalmici): nel corso del 2011 sono stati allestiti **n° 803 colliri** a base di diversi principi attivi antibiotici quali: immunosoppressori, antifungini, antisettici per pazienti degenti e domiciliari sottoposti ai controlli periodici in regime ambulatoriale. Per i **trattamenti off label**, il settore galenico ha fornito il proprio contributo per l'inserimento di tali trattamenti in protocolli sperimentali no profit. E' stato inoltre supportato l'incremento dell'attività della U.O. Clinica oculistica con la produzione di preparati galenici magistrali oftalmici non disponibili in commercio.



Per ottimizzare l'attività di allestimento della Farmacia, garantire al paziente domiciliare soggetto ad impianto di cheratoprotesi la continuità terapeutica e diminuire il rischio di rigetto e/o infezione ed infine ridurre i costi, è stato condotto, in collaborazione con la struttura semplice "laboratorio di Tossicologia", uno **studio sulla stabilità per estensione della validità** del collirio a base di vancomicina.

Visti gli ottimi risultati ottenuti si è deciso di intraprendere con la **Facoltà di Farmacia dell'Università di Genova** un ulteriore studio relativo alla stabilità di altre formulazioni di colliri galenici (collirio ceftazidime 5% in acqua p.p.i ml, collirio vancomicina 5% in soluzione salina oftalmica ml 10, collirio amfotericina 2,5 mg/ ml in acqua p.p.i).

## VI) UOS DISPOSITIVI MEDICI.

1) Tra le numerose attività svolte dal Settore durante l'anno 2011, hanno rivestito particolare importanza **l'analisi e la predisposizione di nuove schede tecniche da inserire nei capitoli di gara** al fine di acquisire nuovi Dispositivi medici. In particolare sono state effettuate attività svolte, in collaborazione con i Medici utilizzatori, l'U.O. Ingegneria Clinica e la Direzione Medica di presidio, per la stesura di capitoli aventi ad oggetto prodotti soggetti ad elevata evoluzione tecnologica che, al fine della valutazione, hanno necessitato di un costante aggiornamento sulle caratteristiche qualitative, in linea con le tecnologie chirurgiche più avanzate ed innovative. Si cita a titolo di esempio: il materiale per cardiocirurgia, reti chirurgiche, aghi per biopsia. I Dirigenti medici Farmacisti sono stati nominati componenti delle Commissioni tecniche al fine di valutare l'idoneità dei prodotti presentati.

2) **Monitoraggio richieste di approvvigionamento.** Tutte le richieste di materiale sono state gestite informaticamente. Ogni richiesta è stata valutata, sia sotto il profilo della appropriatezza clinica, sia sotto il profilo dell'impatto economico attraverso l'analisi del costo/beneficio e "budget impact". Le richieste che presentavano incongruenze e criticità sono state valutate e rielaborate, in sinergia con il clinico utilizzatore ed, eventualmente, con la Direzione Medica di presidio.

### 3)TAVI.

L'U.O. Farmacia, in collaborazione con l'U.O. Cardiocirurgia, ha condiviso un idoneo percorso finalizzato alla valutazione delle protesi valvolari cardiache (TAVI) al fine di assicurare l'uso appropriato, garantire il monitoraggio e la tracciabilità delle stesse utilizzate nella nuova tecnica di intervento e posizionamento trans-femorale o trans-apicale delle citate protesi TAVI per pazienti ad alto rischio con stenosi aortica grave che ha consentito di abbreviare i tempi di degenza degli stessi. La tabella D seguente illustra l'incremento dell'utilizzo delle valvole biologiche su indicazioni regionali.

**Tabella D**

|                                | 2009 | 2010 | 2011 |
|--------------------------------|------|------|------|
| <b>Valvole biologiche</b>      | 164  | 183  | 180  |
| <b>Valvole biologiche TAVI</b> | 3    | 43   | 60   |
|                                |      |      |      |
| <b>Valvole meccaniche</b>      | 101  | 63   | 73   |

5) **Protesi Articolari.** Tali prodotti sono stati gestiti secondo la formula del conto deposito. L'U.O. Farmacia ha gestito le richieste provenienti dalle Unità operative cliniche secondo una procedura finalizzata a garantire la completa tracciabilità (singolo paziente, intervento e lotto). Nel corso del 2011 sono state emesse **1.393.000 proposte d'ordine** che hanno corrisposto ad altrettante singole richieste dei reparti

**6) Prodotti gestiti con la formula di Conto Deposito.** Nell'anno 2011 è incrementata la gestione di diverse tipologie di prodotti con la formula del Conto deposito (ad es. protesi vascolari, protesi articolari, materiale per osteosintesi, protesi mammarie, protesi gastroenterologiche ecc..). La corretta gestione di questa tipologia di prodotti ha richiesto un significativo impegno da parte della Farmacia per assicurare un appropriato e tempestivo riordino di quanto impiantato.

**7) Analisi attività/spesa.** Di seguito si riporta analiticamente, per ogni magazzino della Farmacia afferente al settore, il raffronto anni 2009/2011 della spesa sostenuta per l'approvvigionamento delle Unità Operative richiedenti gli articoli gestiti con le modalità del "transito" o "scorta a magazzino".

**Tabella E**

| <i>Spesa</i>   | <b>2008</b>  | <b>2009</b>  | <b>2010</b>  | <b>2011</b>     |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| <b>Mag. 57</b> | € 18.001.301 | € 18.465.265 | € 18.391.861 | € 18.715.760,00 |
| <b>Mag. 51</b> | € 3.070.505  | € 3.137.831  | € 2.995.048  | € 2.882.756,00  |
| <b>Mag. 06</b> | € 2.818.804  | € 3.027.656  | € 2.820.725  | € 2.891.819,00  |
| <b>Mag. 54</b> | € 4.523.230  | € 4.997.409  | € 4.707.675  | € 4.474.398,00  |
| <b>Totali</b>  | € 28.413.842 | € 29.628.162 | € 28.915.308 | € 28.964.733,00 |

**8) Repertorio dei Dispositivi Medici.** In linea con le indicazioni del Ministero della Salute (legge n.266/2002), che ha previsto la realizzazione del Repertorio generale dei dispositivi medici commercializzati in Italia (RDM), l'U.O. Farmacia ha assicurato la corretta gestione dell'anagrafica dei prodotti. L'U.O. Farmacia ha garantito il corretto invio dei dati richiesti alla Regione Liguria e quindi al Ministero della Salute.

## **VII) U.O.S. UNITA'FARMACI ANTIBLASTICI (UFA) EX SAN MARTINO**

**1) Analisi spesa/attività.** Si evidenzia negli anni 2009, 2010, 2011 un incremento di attività, un decremento della spesa (anno 2011 vs 2010) ed un importante incremento del **risparmio**, non solo come valore assoluto, ma anche della sua incidenza sulla spesa totale. Il risparmio ottenuto attraverso la preparazione centralizzata dei farmaci antitumorali è stato calcolato a partire dalla differenza tra il quantitativo di farmaco effettivamente utilizzato da UFA (documentato dagli scarichi effettuati tramite procedura Oliamm) e quello che sarebbe stato utilizzato in Reparto per ogni singola preparazione. Il **risparmio annuo** ottenuto è passato da **1.600.000 euro nel 2009 a 2.600.000 euro nel 2011.**

**Tabella F**

| <b>UFA DATI ATTIVITA</b>              |                  |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                       | <b>2009</b>      | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      |
| pazienti                              | 2.880            | 2.871            | 2.920            |
| accessi                               | 18.505           | 18.888           | 19.122           |
| <b>Spesa</b>                          | <b>7.400.000</b> | <b>8.100.000</b> | <b>8.000.000</b> |
| <b>risparmio</b>                      | <b>1.600.000</b> | <b>2.100.000</b> | <b>2.600.000</b> |
| % di risparmio sul totale della spesa | 21               | 27               | 32               |

**2) Sperimentazione Clinica.** UFA ha gestito il 100% delle sperimentazioni cliniche che prevedevano l'utilizzo di farmaci oncologici parenterali, con il totale coinvolgimento, la documentazione e tracciabilità di tutte le attività svolte. In particolare è stata assicurata la gestione in qualità di: tutte le attività relative al ricevimento, corretta conservazione, allestimento e consegna dei farmaci sperimentali; la gestione informatica dei protocolli sperimentali; il supporto allo sperimentatore per la gestione della parte documentale (drug accountability); il monitoraggio interno nelle sperimentazioni no profit. La tabella G seguente riassume il numero delle sperimentazioni attivate e gestite per anno, evidenziando l'incremento dell'attività; **i protocolli attivi nel 2011 sono stati 74.**

**Tabella G**

| anno | TOT | Profit | No profit |
|------|-----|--------|-----------|
| 2008 | 18  | 6      | 12        |
| 2009 | 13  | 8      | 5         |
| 2010 | 20  | 20     | 0         |
| 2011 | 32  | 23     | 9         |
| 2012 | 5   | 4      | 1         |
| TOT  | 95  | 65     | 30        |

**4) Monitoraggio Farmaci del Registro AIFA:** I farmaci oncologici del registro AIFA, che hanno assorbito il 65% della spesa totale per farmaci oncologici iniettabili, sono stati attentamente monitorati.

**5) Farmaci OFF LABEL.** Particolare attenzione è stata riposta per la corretta gestione dei farmaci off label. L'U.O.S. UFA, collaborando con i clinici, ha definito il prontuario dei protocolli terapeutici, che è stato informatizzato. Poiché in tale prontuario sono contenuti solo "trattamenti in label" e non risultando possibile la prescrizione in automatico di "trattamenti off label", per questi ultimi è stato necessario seguire l'iter di valutazione ed autorizzativo disposto dalla Regione Liguria ai sensi della D.G.R. 271/08.

#### ATTIVITA' UFA EX IST

L'UFA dell' ex IST è dotata di due laboratori: uno a pressione positiva per l'allestimento di terapie ancillari e sacche per NPT ed uno a pressione negativa per l'allestimento dei chemioterapici.

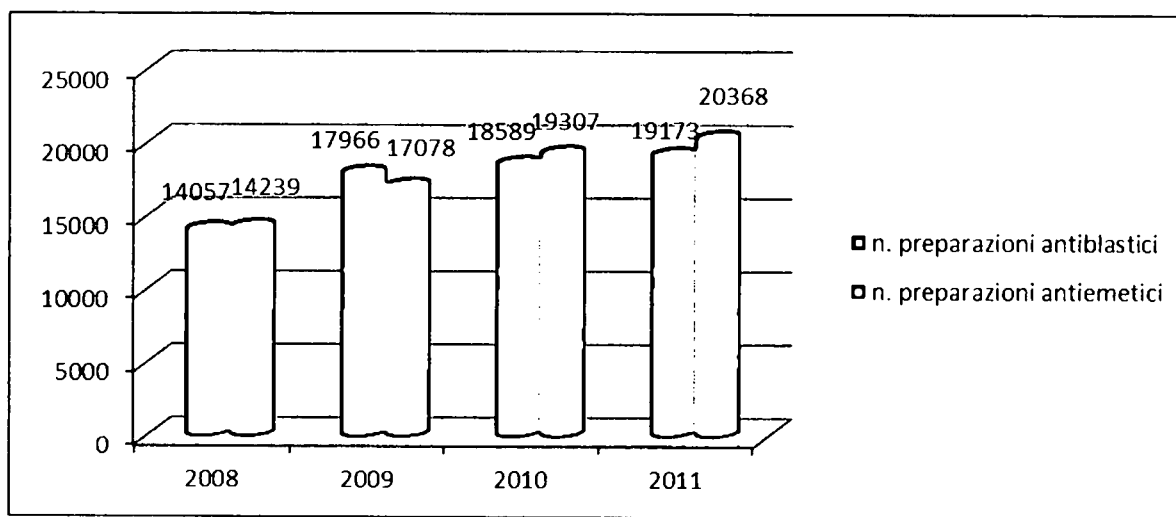
Nell'anno 2011 l'attività dei laboratori è rappresentata dalla tabelle successive:

**TAB. 1**

| ACCESSI DH | ANNO | SPESA FARMACI ANTIBLASTICI- ANTIEMETICI |
|------------|------|-----------------------------------------|
| 11348      | 2009 | 7.019.000                               |
| 12758      | 2010 | 8.201.000                               |
| 12691      | 2011 | 8.671.000                               |

**TAB.2**

|             | NUMERO PREPARAZIONI<br>ANTIBLASTICI | NUMERO PREPARAZIONI ANTIEMETICI |
|-------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| <b>2008</b> | <b>14057</b>                        | <b>14239</b>                    |
| <b>2009</b> | <b>17966</b>                        | <b>17078</b>                    |
| <b>2010</b> | <b>18589</b>                        | <b>19307</b>                    |
| <b>2011</b> | <b>19173</b>                        | <b>20368</b>                    |

**TAB.3**

Nel corso del 2011 è stato implementato e portato a regime il sistema altamente robotizzato inaugurato nel novembre 2010. I motivi di una scelta così tecnologicamente avanzata sono stati:

- Sicurezza per l'operatore
- Sicurezza per l'ambiente
- Sicurezza per il paziente
- Accuratezza e precisione nella preparazione con tracciabilità completa
- Doppio controllo: volumetrico e gravimetrico

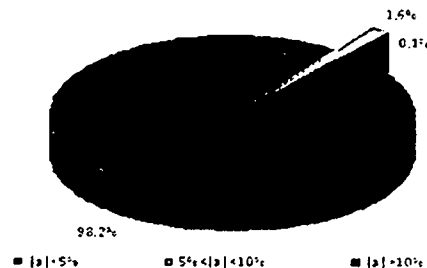
le diluizioni di antiblastici che sono avvenute all'interno del sistema, non sono state più preparate dall'operatore, ma da un sistema automatico che ha garantito la corretta identificazione del farmaco (lettura di codice a barre), il corretto dosaggio dei componenti (pesatura di alta precisione), la possibilità di allestire sacche, siringhe, dispositivi di infusione, la sterilità della preparazione (camera ad auto-contenimento), lo scarico dei materiali di scarto in completa sicurezza. Esso ha permesso inoltre di continuare ad ottimizzare, come già avveniva nella preparazione sotto cappa, l'utilizzo dei farmaci attraverso la creazione di un magazzino virtuale che ha memorizzato i residui dei farmaci per un successivo riutilizzo.

**TAB. 4**

## I risultati nell'allestimento

### Analisi degli errori nelle preparazioni Distribuzione accuratezza

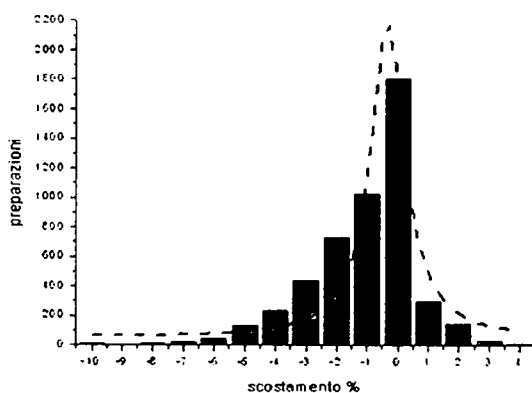
| Scostamento [%]    | Preparazioni |
|--------------------|--------------|
| $ z  < 5\%$        | 4832         |
| $5\% <  z  < 10\%$ | 80           |
| $ z  > 10\%$       | 7            |



Il personale addetto è stato protetto dall'esposizione ai farmaci poiché il processo di preparazione si svolgeva in una camera chiusa progettata specificatamente.

**TAB. 5**

### Distribuzione accuratezza



- Osservazioni
- Scostamento medio: -0.28%
- 1807 preparazioni nel range -0.99%  
0.99%

| Scostamento [%]    | Preparazioni |
|--------------------|--------------|
| $ z  < 5\%$        | 4832         |
| $5\% <  z  < 10\%$ | 80           |
| $ z  > 10\%$       | 7            |

### Gestione farmaci sperimentali

La S.C. Farmacia dell'allora IST ha gestito i farmaci sperimentali di tutte le terapie all'avanguardia relative all'area oncologica in forma unificata (89 protocolli sperimentali) in uso. Oltre alla gestione di magazzino, ha effettuato numerosi audit con i "monitor" delle aziende farmaceutiche e ha provveduto all'allestimento in UFA, sotto la diretta responsabilità del Direttore di Farmacia come prescritto dalla normativa nazionale.

### Farmaci off label

E' stata assicurata la tutela del paziente relativamente all'appropriatezza prescrittiva attraverso la Commissione Off Label in cui sono stati discussi per l'approvazione n.10 casi privi di alternativa terapeutica, registrata dopo esame approfondito di studi clinici di fase 2.

#### Attività Didattica e di formazione

Alla struttura complessa dell' ex IST hanno afferrito studenti del corso di laurea in Farmacia e Chimica e Tecnologie Farmaceutiche sia per tirocinio, sia per tesi sperimentali di laurea. E' stata effettuata attività formativa in collaborazione con la Facoltà di Farmacia ed attività di tutoraggio per la scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera, con il relativo tirocinio formativo. Poiché la struttura aderiva al progetto Erasmus ha inoltre ospitato studenti stranieri per periodi di sei mesi.

Le strutture di Farmacia sono confluite in unica struttura con graduale unificazione di tutte le procedure sia gestionali che relative all'area del governo del farmaco e dei presidi medici.

## **Area delle Professioni sanitarie Infermieristica, Ostetrica, Riabilitativa e Tecnica**

L'Area delle Professioni sanitarie Infermieristica, Ostetrica, Riabilitativa e Tecnica (DAPS) – oggi ridenominata S.C. Direzione e gestione delle professioni sanitarie collocata in line al Direttore sanitario - persegue la “mission” aziendale orientata allo sviluppo organizzativo e professionale degli operatori sanitari, ponendosi l'obiettivo di assicurare l'appropriatezza, la qualità, l'efficacia e l'efficienza tecnica ed operativa delle attività assistenziali erogate nell'ambito della prevenzione, della cura e della riabilitazione, sulla base delle funzioni individuate dalle norme istitutive dei profili professionali del personale afferente e delle posizioni funzionali attivate in ambito aziendale.

La sintesi proposta, partendo dalle funzioni fondamentali riconducibili alla Struttura, descrive le attività poste in essere nel corso dell'anno.

I processi che sono stati governati dal DAPS sono:

### **A. Programmazione e Pianificazione del personale.**

1) Definizione del fabbisogno di risorse: sono state individuate sulla base della rispondenza ai criteri nazionali e regionali attraverso un' analisi delle risorse esistenti, utilizzando flussi informativi. Analisi Report dei parametri per struttura (Unità Operativa – Posti Letto - n° Personale), percentuale di assenze per tipologia (malattia, gravidanza, 150 ore, ecc) e per profilo (n. ore straordinario, per profilo ore Prestazioni Orarie Aggiuntive per profilo e per struttura).

2) Adozione/promozione di modelli organizzativi e assistenziali utili anche alla definizione dei carichi di lavoro con la partecipazione a progetti regionali.

3) Allocazione delle risorse umane: L'assegnazione del personale al dipartimento ed il governo della mobilità interdipartimentale è stata effettuata attraverso la definizione dei criteri di valutazione delle istanze di mobilità in entrata.

4) Gestione delle presenze attraverso l'utilizzo della sistema operativo IRISWEB.

5) Partecipazione alla tutela della salute e sicurezza sul lavoro: E' stato identificato il preposto alla

sicurezza, è stata gestita della procedura degli infortuni in collaborazione con l'U.O. SPP per gli aspetti di competenza, ed è stata data indicazione in merito agli aspetti inerenti la sicurezza e la partecipazione al corso per neoassunti. In particolare sono state analizzate e definite le modalità di allocazione del personale con prescrizioni del medico competente per ciò che attiene la Movimentazione manuale dei pazienti in ospedale ( M.A.P.O.).

6) Gestione aspetti disciplinari: E' stata data applicazione alla procedura aziendale con attivazione diretta di provvedimenti per gli aspetti di competenza ed elaborazione di reportistica annuale.

7) Sistema premiante e progettualità istituzionale: sono stati elaborati progetti finalizzati al miglioramento della qualità erogata ed è stato fornito supporto alle strutture con conseguente rendicontazione annuale.

8) Gestione delle informazioni sul personale: sono stati gestiti gli archivi delle documentazioni in ingresso e uscita dal DAPS.

9) Promozione del team work: al fine di agevolare la dinamica del "team work", sono stati effettuati incontri, riunioni con redazioni di verbali specifici.

10) Revisione della negoziazione dei part- time con riformulazione delle modalità di concessione degli stessi.

#### **B. Accoglienza, inserimento e valutazione delle risorse umane dei profili afferenti**

- 1) Sono stati elaborati e definiti i percorsi omogenei per l'inserimento e la valutazione del personale neo assunto, con l'attivazione di interventi individuati sul singolo.
- 2) Sono stati elaborati strumenti facilitanti l'inserimento in struttura (attraverso depliant).
- 3) E' stata effettuata la valutazione del neoassunto (dopo tre e sei mesi dall'inserimento).
- 4) E' stato sviluppato il "Progetto mappatura delle competenze" che ha previsto lo svolgimento di attività formativa rivolta ai coordinatori di tutti i profili e la formulazione, per ogni profilo professionale, di schede che descrivessero le competenze specifiche per diverse postazioni di lavoro.

#### **C. Mobilità da altri Enti**

- 1) Sono state valutate le richieste di trasferimento ed espresso il parere di competenza.

#### **D. Formazione e "coaching" sviluppo professionale**

- 1) E' stata elaborata la proposta formativa annuale per i professionisti afferenti al DAPS, con elaborazione di eventi formativi dipartimentali.
- 2) Supervisione/tutoraggio dei corsi di laurea magistrale.
- 3) E' stata effettuata attività di docenza interna ed esterna.
- 4) Sono stati coadiuvati diversi studenti per l'elaborazione di progetti di sviluppo finalizzati alla stesura della tesi di laurea.

#### **E. Miglioramento dei livelli di efficienza ed efficacia dei processi assistenziali**

- E' stato avviato il processo di standardizzazione delle attività assistenziali e degli strumenti assistenziali. E' proseguito il processo di produzione della documentazione infermieristica/riabilitativa unificata a livello aziendale e relativa implementazione progetti obiettivo (V. Cartella infermieristica)

- E' stata effettuata la revisione delle Pratiche assistenziali mediante E.B.P. ( "evidence best practice").
- E' proseguita la valutazione e lo sviluppo della qualità percepita del cliente interno ed esterno: analisi dei risultati di customer, benessere organizzativo, lodi e reclami che sono stati riesaminati in riunioni di dipartimento.
- Il DAPS ha partecipato a specifici progetti di gestione del rischio clinico e miglioramento della qualità erogata.
- Sono state effettuate le attività propedeutiche al mantenimento e conferma della certificazione della Qualità (tramite esito di audit di parte terza), superata senza "non conformità".
- E' stato implementato un sistema di indicatori qualitativi per la valorizzazione della competenza e il monitoraggio della qualità assistenziali

#### **F. Monitoraggio attività alberghiera**

- Sono state realizzate indagini di tipo statistico definite di "prevalenza e sorveglianza" su alcuni eventi avversi inerenti fenomeni "infermieristici" (es. lesioni da decubito, cadute ecc.).
- Monitoraggio e verifica delle attività di outsourcing quali: ristorazione, lavanolo, materiali sanitari monouso.
- Interazione con i coordinatori infermieristici e tecnici, con le strutture aziendali preposte all'acquisizione, gestione, manutenzione di risorse materiali d'interesse sanitario per il miglioramento degli aspetti assistenziali e tecnologici.
- Partecipazione ai processi di valutazione globale e multidisciplinare delle tecnologie sanitarie (Technology Assessment), finalizzate alla promozione e sviluppo dell'impatto di nuove tecnologie nell'applicazione delle pratiche assistenziali.

## **UFFICIO QUALITA', ACCREDITAMENTO E RELAZIONI CON IL PUBBLICO**

Nell'anno 2011 l'U.O. Ufficio Qualità, Accredimento e Relazioni con il pubblico ha svolto le attività peculiari della struttura, in particolare sono proseguite le attività inerenti il mantenimento, le ulteriori progettazioni, l'implementazione e la realizzazione dei supporti metodologici per i percorsi relativi all'Accreditamento Istituzionale della Regione Liguria.

L'Accreditamento è stato rinnovato al termine della verifica regionale, effettuata in sincronia con la verifica per la norma ISO, prima esperienza del genere in tutta la nazione, nel novembre 2010 (delibera di Giunta Regionale n. 308 del 25.03.2011) con il mantenimento degli standard relativi all'Accreditamento all'Eccellenza, secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2008 e alla JCI presso alcune strutture di eccellenza quali: l'U.O. Ematologia, diretta dal Prof Bacigalupo, il laboratorio di infertilità che afferisce all' U.O. Ginecologia ed Ostetricia, diretta dal Prof Venturini e la Banca degli occhi che afferisce alla struttura Clinica Oculistica, diretta dal Prof Traverso.

Sono state inoltre avviate le seguenti attività:

- E' stata ottenuta l'estensione della Certificazione alle seguenti UU.OO.: Controllo di gestione, Farmacia con Centro UFA e Dipartimento delle professioni sanitarie infermieristiche tecnico ostetrico e riabilitative;



- E' stato predisposto il supporto metodologico ed informativo per il monitoraggio delle UU.OO. con eventuale revisione di aspetti documentali quali: Manuale e Procedure della Qualità Aziendali, Documento Organizzativo di reparto, riesame del Sistema Qualità Aziendale e delle singole Unità Operative, Matrici di flusso dei processi per macroattività, Indicatori di Performance del tipo "Dati Aggregati", Linee Guida e Percorsi Diagnostici Terapeutici, Documentazione del Sistema Qualità.
- E' stato condotto il monitoraggio delle UU.OO. Sanitarie mediante "*Audit di sistema*" di Parte Prima, seguendo un Planning annuale formulato con un criterio di copertura di circa il 85-90% delle UU.OO.
- Il Planning degli "*Audit di sistema*" è stato condiviso con i valutatori aziendali, "*Auditor interni*", secondo le modalità previste dalla UNI EN ISO 30011 con l'utilizzo di Check list, implementate nell'anno 2008 e revisionate nel 2009 e nel 2010;
- I Valutatori sono stati a loro volta sottoposti a valutazione, secondo indicatori sia di processo (questionari da sottoporre agli "auditati") che di esito (pannello di indicatori prestabiliti di misura della performance);
- Le Non Conformità riscontrate durante gli Audit Interni sono state registrate sia sul software dedicato aziendale, con le relative eventuali Azioni Correttive e/o Preventive sia all'interno della scheda "Balanced Scorecard" secondo gli obiettivi concordati con l'U.O. Controllo di gestione;
- La Valutazione dell'efficacia delle Azioni Correttive e/o Preventive implementate è stata effettuata dall'Ufficio Qualità, attenendosi ad una pianificazione che ha tenuto conto del tipo di Non Conformità riscontrate;
- E' stato condotto il monitoraggio e la validazione delle revisioni di **linee guida** per patologia, secondo criteri internazionali A.G.R.E.E., distinguendo per macroattività erogata. Sono stati costruiti altrettanti Percorsi Diagnostico Terapeutici, nel rispetto di standard riconosciuti internazionalmente, per un totale di: **292 linee guida, 270 PDT**;
- E' stato effettuato il monitoraggio e la validazione della stesura delle relazioni relative all'implementazione degli "**indicatori di esito della cura**" seguendo la metodologia "Canadian Council on Health Services Accreditation e J.C.A.H.O.", con formulazione dell'indicatore attraverso 9 punti (P.D.C.A.) al fine di misurare la performance clinica.
  - Totale relazioni annuali di conseguimento della performance secondo l'indicatore formulato: su **127 indicatori, 82 relazioni**.

L' Unità Operativa Ufficio Qualità, Accreditamento e relazioni con il pubblico ha fornito supporto alla Formulazione di FMEA-CA affinché fossero utilizzate come **indicatori** medici e del comparto, al fine di porre in atto piani di contenimento di alcuni processi critici dai quali si potrebbero verificare eventi avversi o quasi eventi da individuare all'interno delle matrici di flusso per macroattività formulate nell'anno 2007-2008, secondo il PM002 rev. 05: n. **120 FMEA-CA di UU.OO..**

L'U.O. Qualità ha condotto gli **Audit Interni** di parte prima, su Committenza del Direttore Generale, in linea con la norma UNI EN ISO 30011, che hanno permesso di verificare le conformità all'interno delle Unità Operative circa gli Standard relativi all'Accreditamento Istituzionale e alla Norma UNI EN ISO 9001:2008, promossi e implementati con la Rete aziendale del sistema qualità. E' stata inoltre avviata la progettazione ed implementazione di diverse Check List per le Verifiche per ogni macroattività (degenza, ambulatori, D.H.,D.S. ecc).

- Sono stati condotti n. **83 Audit di Parte Prima**, a carico dell'U.O. Ufficio Qualità, Accreditamento e Relazioni con il Pubblico;
- E' stato fornito supporto alla stesura di n.91 riesami del Sistema Qualità di singole UUOO come previsto dalla Norma;
- E' proseguito il percorso di mantenimento delle n.297 Matrici di flusso relative alle diverse macroattività erogate.

### **Area Risk Management**

**L'U.O. Qualità. Accreditamento ed URP** ha condotto l'attività di coordinamento aziendale dei progetti formulati all'interno del **Progetto PM009- anno 2011 - dell'Unità di gestione del rischio aziendale (UGR)** sotto elencati:

- **Mantenimento del monitoraggio informatico tramite Op-Risk di SAS** sia degli **“Eventi o quasi eventi avversi”**, pervenuti tramite la scheda di **“Incident reporting”** (Mod 701), sia delle richieste risarcitorie con tutti gli indicatori previsti dal Ministero della Salute, con ulteriore Report di sintesi annuale;
- E' proseguito l'invio del **Flusso dei dati** alla Regione Liguria, come da Tracciato concordato direttamente, con record estratto da OP-Risk di SAS, sia per l'incident reporting che per i sinistri;
- **Lettura, a campione, delle Cartelle Cliniche** concluse delle UU.OO. Sanitarie al fine di ottenere una mappatura delle Non Conformità relative all'appropriatezza della documentazione clinica secondo gli **“item”** decisi nel progetto dedicato, in vigore dal 2009, da effettuarsi durante gli **“audit di sistema”**;
- **Monitoraggio ed eventuali revisioni dei consensi informati** formulati nell'anno 2008-2009-2010 con la finalità di condividere il più possibile tra le UU.OO. quelli analoghi;
- **Sviluppo e promozione della cultura dell' “Audit clinico”** e di altre metodologie (F.M.E.A.-F.M.E.C.A. e R.C.A.) nelle UU.OO. Sanitarie oggetto di segnalazione degli eventi avversi scaturiti dagli strumenti di cui sopra;
- Validazione e verifica del Progetto Obiettivo formulato sulla FMEA-CA da parte delle UU.OO.;
- Progetto PM009 **“Progetto per la Gestione del Rischio Clinico -anno 2011 ”** gli obiettivi principali, in base ai risultati raggiunti nel 2010, sono stati i seguenti:
  - Organizzazione di un **“Corso di Formazione e Aggiornamento”** rivolto ai RAQ e Vice RAQ al fine di approfondire e diffondere ulteriormente gli strumenti di gestione del rischio clinico, raccomandazioni per la sicurezza in sala operatoria;
  - Potenziamento delle **“Root Causes Analysis”** (R.C.A.) in aderenza alle linee guida ministeriali emanate nel 2010, con particolare riferimento alla metodologia di esecuzione;
  - Gestione e Mappatura degli **“Incident Reporting”** tramite supporto informatico (software OP-RISK di SAS), con implementazione di Azioni Correttive registrate sul software Isolabweb;
  - Mantenimento dell'Audit di Sistema sulle **“Cartelle Cliniche”** chiuse tramite Check list secondo il PM32 dedicato.
  - Implementazione della Raccomandazione Ministeriale sulle Sale Operatorie dal titolo **“Manuale per la Sicurezza in Sala Operatoria: Raccomandazioni e Check List”**.
  - Monitoraggio dell'implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali, a cura dell'U.O. Ufficio Qualità Accreditamento e URP, allo scopo di prevenire il verificarsi di

Eventi Sentinella con registrazione alla pagina web dedicata e disponibile nel sito AGENAS;

- Conclusione del progetto “Audit Clinico: Gestione pre ed intraoperatoria del paziente sottoposto ad intervento chirurgico finalizzata alla prevenzione del rischio infettivo” da parte dell’ U.O. Igiene;
- Progetto di “Monitoraggio dei Consensi Informati utilizzati in Azienda” PM028\_UGR a cura dell’U.O. Ufficio Qualità, Accredimento e URP e U.O. Medicina Legale, allo scopo di fornire supporto metodologico per la revisione o implementazione di nuovi consensi informati;
- Progetto della U.O.S. Centro per la produzione unificato Chemioterapici Antitumorali (U.F.A.) “Off Label monitoraggio e verifica esiti” al fine di garantire la massima aderenza alle disposizioni regionali, in tema di prescrizioni off label, mediante la verifica degli esiti dei trattamenti eseguiti al di fuori indicazioni autorizzate;
- Progetto gestito dalla U.O. Psicologia Clinica e Psicoterapia che prevedeva la partecipazione al Laboratorio FIASO “Sviluppo e tutela del Benessere e della Salute Organizzativa nelle Aziende Sanitarie”. E’ stata avviata una sperimentazione di un piano condiviso sul territorio nazionale (16 Aziende Sanitarie ed Ospedaliere) intendente promuovere la salute organizzativa dell’Azienda, porgendo particolare attenzione al benessere fisico, psicologico e sociale dei lavoratori;
- Revisione della cartella di “Day Surgery” e dei “P.A.C.” e Day Hospital con Istruzione Operativa relativa (HQA);
- Progetto “Prescrizione della Terapia Farmacologica: verifica dell’appropriatezza prescrittiva e di somministrazione” in collaborazione tra la U.O. Igiene ed Epidemiologia Ospedaliera Prevenzione e Sicurezza Sanitaria Ospedaliera, U.O. Ufficio Qualità, Accredimento e URP e la Società che collabora con l’Istituto come partner per la Dose Unica del Farmaco;
- Progetto coinvolgente l’U.O. Medicina Preventiva e del Lavoro, l’U.O. Servizio Prevenzione e Protezione e l’U.O. Psicologia Clinica e Psicoterapia sul tema “Misure finalizzate alla valutazione dei rischi psicosociali e violenza sull’operatore”;
- E’ stato implementato un Progetto a cura del D.A.P.S. “Lettura Cartelle Riabilitative” e sono proseguiti i Progetti “Valutazione del Neoassunto-Neoinserito” e “Miglioramento della qualità assistenziale attraverso la prevenzione e trattamento delle lesioni da decubito”;
- “Progetto di miglioramento della qualità radiologica dipartimentale” è stato svolto a cura della U.O. Fisica Sanitaria finalizzato all’ottimizzazione dell’esecuzione degli esami radiologici per garantire la protezione sanitaria contro i pericoli delle radiazioni ionizzanti connesse ad esposizioni mediche;

#### **Area Qualità percepita**

Per quanto riguarda l’ Area Qualità percepita è continuato il Monitoraggio della Customer Satisfaction attraverso i seguenti Progetti di Miglioramento:

- PM001 -Progetto Aziendale su tutte le Unità Operative per macroattività “Indagine della Qualità percepita per i servizi di cura e di assistenza”;
- Revisione del questionario utilizzato nel 2009 e condivisione con tutte le dieci aziende sanitarie coinvolte della Regione Liguria;

- PM006 Progetto per “Indagine della Qualità Percepita per il servizio erogato dall’URP”;
- Analisi della Qualità percepita tramite i risultati statistici ottenuti dal modello n.603 dei Reclami, suggerimenti ed elogi, con particolare riferimento alle Unità operative con maggiore numero di reclami;

I risultati sono stati pubblicati in Intranet e presentati al Comitato Misto Consultivo Aziendale.

### **Ufficio relazioni con il Pubblico**

Sono state poste in essere le attività specifiche dell’ Ufficio relazioni con il pubblico in particolare è stata condotta la revisione della Carta dei Servizi ed integrate dei depliant nei “Vademecum del Paziente” ed “Informazioni Utili”, è stato predisposto il reporting annuale dei reclami – elogi – suggerimenti alla Direzione Aziendale, al Comitato Misto Consultivo e agli organismi ministeriali.

Sono stati pianificati gli incontri con il Comitato Misto Consultivo e con la Commissione Mista Conciliativa alla presenza del Difensore Civico per la conciliazione di casi particolari inerenti utenti che non si sono ritenuti soddisfatti dell’esito della loro pratica.

E’ stato revisionato il regolamento della Commissione Mista Conciliativa ed avviato il monitoraggio della performance tramite Indicatori di esito, secondo il Progetto di miglioramento dedicato. E’ stato analizzato il Trend dei Flussi operativi circa le prestazioni erogate dall’URP nei diversi anni con predisposizione del Reporting annuale dei reclami dei processi di supporto (pasti, pulizie, confort ecc...) per le UUOO a cui compete la vigilanza.

### **Attività di integrazione IRCCS da parte dell’HQA a far data dal 1 settembre 2011**

A partire dal 1/09/2011 conseguentemente alla costituzione del nuovo IRCCS, l’ U.O. Ufficio Qualità, Accredimento e Relazioni con il pubblico ha avviato alcune attività specifiche. In particolare ha curato la richiesta di rinnovo dell’Accreditamento Istituzionale della Regione Ligure per l’ex IST con momentanea estensione dell’Accreditamento già rinnovato dell’Ex A.O.U.San Martino, rilasciato con DGR n. 308 del 23.03.2011 in seguito alla domanda presentata in data 6/10/2011 ed ottenuto con notifica dell’ARS 23/11/2011. E’ stata avviata l’implementazione della gara per l’aggiudicazione dell’Organismo di Certificazione (ne erano presenti due) ai fini del mantenimento del percorso all’eccellenza, secondo la NORMA UNI EN ISO 9001:2008, cogente per l’IRCCS. Sono stati condotti incontri con i direttori delle strutture complesse sia assistenziali che della ricerca dell’ex IST per la condivisione e l’integrazione delle politiche inerenti la gestione del sistema qualità con rinnovo degli elenchi inerenti le nomine dei referenti sistema qualità RAQ dell’IRCCS integrato.

E’ stata introdotta la cartella clinica medica ed infermieristica all’ex IST introducendo e condividendo quella esistente all’ex A.O.U. San Martino in quanto frutto di un lavoro multiprofessionale e multidisciplinare durato circa tre anni nell’ambito della progettualità della gestione del rischio (UGR).

E’ stata diffusa e curata l’integrazione della scheda perioperatoria con le raccomandazioni per la sicurezza dei pazienti. E’ stata predisposta la revisione di tutti i consensi informati dell’ex IST secondo un progetto della gestione del rischio clinico (UGR) analogo a quello già implementato nell’ex A.O.U. con integrazione e condivisione sia della filosofia che dei contenuti. E’ stato predisposto il Piano della Qualità e della Formazione della rete di gestione del sistema qualità per l’anno 2012 con implementazione della rilevazione integrata della Qualità Percepita, secondo il questionario regionale start up nel mese di Novembre 2011.

E’ stata predisposta l’unificazione del personale dell’URP dei due pregressi Enti, a far data dal 1 Novembre 2011.

E' stato riformulato il regolamento per il Comitato Misto Consultivo, ed approvato con deliberazione n. 278 del 30/11/2011, con prima convocazione nel mese di dicembre 2011 ed altresì è stato riformulato il regolamento della Commissione Mista Conciliativa, approvata con deliberazione n. 279 del 30/11/2011, con conseguente attivazione dei casi in sospenso.

## Risorse Umane

Nell'anno 2011, l'Unità Operativa Risorse Umane ha gestito la totalità degli adempimenti connessi al rapporto di lavoro, sotto il profilo giuridico/matricolare ed economico-previdenziale, attraverso la predisposizione delle istruttorie e l'adozione delle determinazioni e dei provvedimenti deliberativi di propria competenza, in coerenza a quanto stabilito dalla legislazione nazionale, regionale e dai CC.CC.NN.LL delle diverse Aree.

A far data dal 01/09/2011 l'U.O. Risorse Umane è stata interessata direttamente dagli effetti dell'accorpamento IST - A.O.U. "San Martino", per cui l'attività può essere suddivisa in due periodi temporali:

### 1. Settore giuridico - matricolare (concorsi e assunzioni, rilevazione presenze, istituti contrattuali, libera professione)

Al fine di colmare le vacanze presenti nella dotazione organica aziendale e migliorare, conseguentemente, l'organizzazione del lavoro e la qualità dei servizi, sono state espletate le seguenti procedure concorsuali:

| <b>Tipo procedura</b>      | <b>N. Medici</b> | <b>Comparto</b> |
|----------------------------|------------------|-----------------|
| Concorso                   | 5                | 1               |
| Avvisi (tempo determinato) | 4                | 2               |
| Mobilità                   | 4                | 6               |
|                            | <b>13</b>        | <b>9</b>        |

In forza delle sopra citate procedure, di quelle risalenti all'anno precedente, nonché a seguito di collocamento provinciale, riammissione in servizio, accordi di mobilità conseguenti alla riorganizzazione della rete ospedaliera ligure (accordo ASL3/Evangelico, mobilità pre-accorpamento AOSM-IST), sono state assunte le seguenti unità:

| <b>Tipo procedura</b>         | <b>N. Medici</b> | <b>N. no medici</b> | <b>Comparto</b> |
|-------------------------------|------------------|---------------------|-----------------|
| Concorso                      | 14               | 0                   | 50              |
| Selezione ex art. 16 (ex IST) |                  |                     | 14              |
| Riammissione in servizio      |                  |                     | 1               |
| Mobilità                      | 9                | 0                   | 32              |
| Mobilità di compensazione     | 2                | 0                   | 7               |
| Avvisi (incarichi)            | 4                | 1                   | 12              |
| Avvisi (supplenze)            | 8                | 1                   | 15              |
| Incarichi 15 septies          | 1                | 1                   |                 |
|                               | <b>38</b>        | <b>3</b>            | <b>131</b>      |

172

In aggiunta agli ordinari adempimenti relativi alla gestione delle presenze/assenze del personale (ivi compresi l'elaborazione dei dati statistici connessi all'orario di lavoro e alla fruizione dei relativi

istituti legali e contrattuali), il settore giuridico-matricolare ha portato a compimento la messa a regime della trasmissione telematica dei certificati di malattia, finalizzato a consentire l'invio, da parte dei medici del SSN, dei certificati attestanti l'assenza per malattia all'INPS e, per il suo tramite, all'Azienda, secondo le modalità stabilite dalla normativa vigente.

E' proseguita l'implementazione di Irisweb, applicazione informatica già introdotta gradualmente dall'anno 2010 con l'obiettivo di snellire, dematerializzare e potenziare la funzione "gestione presenze/assenze", offrendo nuovi e più celeri strumenti di intervento non solo agli operatori del settore, bensì a tutto il personale dipendente.

Il settore giuridico/matricolare ha poi gestito i seguenti istituti contrattuali inerenti il rapporto di lavoro:

- aspettative e congedi, con e senza assegni, in tutte le fattispecie contemplate dalla normativa;
  - conferimenti e rinnovi, previa verifica, di incarichi di direzione di strutture semplici e complesse e di incarichi infra o interdipartimentali ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs.vo n. 517/1999;
  - comandi;
  - dimissioni dal servizio;
  - mobilità interna del personale tra le varie UU.OO. aziendali;
  - permessi retribuiti (ad esempio, Legge 104/92, Legge 53/2000);
  - procedimenti disciplinari;
  - riconoscimento di dipendenza di infermità da causa di servizio;
  - verifiche sull'attività svolta ed i risultati raggiunti da parte del personale dell'Area della Dirigenza;
- Ulteriori adempimenti hanno riguardato:
- l'aggiornamento delle variazioni anagrafiche e/o giuridiche, eventualmente intervenute per il personale dipendente;
  - le autorizzazioni allo svolgimento di attività professionali esterne e di docenza, da parte del personale dipendente;
  - l'autorizzazione allo svolgimento di tirocini di formazione ed orientamento e di frequenza volontaria all'interno dell'Azienda Ospedaliera Universitaria;
  - l'espletamento di procedure selettive per il conferimento di borse di studio;
  - la gestione dello stato giuridico del personale dipendente, la costante manutenzione dello stato matricolare e del fascicolo personale;
  - la gestione della c.d. "anagrafe delle prestazioni";
  - la gestione dei rapporti con le RSU e le organizzazioni sindacali mediche e non mediche;
  - la gestione dell'asilo nido aziendale;
  - la gestione dei rapporti con l'Università;
  - la gestione degli adempimenti connessi alla tutela dei dati sensibili;
  - la predisposizione di regolamenti in materia di personale;
  - il rilascio dei certificati di servizio;
  - la trasmissione alle UU.OO. aziendali ed alla Regione Liguria dei dati la cui tenuta e gestione compete all'U.O. Risorse Umane.

Si è provveduto, infine, a curare gli adempimenti che rivestono carattere di periodicità, tra i quali, ad esempio, la denuncia del personale dipendente resa ai sensi della Legge n. 68/99, la stesura del Conto Annuale e l'aggiornamento del file relativo ai ruoli regionali del personale del S.S.N..

L'Ufficio Libera Professione ha curato gli adempimenti connessi all'organizzazione e alla gestione dell'Attività Intramoenia, aderendo alle più recenti disposizioni legislative nazionali e regionali.

I principali procedimenti hanno riguardato:

- la predisposizione delle autorizzazioni all'esercizio dell'attività;
- il rinnovo delle convenzioni stipulate con strutture sanitarie private non accreditate per il temporaneo esercizio della libera professione intramuraria in regime ambulatoriale e di ricovero;
- la rilevazione delle prestazioni eseguite in regime di intramoenia;
- la registrazione dei sanitari optanti per tale attività e l'aggiornamento dei relativi elenchi;
- le competenze stipendiali dei sanitari in relazione alle prestazioni effettuate;
- i compiti di segreteria della commissione paritetica per l'esercizio dell'ALPI.

In aggiunta a quanto sopra, l'ufficio ha avuto Contatti con circuiti assicurativi al fine di stabilire convenzioni per l'espletamento dell'attività libero professionale, ed ha sviluppato le seguenti collaborazioni ed attività:

- con l'U.O. Affari generali e legali, finalizzata al recupero crediti ed alla verifica del fatturato per procedere al pagamento dell'assicurazione sui proventi della libera professione;
- con l'U.O. Controllo di Gestione, al fine di individuare i costi delle grandi apparecchiature, onde procedere alla corretta formulazione delle tariffe da proporre sul mercato;
- con l'U.O. Anatomia patologica, analisi della rendicontazione delle prestazioni per individuare le tempistiche di prestazione;
- con l'Università degli Studi di Genova per il passaggio dei dati giuridici e dei proventi della libera professione ai professionisti universitari convenzionati.

## **2. Settore Contabile - previdenziale**

### **2.1. Settore Contabile**

Il blocco dei rinnovi contrattuali (l'ultimo CCNL 2008-2009 è stato applicato nel 2009 per il personale del Comparto e nel 2010 per la dirigenza) ha "congelato" le retribuzioni ai valori tabellari del 2009.

L'attività si è pertanto concentrata sull'interpretazione delle disposizioni emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze sul contenimento della spesa pubblica, specificatamente per quanto riguarda la riduzione dei trattamenti economici complessivi superiori a E. 90.000 lordi annui, il divieto di superamento nel triennio 2011-2013 dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio dell'anno 2010, la riduzione dei fondi contrattuali in misura proporzionale alle cessazioni di personale.

Il 2011 è stato caratterizzato, per il personale del Comparto, dal controllo e dalla liquidazione dei progetti obiettivo 2010-2011 che hanno coinvolto circa n. 2.300 dipendenti di tutti i ruoli distribuiti su n. 20 progetti.

Il personale che nel 2011 ha effettuato la denuncia dei redditi attraverso l'assistenza fiscale (mod. 730) è stato di n. 2.834 dipendenti. Il numero dei dipendenti che utilizzano il mod. 730 negli ultimi anni si è stabilizzato, determinando un notevole risparmio di tempo e sicurezza nell'elaborazione dei dati.

Sul fronte degli accordi sindacali, per il Comparto sono stati siglati con le OO. SS. due importanti accordi (2/8/2011 -21/11/2011) che hanno permesso di attribuire una fascia retributiva a circa n. 2.200 dipendenti. La copertura finanziaria è stata garantita dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 876 del 19/07/2011, con la quale la Regione Liguria ha individuato le somme da assegnare alle Aziende sanitarie ed Enti equiparati per la copertura dei costi derivanti dal pagamento dell'indennità infermieristica per l'anno 2010 e per la parziale copertura degli arretrati,

assegnando all' ex A.O.U. "San Martino" Euro 2.320.720,00, al lordo degli oneri riflessi e dell'IRAP.

Per l'area Medica e SPTA sono stati siglati due accordi, rispettivamente il 01/06/2011 ed il 30/05/2011, aventi ad oggetto l'utilizzo dei residui fondi anno 2010 e la sottoscrizione della dotazione provvisoria dei fondi per l' anno 2011; per la sola area SPTA, con accordo del 14/07/2011 è stata definita la ripartizione della quota residua anno 2010 del fondo ex art. 27 del CCNL del 17/10/2008.

## 2.2. Settore Previdenziale

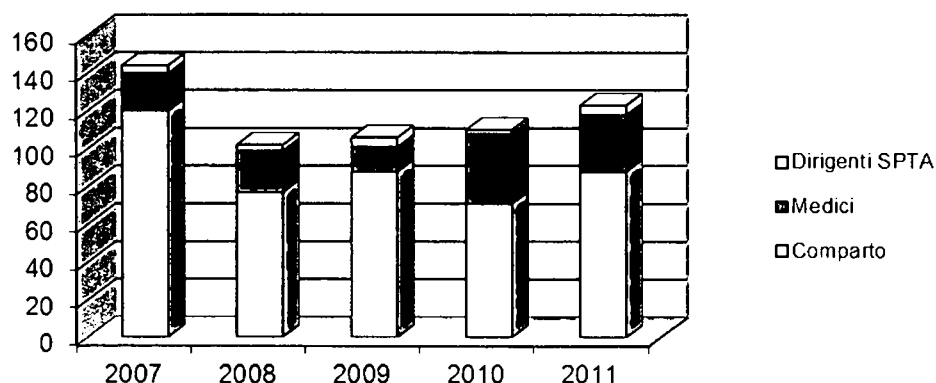
Negli ultimi mesi del 2010 e nel 2011 si è assistito alla proliferazione di norme che sono intervenute sui requisiti di accesso al pensionamento, con l'effetto di incrementare l'accesso alle strutture di dipendenti in cerca di delucidazioni ed aumentare le richieste di collocamento in quiescenza.

Quanto sopra si è tradotto in n. 123 pratiche di pensionamento, di cui n. 88 del comparto, n. 30 per la dirigenza medica e n. 5 per la dirigenza STPA.

Tra le novità normative si segnala inoltre il D. Lgs. n. 67/2011, inerente l'accesso anticipato al pensionamento per gli addetti alle lavorazioni particolarmente faticose e pesanti (lavori usuranti), con requisiti agevolati rispetto alla generalità dei lavoratori, che ha comportato per l'ufficio la gestione di circa n. 55 pratiche.

Per quanto riguarda i modelli TFR sono stati circa n. 77 di cui n. 30 per il personale della dirigenza medica; le richieste per mod. PA04, ricongiunzioni, riscatti sono state circa n. 298 (di cui n. 48 per il personale medico).

Pensionamenti ultimi 5 anni



A far data dal 1° settembre l'U.O. Risorse Umane è stata interessata dagli effetti dell'accorpamento IST - A.O.U. "San Martino", sia in via diretta (movimentazione del personale ex IST presso il Palazzo Amministrazione, con conseguente riorganizzazione degli uffici), sia in quanto coinvolta nei processi di unificazione del personale afferente i due Enti.

Relativamente ai compiti istituzionali dell'U.O. Risorse Umane, nella fase iniziale seguente all'accorpamento sono state integrate innanzitutto le procedure informatiche di gestione giuridica e gestione delle presenze del personale dipendente e non strutturato nonché le procedure relative all'attività libero-professionale intramoenia.



L'unificazione dei dati giuridici ed economici del personale dei due enti ha comportato il passaggio e la transcodifica dei dati storici del personale dell'IST (dipendenti, co.co.co., borsisti, frequentatori, etc.) a partire dal 1980, con sistemazione, nella carriera di ciascun dipendente, dei periodi di eventuale accavallamento tra enti diversi. La peculiarità degli IRCCS e dell'IST ha inoltre richiesto un adeguamento e integrazione delle codifiche relative a posizioni tipiche della ricerca. Grazie a questa attività è stato possibile procedere all'emissione degli stati di servizio comprendendo le carriere complete dei singoli, sia per il personale attivo che cessato.

## **AFFARI GENERALI E LEGALI**

A far data dal 1/9/2011, a seguito dell'accorpamento dell'Azienda Ospedaliera Universitaria S. Martino e dell'IST e della costituzione del nuovo IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria S. Martino – IST, è stata effettuata l'unificazione delle attività (e delle relative dotazioni di personale e di strumentazione) tra le UU.OO. Affari Generali e Legali dei rispettivi enti oggetto di accorpamento.

Ciò ha presupposto una progressiva integrazione in primo luogo del personale, con redistribuzione delle attività alcune delle quali specifiche dell'ex IST, nonché una serie di interventi che garantissero in capo ad una sola realtà, il nuovo IRCCS, il regolare funzionamento amministrativo.

### **SETTORE LEGALE**

#### **Sinistri e contratti assicurativi**

Nell'ambito della gestione dei sinistri sulla responsabilità civile terzi, è proseguita l'attività di gestione delle pratiche assicurative in accordo con il broker assicurativo Willis e con la AM Trust, compagnia assicuratrice dell'Ente fino al 31/12/2011.

Nel corso del 2011 sono stati denunciati 217 sinistri (inclusi quelli di competenza ex IST); ne sono stati risarciti n. 60 con relativa liquidazione.

Per quanto attiene alla gestione dei sinistri nel ramo responsabilità civile terzi, va evidenziato che durante il 2011 l'Ufficio è stato coinvolto nel processo avviato dalla Regione Liguria volto alla realizzazione del programma assicurativo regionale di gestione diretta dei sinistri.

Pertanto alcuni addetti dell'Ufficio Legale hanno partecipato ai numerosi incontri del Gruppo Tecnico incaricato della redazione degli atti di gara per l'individuazione dell'assicurazione e del loss adjuster operante a livello regionale.

Si è proceduto poi, sempre nell'ambito di tale attività, alla raccolta di tutti i dati economici dei sinistri dell'ultimo decennio, in sinergia con i broker (Marsh e Willis) coinvolti nel processo di riorganizzazione assicurativa.

Successivamente, è stato modificato il programma iniziale e, a seguito dell'adozione della LR n. 28/2011, è stato stralciato l'affidamento alla compagnia assicuratrice, prevedendo così una gestione diretta di tutti i sinistri a far data dal 01/01/2012 con il solo affiancamento del loss adjuster individuata a livello regionale.

Per quanto riguarda gli altri rami di rischio assicurativo, nel corso del 2011, in collaborazione con il broker e l'UO Attività di Approvvigionamento, sono stati predisposti gli atti di gara per l'aggiudicazione delle polizze in scadenza.

In esito a tali procedure di gara sono stati aggiudicati i nuovi contratti relativi ai rami all risk, infortuni, personale del servizio 118, comitato etico (sperimentazioni non sponsorizzate) e, infine, RC auto.

Dall'esito della procedura si sono conseguiti significativi risparmi rispetto alla base d'asta.

Le polizze dell'ex-IST aventi decorrenza ulteriore rispetto al 31/12/2011 sono state disdettate conseguendo, dunque, un significativo risparmio su pagamenti di costi assicurativi.

Per effetto dell'accorpamento con l'IST, l'Ufficio Legale ha acquisito anche la competenza sulle seguenti attività:

#### Patrimonio immobiliare

L'IST, in quanto ente di ricerca e cura oncologica, era destinatario di lasciti ereditari.

Il nuovo IRCCS, succedendo nei rapporti giuridici attivi e passivi dei due enti disciolti, ha acquisito dunque la proprietà di beni immobili e/o mobili (valori, titoli) derivanti da tali lasciti.

La gestione di tali attività è dunque stata demandata all'Ufficio Legale, con conseguente presa in carico dei rapporti con i notai incaricati della pratica successoria, gli eventuali esecutori testamentari, nonché la gestione ordinaria dei rapporti relativi agli immobili (amministrazioni condomini, adempimenti contabili e fiscali).

Tenuto conto che alcuni degli immobili degli enti pubblici sono oggetto di cartolarizzazione da parte dello Stato ovvero della Regione, in tali casi l'Ufficio ha espletato le relative procedure. Più specificamente, nel corso del 2011 sono state espletate le procedure relativamente ad un immobile oggetto di cartolarizzazione.

Per quanto attiene poi le attività ex IST in capo al settore sono confluite le seguenti competenze:

#### License Agreement

Il settore ha provveduto a gestire i contratti di licenza per la cessione esclusiva o non esclusiva di materiali prodotti da strutture dell'IRCCS, predisponendo i relativi contratti che generalmente prevedono un pagamento una tantum di una quota iniziale e poi delle royalties annuali che rappresentano una percentuale sulle vendite annuali del prodotto oggetto di cessione.

#### Brevetti

L'Ufficio ha curato anche in collaborazione con la struttura Trasferimento tecnologico, la parte di registrazione del brevetto e successivo mantenimento in vita con supporto di Studi di Consulenza Brevettuale.

Nel caso di cessione del brevetto ha seguito tutta la parte contrattuale ed i rapporti con la controparte che ha acquisito il brevetto.

#### MTA (Material Transfer Agreement)

L'Ufficio ha provveduto alla predisposizione di contratti di acquisizione, generalmente a titolo gratuito, di materiale da parte dei ricercatori allo scopo di effettuare ricerche in vitro od in vivo presso i laboratori.

#### Contenzioso

Va evidenziato che dal marzo 2011 è entrata in vigore la riforma sulla mediazione civile che dispone la necessità per chi intenda avviare un'azione giudiziale civile di esperire preventivamente un tentativo di mediazione.

Ciò ha avuto riflessi sulla gestione del contenzioso che si sono affrontati o con il supporto dell'assicurazione, ovvero autonomamente.

Per quanto attiene alla gestione diretta del contenzioso, è proseguita l'attività tramite la struttura dell'Ufficio Legale, dotata di n. 2 avvocati iscritti all'Albo anche al fine di consentire il perseguimento di un risparmio di risorse in merito ai costi di consulenza e assistenza legale.

Analoghe considerazioni valgono con riferimento alla problematica del recupero crediti dell'Azienda, aventi differenti origini che vanno dalle pronunce giudiziali (condanna a spese legali), ai crediti di attività libero professionale, fino ai danni provocati da terzi a strutture o patrimonio aziendale.

Si evidenzia in proposito che nel corso del 2011 sono stati effettuati recuperi per € 74.546,77.

Afferiscono altresì agli Affari generali le attività di segreteria del Comitato Etico. Nelle more dell'unificazione dei Comitati Etici, sono state mantenute le attività inerenti i due distinti CE riferiti ai due pregressi Enti come previsto da DGR n. 1111/2011.

#### **SETTORE AFFARI GENERALI**

Il settore contempla una serie articolata di attività visto anche il campo abbastanza ampio di competenze che afferiscono all'U.O.

##### Ufficio Delibere

Si è consolidata la fase della pubblicazione delle deliberazioni e determinazioni, assunte da tutte le UU.OO. oltre che l'invio al Collegio Sindacale, garantendo l'efficienza operativa del processo inerente l'adozione dei singoli atti.

A seguito della costituzione del nuovo IRCCS, per ciò che attiene la procedura SW denominata Archiflow, sono stati creati degli archivi storici contenenti i documenti elettronici per le delibere dell'ex Azienda Ospedaliera Universitaria e dell'ex IST dove sono state importate rispettivamente le delibere dei due pregressi enti per un totale di circa 32.000 documenti con le relative immagini associate in formato .tiff

E' stata avviata una analisi dell'effettiva necessità delle singole utenze di Archiflow anche alla luce dell'accorpamento del personale amministrativo.

La segreteria dell' U.O. Affari generali e legali ha assicurato:

- le attività inerenti al diritto di accesso agli atti amministrativi, ai sensi della L. 241/1990 e s.m.i.,
- l'inserimento dati relativo ad "Incarichi di consulenza" – Anagrafe Prestazioni Dlgs.165/01 art. 53;

- la predisposizione ed aggiornamento del registro ed invio corrispondenza relativa al Lgs.vo 196/03 “Codice in materia di protezione dei dati personali” – Nomina del responsabile del trattamento dei dati ;
- la predisposizione di atti deliberativi inerenti la stipula di convenzione per Tirocini di formazione ed orientamento, liquidazione di fatture relative al ricorso a prestazioni diagnostiche presso altre strutture sanitarie pubbliche e private, autorizzazione al ricorso di prelievo di organi presso altre strutture sanitarie e Tariffazione di prestazioni sanitarie non ricomprese nel tariffario di cui D.M. 22/7/96;
- la predisposizione di determinazioni inerenti alla liquidazione dei corsi di Primo Soccorso effettuati dal Servizio 118 Ge - Soccorso e di fatture delle PP.AA. per lo svolgimento di attività integrativa del servizio trasporto interno malati.

#### Ufficio contratti di ricerca

Sono stati attivati i procedimenti amministrativi relativi alla gestione dei progetti di attività di ricerca con provvedimenti relativi all'attivazione di nuovi progetti, a convenzioni con altri enti partecipanti all'attività di ricerca, autorizzazione all'utilizzo dei fondi finalizzati, alla trasmissione di rendiconti economici agli enti finanziatori, alla partecipazione dell'Azienda a bandi a valenza nazionale e regionale. Sono stati implementati i rapporti con i competenti uffici regionali al fine di gestire al meglio finanziamenti e contratti.

L'U.O. in supporto alle attività di ricerca ha quotidianamente provveduto all'accesso alla procedura Work Flow, attraverso la quale il Ministero della Salute e l'Istituto comunicano in merito alle successive disposizioni ed agli adempimenti nel campo della ricerca corrente e finalizzata. In particolare si è proceduto all'invio di rendicontazione di progetti, alla valutazione di partecipazione ai bandi di ricerca, finalizzata 2011 e giovani ricercatore etc, Si è altresì garantito, al fine del rispetto delle norme sulla tracciabilità dei flussi finanziari, alla attivazione del CUP (codice unico progetto) per tutti i progetti in corso.

#### Ufficio Convenzioni

L'ufficio convenzioni ha provveduto a stipulare, nell'anno 2011, circa n. 120 convenzioni fra attive, passive e senza oneri, curando la parte istruttoria al fine di ottenere pareri e informazioni per la redazione dell'atto amministrativo con relativo disciplinare.

L'ufficio ha altresì gestito la parte organizzativa amministrativa per lo svolgimento delle procedure di votazione da parte dei pazienti ricoverati e si occupa di svolgere l'attività di segreteria per il Collegio Sindacale.

Attività analoga è stata svolta per la parte riguardante le convenzioni ex IST predisponendo tutti gli atti, nonché garantendo tutto il supporto che consentisse il regolare svolgimento delle attività convenzionali sia attive che passive.

Uffici donazioni e apparecchiature in prova, assegnazione incarichi professionali, protocollo, archivio amministrativo.

L'Ufficio donazioni e apparecchiature in prova ha provveduto a predisporre gli atti amministrativi relativi alle donazioni di apparecchiature elettromedicali e di erogazioni liberali a favore delle varie UU.OO. dell'IRCCS nonché all'autorizzazione alla prova di apparecchiature.

L'implementazione dovuta all'assorbimento delle attività ex IST è stata gestita consentendo al sistema di mantenere regolare la movimentazione della corrispondenza.

L'archivio amministrativo ha garantito una costante attività di accesso ai documenti storici, gestendo il flusso di richieste che pervengono dall'esterno ed ha collaborato con la Soprintendenza Archivistica per la Liguria e la Soprintendenza per i Beni Storico-Artistici per l'esposizione di beni e documenti in Mostre organizzate da terzi. Ha garantito inoltre la ricezione di documenti richiesti dalle UU.OO. Aziendali collaborando con la Ditta che custodisce una parte dei documenti prodotti.

Ha gestito la classificazione informatica del flusso dei documenti protocollati, delle Delibere e delle Determinazioni ed ha curato la gestione degli abbonamenti a riviste amministrative. Sono stati predisposti tutti gli atti riguardanti lo scarto di documenti cartacei e non, curandone la trasmissione alla Soprintendenza Archivistica.

Anche per il 2011 nella gestione del Centro Congressi Castello Simon Boccanegra si è registrato un costante aumento delle richieste di utilizzo, sia da parte di personale dipendente che da parte di soggetti esterni che hanno dimostrato interesse verso la struttura.

## **SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE**

A seguito della costituzione dell'IRCCS, si è proceduto all'unificazione dei Servizi Prevenzione e Protezione dei pregressi enti, attuando una profonda riorganizzazione del servizio medesimo.

La U.O.SPP, come Unità Operativa in staff alla Direzione Generale, ha - collaborato per gli aspetti della sicurezza - al raggiungimento degli obiettivi aziendali previsti.

Per quanto riguarda le attività specifiche nell'ultimo anno, la U.O. si è concentrata principalmente su:

1. Percorso per l'implementazione del Sistema di Gestione della Sicurezza (SGSL) nell'IRCCS
2. Prevenzione degli infortuni
3. Gestione dell'emergenza
4. Formazione
5. Documento unico di Valutazione dei Rischi da Interferenze in rete con le altre Strutture Regionali
6. Progetto SIROH
7. Progetto DPI on line
8. Attività di front office della Segreteria
9. Attività Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) e Addetti Servizio Prevenzione e Protezione (ASPP)
10. Attività documentale

## **1. Percorso per l'implementazione del Sistema di Gestione della Sicurezza (SGSL) nell'IRCCS**

La nascita dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST – Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro ha comportato la revisione della Politica della Sicurezza e del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), che comprende anche il riesame; Il DVR pertanto include la valutazione dei rischi dell'intero Istituto.

A seguito dei dati raccolti sono stati individuati gli obiettivi che l'IRCCS intende intraprendere per il miglioramento del Sistema che fanno parte del DVR.

Le attività inerenti al Sistema di Gestione seguono un percorso, al momento, non finalizzato alla certificazione con OHSAS 18001:2007, ma che continua ad essere perfezionato, formando e sensibilizzando il personale dell'IRCCS.

Tra le attività, da settembre 2011, a seguito della costituzione dell'IRCCS, sono state attivate riunioni con tutte le Direzioni dell'ex IST, al fine di aggiornare dirigenti e preposti ai sensi del D.Lgs. 81/2008, integrato con D.Lgs. 106/2009, sull'organizzazione della sicurezza e relativamente al SGSL.

## **2. Prevenzione degli infortuni**

Nell'ambito dell'UGR aziendale la U.O. SPP ha migliorato il percorso di approfondimento infortuni.

L'analisi degli infortuni ha visto modifiche procedurali che implicano l'integrazione e il coinvolgimento, nel processo di analisi, della dirigenza delle UU.OO. interessate dall'evento infortunistico per l'attuazione di azioni correttive e preventive.

È stata predisposta una procedura aziendale, pubblicata su ISOLABWEB e la modulistica relativa, sull'analisi degli infortuni/incidenti e le conseguenti non conformità in caso di mancata osservanza del disposto.

Nel 2011 sono state richiesti N°300 approfondimenti ai Direttori delle UU.OO. che hanno provveduto ad inviare le specifiche richieste e a mettere in atto, laddove necessarie, azioni correttive e preventive. Non sono state effettuate non conformità a carico delle direzioni.

Per quanto riguarda il report degli infortuni, è in corso il calcolo degli indicatori di incidenza, frequenza e gravità. In numero assoluto però la variazione percentuale degli infortuni ha avuto un decremento del 9,5 % (numero assoluto degli infortuni 2011 è di 343 infortuni, nel 2010 è di 379) nonostante un prevedibile e consistente aumento del numero di personale derivante dall'accorpamento dei due Enti.

## **3. Gestione dell'emergenza**

Ha partecipato alle attività in emergenza, dalle collaborazioni per la documentazione agli interventi in risposta a situazioni di gravità per la salute e la sicurezza di lavoratori, pazienti e visitatori.

Tra le situazioni complesse, si rammenta l'alluvione che ha colpito la città il 4 novembre 2011, che ha visto l'impegno complessivo di tutto il Servizio a disposizione del Coordinatore delle Emergenza.

#### 4. **Formazione**

Si sottolinea l'attività di formazione che il Servizio ha svolto, in particolare l'attenzione è stata rivolta al corso per neo assunti che è il corso di base rivolto a tutti i lavoratori neo assunti o strutturati, oltre che per contrattisti, borsisti, volontari, specializzandi.

La formazione è stata concepita allo scopo di sensibilizzare e di indurre i lavoratori ad un processo di riflessione in cui la sicurezza è vista come parte integrante del compito assegnato.

Tra i corsi, spicca l'impegno costante a formare addetti antincendio con la collaborazione del Comando dei Vigili del Fuoco.

In sintesi il personale formato nell'anno 2011 è il seguente:

| CORSI DI FORMAZIONE ANNO 2011                                        | N°<br>partecipanti |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| La sicurezza in azienda: corso base                                  | 554                |
| Addetti antincendio                                                  | 76                 |
| Rischio chimico e farmaci antiblastici                               | 88                 |
| Rischio chimico e farmaci antiblastici: la formazione dei formatori  | 38                 |
| Prevenzione delle patologie da sovraccarico biomeccanico             | 150                |
| Interventi a favore della corretta movimentazione dei pazienti       | 184                |
| Utilizzo nuove tecnologie: addestramento assi, teli, sollevapazienti | 63                 |
| Utilizzo nuove tecnologie: addestramento utilizzo assi acquistati    | 23                 |
| Utilizzo nuove tecnologie: Addestramento Aghi Saf-T-Intima           | 15                 |
| Formazione per gli utilizzatori e gestori dei carrelli elevatori     | 21                 |
| <b>Totale partecipanti anno 2011</b>                                 | <b>1212</b>        |

#### 5. **Documento unico di Valutazione dei Rischi da Interferenze (DUVRI) in rete con le altre Strutture Regionali**

- In rete con i Servizi Prevenzione e Protezione di ASL e Aziende Sanitarie della Regione Liguria è stata predisposta la Procedura Gestione dei Rischi da Interferenze, che insieme alla

Istruzione Operativa e alla Modulistica completa il percorso condiviso in Istituto per la gestione in sicurezza degli appalti. I documenti per l'IRCCS sono pubblicati su ISOLABWEB.

#### **6. Progetto SIROH**

- Per quanto riguarda l'approfondimento degli infortuni a Rischio Biologico, la U.O. SPP ha assunto la responsabilità di raccolta dei dati relativi al Progetto SIROH ("Studio Italiano Rischio Occupazionale da HIV" del Centro di Coordinamento SIROH del Dipartimento di Epidemiologia e Ricerca Pre-Clinica dell'Istituto Nazionale per le Malattie Infettive L. Spallanzani-IRCCS, Roma), avvalendosi di 2 questionari specifici.

I dati raccolti confluiranno con i dati nazionali apportando un contributo al monitoraggio dell'esposizione occupazionale dei lavoratori a rischio biologico.

#### **7. Progetto DPI on line**

È stato predisposto un programma on line su INTRANET di richiesta dei Dispositivi di Prevenzione e Protezione da parte delle UU.OO. autorizzate a farne richiesta. A partire dal 2012 sarà possibile anche alle UU.OO. ex IST di poter accedere, eliminando l'attuale richiesta cartacea. Il sistema, in osservazione da 6 mesi, una volta a regime dovrà permettere una gestione dei DPI più efficiente da parte di dirigenti e preposti, con la finalità di controllare i consumi.

#### **8. Attività di front office**

La segreteria del Servizio è stato il perno intorno al quale si sono sviluppate le attività che sono state processate. Alcune specifiche di front office sono da considerarsi basilari per il funzionamento del SGSL:

- Informazioni su richiesta
- Protocollazione e archiviazione documentazione aziendale
- Gestione di infortuni, corsi, neo assunti
- Gestione di Intranet e del sito di struttura
- Realizzazione in autonomia dei materiali informativi

#### **9. Attività RSPP e ASPP**

Le attività comuni a RSPP e agli ASPP riguardano:

- Sopralluoghi ordinari e su richiesta o in emergenza
- Riunioni su obiettivi di sicurezza e su obiettivi aziendali
- Analisi infortuni
- Pareri su DPI



- Pareri per l'acquisto di ausili, attrezzature ed arredi ergonomici, in conformità alle indicazioni della Regione Liguria per la corretta movimentazione dei pazienti
- Pareri su progetti di ristrutturazione, in relazione ai requisiti minimi strutturali e ad altri requisiti di legge
- Valutazioni ergonomiche per l'acquisizione di nuove attrezzature per la corretta movimentazione dei pazienti
- Valutazioni ergonomiche in relazione a nuove progettazioni o ristrutturazioni di reparti seguendo le indicazioni ergonomiche e tecnologiche avanzate
- Formulazione di schede tecniche per DPI, contenitori campioni anatomici, postazioni VDT, ausili, attrezzature ed arredi ergonomici, ecc.
- Partecipazioni a gare
- Programmazione corsi di formazione sulla Sicurezza e docenza
- Sito internet dell'U.O. SPP con informazioni accessibili quindi anche da reti esterne <http://prevenzioneprotezione.hsanmartino.it/>

#### 10. **Attività documentale**

Importante è infine l'aspetto documentale che risponde alla normativa cogente: DVR, DUVRI, Procedure, Istruzioni operative e modulistica per SGQ e SGSL, Monitoraggio Infortuni, Manuali, fogli informativi, ecc.

La documentazione del SGSL è pubblicata in ISOLABWEB; il DVR su INTRANET.

E' in corso l'aggiornamento del sito di struttura che sarà un punto essenziale di informazione per i lavoratori.

## **U.O, APPROVVIGIONAMENTO**

L'anno 2011 è stato caratterizzato dall'entrata in vigore del D.P.R. n. 207/2010 "Regolamento di esecuzione ed attuazione del Codice dei Contratti Pubblici" che ha comportato importanti innovazioni soprattutto in riferimento alle modalità di attribuzione dei punteggi nelle procedure di gara da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. L'allegato P dello stesso, infatti, nel regolamentare in maniera puntuale i metodi di calcolo dei punteggi da attribuire sia ai parametri qualitativi che a quelli economici, ha reso necessario un serio approfondimento al fine di individuare, fra i diversi modelli scientifici proposti, quello maggiormente idoneo al raggiungimento degli scopi aziendali.

Tali modifiche hanno, altresì, comportato un nuovo modus operandi sia dei gruppi di lavoro individuati al fine di predisporre gli atti di gara, sia delle Commissioni Giudicatrici incaricate di procedere alla valutazione dei prodotti/servizi oggetto delle singole procedure. In tali fasi, si è proceduto in primo luogo a formare tutto il personale all'interno dell'U. O. Attività di Approvvigionamento e, in secondo luogo, a fornire un costante ausilio e supporto a tutti i soggetti

coinvolti sia nell'elaborazione dei capitolati speciali di gara, che nelle fasi successive all'indizione delle singole procedure.

Le modifiche introdotte dal citato DPR 207/2010 hanno reso necessaria l'adozione di un apposito nuovo Regolamento Aziendale per gli acquisti in economia.

.Ha comportato l'unificazione del personale afferente alle diverse Unità Operative con la riallocazione e la riorganizzazione delle risorse umane a disposizione, attraverso un'attenta analisi delle attività di pertinenza dei singoli settori già presenti all'interno dell'Unità Operativa e di quelli la cui costituzione risultava necessaria sulla base della nuova mission aziendale: è stato, infatti, costituito un apposito settore dedicato agli acquisti e agli approvvigionamenti di beni e servizi inerenti l'attività di ricerca specifica dell'Istituto Scientifico.

In tale contesto, la presenza di sistemi di contabilità diversi all'interno dei due precedenti enti ha costituito una delle maggiori criticità, per la cui risoluzione si è ritenuto opportuno estendere l'utilizzo dell'applicativo in uso presso il San Martino (procedura regionale) anche all'IST. Quanto sopra, in considerazione sia dei volumi di attività delle singole Aziende sia per uniformità con le restanti aziende sanitarie Regionali aventi in preponderanza il medesimo sistema di contabilità già utilizzato presso l'ex Azienda Ospedaliera Universitaria.

Ciò ha implicato il necessario trasferimento di tutti i dati dal software "SICO" al software "OLIAMM" con la conseguente ricodifica di tutti i prodotti oggetto di approvvigionamento da parte dell'ex IST. Tale circostanza ha comportato per l'U.O. Attività di Approvvigionamento una costante attività di raccordo e coordinamento fra le due Farmacie aziendali, il SIA e i singoli reparti utilizzatori al fine di consentire la prosecuzione delle prestazioni assistenziali senza alcun disservizio per l'utenza interna ed esterna.

A ciò è da aggiungere tutta l'attività finalizzata al riallineamento dei contratti in essere presso i due Enti, attraverso l'analisi delle condizioni economiche praticate, della tipologia di prodotti aggiudicati e delle esigenze dei reparti utilizzatori, al fine di ricondurre ad unicità le diverse procedure di gara espletate.

Quindi si è provveduto da subito ad accentrare presso il Provveditorato l'emissione degli ordini e nel contempo a trasferire alla Farmacia, per le necessarie valutazioni, tutte le pratiche gestite direttamente dal Provveditorato che prevedessero l'acquisizione di materiale sanitario a contatto con il paziente.

Verifica della tipologia dei prodotti inseriti nei diversi contratti in merito alla compatibilità o meno con le esigenze assistenziali di tutti i reparti interessati, nell'ottica comunque della maggiore standardizzazione possibile delle metodiche e dei dispositivi utilizzati;

estensione dei contratti dell'ex San Martino all'ex IST in quanto nella maggior parte dei casi i quantitativi IST sono risultati esigui rispetto alle previsioni di consumo del San Martino;

rinegoziazione con le società fornitrici nel caso in cui l'estensione all'IST risultasse comportare un aumento del fabbisogno;

analisi delle quotazioni praticate e applicazione dei contratti riportanti quelle più favorevoli;

contemporanea chiusura dei contratti risultanti ridondanti e conferma delle forniture risultate necessarie in funzione di specifiche esigenze delle strutture ex IST.

Ovviamente tutte le procedure di gara che sono state attivate nell'ultimo trimestre sono state predisposte tenendo conto del complessivo fabbisogno dell'IRCCS.

Nel contempo sono stati attuati gli interventi necessari per l'unificazione dei sistemi di contabilità resi particolarmente complessi dalla necessità di unificare anche la rete informatica già dai primi di

ottobre è stata attivata presso il 3° piano dell'IST sud una postazione che ha consentito alla Farmacia di effettuare le operazioni di codifica sul sistema Oliamm;

le successive implementazioni hanno consentito di automatizzare le richieste della Farmacia consentendo la creazione sul sistema Oliamm delle proposte d'ordine.

Da fine novembre è stato attivato un ulteriore step che ha consentito a tutti i reparti ex-IST di utilizzare la procedura informatizzata per le richieste già in uso presso il San Martino e che ha consentito nella prima decade di dicembre il collegamento in rete di tutti i reparti.

Maggiore complessità ha rivestito invece il trasferimento completo sulla procedura Oliamm delle richieste di acquisto con fondi finalizzati. Ciò in quanto la procedura di contabilità non prevede applicazioni che consentano la gestione dei fondi di ricerca garantendo anche la contemporanea interfaccia con i ricercatori in merito alla verifica della disponibilità residua dei fondi a seguito dell'emissione degli ordini.

Sino a fine anno infatti sono state mantenute in vita le due procedure: la procedura SICO che consente al ricercatore di formalizzare le richieste e di emettere un ordine fittizio per consentire all'utilizzatore di avere in tempo reale l'aggiornamento sulla situazione del fondo e la procedura Oliamm, sulla quale viene riemesso l'ordine informatizzato al fornitore al fine di consentire la liquidazione della relativa fattura.

Più agevole è stata invece l'attività svolta al fine di rendere omogenee le procedure di acquisizione dei prodotti medicinali atteso che entrambe le aziende avevano aderito alla gara regionale. Parallelamente è stata avviata anche l'unificazione dei contratti afferenti i servizi alberghieri e logistici ed in particolare:

già dal mese di ottobre è stata estesa anche all'IST la modalità di gestione delle richieste del materiale monouso che attraverso la predeterminazione dei consumi di reparto prevede forniture con cadenza quindicinale, in forma di abbonamento, consentendo l'eliminazione delle richieste da reparto e la drastica riduzione del ricorso alle urgenze. Analogamente è avvenuto per quanto riguarda le richieste di DPI.

E' ancora in via di definizione il riallineamento del contratto relativo al servizio di lavanolo vista la sussistenza di due appalti con condizioni contrattuali completamente diverse determinate dalle difformità relative alla tipologia della dotazioni di vestiario e di biancheria piana, al materiale occorrente per gli interventi chirurgici ed alle modalità gestionali.

Analogamente è in corso la valutazione delle soluzioni da adottare per quanto concerne il servizio di sterilizzazione, considerata la gestione in appalto della centrale di sterilizzazione presso l'ex San Martino e la gestione invece interna presso l'ex IST.

Sono invece già stati definiti gli accordi con la società che gestisce il servizio di ristorazione relativamente all'unificazione delle procedure di somministrazione pasti, prenotazione e ritiro vassoi e del servizio mensa.

Inoltre, data la particolare contingenza economico/finanziaria, è da evidenziare l'attività di rinegoziazione con le Ditte fornitrici relativamente a quei servizi che maggiormente impattano sul bilancio aziendale e principalmente correlati alle attività alberghiere e di logistica, ridefinendo, anche in virtù della concomitanza della fase di rinnovo di alcuni contratti, sia le condizioni economiche applicate sia i livelli prestazionali offerti. Ciò in accordo con le strutture deputate alla gestione dei medesimi contratti e nel costante rispetto delle aspettative e dei bisogni dell'utenza, nonché degli standard prestazionali e qualitativi attesi.

Per quanto poi concerne le procedure di gara di particolare rilevanza, si ritiene di evidenziare le seguenti:

- Procedura aperta per l'affidamento del servizio di trasporti e traslochi all'interno della quale è stato riservato un intero lotto ai soggetti che si obbligavano ad impiegare le persone svantaggiate di cui all'art.4 della legge n. 381/1991 così come modificata dalle legge n. 52/1996, con l'adozione di specifici programmi di recupero e inserimento lavorativo. L'affidamento del servizio a due diverse ditte esterne ha fatto sì che si risolvessero alcune criticità legate alla precedente gestione basata esclusivamente sull'operato delle squadre interne.
- Procedura aperta per la fornitura in inclusive service di 22 sistemi diagnostici in POC dell'equilibrio acido base (Emogasanalisi) con lo scopo di migliorare la gestione e l'outcome del paziente critico, creare una rete di emogasanalizzatori in POC, con gestione centralizzata a carico del Servizio di Laboratorio e strumentazione decentrata in Reparti ad alta prevalenza di pazienti critici (Terapie Intensive, Pronto Soccorso, Sale Operatorie, Dialisi, ecc.), assicurare il controllo e la completa tracciabilità dell'intero processo, dalla fase preanalitica a quella postanalitica (prelievo, identificazione del paziente, del richiedente, dell'operatore, del campione, del lotto reagenti e materiali di controllo, tempistiche, refertazione, ecc.) e garantire la minimizzazione del rischio clinico in tutte le fasi del processo.
- Procedura aperta per la fornitura di un tomografo a risonanza magnetica e di un tomografo assiale computerizzato multidetettore presso la U.O. Radiologia Interventistica (lotto n. 1) e di un tomografo assiale computerizzato multidetettore presso la U.O. Neuroradiologia (lotto n. 2), finalizzata al potenziamento dell'attività diagnostica attraverso l'utilizzo di apparecchiature ad elevata performance.

## **CONTROLLO DI GESTIONE**

### **Aggiornamento piano dei centri di costo**

A seguito della costituzione del nuovo IRCCS si è provveduto ad una prima traduzione del piano dei centri di costo ex IST nella modalità già esistente in San Martino lasciandone inizialmente intatta la struttura. Successivamente sono state puntualmente mappate le attività tramite ripetuti sopralluoghi e contatti con i Responsabili delle Unità Operative e costruita una struttura ad albero analoga a quella già esistente per le UU.OO del San Martino. Per rendere adeguato il piano dei centri di costo anche alla classificazione delle attività di ricerca si è costruito uno specifico ramo di codici, individuato dalla lettera "R" in quarta posizione, e si è concordato con SIA, Bilancio e Provveditorato l'utilizzo dei codici di commessa come ulteriore suddivisione delle risorse tra i diversi studi con finanziamento finalizzato.

### **Reportistica direzione**

La reportistica presente sul sito Intranet aziendale è stata interamente revisionata per verificarne l'efficienza di funzionamento anche con i codici del nuovo IRCCS. Attualmente l'accesso a tutti i dati disponibili avviene attraverso un unico cruscotto e le tabelle html sono totalmente navigabili consentendo agevolmente il passaggio dai livelli superiori (azienda, dipartimenti) a quelli più bassi (unità operativa, singoli DRG). Sono in corso di elaborazione le procedure per il monitoraggio dell'attività di ricerca su più dimensioni, come richiesto dagli operatori nel corso di specifiche riunioni. In particolare la reportistica consentirà di monitorare sia la singola quota di specifici progetti in capo alle unità operative, sia complessivamente il singolo progetto, condiviso da più

strutture, sia ogni specifica tipologia di risorse (ricercatori, missioni, materiale di consumo, ecc..) dedicate trasversalmente per struttura al complesso dell'attività di ricerca.

### **Innovazione Matrici BP e BL**

La produzione delle matrici BP e BL, che costituiscono un debito informativo nei confronti di Regione Liguria e sulle quali vengono effettuate valutazioni di efficienza dalla nuova gestione regionale, comporta un notevole carico di lavoro e necessita inoltre di un elevato livello di standardizzazione delle procedure di calcolo.

Tali procedure sono state completamente automatizzate e consentono attualmente una allocazione delle risorse più precisa, soprattutto in quei settori caratterizzati dalla condivisione delle risorse umane e per quei fattori produttivi utilizzati da molte aree produttive dell'Azienda (sterilizzazione, lavanderia, mensa degenti, ecc.). I risultati sono pienamente riproducibili ed il processo per il loro conseguimento è totalmente sotto controllo. Anche per queste procedure è in corso l'aggiornamento per l'integrazione con l'attività di ricerca.

### **Analisi dei costi standard**

E' proseguita l'analisi dei costi standard mediante l'utilizzo del sistema CAMS di 3M che consente l'allocazione dei diversi fattori di costo ai singoli DRG tramite un sistema di pesi.

L'alimentazione del sistema è completamente automatizzata mediante apposite procedure informatiche ed è stata fatta l'elaborazione dei costi di produzione dell'anno 2010 per tutti i fattori produttivi.

I risultati dell'elaborazione vengono utilizzati per attività di benchmarking sul costo atteso per l'attività degenziale di ogni Unità Operativa.

Lo sviluppo di tali informazioni ha consentito di verificare la difformità distributiva delle risorse nei diversi fattori produttivi. A seguito delle iniziative di standardizzazione dei percorsi diagnostici in corso di ricovero la variabilità nell'utilizzo dei test di laboratorio e della diagnostica per immagini si è significativamente ridotta.

Le attività di integrazione delle basi dati ex IST consentirà per il 2012 di effettuare l'analisi sull'intero IRCCS. Entro la consueta scadenza del mese di giugno saranno invece disponibili i dati sull'analisi dei costi della quota di attività ex San Martino.

### **Analisi efficienza allocativa delle risorse**

Tramite la lettura della base dati Ormawin è stata effettuata una analisi dell'attività di sala operatoria basata sul trend dei tempi giornalieri di inizio e fine seduta e sul tasso di occupazione espresso come percentuale del tempo seduta caratterizzato dalla presenza del paziente in sala. Individuate le principali criticità è stato quindi costruito un modello di fabbisogno mediante l'elaborazione del tempo efficiente medio settimanale stratificato per Unità Operativa e del tempo medio di esecuzione delle specifiche procedure, anch'esso stratificato per Unità Operativa. Ciò al fine di consentire la gestione unitaria delle sedute.

E' stata inoltre ultimata la raccolta delle matrici organizzative relativamente alle risorse umane, settore della dirigenza, per tutte le Unità Operative sanitarie. I dati a disposizione consentono di rappresentare puntualmente tutte le attività svolte ed il personale loro dedicato con orari giornalieri e settimanali.

E' stata implementata l'analisi di frontiera per la valutazione oggettiva dell'utilizzo delle risorse umane e costruita una rappresentazione grafica che suddivide le unità operative in diverse aree di

efficienza incrociando tali dati con quelli del costo standard per punto DRG in diagnostica e beni di consumo.

Unitamente alla Direzione Sanitaria è stata effettuata una analisi del case-load chirurgico per le principali aree cliniche stratificato per unità operativa e singolo operatore al fine di migliorare efficienza ed efficacia di tali attività.

Anche in questo settore si attende la disponibilità dei dati di registro informatizzato per estendere l'analisi anche ai blocchi operatori ex IST.

### **Ufficio SDO**

L'attività di monitoraggio delle Schede di Dimissione è stata da tempo parzialmente informatizzata dematerializzando le comunicazioni settimanali ai reparti sullo stato di compilazione delle stesse che avviene attualmente tramite invio per posta elettronica di report in pdf. Proseguono i controlli di congruità con cadenza bimensile, completamente automatizzati (circa 200/mese) ed è stata formalizzata l'attività di verifica della coerenza SDO/cartelle a campione, che copre attualmente il 10% dei ricoveri (circa 7000 episodi) e alla quale fa seguito un audit interno con i reparti in collaborazione con la Direzione medica di presidio.

Le procedure dell'Ufficio sono state completamente adeguate ai nuovi assetti e la quota di ricoveri in strutture ex IST già ricompresa nelle procedure ADT MedTrak viene normalmente trattata come di routine.

## **Attività Tecniche**

Nell'anno 2011, l'U.O. Attività Tecniche ha operato nel settore dei lavori pubblici ed in quello delle manutenzioni. Poichè a decorrere dal 1° settembre 2011, è avvenuta la costituzione dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino - IST - Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro, con contestuale estinzione in pari data dell'Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino e dell'IRCCS – IST, le attività sottodescritte, anche se attivate dalle due precedenti Amministrazioni, sono confluite nella nuova persona giuridica creata.

Pertanto, nella declaratoria settore lavori pubblici ed in quella del settore manutenzioni, è riportata l'operatività dei due Enti nata separatamente, ma poi inevitabilmente confluita nel nuovo IRCCS (tranne logicamente quegli interventi conclusi entro il 31/8/2011).

### **SETTORE LAVORI PUBBLICI**

Il settore dei lavori pubblici ha portato a compimento interventi già iniziati negli anni precedenti e attivato delle nuove procedure.

Gli interventi, in alcuni casi, sono finanziati con proventi di terzi, in altri casi, invece, sono stati eseguiti grazie a copertura del bilancio aziendale.

**Tra gli interventi con finanziamenti extra** e tutti attivati nell'anno di cui trattasi, si possono ricordare:

A) i lavori di completamento del reparto di Medicina Nucleare presso il padiglione Sommariva, il cui costo complessivo di € 2.506.831,46 = attinge per € 563.522,51=, da residuo dell'art 20 della precedente gara, mentre il rimanente importo di € 1.943.308,95=, sarà ripartito per € 1.702.009,50=, su fondi erogati dalla Tesoreria Aziendale (Banca CARIGE) e per € 241.299,45=, su fondi del bilancio aziendale

B) i lavori di completamento della ristrutturazione del pad. Specialità, finanziati con apposito mutuo, con particolare riguardo ai lavori del lotto dedicato alla messa a norma antincendio,

che riguardano un appalto principale che comprende le strutture per l'installazione dei nuovi ascensori, le compartimentazioni e gli adeguamenti delle scale esistenti e la realizzazione dei relativi filtri a prova di fumo oltre a tutti gli interventi nel piano tecnico -2, nonché la fornitura di due nuovi impianti elevatori e la realizzazione di una scala esterna

C) i lavori finanziati ex art. 20 della legge n. 67/88, che riguardano:

- il completamento del Centro Trapianti e/o il 4° piano del padiglione Monoblocco, per un finanziamento complessivo di € 2.000.000,00=

- i lavori di realizzazione delle nuove terapie intensive presso il 3° piano del Padiglione Monoblocco, per un finanziamento di € 3.000.000,00=, cui si aggiungeranno €1.412.000,00= a carico del bilancio aziendale

D) i lavori di ristrutturazione di una porzione del Piano terra del pad. IST Sud per la realizzazione della nuova piastra ambulatoriale chirurgica, finanziati per euro 380.000,00= dalla Fondazione Carige ed euro 582.100,00 a carico del bilancio aziendale dell'ex IST;

E) i lavori relativi alla realizzazione del sistema di rivelazione fumi delle torri del Pad. IST Nord, finalizzato all'adempimento delle prescrizioni dei WW.FF. indicate nel parere favorevole dell'esame progetto di prevenzione incendi relativo al citato padiglione, con un finanziamento della Regione Liguria di euro 69.874,15= ed euro 63.677,25= a carico del bilancio aziendale dell'ex IST.

**Con l'impiego di fondi aziendali di Bilancio 2011, sono stati eseguiti interventi di ristrutturazione straordinaria**, per un importo di oltre 3.500.000,00= di euro, di cui si ricordano i principali:

A) il padiglione Monoblocco con i suoi 52.000,00= mq di superficie ed i 14 piani, che richiedono continue opere di intervento, è stato oggetto di risanamento, soprattutto nelle sale operatorie, per una spesa complessiva di € 616.269,00=;

B) l'alluvione del 04/11/2011 ha richiesto l'avvio di diversi interventi in regime di somma urgenza per un costo complessivo di circa € 250.000,00=;

C) l'accorpamento tra l'Azienda San Martino e l'IST, con il contestuale trasferimento del personale amministrativo di quest'ultimo Ente, presso il Palazzo Amministrazione, ha richiesto tutta una serie di interventi di ristrutturazione e di messa a norma, per un costo complessivo di circa € 120.000,00=;

D) i lavori sugli impianti tecnologici, affidati alla Società Micenes, a seguito di gara regionale, per un importo complessivo di € 1.180.000,00= per l'ex A.O.U. San Martino ed euro 560.000 per l'ex IST;

E) i lavori di realizzazione del 1° lotto dell'impianto di posta pneumatica, che ha messo in collegamento i Padiglioni Monoblocco, Dea e Specialità e Padiglioni dal n° 9 al n° 12 oltre al Padiglione n. 40, per un costo di circa € 430.000,00=;

Anche l'ex IST ha impegnato circa 200.000,00 di fondi di bilancio 2011 per interventi di ristrutturazione straordinaria, tra i quali, in particolare i lavori di realizzazione della primo ramo dell'anello idranti del pad. IST Nord per euro 39.000,00=.

Un discorso a parte merita l'attivazione della gara di lavori in leasing in costruendo per la realizzazione dei nuovi laboratori, a sensi dell'art. 160 bis del codice dei contratti.

La procedura, come previsto per legge, ha per oggetto l'individuazione del soggetto finanziatore e del soggetto realizzatore, nonché del progettista.

La gara, indetta con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ha richiesto come offerta tecnica, la predisposizione del progetto definitivo e come offerta economica, sia il ribasso sull'importo posto a base di gara sia lo spread su cui, poi, calcolare il tasso dell'interesse fisso da versare al soggetto finanziatore.

Infatti, i lavori - il cui importo presunto è stato fissato in € 13.980.000,00 a fronte di un quadro economico complessivo di € 15.576.000,00= - saranno eseguiti dalla ditta costruttrice, finanziata direttamente dal soggetto pagatore, che, poi, a lavori ultimati e collaudati, sarà rimborsato dall'Azienda, in rate semestrali, per venti anni, al termine dei quali dovrà essere pagata una somma simbolica a forma di riscatto obbligatorio del bene edificato, ossia la struttura ospitante i nuovi laboratori.

Nell'anno 2011, si è svolta tutta la procedura di verifica delle offerte tecniche presentate dai 6 candidati, cui è seguita l'apertura dell'offerta economica.

E' risultato miglior offerente, l'ATI Consorzio Cooperative Costruzioni/RAEL/UBI Leasing, con cui è in atto la predisposizione dei contratti per la dovuta sottoscrizione (contratto di leasing, contratto di cessione del diritto di superficie, mandato a contrarre e contratto d'appalto).

### **SETTORE MANUTENZIONI**

Nell'anno 2011 sono stati attivati i seguenti contratti di manutenzione:

- servizi di assistenza all'elisuperficie e servizi antincendio;
- servizi edili/serramenti/strade/manutenzione arredo e mobilio;
- servizi gestione delle aree verdi;
- servizi manutentivi agli impianti elevatori;
- servizi manutentivi impianti fognari esterni ai fabbricati,
- servizi manutentivi gas medicinali.

Già prima dell'accorpamento dei due Enti, per il servizio di manutenzione dei gas medicinali, era stata indetta gara unificata, che ha consentito un notevole risparmio economico.

Per quanto riguarda la manutenzione tecnologica, la stessa è affidata alla Società MICENES (sia per l'ex A.O.U, San Martino sia per l'ex IST), che è risultata aggiudicataria della gara di appalto, indetta ed espletata dalla Regione Liguria, per l'appalto di forniture, servizi e lavori per la gestione integrata energetica delle aziende sanitarie. In particolare per l'ex IST, si è definita la situazione relativa l'applicazione del nuovo protocollo attuativo, con riserva di conguaglio delle spese sostenute. Il contratto ha una durata pluriennale di 9 anni.

Sono stati, altresì, attivati n. 5 contratti di importo modesto, relativi a:

- Manutenzione unità frigo presso pad. vari, da parte della Società Service Systems;
- Manutenzione antincendio presso le Cliniche universitarie, da parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco;
- Fornitura e posa in opera di accumulatori elettrici a servizio dei gruppi di continuità;
- Servizio di assistenza tecnica delle apparecchiature elettriche, elettroniche ed elettromeccaniche da eseguirsi presso gli edifici e/o aree dell'Azienda;
- Servizio di realizzazione dei lavori di implementazione di impianti elettrici luce e forza motore, nonché della manutenzione ed implementazione di impianti elettrici a debole potenza.

Inoltre, nell'anno 2011, l'U.O. Attività Tecniche ha avuto a propria disposizione un conto economico rubricato "interventi diversi di manutenzione ordinaria", con cui sono stati eseguiti ulteriori interventi di manutenzione ordinaria, per circa € 145.000,00=.



Si precisa che, ormai, da alcuni anni, il costo complessivo dei contratti di manutenzione si è attestato sui 18.000.000,00= di euro.

Per quanto riguarda le attività manutentive dell'ex IST, il costo complessivo dei contratti di manutenzione (impianti elettrici e speciali, opere edili, serramenti, idraulica, antincendio, gas medicinali e tecnici, ascensori, ecc..) al 31.08.2011 si è attestato ad euro 1.147.600,85.

A supporto dei due settori suddetti opera il Settore Amministrativo deputato alla predisposizione di tutti gli atti di gara della U.O., alla predisposizione degli atti deliberativi e delle determinazioni dirigenziali, alle attività di contabilità, di protocollazione ed archiviazione, di rapporti con il personale e con enti terzi (Autorità di Vigilanza e Osservatorio Regionale Lavori Pubblici), di anagrafica prestazionale, di segreteria e quant'altro non rientri specificatamente nell'area tecnica.

## **SISTEMI INFORMATIVI**

L'anno 2011 è stato dedicato, nella prima parte, al completamento dei due progetti principali avviati nell'anno precedente ovvero alla riorganizzazione ed evoluzione dell'intera infrastruttura tecnologica aziendale, sia centrale (server, database, Storage) che periferica (computer, stampanti).

In particolare per quella centrale si sono portati avanti i progetti di "migrazione" ed aggiornamento dei sistemi dalla vecchia alla nuova infrastruttura (alcuni sistemi sono tuttora in corso di migrazione), mentre per quella periferica i lavori si sono conclusi nel mese di maggio 2011.

Conclusa di fatto questa prima fase del Piano di evoluzione dei sistemi informativi San Martino 2009-2012, nella seconda metà del 2011 la strategia definita avrebbe previsto l'avvio di una seconda fase del Piano, relativa all'evoluzione delle componenti software di tipo applicativo del sistema informativo aziendale (anch'esse critiche) e, tra queste, in particolare, la revisione ed evoluzione dei sistemi applicativi dell'area clinica (SIO, ecc.).

Tale ipotesi è però stata sospesa in vista della costituzione del nuovo IRCCS dedicando la maggior parte delle risorse alla predisposizione dei sistemi l'integrazione informatica delle procedure delle due aziende e, dopo la costituzione ufficiale del nuovo ente, all'attuazione dell'integrazione stessa, secondo le strategie e le priorità indicate dalla Direzione aziendale.

Di seguito si fornisce un breve riepilogo dei singoli progetti ed attività effettuati nel corso del 2011.

Piano di evoluzione dei sistemi informativi San Martino - Fase 1 (Evoluzione dell'infrastruttura tecnologica centrale e periferica)

### **A. AREA SISTEMI E RETI**

#### **1 Evoluzione tecnologica e razionalizzazione Server Farm (consolidamento e virtualizzazione):**

- a. Proseguimento migrazione dei sistemi dalla vecchia alla nuova infrastruttura virtuale
- b. Revisione installazioni e consolidamento database aziendali su nuova infrastruttura.
- c. Evoluzione dell'attuale Storage Area (in particolare RIS/PACS)
- d. Migrazione al nuovo hardware del RIS/PACS nel mese di settembre 2011

#### **2 Evoluzione tecnologica e razionalizzazione parco attrezzature periferiche IT**

E' stato completato il progetto di rinnovo complessivo del parco attrezzature IT (maggio 2011) con l'Installazione di circa 2.400 computer e 1800 stampanti di vario tipo ed avviata la consegna a carico SIA dei materiali consumabili per stampanti direttamente nei reparti (toner). E' stato avviato

anche l'utilizzo del nuovo sistema di gestione dell'asset IT (con funzioni di hardware e software inventory, patch management, eco.) compreso nella fornitura. Con questo progetto si sono poste le basi per un'evoluzione dell'informatizzazione dei processi aziendali in linea con le esigenze e le strategie aziendali eliminando uno dei principali ostacoli all'innovazione. A seguito di questa operazione sono inoltre stati stimati risparmi annuali nell'ordine di circa 100.000.00 euro sia per i costi "cessanti" legati al precedente approccio (pezzi ricambio, acquisti periodici di HW per manutenzione o nuove esigenze, personale presidio, materiali consumabili, noleggi fotocopiatrici, licenze antivirus,...) sia per i minori costi legati alle nuove acquisizioni (costi minori per economie di scala sia per HW che per SW, sistema gestione asset).

Di seguito alcuni dati di sintesi del progetto:

- Dispositivi sostituiti: 10.000 circa
- Durata: 8 mesi (fine 2010/inizio 2011)
- Logistica: movimentate circa 115 tonnellate di beni e materiali
- Risparmio stimato: ca. 100.000,00 €/anno rispetto all'approccio tradizionale precedente

**Case History Microsoft** questo progetto è stato considerato da Microsoft un "caso di successo" (pubblicato sui siti ufficiali Microsoft ad inizio 2012).

### **3. Evoluzione Impianto di rete dati/fonia**

E' proseguito il percorso di revisione, aggiornamento tecnologico e completamento dell'infrastruttura di rete dati e fonia, diventata ormai il "sistema nervoso" dell'azienda su cui transitano quotidianamente informazioni e servizi di tutti i tipi (informazioni clinico-sanitarie, amministrative, immagini, voce, mail, attrezzature biomediche, parametri paziente, ecc.).

- Telefonia mobile: è stato rinnovato il contratto per la telefonia mobile San Martino in convenzione CONSIP (successivamente integrato con la quota di competenza ex IST).
- Telefonia fissa: sono proseguite le installazioni di telefonia su VOIP nei cantieri realizzati nell'anno. Ad oggi la percentuale di tecnologia VOIP in azienda è di circa il 7% del totale delle utenze telefoniche attive.
- Cablaggio: nel corso dell'anno sono state realizzate ristrutturazioni o realizzazioni ex novo dell'impianto di cablaggio fonia/dati in alcune zone dell'azienda, legate alle necessità di riorganizzazione ed accorpamento di servizi,
- Sono stati realizzati diversi cantieri per nuovi impianti di cablaggio strutturato di rete dati/fonia integrati (contestualmente a lavori di ristrutturazione edilizia nei vari padiglioni ed in sinergia con UO Attività Tecniche o in occasione di accorpamenti e/o traslochi).

#### **B. AREA APPLICATIVA (Progetti software)**

La strategia di evoluzione dei sistemi informativi di San Martino di questi ultimi anni ha dato priorità alla razionalizzazione ed evoluzione dell'infrastruttura centrale e periferica (a causa dell'estrema criticità di questi sistemi) come prerequisito e come driver per le principali evoluzioni della parte applicativa (i cosiddetti sistemi "software"), in particolare quella clinica, anch'essa molto critica per carenze funzionali, obsolescenza tecnologica e disomogeneità del processo di informatizzazione.

Tuttavia, pur in questo contesto di criticità e limitatezza di risorse, sono stati implementati nel corso del 2011 i seguenti progetti e sistemi applicativi:

**Portale del dipendente e cedolino on line:** avviato nel mese di agosto 2011 il "Portale del dipendente" con la visualizzazione dei primi cedolini on line. Ad inizio 2012 è cessato l'invio del cedolino in modalità cartacea al domicilio del dipendente, generando quindi i risparmi ipotizzati nel

progetto. Da gennaio 2012 il sistema era esteso ai dipendenti ex IST ed alla pubblicazione del CUD 2011, anch'esso non più inviato a domicilio

**Ricetta elettronica (e-prescription):** avviato nei primi reparti il sistema di prescrizione elettronica della ricetta lavori secondo i tempi stabiliti dalla normativa (settembre 2011). Il sistema è in fase di estensione a tutti i reparti

**Piani terapeutici informatizzati:** avviato il sistema di gestione informatizzata dei piani terapeutici a tutti i reparti San Martino (In corso estensione a reparti IST).

**Avvio analisi e test per evoluzione nuovo SIO (sistema informativo ospedaliero)**

**Libera professione:** ulteriormente rivista e predisposta per la nuova organizzazione la procedura informatica di gestione della libera professione ai sensi della L. 120/2007, la gestione in maniera centralizzata ed informatizzata della prenotazione, accettazione, fatturazione ed incasso di tutta l'attività e della gestione del paziente dal punto di vista clinico. Il sistema, adeguatamente configurato, è sostanzialmente pronto per ricevere le prime agende di prenotazione.

**Nuovo sistema 118 regionale e integrazione 118/DEA;** avviato il nuovo portale delle ospedalizzazioni del 118 in tutte le centrali della Regione attraverso il quale tutti i Pronti soccorsi delle aziende liguri possono monitorare i pazienti in arrivo nel proprio ospedale, in tempo reale. Il sistema permette inoltre di integrare i dati delle missioni 118 con quelli dell'accesso in PS secondo le nuove modalità per l'invio dei flussi informativi NSIS sull'emergenza.

**Albo pretorio on line:** realizzato internamente il sistema per la pubblicazione on-line degli atti aziendali come da normativa. Attivato ad inizio gennaio 2011 nei tempi stabiliti dalla norma (nuovo CAD, Codice Amministrazione digitale di cui al D.Lgs. 82/2005, modificato dal D.Lgs 235/2010).

**Nuovi flussi informativi:** avviati nuovi flussi informativi su richiesta regionale/ministeriale (dispositivi medici, 118, farmaci, nuove informazioni su SDO per liste attese,...)

**Help Desk Informatizzato:** a seguito dell'estensione, nel corso del 2010, del sistema alle UUOO Attività Tecniche e UO Ingegneria Clinica gli interventi gestiti con il nuovo sistema nell'anno 2011 sono stati circa 42.000 (Sistemi Informativi, Tecnico, Ingegneria Clinica), indicatore "grezzo" del numero di fax e telefonate risparmiate.

**Gestione Day Service (DSA):** realizzate le modifiche per l'avvio del Day Service ed avviati tutti i reparti.

**Security - navigazione internet:** avviato, nel mese di agosto 2011, il sistema di monitoraggio e blocco del traffico di navigazione su internet a rischio sicurezza (URL Filtering).

**Orologi timbratura:** completato impianto nuovi orologi timbratura ed esteso impianto a padiglioni IST sud e nord

**Liste attesa ricovero:** avviate le prime modifiche per informatizzazione liste attesa di ricovero (avvio operativo previsto nel primo semestre 2012).

**Gestione accoglienza pazienti (eliminacode):** avviato in 3 reparti il nuovo sistema di gestione accoglienza pazienti in rete informatica nei 3 nuovi poliambulatori ristrutturati (ORL Monoblocco 3° piano Ortopedia, e rimozione gessi Specialità PO, Cardiologia Monoblocco 5° piano)

**Rete e monitor medici in SSOO:** realizzata infrastruttura di rete nelle SSOO ristrutturate del Monoblocco 2° piano (sia levante che ponente) ed acquisito sistema monitor medici per consultazione dal teatro operatorio di dati e immagini via rete.

**Dismissione poliambulatorio Pammatone:** trasferimento attrezzature e modifiche infrastruttura rete fonia/dati

### C. Progetti regionali

**Fascicolo sanitario elettronico del paziente:** oltre ai progetti di Ricetta elettronica e Piani Terapeutici indicati sopra, prosegue la sperimentazione con Regione Liguria/Datasiel sul fronte del Fascicolo sanitario elettronico.

#### **Riorganizzazione U.O.**

1. Proseguimento percorso di integrazione organizzativa con Ingegneria Clinica: avviati progetti di integrazione delle attività tra le due strutture che hanno generato risparmi rispetto alle precedenti soluzioni;

2. Avviata l'integrazione organizzativa con la SC SIA ex IST (da settembre 2011).

#### **Nuovo IRCCS - integrazione Informatica AOU San Martino – IST**

Negli ultimi mesi del 2011, a seguito della costituzione del nuovo IRCCS, è stata data la massima priorità alle attività ed ai progetti di integrazione delle due aziende ed in particolare per attuare le prime decisioni organizzative del nuovo Istituto (ad es. unificazione e trasferimento di strutture e personale servizi centrali, in cui il servizio scrivente è stato coinvolto come uno dei servizi "abilitanti" i trasferimenti per l'impatto in termini di fruibilità delle applicazioni aziendali, per i collegamenti di rete e telefonici, ecc.) e per avviare l'integrazione strutturale vera e propria delle diverse procedure informatiche.

Di seguito viene evidenziato sinteticamente l'elenco delle procedure informatiche già integrate nel periodo settembre 2011 - febbraio 2012:

\*Supporto veloce ad integrazioni e trasferimenti personale e strutture (uffici amministrativi e tecnici centrali)

\*Integrazione reti informatiche delle 2 aziende

\*Integrazione sistema generale di identificazione utenti

\*Integrazione flussi informativi, codifiche nazionali/reg., rapporti con Regione/enti nazionali/Sogei

\*Integrazione sistema amministrativo contabile: contabilità, acquisti, magazzini, ordini, fatture, ecc.

\*Integrazione ricoveri (ADI, DH, PAC/DSA, SDO, consulenze, ecc.)

\*Integrazione sistema CUP regionale

Integrazione sistemi Rilevazione presenze, nuovi badge a personale IST, installazione ed adeguamento terminali timbratura IST

\*Integrazione sistema Personale - Stipendi, Stato Giuridico

\*Integrazione Laboratorio San Martino-IST e contestuale informatizzazione richieste/prelievi da reparto e ritorno referti (quest'ultima attività si è resa necessaria perché i reparti IST e chiusura laboratorio IST)

\*Integrazione sistemi gestione farmacia

\*Telefonia fissa e mobile: integrazione contratti (integrazione linee dati: attività in corso)

\*Integrazione sistemi di gestione documentale Protocollo, Delibere

\*Avvio Portate del dipendente personale ex IST

\*Informatizzazione rilevazione presenze (Irisweb) per personale ex IST

\*Collegamento Intranet delle 2 aziende

\*Supporto al Controllo di Gestione unificato

\*Integrazione sistemi Qualità e rischio clinico unificati

#### **INGEGNERIA CLINICA**

Il 2011 è stato per l'UO Ingegneria Clinica un anno di grandi cambiamenti e di riorganizzazione pressoché totale sia per l'avvio del contratto di Global service per la manutenzione di gran parte del parco attrezzature biomediche (1.2.2011), che per la realizzazione del censimento straordinario di tutte le attrezzature biomediche e della realizzazione, sulle stesse, delle verifiche di sicurezza e dei controlli funzionali.

Di seguito si elencano i principali progetti e attività dell'anno:

**Avvio contratto "Global service" e riorganizzazione attività (febbraio 2011)**

Avviato in data 1.2.2011 il contratto di "global service" con il fornitore IBSL. Inizialmente ci si è dedicati alla riorganizzazione del servizio di assistenza in relazione a quanto previsto dal capitolato e dal contratto in particolare per garantire il servizio anche nella fase di passaggio. I contratti dell'anno precedente (in scadenza al 31.12.2010) non sono più stati rinnovati in vista dell'avvio del nuovo contratto.

Successivamente è iniziato un percorso di progressiva integrazione delle risorse e delle attività all'interno del processo di assistenza a manutenzione alle attrezzature biomediche aziendali ed alla gestione ed erogazione da parte del fornitore delle ulteriori attività previste dal capitolato, In particolare:

**Manutenzione preventiva e correttiva**

**Censimento straordinario attrezzature** (il censimento è quasi concluso ed ha occupato l'intero anno 2011 e l'inizio 2012). Sono in corso le verifiche su quanto riscontrato sul campo le valutazioni sull'impatto del canone del servizio.

**Verifiche periodiche di sicurezza elettrica** (quelle relative al 2011 sono state fatte in concomitanza con il censimento straordinario)

**Prove di accettazione apparecchiature (collaudi)**

**Gestione informatizzata inventario, interventi di manutenzione e verifiche di sicurezza (migrazione a nuovo sistema Geos4)**

**Realizzazione e trasferimento nuovo laboratorio/magazzino presso Pad. 9** (da Pad. Officine)

**Presa in carico gestione e manutenzione attrezzature biomediche ex IST** ed estensione del censimento straordinario e delle verifiche periodiche di sicurezza elettrica anche alla quota ex IST.

Avvio sperimentazione logiche HTA Health Technology Assessment

Revisione procedura Collaudi attrezzature

Revisione procedura interna Fuori uso

**Posta Pneumatica**

- presa in carico gestione ed assistenza impianto Posta Pneumatica con il supporto del presidio IBSL già presente in azienda
- revisione ed implementazione impianto in vista dell'ottimizzazione del servizio erogato ai reparti

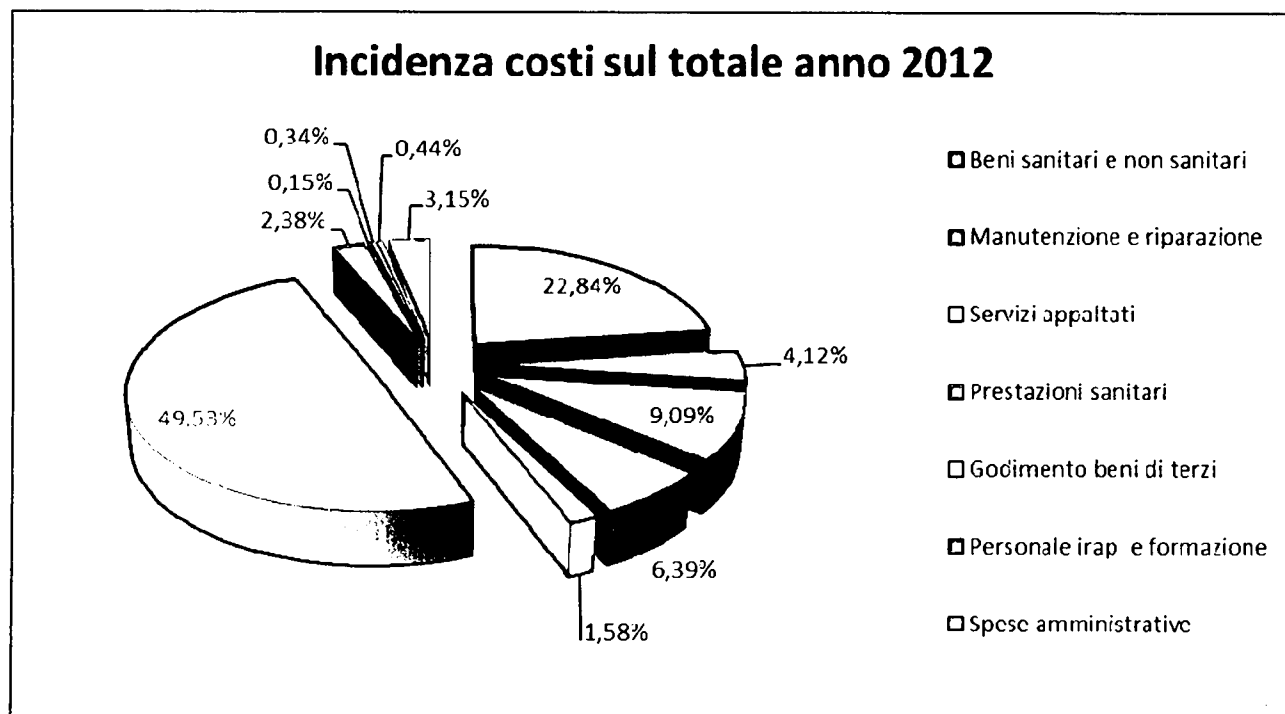
## Situazione economico finanziaria

|                                                                                      | <b>Conto economico<br/>esercizio 2011*</b> | <b>Pre - Consuntivo<br/>esercizio 2012</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>                                                    |                                            |                                            |
| 1) Contributi in c/esercizio                                                         | 148.501                                    | 68.551                                     |
| 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | -                                          | -700                                       |
| 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 4.876                                      | 3.050                                      |
| 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria           | 337.542                                    | 418.245                                    |
| 5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                     | 4.552                                      | 2.437                                      |
| 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                   | 4.677                                      | 5.572                                      |
| 7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                | 13.825                                     | 11.854                                     |
| 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                              | -                                          | -                                          |
| 9) Altri ricavi e proventi                                                           | 5.359                                      | 2.883                                      |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                            | <b>519.332</b>                             | <b>511.892</b>                             |
| <b>B) Costi della produzione</b>                                                     |                                            |                                            |
| 1) Acquisti di beni netti                                                            | 115.292                                    | 117.328                                    |
| 2) Acquisti di servizi                                                               | 103.503                                    | 91.863                                     |
| 3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                             | 20.089                                     | 21.148                                     |
| 4) Godimento di beni di terzi                                                        | 8.673                                      | 8.100                                      |
| 5) Costo del personale                                                               | 243.325                                    | 237.826                                    |
| 6) IRAP                                                                              | 17.962                                     | 16.941                                     |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                         | 1.476                                      | 1.158                                      |
| 8) Ammortamenti                                                                      | 16.831                                     | 16.178                                     |
| 9) Accantonamenti dell'esercizio                                                     | 2.692                                      | 1.050                                      |
| <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                             | <b>529.843</b>                             | <b>511.592</b>                             |
| C) Proventi e oneri finanziari                                                       | -1.177                                     | -772                                       |
| D) Proventi e oneri straordinari (E)                                                 | -5.086                                     | 527                                        |
| Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D)                                    | -16.774                                    | 55                                         |
| Imposte e tasse                                                                      | 300                                        | 315                                        |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                        | <b>-17.074</b>                             | <b>-260</b>                                |

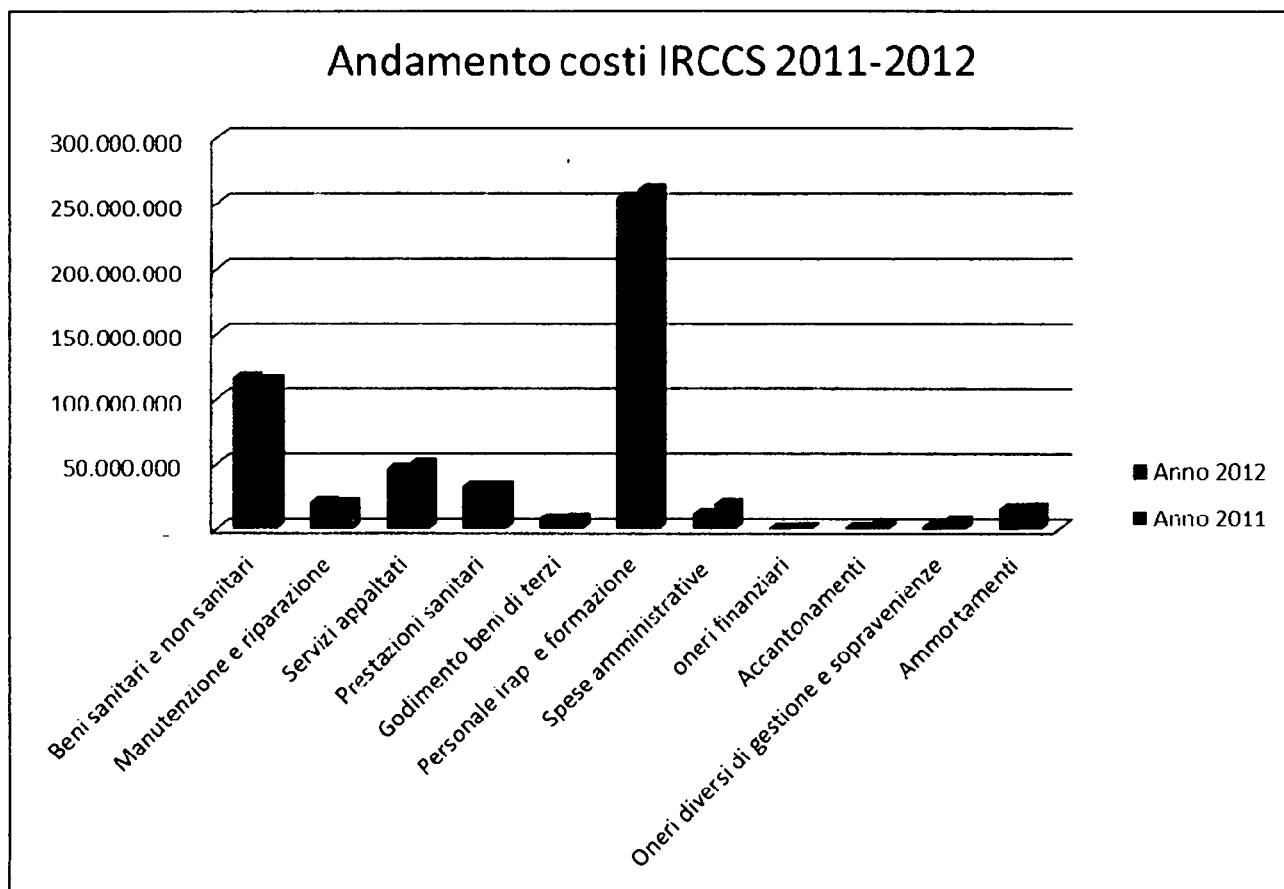
\* I dati dell'anno 2011 sono la sommatoria dei bilanci fino al 31/08/2011 dell'ex A.O.U. San Martino dell'ex IST e dal 1/9/2011 dell'IRCCS

Nella tabella seguente si rappresenta la struttura dei costi degli anni 2011 e 2012 e si rappresenta graficamente l'incidenza percentuale di tali costi per l'esercizio 2012:

|                              | 2012    | 2011    |
|------------------------------|---------|---------|
| Beni sanitari e non sanitari | 22,84%  | 21,49%  |
| Manutenzione e riparazione   | 4,12%   | 3,74%   |
| Servizi appaltati            | 9,09%   | 9,42%   |
| Prestazioni sanitari         | 6,39%   | 6,23%   |
| Godimento beni di terzi      | 1,58%   | 1,62%   |
| Personale Irap e formazione  | 49,53%  | 48,64%  |
| Spese amministrative         | 2,38%   | 3,68%   |
| oneri finanziari             | 0,15%   | 0,22%   |
| Accantonamenti               | 0,34%   | 0,50%   |
| Oneri diversi di gestione    | 0,44%   | 1,32%   |
| Ammortamenti                 | 3,15%   | 3,14%   |
|                              | 100,00% | 100,00% |

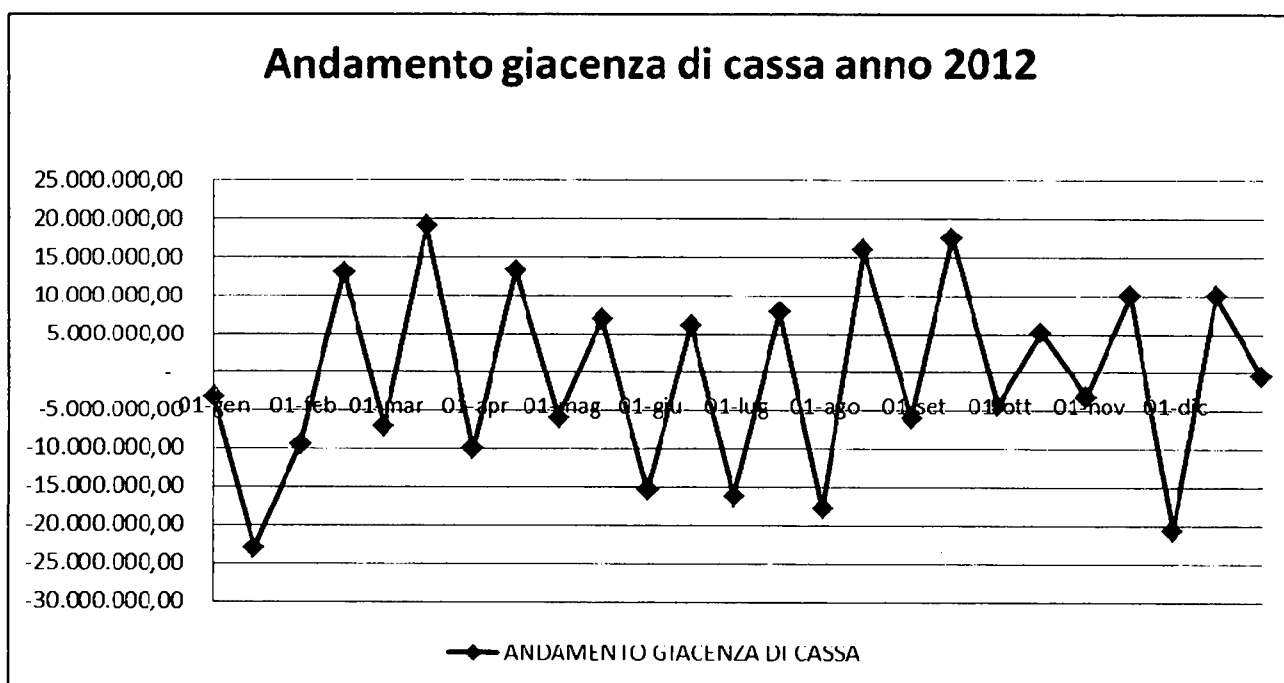


Il confronto dell'andamento dei costi tra gli esercizi 2011 – 2012 evidenzia la riduzione dei costi per quasi tutte le tipologie ad eccezione dell'acquisto di beni:

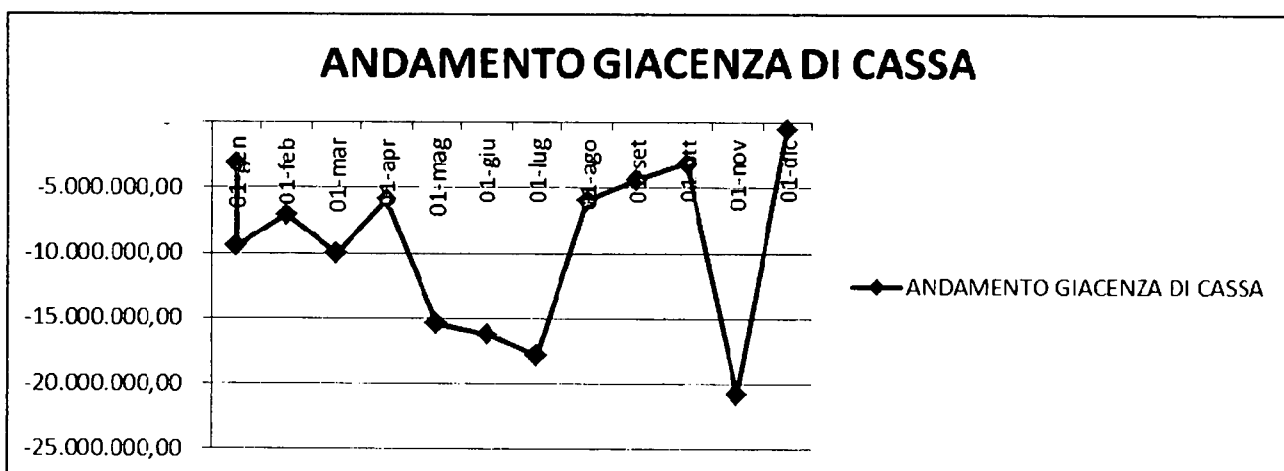




La situazione di finanziaria dell'Istituto evidenzia nell'ultimo esercizio un andamento stabile. In questo grafico si analizzano i saldi presso la tesoreria al 15 e alla fine di ogni mese



Analizzando solo i saldi a fine mese si può percepire un leggero peggioramento della situazione di cassa nel secondo semestre 2012 il miglioramento di fine anno è dovuto a maggiori risorse finanziarie erogate da Regione Liguria negli ultimi giorni dell'anno.





## **REGOLAMENTO PER L'ELEZIONE DEI COMPONENTI ELETTIVI DEL COLLEGIO DI DIREZIONE**

### **ART. 1 - COMPOSIZIONE DEL COLLEGIO DI DIREZIONE**

Il Collegio di Direzione, previsto dall'art. 17 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i. e dall'art. 28 bis della legge regionale n. 41 del 7 dicembre 2006 e s.m.i. è formato da una componente elettiva e da membri di diritto.

Sono membri di diritto del Collegio di Direzione il Direttore Generale, cui spetta la presidenza del Collegio, il Direttore Scientifico, il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo, i Direttori dei dipartimenti ad attività integrata e degli eventuali dipartimenti di ricerca istituiti nell'Istituto ed il responsabile dell'area infermieristica e tecnico sanitaria.

I membri elettivi durano in carica 3 anni e sono:

- un responsabile della dirigenza sanitaria non medica
- un responsabile per le professioni sanitarie, di cui alla legge 26 febbraio 1999, n. 42 (disposizioni in materia di professioni sanitarie) ad eccezione dell'area infermieristica.

### **ART 2 - ELETTORATO ATTIVO E PASSIVO**

Il Direttore Generale dell'Istituto indice le elezioni e pubblica l'elenco dei dipendenti e del personale universitario convenzionato titolari del diritto di elettorato attivo e passivo, suddiviso per le due categorie.

L'elettorato attivo e passivo è costituito:

- a) dai dipendenti appartenenti alle categorie interessate che, nell'ambito dell'Istituto, risultano essere in posizione di ruolo al momento dell'indizione delle operazioni elettorali (ivi compresi i dipendenti che risultano collocati in aspettativa). Il personale eventualmente incaricato in posizione diversa da quella ricoperta in ruolo ha diritto di esprimere il proprio voto e di essere eletto sulla base della posizione giuridica di ruolo;
- b) dal personale universitario in convenzione che risulta addetto, alla data di indizione delle operazioni di voto, a funzioni assistenziali in base a provvedimenti formali, nella posizione funzionale riconosciuta in virtù dell'equiparazione al personale del servizio sanitario nazionale.

Nella categoria della dirigenza sanitaria non medica sono comprese, per la parte ospedaliera, le posizioni funzionali dei profili:

- biologi, chimici, psicologi, fisici, farmacisti.

Nella categoria della dirigenza sanitaria non medica sono comprese per la parte universitaria le posizioni funzionali dei profili:

- personale non medico docente e non docente laureato convenzionato.

Nella categoria delle professioni sanitarie non infermieristiche è compreso per la parte ospedaliera:

- il personale del profilo professionale operatore professionale di 2a categoria, ad eccezione della professionalità infermieristica
- il personale di tutte le qualifiche appartenenti al profilo professionale di collaboratore professionale sanitario, ad eccezione della professionalità infermieristica
- il personale appartenente alla posizione funzionale di collaboratore professionale sanitario esperto, limitatamente alla professionalità tecnico-sanitaria;

Nella categoria delle professioni sanitarie non infermieristiche è compreso per la parte universitaria:

- personale tecnico non laureato operante nelle strutture convenzionate.

L'elenco dei dipendenti titolari del diritto di elettorato attivo è suddiviso secondo le categorie di cui al precedente articolo.

L'elenco dei dipendenti titolari del diritto di elettorato passivo è suddiviso in due liste, una ospedaliera ed una universitaria, secondo le categorie di cui al precedente articolo.

In caso di omonimia viene indicata accanto al nominativo la data di nascita.

Avverso la composizione delle liste è ammesso ricorso scritto al Direttore Generale dell'Istituto entro quattro giorni dalla data di indizione delle elezioni.

In merito ai ricorsi il Direttore Generale decide entro e non oltre i due giorni precedenti le operazioni di voto. Qualora il ricorso venga accolto, il Direttore Generale provvede alla rettifica delle liste, dandone comunicazione al presidente della Commissione elettorale e, per conoscenza, all'interessato.

Le liste di cui al presente articolo devono essere diffuse a cura del Direttore Generale in modo che gli appartenenti alle categorie interessate possano prenderne visione con le modalità contemplate dal successivo art. 3.

### **ART. 3 - INDIZIONE DELLE ELEZIONI**

Il Direttore Generale, per il tramite dell'U.O. Gestione Risorse Umane, ai fini della elezione dei componenti il Collegio di Direzione, emette apposito avviso, che prevede un tempo massimo di 7 giorni solari per la presentazione delle eventuali candidature ripartite in due liste, una ospedaliera ed una universitaria, per ogni categoria di elettori.

Non sono ammesse autocandidature, ogni candidato dovrà essere presentato da non meno di 10 dipendenti ed ogni categoria dovrà avere almeno due candidature, una ospedaliera ed una universitaria.

In caso non venga presentata alcuna candidatura ovvero venga presentato un numero di candidature inferiore a due per componente del Collegio, quella mancante verrà proposta dal Direttore Generale.

Trascorso detto periodo l'Unità Operativa Gestione Risorse Umane provvede a pubblicare gli elenchi dei candidati ammessi, uniti in liste (ospedaliera e universitaria) per categorie, che dovranno rimanere esposti per almeno 7 giorni ed indicare il giorno delle elezioni.

La data di svolgimento delle elezioni e le modalità del diritto di voto vengono comunicate con l'emanazione di apposito bando e con avvisi esposti all'Albo pretorio e pubblicati sul sito intranet dell'Istituto e nelle varie strutture aziendali, al fine di garantirne la massima pubblicità. Gli avvisi conterranno l'indicazione dei luoghi in cui sarà possibile prendere visione del bando e degli elenchi dell'elettorato attivo e passivo.

L'avviso, oltre a contenere la data delle elezioni, riporta:

- il luogo ove le elezioni si svolgeranno;
- l'orario di apertura e chiusura del seggio.

#### **ART. 4 - COMMISSIONE ELETTORALE**

Il Direttore Generale procede alla nomina della Commissione elettorale formata da quattro componenti in rappresentanza di ciascuna delle categorie elencate nell'art. 1.

Per ciascun membro titolare, il Direttore Generale nomina un supplente, che subentrerà a tutti gli effetti in caso di impedimento giustificato del titolare.

Il Direttore Generale convoca la Commissione elettorale la quale provvede, nella seduta di insediamento, alla nomina del presidente e del segretario. Il presidente predispone tutti gli atti relativi alle operazioni di voto e di scrutinio.

La Commissione predispone un unico seggio elettorale, che si insedierà nel luogo stabilito nel manifesto di cui all'art. 3.

I componenti della Commissione elettorale esercitano le funzioni proprie dei componenti del seggio elettorale.

Durante le operazioni di voto è necessaria la contestuale presenza di almeno un componente della Commissione elettorale per ciascuna delle due categorie di cui all'art. 1.

Il Direttore Generale mette a disposizione il personale eventualmente necessario per garantire la regolarità formale delle operazioni di voto.

## **ART. 5 - ADEMPIMENTI CONNESSI ALLE OPERAZIONI ELETTORALI**

Il seggio rimane aperto nel giorno fissato per le operazioni di voto dalle ore 07,00 alle ore 17,00.

I componenti della Commissione elettorale sono convocati dal presidente per le ore sedici del giorno precedente le elezioni per la predisposizione del materiale necessario all'espletamento delle operazioni di voto.

Detto materiale deve essere accuratamente riposto in appositi contenitori, sigillati e siglati da tutti i componenti della Commissione e conservati in luogo chiuso e sorvegliato.

Le schede elettorali, autenticate mediante apposizione del timbro dell'Istituto e siglate a cura dei membri della Commissione elettorale, devono riportare sulla facciata esterna la categoria di riferimento. Le schede sono consegnate alla Commissione in numero maggiore rispetto a quello degli aventi diritto al voto.

A cura del presidente sono esposte, nei locali in cui le operazioni di voto hanno luogo, le liste degli aventi diritto all'elettorato attivo e passivo, suddiviso per categoria.

La Commissione elettorale deve poter disporre di un elenco completo degli elettori, suddiviso per categorie.

## **ART. 6 - VINCOLI ALL'ESERCIZIO DI VOTO**

Nessun elettore può votare più di una volta, né può essere votato per una rappresentanza diversa da quella per cui detiene l'elettorato attivo.

## **ART. 7 - ATTREZZATURA DEL SEGGIO ELETTORALE**

A cura della Commissione elettorale, il seggio sarà dotato di almeno 2 urne elettorali, una per ogni categoria di personale indicata al precedente art. 1, idonee ad una regolare votazione, chiuse e sigillate in tutti i lati escluso quello destinato all'immissione delle schede, sino all'apertura ufficiale delle stesse per l'inizio dello scrutinio.

## **ART. 8 – IDENTIFICAZIONE**

Gli elettori devono dimostrare al presidente la propria identità attraverso l'esibizione di un documento di riconoscimento, non scaduto, dei cui estremi sarà presa nota ovvero mediante il badge istituzionale.

Nel caso in cui l'elettore non sia in possesso di alcun valido documento di identificazione, potrà essere ammesso all'esercizio del diritto di voto solo se riconosciuto personalmente da almeno uno dei componenti la Commissione elettorale; di tale circostanza deve essere dato atto nel verbale concernente le operazioni elettorali.

## **ART. 9 - MODALITÀ DI VOTAZIONE**

Il voto è segreto e diretto e non può essere espresso per lettera né per interposta persona.

Il voto consiste nella espressione di una sola preferenza indicante il nome e cognome, per esteso, del candidato prescelto.

Avvenuto l'accertamento dell'identità, il presidente della Commissione elettorale trattiene il documento di riconoscimento e consegna all'elettore la scheda corrispondente al corpo elettorale di cui il medesimo fa parte ed una penna biro di colore nero con la quale, a pena di nullità, il voto deve essere espresso.

Il voto deve essere espresso scrivendo, in modo chiaro e leggibile ed utilizzando possibilmente lo stampatello maiuscolo, cognome e nome nonché, in caso di omonimia, data di nascita del candidato che si intende votare.

Esercitato il diritto di voto, l'elettore riconsegna la scheda, debitamente piegata, e la penna a biro al presidente della Commissione che, in sua presenza, depone la scheda nell'urna corrispondente e gli restituisce il documento di identificazione.

## **ART. 10 - CERTIFICAZIONE DELLA VOTAZIONE**

Nell'elenco di cui all'art. 5, comma. 4, a fianco del nome dell'elettore, sarà apposta la firma dell'elettore stesso a conferma della partecipazione al voto.

## **ART. 11 - NULLITÀ DEI VOTI**

Sono dichiarati nulli i voti espressi:

- in modo da rendere riconoscibile l'elettore
- a favore di appartenenti a categorie diverse da quella riportata sulla facciata esterna della scheda
- in modo da non consentire la corretta identificazione del votato (es.: errata indicazione del nome o del cognome; omessa indicazione della data di nascita nei casi di omonimia)
- utilizzando una penna diversa da quella in dotazione al seggio
- in modo illeggibile.



Nel caso in cui in una scheda vengano espresse più preferenze, il voto è ritenuto nullo.

## **ART. 12 - CHIUSURA DELLE OPERAZIONI DI VOTO**

Alle ore 17,00 della giornata fissata per le elezioni hanno termine le operazioni di voto.

Gli elettori presenti nella sede del seggio all'orario di chiusura possono essere ammessi a votare.

Dichiarata chiusa la votazione, la Commissione elettorale procede ad effettuare le operazioni di chiusura secondo il seguente ordine:

- 1) Inserisce in un'apposita busta, che verrà successivamente sigillata, le schede di riserva rimaste non utilizzate, segnalando sulla busta stessa e sul verbale relativo alle operazioni elettorali il numero totale, per categoria, di schede di riserva utilizzate rispetto al totale, per categoria, che era stato consegnato;
- 2) Provvede ad individuare il numero degli elettori, per ogni categoria, che hanno votato, contando le firme apposte negli elenchi corrispondenti ;
- 3) Attesta nel verbale il numero dei votanti individuato;
- 4) Firma, imbusta e sigilla gli elenchi dei votanti.

Ultimate le operazioni di chiusura, in relazione al numero degli elettori che hanno esercitato il diritto di voto, la Commissione elettorale decide:

- di dare inizio alle operazioni di scrutinio,
- di rinviare le operazioni di scrutinio al giorno successivo, fissandone l'ora di inizio.

Nel caso in cui le operazioni di scrutinio vengano rinviate al giorno successivo, tutto il materiale relativo alle operazioni di voto deve essere riposto in appositi contenitori, debitamente sigillati, che vengono conservati in luogo chiuso e sorvegliato, nel quale è garantita l'impossibilità di accesso. E' compito della Commissione elettorale accertare la chiusura a chiave del locale ed apporre allo stesso i necessari sigilli.

Prima di iniziare le operazioni di scrutinio, la Commissione elettorale è tenuta a constatare l'integrità dei sigilli precedentemente apposti.

### **ART. 13 - OPERAZIONI DI SCRUTINIO**

Le operazioni di scrutinio devono essere effettuate alla presenza di tutta la Commissione elettorale.

Si procede allo spoglio per categoria seguendo l'ordine in cui sono elencate le categorie stesse al precedente art. 1.

All'apertura delle schede, nelle apposite tabelle di scrutinio per categoria, si annotano le preferenze attribuite per ciascun nominativo.

Al termine si annota il numero totale di preferenze raggiunte da ciascun nominativo.

Durante lo spoglio sarà cura della Commissione per ogni scheda bianca o nulla annotare sulla medesima le parole "BIANCA", "NULLA", con firma del presidente.

Al termine dello spoglio per ciascuna categoria si procede ad una verifica della rispondenza della somma delle schede votate (valide, nulle o bianche) con il totale dei votanti per quella categoria. Il risultato dell'operazione di confronto va registrato a verbale con la frase "corrisponde" o "non corrisponde".

### **ART. 14 - RISULTATO DELLO SCRUTINIO**

La Commissione elettorale procede alla formulazione delle graduatorie per categoria sulla base del numero di preferenze ricevute da ciascun candidato.

E' dichiarato vincitore per ciascuna categoria il primo candidato in ordine progressivo della graduatoria.

La Commissione provvede a trasmettere le graduatorie ed i verbali al Direttore Generale dell'Istituto per i successivi adempimenti di competenza.

Al termine delle operazioni tutte le schede valide, suddivise per categoria, si dovranno racchiudere in buste separate, e tutte le schede bianche e nulle, suddivise tra loro da fascetta, in altre buste separate per categoria.

Tutti i suddetti plichi, opportunamente sigillati, saranno depositati e custoditi presso l'Unità Operativa Affari Generali e Legali – Archivio Amministrativo.

In caso di discordanze insanabili intervenute tra i componenti della Commissione elettorale per l'attribuzione dei voti ed in ogni altro caso, la competenza a dirimere le controversie è devoluta al Direttore Generale dell'Istituto.

Il presidente della Commissione elettorale trasmette al Direttore Generale il processo verbale, le schede votate e quelle residue, nonché tutto il materiale elettorale avuto in dotazione.

## **ART. 15 - APPROVAZIONE OPERAZIONI DI VOTO**

Il Direttore Generale dell'Istituto accerta il nominativo degli eletti per ciascuna categoria, secondo l'ordine delle graduatorie e tenendo conto delle riserve indicate.

In caso di parità di voti di preferenza, risulta eletto il candidato con una maggiore anzianità di servizio nella qualifica.

Le graduatorie con l'indicazione dei dipendenti risultati eletti, vengono pubblicizzate con le modalità di cui al precedente art. 3.

Eventuali ricorsi sulle procedure di voto e/o sui risultati finali possono essere presentati al Direttore Generale entro 5 giorni dalla data di affissione delle graduatorie. Il Direttore Generale si pronuncia in via definitiva entro i 3 giorni successivi.

Trascorsi i suddetti termini, il Direttore Generale dell'Istituto approva definitivamente le graduatorie.

## **ART. 16 – UTILIZZAZIONE DELLE GRADUATORIE**

I componenti elettivi a qualunque titolo cessati, sono sostituiti dal Direttore Generale dell'Istituto – per il residuo periodo del mandato del componente cessato - mediante utilizzazione delle graduatorie relative alle categorie interessate.

Qualora, a causa dell'esaurimento di una o più graduatorie, non si possa procedere alle necessarie sostituzioni, il Direttore Generale provvede ad indire nuove elezioni per le categorie interessate. Tale procedura può essere attivata fino ai sei mesi antecedenti la scadenza naturale dei componenti elettivi del Collegio di Direzione. La relativa graduatoria resta valida fino a detta scadenza.

Le elezioni per il rinnovo delle componenti elettive del Collegio di Direzione sono indette dal Direttore Generale dell'Istituto almeno quaranta giorni prima della scadenza delle componenti stesse.

## **ART. 17 – INCOMPATIBILITA'**

I componenti di diritto del Collegio di Direzione non sono candidabili.

Al componente eletto e successivamente nominato Direttore di Dipartimento (acquisendo così contestualmente lo status di componente di diritto), subentrerà il candidato che, nella medesima lista, risulta il primo fra i non eletti. Qualora lo stesso intenda mantenere l'investitura elettiva, non accetterà l'incarico di Direttore di Dipartimento.

## **ART. 18 – DISPOSIZIONI FINALI**

Per tutto quanto non previsto dal presente regolamento valgono le vigenti norme di legge e regolamentari ed i principi del diritto desumibili dalle stesse.

Allegato al Regolamento di organizzazione e funzionamento sub lettera “G”



**ELENCO STRUTTURE COMPLESSE COSTITUENTI  
I DIPARTIMENTI AD ATTIVITA' INTEGRATA (DAI)**

**DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA GENERALE, SPECIALISTICA ED ONCOLOGICA**

| <b>DENOMINAZIONE U.O.</b>                                                    | <b>DIREZIONE U.O.</b>                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Clinica Chirurgica 1                                                         | universitaria                         |
| Clinica Chirurgica 2                                                         | universitaria                         |
| Chirurgia 1                                                                  | ospedaliera                           |
| Chirurgia 2 (non attiva)                                                     | ospedaliera                           |
| Chirurgia plastica e ricostruttiva<br>(aggrega U.O. a direzione ospedaliera) | universitaria                         |
| Clinica Urologica                                                            | ospedaliera a direzione universitaria |
| Clinica Ostetrica e ginecologica                                             | universitaria                         |
| Ostetricia e ginecologia                                                     | ospedaliera                           |
| Chirurgia toracica                                                           | ospedaliera                           |
| Chirurgia vascolare ed endovascolare                                         | ospedaliera a direzione universitaria |
| Cardiochirurgia universitaria                                                | universitaria                         |
| Neonatologia                                                                 | ospedaliera                           |
| Riabilitazione e rieducazione funzionale                                     | ospedaliera                           |
| Clinica Ortopedica                                                           | universitaria                         |

\* \* \*

**DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE E ORGANI DI SENSO**

| <b>DENOMINAZIONE U.O.</b>                       | <b>DIREZIONE U.O.</b> |
|-------------------------------------------------|-----------------------|
| Neurologia                                      | ospedaliera           |
| Clinica Neurologica 1                           | universitaria         |
| Clinica Neurologica 2                           | universitaria         |
| Neurofisiopatologia                             | ospedaliera           |
| Oculistica                                      | ospedaliera           |
| Clinica Oculistica                              | universitaria         |
| Odontostomatologia e chirurgia maxillo-facciale | ospedaliera           |
| Clinica Otorinolaringoiatrica                   | universitaria         |
| Clinica Neurochirurgica e neurotraumatologica   | universitaria         |
| Clinica Psichiatrica                            | universitaria         |

**DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA GENERALE E SPECIALISTICA**

| <b>DENOMINAZIONE U.O.</b>                                                              | <b>DIREZIONE U.O.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Clinica di Medicina Interna 1                                                          | universitaria         |
| Clinica di Medicina Interna 2                                                          | universitaria         |
| Clinica di Medicina interna e immunologia clinica                                      | universitaria         |
| Clinica Reumatologica                                                                  | universitaria         |
| Clinica Endocrinologica                                                                | universitaria         |
| Clinica Dermatologica                                                                  | universitaria         |
| Clinica Malattie respiratorie e allergologia                                           | universitaria         |
| Pneumologia                                                                            | ospedaliera           |
| Gastroenterologia                                                                      | ospedaliera           |
| Clinica Gastroenterologica                                                             | universitaria         |
| Clinica Nefrologica, dialisi e trapianto                                               | universitaria         |
| Nefrologia, dialisi e trapianti<br>(dal 1° 7.2013 si aggrega alla Clinica Nefrologica) | ospedaliera           |
| Cardiologia                                                                            | ospedaliera           |
| Clinica Malattie cardiovascolari                                                       | universitaria         |
| Clinica delle Malattie infettive                                                       | universitaria         |
| Clinica Geriatrica                                                                     | universitaria         |
| Incarico di programma laboratorio di autoimmunologia e coordinamento con la clinica    | universitaria         |
| <b>AREA ATTIVITA' AD INTEGRAZIONE CON IL TERRITORIO</b>                                |                       |
| Allergologia                                                                           | ospedaliera           |
| Malattie del metabolismo e diabetologia<br>(nelle more dell'approvazione del PGI)      | universitaria         |

\* \* \*

**DIPARTIMENTO DI EMERGENZA ED ACCETTAZIONE**

| <b>DENOMINAZIONE U.O.</b>           | <b>DIREZIONE U.O.</b> |
|-------------------------------------|-----------------------|
| Clinica Medicina d'Urgenza          | universitaria         |
| Medicina d'Urgenza 1                | ospedaliera           |
| Medicina d'Urgenza 2                | ospedaliera           |
| Ortopedia e Traumatologia d'urgenza | ospedaliera           |
| Anestesia e Rianimazione            | ospedaliera           |
| Anestesia e Terapia intensiva       | universitaria         |
| Servizio 118                        | ospedaliera           |

\* \* \*

## DIPARTIMENTO DELLE TERAPIE ONCOLOGICHE INTEGRATE

| DENOMINAZIONE U.O.                                                         |                                                                                   | DIREZIONE U.O. |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ematologia 1                                                               | Entro il primo semestre 2014<br>le due U.O. saranno aggregate<br>in un'unica U.O. | ospedaliera    |
| Ematologia 2                                                               |                                                                                   | ospedaliera    |
| Clinica Ematologica                                                        |                                                                                   | universitaria  |
| Clinica di Medicina interna ad indirizzo<br>oncologico                     |                                                                                   | universitaria  |
| Clinica di Medicina interna 3<br>(ne viene prevista la disattivazione)     |                                                                                   | universitaria  |
| Semeiotica e metodologia medica 1<br>(ne viene prevista la disattivazione) |                                                                                   | universitaria  |
| Oncologia medica 1                                                         |                                                                                   | ospedaliera    |
| Oncologia medica 2                                                         |                                                                                   | ospedaliera    |
| Clinica di Oncologia medica                                                |                                                                                   | universitaria  |
| Oncologia Radioterapica                                                    |                                                                                   | universitaria  |
| Terapia antalgica                                                          |                                                                                   | ospedaliera    |
| Incarico di programma Citogenetica                                         |                                                                                   | universitaria  |
| <b>AREA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA TRASLAZIONALE</b>                       |                                                                                   |                |
| Epidemiologia clinica                                                      |                                                                                   | ospedaliera    |
| Immunologia                                                                |                                                                                   | universitaria  |
| Biologia cellulare                                                         |                                                                                   | ospedaliera    |
| Bioterapie                                                                 |                                                                                   | ospedaliera    |
| Medicina rigenerativa                                                      |                                                                                   | universitaria  |
| Patologia molecolare<br>(da definire nel nuovo PGI)                        |                                                                                   | universitaria  |

\* \* \*

**DIPARTIMENTO DELLA DIAGNOSTICA, DELLA PATOLOGIA E DELLE CURE AD  
ALTA COMPLESSITA' TECNOLOGICA**

| <b>AREA DEI LABORATORI MEDICI E DI RICERCA</b>                           |                       |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>DENOMINAZIONE U.O.</b>                                                | <b>DIREZIONE U.O.</b> |
| Medicina di Laboratorio                                                  | ospedaliera           |
| Anatomia Patologica<br>(da aggregazione delle due SC a dir. ospedaliera) | ospedaliera           |
| Anatomia Patologica universitaria                                        | universitaria         |
| Genetica medica                                                          | universitaria         |
| Centro Trasfusionale                                                     | ospedaliera           |
| Mutagenesi                                                               | universitaria         |
| <b>AREA DELLE TECNICHE RADIOLOGICHE</b>                                  |                       |
| Medicina Nucleare                                                        | universitaria         |
| Neuroradiologia                                                          | ospedaliera           |
| Radiologia d'emergenza<br>(già Radiologia Universitaria 2)               | universitaria         |
| Radiologia Universitaria 1<br>(nelle more dell'approvazione del PGI)     | universitaria         |
| Radiologia interventistica                                               | ospedaliera           |
| Senologia diagnostica                                                    | ospedaliera           |
| Radiologia 2 (congelata)                                                 | ospedaliera           |
| Fisica medica e sanitaria                                                | ospedaliera           |

\* \* \*

**ELENCO STRUTTURE COMPLESSE AREA DI STAFF  
E TECNICO-AMMINISTRATIVA**

| <b>DENOMINAZIONE U.O.</b>                                    | <b>DIREZIONE U.O.</b>       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Medicina del Lavoro                                          | ospedaliera                 |
| Medicina Legale                                              | universitaria               |
| Psicologia clinica e psicoterapia                            | ospedaliera                 |
| Governo clinico e organizzazione ospedaliera                 | ospedaliera                 |
| Igiene                                                       | universitaria               |
| Gestione del rischio clinico, qualità, accreditamento ed URP | ospedaliera                 |
| Farmacia                                                     | ospedaliera                 |
| Direzione e gestione delle professioni sanitarie             | ospedaliera                 |
| Controllo di gestione                                        | staff                       |
| Sistemi informativi e ingegneria clinica                     | staff                       |
| Servizio Prevenzione e Protezione                            | staff                       |
| Affari generali e legali                                     | area tecnico-amministrativa |
| Sviluppo risorse umane                                       | area tecnico-amministrativa |
| Gestione risorse umane                                       | area tecnico-amministrativa |
| Attività economiche e di approvvigionamento                  | area tecnico-amministrativa |
| Bilancio e programmazione finanziaria                        | area tecnico-amministrativa |
| Attività tecniche                                            | area tecnico-amministrativa |





## **ELENCO STRUTTURE SEMPLICI A VALENZA DIPARTIMENTALE**

### **E STRUTTURE SEMPLICI**

### **ARTICOLAZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA**

Di seguito si elencano le strutture semplici dipartimentali e le strutture semplici articolazione di struttura complessa definite con il Regolamento di organizzazione e funzionamento. Al fine di soddisfare particolari esigenze conseguenti all'evoluzione delle attività, l'IRCCS si riserva la possibilità di procedere alla istituzione di ulteriori articolazioni organizzative ovvero alla modifica delle stesse, nel rispetto delle procedure e della vigente normativa e con riguardo in particolare a quei settori di attività oggetto di riorganizzazione.

### **STRUTTURE SEMPLICI A VALENZA DIPARTIMENTALE A DIREZIONE OSPEDALIERA**

| <b>DENOMINAZIONE</b>                                         | <b>DIPARTIMENTO DI AFFERENZA</b>                                                    |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Chirurgia EBP e dei trapianti di fegato                      | DAI di Chirurgia generale, specialistica e oncologica                               |
| Chirurgia dei trapianti di rene                              | DAI di Chirurgia generale, specialistica e oncologica                               |
| Chirurgia generale ad indirizzo oncologico                   | DAI di Chirurgia generale, specialistica e oncologica                               |
| Unità di Terapia intensiva coronarica (UTIC)                 | DAI di Medicina interna generale e specialistica                                    |
| Cure intermedie e reparto detenuti                           | DAI di Medicina interna generale e specialistica                                    |
| Alcologia e patologie correlate                              | D. di Medicina interna generale e specialistica                                     |
| Dietetica e nutrizione clinica                               | DAI di Medicina interna generale e specialistica                                    |
| Foniatria                                                    | DAI di Medicina interna generale e specialistica                                    |
| Oncologia molecolare ed angiogenesi (a direzione non medica) | DAI delle Terapie oncologiche integrate                                             |
| Regolazione dell'espressione genica                          | DAI delle Terapie oncologiche integrate                                             |
| Hospice e cure palliative                                    | DAI delle Terapie oncologiche integrate                                             |
| Diagnostica mammografica                                     | DAI della Diagnostica, della Patologia e delle cure ad alta complessità tecnologica |
| Radiologia generale                                          | DAI della Diagnostica, della Patologia e                                            |

|                                                   |                                                                                     |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | delle cure ad alta complessità tecnologica                                          |
| Animal Facility                                   | DAI della Diagnostica, della Patologia e delle cure ad alta complessità tecnologica |
| Proteomica e biopolimeri (a direzione non medica) | DAI della Diagnostica, della Patologia e delle cure ad alta complessità tecnologica |
| Medicina legale e coordinamento trapianti         | Struttura in staff                                                                  |
| Coordinamento regionale cure palliative           | Struttura in staff                                                                  |

### STRUTTURE SEMPLICI A VALENZA DIPARTIMENTALE A DIREZIONE UNIVERSITARIA

| DENOMINAZIONE                     | DIPARTIMENTO DI AFFERENZA                                                           |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Chirurgia senologica              | DAI di Chirurgia generale, specialistica e oncologica                               |
| Chirurgia dei linfatici           | DAI di Chirurgia generale, specialistica e oncologica                               |
| Cardiologia interventistica       | DAI di Medicina interna generale e specialistica                                    |
| Fisiopatologia respiratoria       | DAI di Medicina interna generale e specialistica                                    |
| Chirurgia d'urgenza universitaria | DAI di Emergenza ed Accettazione                                                    |
| Genetica dei tumori rari          | DAI delle Terapie oncologiche integrate                                             |
| Microbiologia                     | DAI della Diagnostica, della Patologia e delle cure ad alta complessità tecnologica |

### STRUTTURE SEMPLICI ARTICOLAZIONI DI STRUTTURA COMPLESSA

| DENOMINAZIONE                                          | DIREZIONE     | U.O. DI AFFERENZA                | NOTE                                                             |
|--------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Chirurgia mininvasiva dell'apparato genitale femminile | ospedaliera   | Ostetricia e Ginecologia         | Mantenimento nelle more della completa riorganizzazione della SC |
| Centro Nascita Alternativa                             | universitaria | Clinica Ostetrica e Ginecologica |                                                                  |
| Centro Riproduzione assistita                          | ospedaliera   | Clinica Ostetrica e Ginecologica | Nuova istituzione                                                |
| Chirurgia addominale mininvasiva                       | ospedaliera   | Clinica Chirurgica 1             | Esistente, ridenominata                                          |
| Chirurgia oncologica                                   | universitaria | Clinica Chirurgica 1             |                                                                  |
| Chirurgia oncologica laparoscopica                     | ospedaliera   | Chirurgia 1                      | Esistente, ridenominata                                          |
| Chirurgia endocrina                                    | ospedaliera   | Chirurgia 1                      | Nuova istituzione                                                |
| Chirurgia proctologica e funzionale del colon-retto    | universitaria | Clinica Chirurgica 2             | Nuova istituzione                                                |
| Riabilitazione oncologica                              | ospedaliera   | Riabilitazione e rieducazione    |                                                                  |

|                                                                                     |               |                                                     |                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     |               | funzionale                                          |                                                                                              |
| Riabilitazione neurologica                                                          | universitaria | Riabilitazione e rieducazione funzionale            | Nuova istituzione                                                                            |
| Centro di fisiopatologia del sonno                                                  | universitaria | Neurofisiopatologia                                 |                                                                                              |
| Neurotraumatologia spinale                                                          | ospedaliera   | Clinica neurochirurgica e neurotraumatologica       | Mantenimento nelle more della definizione della direzione della SC                           |
| Chirurgia maxillo-facciale                                                          | ospedaliera   | Odontostomatologia e Chirurgia maxillo-facciale     | Nuova istituzione                                                                            |
| Dermatologia sociale                                                                | ospedaliera   | Clinica Dermatologica                               | Nuova istituzione                                                                            |
| Allergologia – immunopatologia respiratoria e terapia biotecnologiche               | universitaria | Clinica della malattie respiratorie ed allergologia | Esistente, ridenominata                                                                      |
| Area critica per insufficienza respiratoria cronica e disturbi respiratori notturni | ospedaliera   | Clinica della malattie respiratorie ed allergologia | Esistente, ridenominata                                                                      |
| Diagnosi e terapia delle epatopatie                                                 | universitaria | Clinica Gastroenterologica                          | Esistente, ridenominata                                                                      |
| Emodialisi 1                                                                        | ospedaliera   | Clinica Nefrologica                                 |                                                                                              |
| Emodialisi 2                                                                        | ospedaliera   | Clinica Nefrologica                                 |                                                                                              |
| Farmacoallergia                                                                     | ospedaliera   | Allergologia                                        |                                                                                              |
| OBI                                                                                 | ospedaliera   | Medicina d'urgenza e PS                             |                                                                                              |
| Centrale Operativa                                                                  | ospedaliera   | Servizio 118                                        |                                                                                              |
| Gestione del post-operatorio nella chirurgia EBP e dei trapianti                    | ospedaliera   | Anestesia e terapia intensiva                       | Esistente, ridenominata                                                                      |
| Ossigenoterapia iperbarica                                                          | Ospedaliera   | Anestesia e rianimazione                            |                                                                                              |
| Gestione della dimissione protetta                                                  | Ospedaliera   | Medicina d'urgenza e PS                             | Esistente, ridenominata                                                                      |
| Coordinamento studi clinici                                                         | Ospedaliera   | Ematologia 1                                        | Mantenimento della SS fino alla definizione dell'assetto organizzativo dell'area ematologica |
| Chemioimmunoterapia dei linfomi                                                     | Ospedaliera   | Ematologia 1                                        | Mantenimento della SS fino alla definizione dell'assetto organizzativo dell'area ematologica |
| Trapianto di midollo osseo allogenico                                               | Ospedaliera   | Ematologia 2                                        | Mantenimento della SS fino alla definizione dell'assetto organizzativo dell'area ematologica |
| Tumori polmonari                                                                    | Ospedaliera   | Oncologia medica 2                                  |                                                                                              |
| Sviluppo di terapie innovative                                                      | Ospedaliera   | Oncologia medica 2                                  |                                                                                              |
| Tumori ereditari                                                                    | Ospedaliera   | Epidemiologia clinica                               |                                                                                              |

|                                            |                                      |                         |                   |
|--------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Clinical Trials                            | Ospedaliera                          | Epidemiologia clinica   | Nuova istituzione |
| Radioterapia infantile e tecniche speciali | Ospedaliera                          | Oncologia radioterapica |                   |
| Laboratorio d'urgenza                      | ospedaliera                          | Laboratorio analisi     |                   |
| Diagnostica molecolare                     | ospedaliera (a direzione non medica) | Anatomia patologica     |                   |
| Diagnostica citofluorimetrica              | ospedaliera (a direzione non medica) | Anatomia patologica     |                   |
| Epigenetica dei tumori                     | ospedaliera                          | Mutagenesi              | Nuova istituzione |

\* \* \*

#### **STRUTTURE SEMPLICI AREA STAFF ED AREA TECNICO-AMMINISTRATIVA**

| <b>DENOMINAZIONE</b>                                                                                                                                                       | <b>AFFERENZA U.O.</b>                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Settore economico previdenziale                                                                                                                                            | U.O. Gestione Risorse Umane                      |
| Formazione ed aggiornamento del personale                                                                                                                                  | U.O. Sviluppo Risorse Umane                      |
| Servizi economici                                                                                                                                                          | U.O. Attività economiche e di approvvigionamento |
| Settore amministrativo                                                                                                                                                     | U.O. Attività tecniche                           |
| Manutenzione patrimoniale ed impiantistica                                                                                                                                 | U.O. Attività tecniche                           |
| Gestione sistemi informativi                                                                                                                                               | U.O. Sistemi informativi ed ingegneria clinica   |
| Sviluppo sistema informativo aziendale                                                                                                                                     | U.O. Sistemi informativi ed ingegneria clinica   |
| Centro per la produzione dei farmaci antiblastici                                                                                                                          | U.O. Farmacia                                    |
| Gestione dei dispositivi medici                                                                                                                                            | U.O. Farmacia                                    |
| Gestione e innovazione della logistica del farmaco                                                                                                                         | U.O. Farmacia                                    |
| Sorveglianza sanitaria dei lavoratori 1                                                                                                                                    | U.O. Medicina del Lavoro                         |
| Sorveglianza sanitaria dei lavoratori 2 a direzione universitaria                                                                                                          | U.O. Medicina del Lavoro                         |
| Non si procede alla individuazione di strutture semplici nell'ambito della Direzione Sanitaria nell'attuale fase di vacanza dell'incarico di direttore sanitario aziendale |                                                  |



## **REGOLAMENTO GENERALE DEI DIPARTIMENTI AZIENDALI**

### **ART. 1 – DEFINIZIONE**

Il Dipartimento è un'organizzazione integrata di unità operative omogenee, affini o complementari, ciascuna con obiettivi specifici, ma tutte concorrenti al perseguimento di obiettivi comuni di salute, sviluppo di progetti e programmi scientifici, di formazione di informazione secondo le indicazioni espresse nella mission dell'IRCCS.

I Dipartimenti possono essere caratterizzati dall'omogeneità delle risorse professionali, tecniche o umane impiegate, ovvero dalla fruizione di spazi comuni, tecnologie e risorse necessarie alla produzione erogata dall'aggregazione delle strutture afferenti per attività assistenziali, di didattica e di ricerca.

L'IRCCS, in attuazione dell'art. 3 del D.Lgs. n. 517/99, dell'art. 28 ter della L.R. n. 41/06 e s.m.i. e della DGR n. 945 del 01.08.2008 avente ad oggetto: "Direttiva inerente i criteri operativi e organizzativi per l'istituzione e il funzionamento di Dipartimenti sanitari. Approvazione del relativo regolamento generale dei Dipartimenti sanitari", fonda il proprio assetto organizzativo sulla organizzazione dipartimentale quale modello ordinario e generale di gestione operativa di tutte le sue strutture al fine di perseguire il miglioramento dell'efficacia e della appropriatezza delle prestazioni assistenziali ed il progressivo incremento di efficienza nel governo e nella gestione dei fattori produttivi.

L'organizzazione dell'IRCCS può essere articolata in Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI), Dipartimenti Assistenziali (DA) e Dipartimenti di Ricerca (DR).

La scelta organizzativa dell'IRCCS è rappresentata dal Dipartimento ad attività integrata (DAI).

Nei DAI si aggregano Unità operative Complesse e Unità Operative Semplici/Laboratori di ricerca (sia a Direzione Universitaria che a Direzione Ospedaliera) con la finalità dell'utilizzo comune delle risorse umane e strumentali

destinate all'assistenza, alla ricerca, alla didattica e alle attività formative e di aggiornamento continuo delle professionalità mediche e sanitarie.

Il DAI è sede integrata delle attività di assistenza, di ricerca e di didattica che ivi si svolgono secondo le specifiche normative proprie delle strutture universitarie e ospedaliere che ad esse afferiscono e che sono supporto indispensabile alle funzioni istituzionali di cui i DAI sono investiti. Il Direttore del DAI viene individuato secondo il disposto dell'art. 28 ter punto 7. L.R. n. 41/06 e s.m.i.

I Dipartimenti sono strutture sovraordinate alle Unità Operative Complesse, alle Unità Operative Semplici, ai Laboratori di ricerca ed agli incarichi di programma di cui all'art. 5, commi 4 e 5, del D.Lgs. n. 517/1999 che li compongono per quanto concerne i processi direzionali relativi all'utilizzo delle risorse in dotazione, con particolare riferimento al personale, agli spazi operativi, all'utilizzo delle attrezzature. All'interno dei Dipartimenti possono essere previste una o più specifiche Aree, quali articolazioni di settori omogenei ed affini caratterizzate da peculiarità in ordine alle specifiche competenze e discipline trattate.

## **ART. 2 – OBIETTIVI**

Il Dipartimento:

- garantisce e coordina le funzioni assistenziali assegnate alle Unità Operative in cui è articolato e cura l'integrazione tra assistenza, didattica e ricerca;
- persegue il miglioramento continuo dei processi assistenziali;
- garantisce l'implementazione degli standard e dei percorsi concernenti lo sviluppo della Qualità, promossi dalla Direzione Aziendale;
- favorisce lo sviluppo di un sistema di "indicatori" Dipartimentali, finalizzato al monitoraggio della "performance clinica" secondo metodologie e strumenti identificati dall'Istituto;
- favorisce il miglioramento delle conoscenze scientifiche, e le conseguenti applicazioni in campo assistenziale;
- cura e promuove la motivazione e la crescita professionale dei Medici e dei Laureati Sanitari;
- persegue il raggiungimento degli obiettivi di aggiornamento e formazione continua;
- persegue l'obiettivo di ottimizzare il rapporto costo/qualità delle prestazioni.

### **ART. 3 - ORGANI DEL DIPARTIMENTO**

Sono organi del Dipartimento :

- il Direttore di Dipartimento
- il Responsabile di Area, laddove esistente
- il Comitato di Dipartimento

### **ART. 4 – DIRETTORE DI DIPARTIMENTO**

Il Direttore del Dipartimento, in adempimento a quanto previsto dall'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 517/1999 e dall'art. 28 ter, comma 7, della L.R. n. 41/2006 e s.m.i è nominato dal Direttore Generale dell'Istituto, d'intesa con il Rettore dell'Università, tra i Direttori delle UU.OO. Complesse che compongono il Dipartimento stesso, sulla base di requisiti di capacità gestionale ed organizzativa, esperienza professionale e curriculum scientifico garantendo, di norma, l'equilibrio numerico tra le Direzioni universitarie e ospedaliere.

Il Direttore del Dipartimento assistenziale, in adempimento a quanto previsto dall'art. 17 bis del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., è nominato dal Direttore Generale fra i Dirigenti sanitari con incarico di direzione delle strutture complesse aggregate nel Dipartimento.

Il Direttore del Dipartimento di ricerca è nominato dal Direttore Generale su proposta del Direttore Scientifico e, ove siano presenti strutture universitarie, previa intesa con il Rettore.

Il Direttore del Dipartimento rimane titolare della struttura complessa cui è preposto e, per i Dipartimenti individuati nella programmazione concertata delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca qualificati come essenziali ai fini dell'espletamento delle funzioni assistenziali della Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche correlate ai settori scientifico-disciplinari, è scelto fra i Professori universitari, con possibilità di deroga motivata a tale criterio in specifici casi, previa intesa fra Direttore Generale e Rettore, ferma restando comunque la titolarità dell'Università per quanto attiene alla didattica ed alla ricerca non direttamente di afferenza dell'Istituto.

La durata dell'incarico è triennale; l'incarico è rinnovabile e non può essere attribuito in caso di raggiungimento del limite di età (previsto dalla normativa vigente) nell'arco temporale del triennio di nomina. Può essere revocato dal Direttore generale anche prima del termine di scadenza, d'intesa con il Rettore, con provvedimento motivato ai sensi dell'art. 15 ter, comma 3 del D. Lgs. 502/92.

Il Direttore di Dipartimento cessa da tale funzione anche in caso di decadenza dall'incarico di responsabilità di S.C. ovvero per spostamento della sua S.C. ad altro dipartimento o in caso di fusione di due o più dipartimenti.

L'incarico è conferibile solo a Dirigenti Medici con rapporto di lavoro esclusivo.

## **ART. 5 – FUNZIONI DEL DIRETTORE DI DIPARTIMENTO**

Il Direttore di Dipartimento risponde del raggiungimento degli obiettivi al Direttore Generale, ed a lui coerentemente rispondono i Direttori di U.O. Complessa e i Responsabili delle UU.OO. Semplici a valenza Dipartimentale.

Il Direttore del Dipartimento:

- a) dirige il Dipartimento cui è preposto esercitando poteri di direttiva, indirizzo, coordinamento e controllo, correlati alla preordinazione della sua funzione rispetto a quella dei Dirigenti delle strutture complesse e dei Responsabili delle strutture semplici/laboratori di ricerca aggregate al Dipartimento;
- b) assicura l'utilizzazione per scopi di didattica e di ricerca delle strutture assistenziali e lo svolgimento delle relative attività da parte del personale universitario ed ospedaliero ed assume responsabilità di tipo gestionale nei confronti del Direttore Generale in ordine alla razionale e corretta programmazione e gestione delle risorse assegnate per la realizzazione degli obiettivi attribuiti, tenendo anche conto della necessità di soddisfare le particolari esigenze connesse alle attività didattiche e scientifiche (art. 3, comma 5, D.Lgs. n. 517/1999) e, per quanto riguarda la ricerca propria dell'IRCCS, opera nel rispetto degli indirizzi definiti dal Direttore Scientifico;
- c) collabora con il Direttore Sanitario, titolare della responsabilità sanitaria dell'Istituto in materia igienico - organizzativa, nelle fasi istruttorie inerenti all'adozione di disposizioni organizzative e partecipa attivamente con il massimo coinvolgimento dei Direttori delle strutture complesse aggregate nel Dipartimento alle attività che caratterizzano e qualificano "il governo clinico" ed "il governo economico finanziario" dell'Istituto;
- d) è il referente istituzionale del Dipartimento e lo rappresenta all'interno ed all'esterno dell'Istituto;
- e) convoca e presiede il Comitato di Dipartimento;
- f) promuove le attività finalizzate al conseguimento degli obiettivi Dipartimentali;
- g) negozia il budget di Dipartimento con il Direttore Generale dell'Istituto (o suoi delegati), tenendo presenti gli orientamenti le proposte ed i pareri espressi in



- merito dal Comitato di Dipartimento, e successivamente negozia il budget con i Dirigenti delle strutture complesse e con i Responsabili delle strutture semplici a valenza dipartimentale aggregate nel Dipartimento;
- h) in ordine alla gestione del budget della ricerca propria dell'IRCCS collabora con il Direttore Scientifico a cui compete la promozione ed il coordinamento delle attività di ricerca scientifica e la gestione del relativo budget;
  - i) gestisce le risorse economico-finanziarie assegnate al Dipartimento, d'intesa con i Dirigenti delle strutture complesse e con i Responsabili delle strutture semplici a valenza dipartimentale aggregate allo stesso, nei limiti e per la realizzazione degli obiettivi di budget;
  - j) adotta le iniziative necessarie per garantire, all'interno del Dipartimento, l'attuazione delle linee strategiche aziendali in ordine al miglioramento della qualità, della sicurezza, dell'accoglienza, dell'umanizzazione, della informazione e della comunicazione ed al miglioramento continuo della qualità delle prestazioni;
  - k) adotta le iniziative necessarie od opportune per garantire, nell'ambito del Dipartimento, l'osservanza della normativa (con particolare riferimento a quella più direttamente incidente sulle tematiche dei livelli essenziali di assistenza, del "governo clinico", della didattica e della ricerca, della gestione organizzativa, del controllo di qualità dell'assistenza), nonché dell'osservanza delle determinazioni assunte dalla Direzione generale nell'esercizio delle funzioni di governo dell'Istituto;
  - l) sottopone al Comitato di Dipartimento comportamenti, disfunzioni e/o inadempienze che possano configurare la necessità di provvedimenti disciplinari nei confronti del personale afferente al Dipartimento, e valuta l'opportunità dell'inoltro alla Direzione Aziendale;
  - m) propone al Direttore Generale, sentito il Comitato di Dipartimento, l'individuazione nominativa dei Responsabili delle UU.OO. Semplici Dipartimentali;
  - n) propone al Direttore Generale, su proposta del Direttore della Unità Operativa complessa di riferimento, l'individuazione nominativa dei Responsabili delle strutture semplici/laboratori di ricerca, articolazione di Unità Operativa complessa;
  - o) può proporre al Direttore Generale, su proposta del Direttore della Unità Operativa complessa di riferimento, l'istituzione o la soppressione delle strutture semplici/laboratori di ricerca, articolazioni di Unità Operative complesse;

- p) individua, all'atto del suo insediamento, il componente del Comitato di Dipartimento che dovrà sostituirlo esercitando funzioni vicarie in caso di assenza o di temporaneo impedimento, e ne dà comunicazione al Direttore Generale ed al Rettore;
- q) collabora con le Scuole di specializzazione per promuovere l'assegnazione appropriata dei medici in formazione specialistica alle Unità Operative del Dipartimento e la loro rotazione nel rispetto della programmazione didattica delle Scuole di Specializzazione;
- r) partecipa quale componente di diritto al Collegio di Direzione;
- s) si avvale del personale amministrativo, afferente ai servizi amministrativi, distaccato presso il Dipartimento, per l'esercizio di funzioni di supporto amministrativo di competenza del Dipartimento e che da lui dipende sotto il profilo organizzativo e gestionale, ed assicura una equilibrata distribuzione del personale infermieristico e tecnico fra le strutture aggregate nel Dipartimento nei limiti della disponibilità complessiva delle risorse assegnate, d'intesa con la S.C. Direzione e gestione delle professioni sanitarie ed avvalendosi del supporto del referente di tale struttura;
- t) si avvale della collaborazione del Preside della Scuola di Scienze mediche e Farmaceutiche, nonché di quella di un professore universitario del DAI per l'organizzazione dell'attività di didattica e di ricerca, nel caso in cui il Direttore del Dipartimento stesso non sia un professore universitario;
- u) assicura i processi di comunicazione/informazione interni al Dipartimento;
- v) assicura le necessarie interrelazioni con i Direttori dei Dipartimenti Universitari tematicamente affini;
- w) è garante dell'osservanza delle norme vigenti in materia di igiene e sicurezza del lavoro secondo quanto disposto dalla normativa vigente ed in particolare secondo le disposizioni dettate dal D. Lgs. n. 81/2008 e dai documenti aziendali relativi al Sistema di Gestione per la Sicurezza sul Lavoro. Informa il Direttore Generale ed il Responsabile del Servizio di Prevenzione e protezione su eventuali procedure o cambiamenti che possono incidere sulla salute e sicurezza dei lavoratori;
- x) individua, previo parere del Comitato di Dipartimento, i Referenti Aziendali Formazione Dipartimentale (RAF);
- y) individua, previo parere del Comitato di Dipartimento, i Referenti Assicurazione Qualità (RAQ).

### Il Direttore del Dipartimento Assistenziale (DA)

Svolge le stesse funzioni attribuite al Direttore del Dipartimento ad attività integrata sopra elencate, con la sola esclusione di quelle più direttamente afferenti all'esercizio della didattica e della ricerca.

### Il Direttore del Dipartimento di ricerca (DR)

Svolge le stesse funzioni attribuite al Direttore del Dipartimento ad attività integrata sopra elencate, con la sola esclusione di quelle più direttamente afferenti all'esercizio delle attività assistenziali.

## **ART. 6 – RESPONSABILE DI AREA**

L'incarico di Responsabile di Area può essere conferito dal Direttore Generale su proposta del Direttore del Dipartimento; lo stesso viene scelto tra i Direttori di struttura complessa afferenti all'Area di riferimento. Per quanto riguarda l'Area di Oncologia ed ematologia traslazionale, l'incarico di Responsabile viene conferito dal Direttore Generale su proposta del Direttore del Dipartimento, d'intesa con il Direttore Scientifico.

Il Responsabile di Area rimane titolare della struttura complessa cui è preposto.

La durata dell'incarico è correlata alla durata dell'incarico del Direttore del Dipartimento di afferenza. L'incarico è rinnovabile e può essere revocato dal Direttore generale anche prima del termine di scadenza, d'intesa con il Direttore del Dipartimento di afferenza con provvedimento motivato ai sensi dell'art. 15 ter, comma 3 del D. Lgs. 502/92.

Il Responsabile di Area cessa da tale funzione anche in caso di decadenza dall'incarico di responsabilità di S.C. ovvero per spostamento della sua S.C. ad altro dipartimento e/o Area, nonché in caso di fusione di due o più dipartimenti.

Il Responsabile di Area risponde al Direttore del Dipartimento di afferenza, che ne definisce i compiti e le funzioni in accordo con il Direttore Generale.

I Responsabili dell'Area di Oncologia ed ematologia traslazionale e dell'Area dei Laboratori medici e di ricerca rispondono ai rispettivi Direttori dei Dipartimenti di afferenza, che ne definiscono i compiti e le funzioni in accordo con il Direttore Generale ed il Direttore Scientifico.

Il Direttore del Dipartimento, d'intesa con il Direttore Generale, può delegare al responsabile di Area parte delle funzioni di cui all'art. 5, nell'ambito delle attività specifiche dell'Area stessa. L'attività di coordinamento dell'Area deve essere coerente con le linee programmatiche e le metodologie di lavoro dettate dal Direttore

del Dipartimento di afferenza, sentito il Direttore Scientifico per le materie di competenza.

Il Responsabile di Area può essere chiamato a partecipare alle sedute del Collegio di Direzione, senza diritto di voto, qualora gli argomenti trattati abbiano ad oggetto materie di competenza dell'Area in questione o su richiesta del Direttore di Dipartimento afferenza.

## **ART. 7 – COMITATO DI DIPARTIMENTO MODALITA' DI ELEZIONE COMPONENTI ELETTIVE**

7.1 Il Comitato di Dipartimento, ai sensi dell'art. 42 della L.R. n. 41/2006 e s.m.i., è l'Organo collegiale del Dipartimento con funzioni consultive, di coordinamento e di proposta ed è composto, nel rispetto della DGR n. 945 del 01.08.2008 avente ad oggetto: "Direttiva inerente i criteri operativi e organizzativi per l'istituzione e il funzionamento di Dipartimenti sanitari. Approvazione del relativo regolamento generale dei Dipartimenti sanitari":

- a. dal Direttore del Dipartimento, che lo presiede;
- b. dal Responsabile di Area, laddove esistente;
- c. dai Direttori delle strutture complesse aggregate nel Dipartimento;
- d. dai Responsabili delle strutture semplici a valenza dipartimentale attivate nel Dipartimento;
- e. da un rappresentante dei Responsabili delle strutture semplici articolazioni di struttura complessa;
- f. da un rappresentante della Dirigenza sanitaria o universitario equiparato non incaricato della direzione o della responsabilità di struttura eletto fra gli stessi, ove presente nel Dipartimento;
- g. da due operatori del Dipartimento (Coordinatori) eletti dai Coordinatori afferenti al Dipartimento.

Sono componenti di diritto del Comitato il Direttore dell'U.O. Governo clinico e organizzazione ospedaliera o un suo delegato e il Direttore della S.C. Direzione e gestione professioni sanitarie o un suo delegato.

Il Direttore del Dipartimento può chiamare a partecipare alle sedute del Comitato il RAQ dipartimentale ed in relazione alla natura degli argomenti da trattare, può invitare alle sedute del Comitato, per l'esercizio di funzioni consultive, esperti scelti

sulla base di competenze professionali specifiche anche su richiesta di componenti del Comitato.

Il Direttore del Dipartimento convoca il Comitato con cadenza almeno trimestrale, quando lo ritenga necessario od opportuno, quando ne faccia richiesta almeno un terzo dei componenti del Comitato.

Per la validità delle sedute del Comitato è necessaria la presenza della metà più uno dei componenti. Le deliberazioni sono assunte con la maggioranza dei voti dei presenti; in caso di parità di voti prevale il voto del Direttore del Dipartimento.

Le sedute del Comitato sono verbalizzate a cura del componente designato ad inizio di seduta quale Segretario, ed il verbale, firmato dal Direttore del Dipartimento e dal Segretario, viene sollecitamente trasmesso alla Direzione Generale dell'Istituto e, nel caso di Dipartimento ad Attività Integrata, ai competenti Organi dell'Università per necessaria informazione e ad ogni conseguente ulteriore effetto.

7.2 Al fine di procedere alla nomina su base elettiva dei componenti di cui alle lettere d), e) ed f) in seno al Comitato di Dipartimento di ciascun Dipartimento, si definisce la seguente modalità di elezione.

L'elettorato attivo e passivo per l'elezione del componente di cui alla lettera d) è costituito dai dirigenti medici e sanitari o universitari equiparati, incaricati della responsabilità di strutture/laboratori di ricerca, afferenti alle UU.OO. che compongono ciascun Dipartimento.

L'elettorato attivo e passivo per l'elezione del componente di cui alla lettera e) è costituito dai dirigenti medici e sanitari o universitari equiparati, non incaricati della direzione o della responsabilità di strutture/laboratori di ricerca, afferenti alle UU.OO. che compongono ciascun Dipartimento.

L'elettorato attivo e passivo per l'elezione del componente di cui alla lettera f) è costituito dagli operatori (Coordinatori), afferenti alle UU.OO. che compongono ciascun Dipartimento.

Il Direttore del Dipartimento individua la data di svolgimento delle procedure di elezione e la comunica a tutto l'elettorato attivo e passivo del proprio Dipartimento, unitamente all'indicazione del luogo ove le elezioni si svolgeranno ed all'orario di apertura e chiusura del seggio.

Il Direttore del Dipartimento procede alla nomina della Commissione elettorale formata da tre componenti scelti all'interno dell'elettorato attivo e passivo. La commissione al proprio interno nomina il presidente ed il segretario. Il presidente predispone tutti gli atti relativi alle operazioni di voto e di scrutinio. La Commissione predispone un unico seggio elettorale, che si insedierà nel luogo stabilito dal Direttore del Dipartimento.

I componenti della Commissione elettorale esercitano le funzioni proprie dei componenti del seggio elettorale.

Il voto è segreto e diretto e non può essere espresso per lettera né per interposta persona.

Il voto consiste nella espressione di una preferenza indicante il nome e cognome, per esteso, del candidato prescelto.

Avvenuto l'accertamento della identità, il presidente della Commissione elettorale consegna all'elettore la scheda sulla quale il voto deve essere espresso.

Esercitato il diritto di voto, l'elettore riconsegna la scheda, debitamente piegata, al presidente della Commissione che, in sua presenza, la depone nell'urna.

Nell'elenco dell'elettorato attivo e passivo, al fianco del nome dell'elettore, sarà apposta la firma dell'elettore stesso a conferma della partecipazione al voto.

Al termine delle operazioni di voto, la Commissione elettorale apre l'urna ed inizia le operazioni di spoglio.

Lo scrutatore con funzioni di segretario provvede a redigere verbale delle operazioni di voto che deve essere trasmesso al Direttore del Dipartimento.

La Commissione elettorale procede alla formulazione della graduatoria sulla base del numero di preferenze ricevute da ciascun candidato e provvede a trasmettere tale graduatoria ed il verbale delle elezioni al Direttore del Dipartimento per i successivi adempimenti di competenza.

Il Direttore del Dipartimento accerta i nominativi degli eletti secondo l'ordine della graduatoria. In caso di parità di voti di preferenza, risulta eletto il candidato con una maggiore anzianità di servizio nella qualifica.

La graduatoria, con l'indicazione dei candidati risultati eletti, viene pubblicizzata a cura del Direttore del Dipartimento, che procede all'approvazione definitiva della stessa per l'insediamento degli eletti in seno al Comitato di Dipartimento, dandone comunicazione al Direttore Generale.

I componenti eletti rimangono in carica per tre anni.

I componenti elettivi, a qualunque titolo cessati, sono sostituiti dal Direttore del Dipartimento mediante utilizzazione della graduatoria. Qualora, a causa dell'esaurimento della graduatoria, non si possa procedere alle necessarie sostituzioni, il Direttore del Dipartimento provvede ad indire nuove elezioni per la componente mancante.

## **ART. 8 – FUNZIONI DEL COMITATO DI DIPARTIMENTO**

Il Comitato di Dipartimento coadiuva il Direttore del Dipartimento nell'esercizio delle sue funzioni, e a tal fine coordina ed esprime pareri e proposte finalizzate al miglioramento continuo delle attività dipartimentali – nel caso dei DAI - nella logica della integrazione fra assistenza, didattica e ricerca e della ottimizzazione delle modalità di integrazione istituzionale professionale e gestionale fra tutte le sue componenti, contribuendo alla piena realizzazione della missione dell'Istituto e degli obiettivi del Dipartimento.

In particolare il Comitato di Dipartimento svolge le seguenti funzioni:

- a) adotta ed approva il Regolamento di Dipartimento;
- b) opera coerentemente con quanto disposto dal presente Regolamento Generale dei Dipartimenti dell'Istituto;
- c) definisce regole e modalità non disciplinate dal Regolamento Generale, previo recepimento della Direzione Generale;
- d) esprime parere e formula proposte in ordine al Piano delle performance, funzionale al miglioramento della qualità dei servizi offerti, alla valorizzazione del merito ed all'erogazione dei premi per i risultati, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse dei destinatari dei servizi e degli interventi;
- e) valuta la performance del Dipartimento mediante l'analisi periodica (almeno trimestrale) dei dati pubblicati nel Cruscotto Direzionale mirata alla verifica dei risultati ed alla individuazione delle cause di eventuali scostamenti;
- f) collabora con il Direttore del Dipartimento per l'istituzione e la soppressione delle strutture semplici a valenza dipartimentale e l'individuazione dei responsabili delle stesse;
- g) approva il piano annuale di Dipartimento risultante dal processo di budget;
- h) definisce le linee guida, i protocolli terapeutici e operativi;
- i) definisce i percorsi di cura del paziente;

- j) individua e propone criteri per la gestione delle strutture dipartimentali (risorse umane, tecnologiche e strutturali) e la relativa allocazione tra le diverse Unità Operative;
- k) promuove i percorsi per il miglioramento della Qualità delle attività dipartimentali anche attraverso la collaborazione con la Rete aziendale del Sistema Qualità e stabilire modelli e criteri per la valutazione dell'audit clinico;
- l) assicura l'implementazione di processi di aggiornamento e formazione continua del personale del Dipartimento con successiva approvazione dei relativi piani di periodo;
- m) propone l'utilizzo delle attrezzature, dei presidi e delle risorse e la necessità di acquisizione delle stesse;
- n) accerta l'avvenuta effettuazione degli interventi manutentivi programmati e straordinari sulle attrezzature assegnate;
- o) individua i Referenti Aziendali Formazione Dipartimentale (RAF);
- p) individua i Referenti Assicurazione Qualità (RAQ);
- q) individua le modalità di adeguamento del sistema di produzione dell'assistenza del Dipartimento alle esigenze espresse dall'ambiente esterno ed interno con particolare riferimento alla corretta erogazione dei livelli essenziali di assistenza;
- r) adotta le iniziative ritenute necessarie od opportune per il miglior coordinamento delle strutture complesse aggregate nel Dipartimento mediante la partecipazione ai DMT e la condivisione di linee guida, protocolli diagnostico terapeutici, procedure, anche al fine di garantire continuità tempestività e migliore qualità assistenziale;
- s) persegue la realizzazione del modello dell'”intensità assistenziale” organizzato in aree articolate per intensità di cura in base alla maggiore o minore gravità del caso e al conseguente livello di complessità assistenziale al fine di coniugare meglio sicurezza, efficienza, efficacia ed economicità dell'assistenza e realizzare l'effettiva presa in carico del paziente all'interno di un percorso clinico integrato;
- t) negozia il budget globale di Dipartimento;
- u) programma l'utilizzo del budget assegnato ed effettua l'eventuale ulteriore verifica delle priorità per l'allocazione definitiva delle risorse effettivamente assegnate;
- v) individua le azioni correttive eventualmente necessarie e la discussione delle stesse con la Direzione Sanitaria ed il Controllo di Gestione tramite incontri programmati;



- w) propone l'aggiornamento del set di indicatori secondo specifiche esigenze gestionali del Dipartimento;
- x) individua le modalità di tempestiva ed esauriente diffusione interna-esterna di informazioni sulle attività del Dipartimento;
- y) assume iniziative tese a promuovere forme di innovazione, sperimentazione e ricerca di cambiamento organizzativo tecnologico e gestionale da perseguire anche mediante attivazione di gruppi di studio e di miglioramento con il supporto di specifiche competenze specialistiche universitarie ed ospedaliere;
- z) promuove l'attività didattica e scientifica in coordinazione con gli organi dell'Università degli Studi di Genova e dell'IRCCS.

## **ART. 9 – UNITA' OPERATIVE COMPLESSE**

L'Unità Operativa Complessa costituisce l'articolazione organizzativa fondamentale del Dipartimento ed aggrega al suo interno risorse caratterizzate dal riconoscersi in un sistema tecnico comune, definito dalla disciplina specialistica di riferimento, applicato alla prevenzione, diagnosi e terapia di una pluralità di condizioni patologiche.

Il Direttore di Unità Operativa Complessa è nominato dal Direttore Generale secondo le procedure e le modalità di cui al D.Lgs. n. 502/1992 e s. m. i. e sulla base della DGR n. 437/2013 ad oggetto "Direttiva vincolante ex art. 8 L.R. n. 41/2006 in materia di conferimento di incarichi di direzione di struttura complessa da parte di Aziende ed Enti del S.S.R.". Il Direttore di Unità Operativa Complessa individua il Dirigente che lo sostituisce in caso di sua assenza o impedimento, dandone informativa al Direttore del Dipartimento di afferenza e alla Direzione Aziendale.

Nel caso di UU.OO. Universitarie la nomina, ai sensi del D. Lgs. n. 517/99, avviene di intesa con il Rettore.

## **ART. 10 – COMPITI E FUNZIONI DEL DIRETTORE DI UNITA' OPERATIVA COMPLESSA**

Il Direttore di Unità Operativa Complessa risponde al Direttore del Dipartimento del raggiungimento degli obiettivi di budget negoziati ed a lui rispondono direttamente i Responsabili delle strutture semplici/laboratori di ricerca nelle quali essa si articola. Sono in "line" al Direttore di Unità Operativa Complessa i Dirigenti Medici ed i Dirigenti Sanitari ad essa assegnati.

Il Direttore di Unità Operativa Complessa:

- è il referente istituzionale della struttura della quale ha la responsabilità;
- organizza e dirige la Unità Operativa, coerentemente con gli indirizzi operativi e gestionali del Dipartimento di appartenenza mediante:
  - ✓ l’emanazione di direttive a tutto il personale operante;
  - ✓ l’adozione delle decisioni necessarie per il corretto espletamento del servizio;
- partecipa al processo di “budgeting” della struttura Dipartimentale in collaborazione con la Direzione del Dipartimento;
- risponde dell’efficace ed efficiente gestione delle risorse attribuite alla Unità Operativa, dei risultati assistenziali conseguiti in relazione all’attività svolta, a programmi concordati e alle specifiche funzioni ad assegnate, e se professore universitario, fermo restando il relativo stato giuridico, è soggetto alla normativa del personale del S.S.N. per quanto attiene all’esercizio di attività assistenziale, al rapporto con l’Istituto e a quello con il Direttore Generale nei cui confronti risponde dell’adempimento dei doveri assistenziali;
- è componente di diritto del Comitato di Dipartimento.

E’ compito del Direttore di Unità Operativa Complessa:

- a) assicurare la congruenza della conduzione della struttura con gli obiettivi ed i principi definiti a livello aziendale e dipartimentale, alla cui individuazione partecipa attivamente per la parte di competenza;
- b) definire l’organizzazione interna della Unità Operativa complessa, nel rispetto degli indirizzi aziendali, degli obiettivi e dei criteri individuati nell’ambito del Dipartimento di appartenenza;
- c) predisporre ed assegnare al dirigente medico e sanitario all’atto della prima assunzione un programma di attività finalizzato al raggiungimento degli obiettivi prefissati ed al perfezionamento delle competenze tecnico professionali e gestionali proprie della struttura, con possibilità, previa positiva verifica da loro direttamente effettuata, di procedere ad un ampliamento dei compiti in precedenza assegnati;
- d) coordinare e verificare le attività dei dirigenti nel rispetto dell’autonomia tecnico professionale ad essi riconosciuta;
- e) allocare le risorse assegnate alla Unità Operativa Complessa tra le diverse articolazioni della medesima in modo congruente agli obiettivi, garantendo l’ottimizzazione del loro utilizzo;
- f) promuovere le iniziative necessarie ed opportune per assicurare pieno adempimento al principio della integrazione fra assistenza, didattica e ricerca a

livello della struttura, nel quadro degli indirizzi strategici ed operativi assunti in merito dal Direttore Generale d'intesa con il Rettore;

- g) partecipare attivamente al “governo clinico” dell'Istituto, sia in termini propositivi e consultivi in sede di Comitato di Dipartimento, sia in termini di gestione organizzativa e di controllo nell'ambito della struttura, con particolare riferimento alle tematiche della qualità e della appropriatezza delle prestazioni, della continuità dell'assistenza, dell'“audit clinico”, della integrazione sanitaria, della documentazione clinica, del sistema informativo, delle linee guida e delle procedure richieste dai percorsi diagnostici e terapeutici, dalla corretta attribuzione delle competenze delle responsabilità e dei carichi di lavoro;
- h) favorire l'aggiornamento tecnico-scientifico e culturale delle risorse professionali assegnate alla Unità Operativa;
- i) assicurare, attraverso il sistema di prenotazione, la massima trasparenza ed accessibilità alle prestazioni/servizi prodotti dalla Unità Operativa;
- j) proporre, sulla base di motivate necessità organizzativo assistenziali, e sulla base dei criteri di cui al successivo art.10, l'istituzione o la soppressione di strutture semplici/laboratori di ricerca quali articolazioni della Unità Operativa Complessa, al Direttore di Dipartimento che trasmette la proposta al Direttore Generale con il proprio motivato parere;
- k) proporre al Direttore del Dipartimento l'indicazione nominativa del Responsabile delle strutture semplici/laboratori di ricerca di nuova istituzione, e di quelle a Responsabilità vacante;
- l) valutare e concordare le proposte organizzative dei responsabili di Struttura Semplice e verificare il raggiungimento degli obiettivi concordati, monitorando l'uso delle risorse allocate, il rispetto delle procedure e la loro validità in termini di efficacia e di efficienza;
- m) assicurare la disponibilità delle risorse necessarie alle Strutture Semplici.
- n) provvedere agli adempimenti in materia di procedimento disciplinare secondo le modalità ed i termini di cui all'art. 55 bis del D.Lgs.vo n. 165/01 e s.m.i. in relazione al personale afferente;
- o) valutare il raggiungimento degli obiettivi assistenziali, scientifici e didattici anche ai fini della retribuzione variabile di posizione e di risultato;
- p) pianificare l'attività e la corretta distribuzione dei carichi di lavoro, con particolare riferimento al personale medico;
- q) elaborare ed aggiornare annualmente la matrice organizzativa relativamente all'utilizzo delle risorse umane nei centri di costo componenti l'Unità Operativa;

- r) predisporre, ove necessario, il piano di riduzione delle ferie residue del personale afferente l'U.O. nonché delle eventuali ore di guardia non remunerate e non recuperate;
- s) assicurare la completezza della documentazione clinica secondo quanto previsto dalle istruzioni operative aziendali;
- t) garantire gli obiettivi specifici di natura clinica organizzativa e di natura gestionale assegnati dalla Direzione generale;
- u) vigilare sul rispetto della Carta dei Servizi, garantire nel rapporto con l'utenza la tutela dell'umanizzazione e dell'accoglienza, favorire l'informazione tempestiva ed appropriata valorizzando l'affermazione del consenso informato;
- v) assumere le decisioni che impegnano direttamente l'Istituto verso l'esterno su delega o per determinazione specifica del Direttore Generale, del Direttore Sanitario o del Direttore Amministrativo;
- w) sono garanti dell'osservanza delle norme vigenti in materia di igiene e sicurezza del lavoro secondo quanto disposto dalla normativa vigente ed in particolare secondo le disposizioni dettate dal D. Lgs. n. 81/2008 e dai documenti aziendali relativi al Sistema di Gestione per la Sicurezza sul Lavoro; informano il Direttore Generale ed il Responsabile del Servizio di Prevenzione e protezione su eventuali procedure o cambiamenti che possono incidere sulla salute e sicurezza dei lavoratori;
- x) sono componenti di diritto del Comitato di Dipartimento.

## **ART. 11 – STRUTTURE SEMPLICI/LABORATORI DI RICERCA**

Le strutture semplici/laboratori di ricerca sono articolazioni delle Unità Operative Complesse o dei Dipartimenti, individuate dal Regolamento di organizzazione e funzionamento di cui al combinato disposto art. 28 ter della L.R. n. 41/06 e art. 3 D. Lgs. n. 517/99, per soddisfare specifici fabbisogni clinico – assistenziali e di didattica e ricerca, che diano luogo a prestazioni misurabili da indicatori aziendali. Sono caratterizzate dalla omogeneità delle tecniche e delle metodiche professionali, o dalle specificità dei modelli assistenziali ed organizzativi necessari alla produzione di efficaci prestazioni per le quali sono richieste specifiche e documentate competenze professionali, e dalla gestione di risorse umane, tecniche e finanziarie.

Il Responsabile della struttura semplice/laboratorio di ricerca è individuato tra i Dirigenti Medici e i Dirigenti Sanitari non Medici del Dipartimento, rispettivamente dal Direttore di Unità Operativa Complessa o dal Direttore di Dipartimento, è nominato dal Direttore Generale sulla base di comprovata autonomia e competenza professionale ed è sottoposto a verifica e controllo dei risultati rispetto agli obiettivi

assegnati, con periodicità annuale. L'incarico ha durata triennale, con possibilità di rinnovo.

Nel caso di strutture semplici dipartimentali/laboratori di ricerca dipartimentali universitari, la nomina avviene di intesa con il Rettore.

Nell'ambito della Unità Operativa Complessa, o del Dipartimento di afferenza, alla struttura semplice/laboratorio di ricerca sono assegnate, con periodicità di norma annuale, risorse umane, tecnologiche e strutturali per la realizzazione degli obiettivi concordati, rispettivamente dal Direttore di U.O. Complessa o dal Direttore di Dipartimento.

In sede di concertazione annuale di budget, viene definita l'entità massima delle risorse da assegnare in rapporto a quelle delle strutture di riferimento.

## **ART. 12 – COMPITI E FUNZIONI DEL RESPONSABILE DI STRUTTURA SEMPLICE/LABORATORIO DI RICERCA A VALENZA DIPARTIMENTALE**

I Responsabili delle strutture semplici/laboratori di ricerca a valenza dipartimentale:

- a) dirigono, coordinano e controllano le attività della struttura cui sono preposti finalizzandola al conseguimento degli obiettivi negoziati con il Direttore del Dipartimento di afferenza, provvedendo alla gestione dei fattori della produzione assegnati (personale, risorse finanziarie e strumentali);
- b) formulano proposte e pareri con specifico ma non esclusivo riferimento alla struttura cui sono preposti nei confronti del Direttore del Dipartimento di afferenza;
- c) partecipano alle fasi istruttorie e decisionali del processo di budget fra Direzione generale e Direttore del Dipartimento di afferenza, e successivamente negoziano con quest'ultimo l'entità delle risorse da assegnare alla struttura cui sono preposti per il conseguimento dei relativi obiettivi;
- d) rispondono dei risultati conseguiti nei confronti del Direttore del Dipartimento di afferenza;
- e) garantiscono la tutela dei diritti dell'utenza, ed in particolare il rispetto della Carta dei Servizi;
- f) svolgono le funzioni di integrazione e di supporto mantenendo a tal fine rapporti con i Direttori delle strutture interessate ai fini del conseguimento dei risultati programmati di cui rispondono anche nei loro confronti, fermo restando il diverso spessore qualitativo/quantitativo dell'autonomia del Responsabile della struttura semplice a valenza dipartimentale;
- g) svolgono le funzioni di cui alle lettere w) dell'articolo 9.

## **ART. 13 – COMPITI E FUNZIONI DEL RESPONSABILE DI STRUTTURA SEMPLICE/LABORATORIO DI RICERCA ARTICOLAZIONE DI UNITA' OPERATIVA COMPLESSA**

I responsabili delle strutture semplici/laboratori di ricerca articolazione di Unità Operativa Complessa:

- a) definiscono e concordano con il Direttore di Unità Operativa Complessa di afferenza l'organizzazione interna complessiva della struttura semplice/laboratorio di ricerca, garantendo la sua integrazione nell'organizzazione dell'Istituto;
- b) definiscono e concordano con il Direttore di Unità Operativa Complessa di afferenza le procedure assistenziali pertinenti agli obiettivi assegnati secondo i principi di appropriatezza, efficienza ed efficacia, e ne assicurano l'applicazione finalizzata al loro raggiungimento;
- c) dirigono, coordinano e controllano le attività della struttura/laboratorio cui sono preposti finalizzandolo al conseguimento degli obiettivi negoziati con il Direttore di struttura complessa di afferenza, provvedendo alla gestione dei fattori della produzione assegnati (personale, risorse finanziarie e strumentali);
- d) assicurano la puntuale rilevazione dell'attività svolta, nel rispetto delle modalità definite a livello di U.O. complessa o di Dipartimento, e producono, secondo le scadenze predeterminate, le relazioni relative, anche ai fini del processo interno di controllo e verifica periodica;
- e) assicurano il corretto utilizzo delle risorse tecnologiche assegnate;
- f) assicurano, attraverso il rispetto del sistema di prenotazione concordato, la massima trasparenza ed accessibilità alle prestazioni/servizi prodotti dalla struttura semplice/laboratorio di ricerca;
- g) svolgono le funzioni ad essi delegate dai Direttori di struttura complessa di afferenza che non impegnano l'Istituto verso l'esterno;
- h) partecipano alle fasi istruttorie e decisionali del processo di budget fra Direzione generale e Dirigenti delle strutture complesse di afferenza, e successivamente negoziano con questi ultimi l'entità delle risorse da assegnare alla struttura/laboratorio cui sono preposti per il conseguimento dei relativi obiettivi;
- i) rispondono dei risultati conseguiti nei confronti dei Dirigenti delle strutture complesse di afferenza;
- j) garantiscono la tutela dei diritti dell'utenza, ed in particolare il rispetto della Carta dei Servizi.

- k) formulano proposte e pareri al Direttore della struttura complessa di afferenza con specifico ma non esclusivo riferimento alla struttura cui sono preposti;
  - l) assicurano la partecipazione e l'assolvimento delle attività comuni (guardia, pronta disponibilità, ecc...) di U.O Complessa o di Dipartimento da parte del personale operante nella struttura semplice.
-



## **ELENCO PERSONALE UNIVERSITARIO CONVENZIONATO**



## Dirigenza (n. 174)

| Struttura                                               | Desc. Figura      | Cognome     | Nome                      |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------|---------------------------|
| U.O. Anatomia Patologica Universitaria                  | Direttore         | FIOCCA      | ROBERTO                   |
| U.O. Anatomia Patologica Universitaria                  | Dirigente medico  | FULCHERI    | EZIO                      |
| U.O. Anatomia Patologica Universitaria                  | Dirigente medico  | GRILLO      | FEDERICA                  |
| U.O. Anatomia Patologica Universitaria                  | Dirigente medico  | MASTRACCI   | LUCA                      |
| U.O. Anestesia e Terapia Intensiva                      | Direttore         | PELOSI      | PAOLO PASQUALINO          |
| U.O. Cardiocirurgia Universitaria                       | Direttore         | PASSERONE   | GIANCARLO                 |
| U.O. Cardiocirurgia Universitaria                       | Dirigente medico  | REGESTA     | TOMMASO                   |
| U.O. Cardiocirurgia Universitaria                       | Dirigente medico  | SANTINI     | FRANCESCO                 |
| U.O. Cardiocirurgia Universitaria                       | Dirigente medico  | SCARANO     | FLAVIO                    |
| U.O. Chirurgia Plastica e Ricostruttiva                 | Direttore         | SANTI       | PIER LUIGI                |
| U.O. Chirurgia Toracica                                 | Dirigente medico  | TAVIANI     | MARIO                     |
| U.O. Chirurgia Vascolare Ed Endovascolare               | Direttore         | PALOMBO     | DOMENICO                  |
| U.O. Clinica delle Malattie Respiratorie e Allergologia | Direttore         | CANONICA    | GIORGIO                   |
| U.O. Clinica delle Malattie Respiratorie e Allergologia | Dirigente biologo | RICCIO      | ANNA MARIA                |
| U.O. Clinica di Med.Interna ad Ind.Oncologico           | Direttore         | PATRONE     | FRANCO                    |
| U.O. Clinica di Med.Interna ad Ind.Oncologico           | Dirigente medico  | FERRANDO    | FABIO                     |
| U.O. Clinica di Med.Interna ad Ind.Oncologico           | Dirigente medico  | GONELLA     | ROBERTA                   |
| U.O. Clinica di Med.Interna ad Ind.Oncologico           | Dirigente medico  | NENCIONI    | ALESSIO                   |
| U.O. Clinica Gastroenterologica                         | Direttore         | SAVARINO    | VINCENZO                  |
| U.O. Clinica Gastroenterologica                         | Dirigente medico  | DULBECCO    | PIETRO                    |
| U.O. Clinica Gastroenterologica                         | Dirigente medico  | GIANNINI    | EDOARDO GIOVANNI BATTISTA |
| U.O. Clinica Gastroenterologica                         | Dirigente medico  | PICCIOTTO   | ANTONINO                  |
| U.O. Clinica Gastroenterologica                         | Dirigente medico  | TESTA       | ROBERTO                   |
| U.O. Clinica Gastroenterologica                         | Dirigente medico  | ZENTILIN    | PATRIZIA                  |
| U.O. Clinica delle Malattie Cardiovascolari             | Direttore         | BRUNELLI    | CLAUDIO                   |
| U.O. Clinica delle Malattie Cardiovascolari             | Dirigente medico  | BALBI       | MANRICO                   |
| U.O. Clinica delle Malattie Cardiovascolari             | Dirigente medico  | GHIGLIOTTI  | GIORGIO                   |
| U.O. Clinica delle Malattie Cardiovascolari             | Dirigente medico  | ROSA        | GIAN MARCO                |
| U.O. Clinica di Medicina Interna e Immunologia Clinica  | Direttore         | PUPPO       | FRANCESCO LUIGI           |
| U.O. Clinica di Medicina Interna e Immunologia Clinica  | Dirigente biologo | CONTINI     | PAOLA                     |
| U.O. Clinica di Medicina Interna e Immunologia Clinica  | Dirigente biologo | FENOGLIO    | DANIELA                   |
| U.O. Clinica di Medicina Interna e Immunologia Clinica  | Dirigente medico  | FILACI      | GILBERTO                  |
| U.O. Clinica di Medicina Interna e Immunologia Clinica  | Dirigente medico  | MURDACA     | GIUSEPPE                  |
| U.O. Clinica Delle Malattie Infettive                   | Direttore         | VISCOLI     | CLAUDIO                   |
| U.O. Clinica Delle Malattie Infettive                   | Dirigente biologo | MILETICH    | FRANCA RITA               |
| U.O. Clinica Delle Malattie Infettive                   | Dirigente medico  | DE MARIA    | ANDREA                    |
| U.O. Clinica Delle Malattie Infettive                   | Dirigente medico  | MIKULSKA    | MALGORZATA KAROLINA       |
| U.O. Clinica Dermatologica                              | Direttore         | PARODI      | AURORA                    |
| U.O. Clinica Dermatologica                              | Dirigente medico  | COZZANI     | EMANUELE CLAUDIO          |
| U.O. Clinica Dermatologica                              | Dirigente medico  | GALLO       | ROSELLA                   |
| U.O. Clinica Dermatologica                              | Dirigente medico  | RONGIOLETTI | FRANCO                    |
| U.O. Clinica Chirurgica 1                               | Direttore         | SCOPINARO   | NICOLA                    |
| U.O. Clinica Chirurgica 1                               | Dirigente medico  | ADAMI       | GIOVANNI                  |
| U.O. Clinica Chirurgica 1                               | Dirigente medico  | DE CIAN     | FRANCO                    |
| U.O. Clinica Chirurgica 1                               | Dirigente medico  | NAHUM       | MAURO                     |
| U.O. Clinica Chirurgica 1                               | Dirigente medico  | PAPADIA     | FRANCESCO SAVERIO         |
| U.O. Clinica Chirurgica 1                               | Dirigente medico  | SECCO       | GIOVANNI BATTISTA         |
| U.O. Clinica di Med. Interna 1                          | Direttore         | DALLEGRI    | FRANCO                    |
| U.O. Clinica di Med. Interna 1                          | Dirigente medico  | PENDE       | ALDO                      |
| U.O. Clinica di Med. Interna 1                          | Dirigente medico  | PISCIOTTA   | LIVIA                     |
| U.O. Clinica di Med. Interna 2                          | Direttore         | MURIALDO    | GIOVANNI                  |
| U.O. Clinica di Med. Interna 2                          | Dirigente medico  | LEONCINI    | GIOVANNA                  |
| U.O. Clinica di Med.Interna 3                           | Direttore         | GHIO        | RICCARDO LUIGI            |
| U.O. Clinica Ematologica                                | Direttore         | GOBBI       | MARCO                     |
| U.O. Clinica Ematologica                                | Dirigente medico  | MIGLINO     | MAURIZIO                  |
| U.O. Clinica Ematologica                                | Dirigente medico  | PIERRI      | IVANA                     |
| U.O. Clinica Endocrinologica                            | Direttore         | MINUTO      | FRANCESCO MARIA           |
| U.O. Clinica Endocrinologica                            | Dirigente biologo | ANDRAGHETTI | GABRIELLA                 |

## Dirigenza (n. 174)

| Struttura                                     | Desc. Figura        | Cognome           | Nome                 |
|-----------------------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| U.O. Clinica Endocrinologica                  | Dirigente medico    | BOSCHETTI         | MARA                 |
| U.O. Clinica Endocrinologica                  | Dirigente medico    | FERONE            | DIEGO                |
| U.O. Clinica Endocrinologica                  | Dirigente medico    | GIUSTI            | MASSIMO              |
| U.O. Clinica Nefrologica, Dialisi e Trapianto | Direttore           | GARIBOTTO         | GIACOMO              |
| U.O. Clinica Nefrologica, Dialisi e Trapianto | Dirigente biologo   | VILLAGGIO         | BARBARA              |
| U.O. Clinica Nefrologica, Dialisi e Trapianto | Dirigente medico    | PONTREMOLI        | ROBERTO              |
| U.O. Clinica Nefrologica, Dialisi e Trapianto | Dirigente medico    | VIAZZI            | FRANCESCA            |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Direttore           | MANCARDI          | GIOVANNI             |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | ALBANO            | CLAUDIO              |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | BALESTRINO        | MAURIZIO             |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | COCITO            | LEONARDO             |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | GANDOLFO          | CARLO                |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | GRANDIS           | MARINA               |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | MARINELLI         | LUCIO                |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | SCHENONE          | ANGELO               |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | TROMPETTO         | CARLO                |
| U.O. Clinica Neurologica 1                    | Dirigente medico    | UCCELLI           | ANTONIO              |
| U.O. Clinica Neurologica 2                    | Direttore           | ABBRUZZESE        | GIOVANNI FRANCESCO   |
| U.O. Clinica Oculistica                       | Direttore           | TRAVERSO          | CARLO                |
| U.O. Clinica Oculistica                       | Dirigente medico    | IESTER            | MICHELE              |
| U.O. Clinica Oculistica                       | Dirigente medico    | LAI               | SILVIO               |
| U.O. Clinica Oculistica                       | Dirigente medico    | ROLANDO           | MAURIZIO             |
| U.O. Clinica Ortopedica                       | Direttore           | FRANCHIN          | FRANCESCO            |
| U.O. Clinica Ortopedica                       | Dirigente medico    | BENVENUTI         | MARIO                |
| U.O. Clinica Ortopedica                       | Dirigente medico    | DAGNINO           | GIACOMO              |
| U.O. Clinica Ortopedica                       | Dirigente medico    | FELLI             | LAMBERTO             |
| U.O. Clinica Ortopedica                       | Dirigente medico    | FORMICA           | MATTEO               |
| U.O. Clinica Ortopedica                       | Dirigente medico    | SANGUINETI        | FRANCESCA TERESA     |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Direttore           | VENTURINI         | PIERLUIGI            |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente biologo   | DE LEO            | CATERINA             |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente biologo   | REPETTI           | RITA                 |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente medico    | COSTANTINI        | SERGIO               |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente medico    | FERRERO           | SIMONE               |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente medico    | MAGANZA           | CARLO                |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente medico    | MORANO            | SANDRA               |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente medico    | RISSONE           | ROBERTO              |
| U.O. Clinica Ostetrica e Ginecologica         | Dirigente medico    | VALENZANO MENADA  | MARIO                |
| U.O. Clinica Otorinolaringoiatrica            | Direttore           | PERETTI           | GIORGIO              |
| U.O. Clinica Otorinolaringoiatrica            | Dirigente medico    | MORA              | FRANCESCO            |
| U.O. Clinica Psichiatrica                     | Dirigente medico    | AMORE             | MARIO                |
| U.O. Clinica Psichiatrica                     | Dirigente medico    | BOLLORINO         | FRANCESCO            |
| U.O. Clinica Psichiatrica                     | Dirigente medico    | DEL PUENTE        | GIOVANNI             |
| U.O. Clinica Psichiatrica                     | Dirigente medico    | PERALDO GIANOLINO | ROBERTO CESARE       |
| U.O. Clinica Psichiatrica                     | Dirigente psicologo | MAGI              | ERMANNNO             |
| U.O. Clinica Reumatologica                    | Direttore           | CUTOLO            | MAURIZIO             |
| U.O. Clinica Reumatologica                    | Dirigente medico    | CIMMINO           | MARCO                |
| U.O. Clinica Reumatologica                    | Dirigente medico    | SERIOLO           | BRUNO                |
| U.O. Clinica Reumatologica                    | Dirigente medico    | SULLI             | ALBERTO              |
| U.O. Clinica Urologica                        | Direttore           | CARMIGNANI        | GIORGIO              |
| U.O. Clinica Urologica                        | Dirigente medico    | SIMONATO          | ALCHIEDE             |
| U.O. Clinica Urologica                        | Dirigente medico    | TRAVERSO          | PAOLO                |
| U.O. Epidemiologia Clinica                    | Dirigente biologo   | UGOLINI           | DONATELLA MARIA      |
| U.O. Epidemiologia Clinica                    | Dirigente biologo   | VERCELLI          | MARINA               |
| U.O. Genetica Medica                          | Direttore           | MANDICH           | PAOLA                |
| U.O. Genetica Medica                          | Dirigente biologo   | BELLONE           | EMILIA               |
| U.O. Clinica Geriatrica                       | Direttore           | ODETTI            | PATRIZIO RINALDO     |
| U.O. Igiene                                   | Direttore           | ICARDI            | GIANCARLO ALESSANDRO |
| U.O. Igiene                                   | Dirigente medico    | ANSALDI           | FILIPPO              |

## Dirigenza (n. 174)

| Struttura                                     | Desc. Figura        | Cognome       | Nome               |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|
| U.O. Igiene                                   | Dirigente medico    | DURANDO       | PAOLO              |
| U.O. Igiene                                   | Dirigente medico    | STICCHI       | LAURA              |
| U.O. Immunologia                              | Direttore biologo   | MINGARI       | MARIA CRISTINA     |
| U.O. Immunologia                              | Dirigente biologo   | BARBIERI      | OTTAVIA            |
| U.O. Malattie del Metabolismo e Diabetologia  | Direttore           | CORDERA       | RENZO              |
| U.O. Malattie del Metabolismo e Diabetologia  | Dirigente medico    | MAGGI         | DAVIDE CARLO       |
| U.O. Malattie del Metabolismo e Diabetologia  | Dirigente medico    | VIVIANI       | GIORGIO LUCIANO    |
| U.O. Medicina Legale                          | Direttore           | DE STEFANO    | FRANCESCO          |
| U.O. Medicina Legale                          | Dirigente medico    | MALCONTENTI   | ROBERTO LUIGI      |
| U.O. Medicina Legale                          | Dirigente medico    | MOLINELLI     | ANDREA             |
| U.O. Medicina Legale                          | Dirigente medico    | VENTURA       | FRANCESCO          |
| U.O. Medicina Nucleare                        | Direttore           | SAMBUCETI     | GIANMARIO          |
| U.O. Medicina Nucleare                        | Dirigente chimico   | CURTI         | GIOVANNA           |
| U.O. Medicina Nucleare                        | Dirigente medico    | SANTANIELLO   | BRUNO              |
| U.O. Medicina Rigenerativa                    | Direttore           | CANCEDDA      | RANIERI            |
| U.O. Medicina Rigenerativa                    | Dirigente biologo   | TAVELLA       | SARA               |
| U.O. Mutagenesi                               | Dirigente biologo   | PAGANO        | ALDO               |
| U.O. Neurofisiopatologia                      | Dirigente medico    | PRIMAVERA     | ALBERTO PAOLO      |
| U.O. Neuroradiologia                          | Dirigente medico    | ROCCATAGLIATA | LUCA               |
| U.O. Chirurgia 1                              | Dirigente medico    | BERTOGLIO     | SERGIO             |
| U.O. Chirurgia 1                              | Dirigente medico    | VARALDO       | EMANUELA           |
| U.O. Clinica di Oncologia Medica              | Direttore           | BOCCARDO      | FRANCESCO          |
| U.O. Clinica di Oncologia Medica              | Dirigente biologo   | RUBAGOTTI     | ALESSANDRA         |
| U.O. Clinica di Oncologia Medica              | Dirigente medico    | SERTOLI       | MARIO ROBERTO      |
| U.O. Oncologia Radioterapica                  | Direttore           | CORVO'        | RENZO GIACINTO     |
| U.O. Clinica Chirurgica 2                     | Direttore           | GIANETTA      | EZIO               |
| U.O. Clinica Chirurgica 2                     | Dirigente medico    | CASACCIA      | MARCO              |
| U.O. Clinica Chirurgica 2                     | Dirigente medico    | FORNARO       | ROSARIO            |
| U.O. Clinica Chirurgica 2                     | Dirigente medico    | FRASCIO       | MARCO              |
| U.O. Clinica Chirurgica 2                     | Dirigente medico    | STABILINI     | CESARE             |
| U.O. Psicologia Clinica e Psicoterapia        | Dirigente psicologo | GIRTLER       | NICOLA GIOVANNI    |
| U.O. Radiologia D'Emergenza                   | Direttore           | DERCHI        | LORENZO            |
| U.O. Radiologia 1                             | Direttore           | GARLASCHI     | GIACOMO            |
| U.O. Clinica di Medicina D'Urgenza            | Direttore           | BARRECA       | TOMMASO            |
| U.O. Clinica di Medicina D'Urgenza            | Dirigente medico    | TORRE         | FRANCESCO          |
| U.O. Semeiotica e Metodologia Medica 3        | Direttore           | SESSAREGO     | MARIO              |
| U.O. Semeiotica e Metodologia Medica 1        | Direttore           | BALLESTRERO   | ALBERTO            |
| U.O. Semeiotica e Metodologia Medica 1        | Dirigente medico    | PIANA         | ANTONETTA ISABELLA |
| U.O. Terapia Antalgica                        | Dirigente medico    | LEANDRI       | MASSIMO            |
| U.O. Trasferimento Genico                     | Dirigente biologo   | MALATESTA     | PAOLO              |
| U.O.S. Allergologia Respiratoria              | Dirigente medico    | PASSALACQUA   | GIOVANNI           |
| U.O.S. Chirurgia dei Linfatici                | Dirigente medico    | BOCCARDO      | FRANCESCO          |
| U.O.S. Chirurgia dei Linfatici                | Dirigente medico    | CAMPISI       | CORRADINO          |
| U.O.S. Chirurgia d'Urgenza Universitaria      | Dirigente medico    | BORGONOVO     | GIACOMO            |
| U.O.S. Fisiopatologia Respiratoria            | Dirigente medico    | BRUSASCO      | VITO               |
| U.O.S. Fisiopatologia Respiratoria            | Dirigente medico    | CRIMI         | EMANUELE           |
| U.O.S. Microbiologia                          | Dirigente biologo   | MARCHESE      | ANNA               |
| U.O.S. Microbiologia                          | Dirigente biologo   | MURATORE      | OLIMPIO            |
| U.O.S. Microbiologia                          | Dirigente medico    | PIATTI        | GABRIELLA          |
| U.O.S. Microbiologia                          | Dirigente medico    | VARNIER       | OLIVIERO           |
| U.O.S. Radiologia Generale 3                  | Dirigente medico    | MARTINOLI     | CARLO              |
| U.O.S. Chirurgia Senologica 1                 | Dirigente medico    | FRIEDMAN      | DANIELE            |
| U.O.S. Chirurgia Senologica 1                 | Dirigente medico    | MURELLI       | FEDERICA MARIA     |
| Programma Genetica dei Tumori Ereditari Rari  | Dirigente biologo   | BIANCHI       | GIOVANNA           |
| Programma Genetica dei Tumori Ereditari Rari  | Dirigente biologo   | GHIORZO       | PAOLA              |
| Programma Lab. di Autoimmunologia e Coord.Cl. | Direttore           | BAGNASCO      | MARCELLO FERRUCCIO |
| Programma Lab. di Autoimmunologia e Coord.Cl. | Dirigente biologo   | PESCE         | GIAMPAOLA          |
| Programma                                     | Direttore           | CHIODINI      | GUALTIERO          |

Comparto (n. 76)

| Area                  | Cognome     | Nome               |
|-----------------------|-------------|--------------------|
| AREA AMM. GESTIONALE  | CARENZO     | EMANUELA CATERINA  |
| AREA AMM. GESTIONALE  | FERRANDO    | ANTONELLA          |
| AREA AMM. GESTIONALE  | FERRERA     | MARIA ANGELA       |
| AREA AMM. GESTIONALE  | FRAZZITTA   | CARMELA            |
| AREA AMMINISTRATIVA   | BAVA        | PAOLO              |
| AREA AMMINISTRATIVA   | BERNINI     | MARINA             |
| AREA AMMINISTRATIVA   | CAMMARATA   | MARIA PAOLA        |
| AREA AMMINISTRATIVA   | CAPPUCCI    | DRUSOLINA          |
| AREA AMMINISTRATIVA   | COMANDE'    | MARIA              |
| AREA AMMINISTRATIVA   | COSTA       | MARINA             |
| AREA AMMINISTRATIVA   | DE PALO     | BIAGIA             |
| AREA AMMINISTRATIVA   | ERRIU       | PATRIZIA           |
| AREA AMMINISTRATIVA   | FENU        | MARIA PAOLA        |
| AREA AMMINISTRATIVA   | GALLO       | MARICA MARIA ESTER |
| AREA AMMINISTRATIVA   | GUELFO      | ANNA ELENA         |
| AREA AMMINISTRATIVA   | MARENGHI    | MARINA             |
| AREA AMMINISTRATIVA   | ORIGONE     | PIERANGELA         |
| AREA AMMINISTRATIVA   | PALMA       | GILDA              |
| AREA AMMINISTRATIVA   | PARODI      | ROBERTA            |
| AREA AMMINISTRATIVA   | PIACENTE    | MONICA DOMENICA    |
| AREA AMMINISTRATIVA   | STURMANN    | LUIGI              |
| AREA AMMINISTRATIVA   | TONI        | ROBERTA            |
| AREA BIBLIOTECHE      | BRUSOTTI    | ROBERTO            |
| AREA SERV. GEN. TECN. | GALLIAZZO   | BOVO ANTONIO       |
| AREA SERV. GEN. TECN. | GIALLORENZO | ERMENEGILDO        |
| AREA SERV. GEN. TECN. | MATTERA     | ANDREA             |
| AREA SERV. GEN. TECN. | MERLANO     | STEFANIA           |
| AREA SERV. GEN. TECN. | OTTONELLO   | SONIA              |
| AREA SERV. GEN. TECN. | TONELLI     | LOREDANA           |
| AREA SERV. GEN. TECN. | TORIELLI    | ANDREA             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | BARETTINI   | ANNAMARIA          |
| AREA SOCIO SANITARIA  | BRUZZONE    | ROBERTO            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | CANEPA      | PAOLO              |
| AREA SOCIO SANITARIA  | COSTIGLIOLO | MARINO             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | D'AMICO     | ROSMADA            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | GAZZOLA     | GIAMPIERO          |
| AREA SOCIO SANITARIA  | MINETTI     | SILVIA             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | MIRAMONTI   | ELVIRA             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | PARODI      | ROBERTO            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | PORTA       | ROBERTA            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | RUGA        | MARISA             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | SALMASO     | PATRIZIA           |
| AREA SOCIO SANITARIA  | BADANO      | MARIA ENRICA       |
| AREA SOCIO SANITARIA  | BRUZZONE    | IORELLA            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | CANEPA      | MATILDE            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | CASALE      | ORIETTA            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | CECI        | MAURO GIUSEPPE     |
| AREA SOCIO SANITARIA  | DESERI      | SERGIO             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | DROSERA     | MASSIMO            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | GANDOLFO    | ANDREA             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | GASTALDI    | STEFANELLA         |
| AREA SOCIO SANITARIA  | LASAGNA     | FERNANDO           |
| AREA SOCIO SANITARIA  | MUZZINI     | MARINA             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | NAPOLITANO  | GLORIA             |
| AREA SOCIO SANITARIA  | NOVELLI     | GIAMPAOLA          |
| AREA SOCIO SANITARIA  | PANARESE    | CLAUDIO            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | PEROTTO     | LUCIANO            |
| AREA SOCIO SANITARIA  | STARA       | SILVIA             |

Comparto (n. 76)

| Area                        | Cognome   | Nome            |
|-----------------------------|-----------|-----------------|
| AREA SOCIO SANITARIA        | TORNIELLI | SILVIA MARIA    |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | BENDANDI  | ANGELO          |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | CORRADINO | LUIGI           |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | FRESA     | RAFFAELE        |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | FUGAZZA   | GIUSEPPINA      |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | LAI       | PIERO LUIGI     |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | MAINARDI  | PAOLO FRANCESCO |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | MAMONE    | MARIO           |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | MANFREDI  | CECILIA         |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | MARUBBI   | DANIELA         |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | MILANESE  | CARLA           |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | MOLINARI  | FRANCESCA       |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | OGLIASTRO | CARLA           |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | ORIGONE   | PAOLA           |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | PESCATORI | LAURA           |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | PIGOZZI   | SIMONA          |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | SEU       | GUIDO           |
| AREA TECN.SCIENT. ELAB.DATI | ZERASCHI  | ENRICO          |

Allegato al Regolamento di organizzazione e funzionamento sub lettera “J 2”



## **ELENCO MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA**

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome     | Nome        | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                 |
|-------------|-------------|------------|------------|--------------------------------------------|
| ABATE       | LUCIA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | NEUROLOGIA                                 |
| ABETE       | LUCA        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANATOMIA PATOLOGICA                        |
| ACCINELLI   | PAOLA       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA DEL LAVORO                        |
| ACCORNERO   | MARTINA     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO  |
| ADAMI       | FRANCESCA   | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA INTERNA                           |
| AFRICANO    | ALESSANDRO  | 30/07/2007 | 29/07/2013 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| AGNELLO     | ROBERTA     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| AGNESE      | DARIO       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIOTERAPIA                               |
| AGNOLETTI   | ARIANNA FAY | 05/07/2012 | 04/07/2017 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                |
| AGRIMONTI   | PAOLO       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| AIELLO      | ALESSIA     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA            |
| AIELLO      | VERONICA    | 17/05/2010 | 16/05/2015 | PSICHIATRIA                                |
| AIOUAZ      | KHADIJA     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| AIRALDI     | SONIA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| ALBERTI     | DIEGO       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| ALEO        | ELENA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| ALEO        | ANNA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO  |
| ALESSANDRI  | ELISA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | REUMATOLOGIA                               |
| ALICINO     | CRISTIANO   | 30/06/2009 | 29/06/2014 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| ALOI        | DEBORAH     | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIOTERAPIA                               |
| ANDRETTA    | ANGELO      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| ANNUNZIATA  | FRANCESCA   | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO  |
| ANSALDO     | FRANCESCA   | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEFROLOGIA                                 |
| ANTONUCCI   | ELENA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| AONZO       | PAOLO       | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| APPRATO     | LAURA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| ARCADIPANE  | FEDERICA    | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO        |
| ARCIDIACONO | ALICE       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| ARESTA      | ALEX        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| ARTOM       | FRANCESCO   | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE INFETTIVE                         |
| ARTOM       | NATHAN      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA INTERNA                           |
| ASSANDRI    | LORENZO     | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GASTROENTEROLOGIA                          |
| ASTE        | MILENA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| ASTENGO     | DAVIDE      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| AUGUSTI     | VALERIA     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA INTERNA                           |
| AVENOSO     | DANIELE     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | EMATOLOGIA                                 |
| AZZINNARO   | ANTONIO     | 20/03/2008 | 19/03/2014 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BAGLIETTO   | MARTA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| BAGNASCO    | DIEGO       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO        |
| BALBI       | FRANCESCO   | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO        |
| BARA'       | FEDERICO    | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GERIATRIA                                  |
| BARABANI    | CATERINA    | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BARBAROSSA  | SIMONA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA INTERNA                           |
| BARBERIS    | ANDREA      | 20/03/2008 | 19/03/2014 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BARGIACCHI  | SARA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GENETICA MEDICA                            |
| BARLETTA    | ELENA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | PSICHIATRIA                                |
| BARRO       | FRANCESCA   | 30/06/2011 | 29/06/2016 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| BASSO       | VALERIA     | 20/03/2008 | 19/03/2014 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BASSO       | DAVIDE      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome     | Nome        | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                 |
|-------------|-------------|------------|------------|--------------------------------------------|
| BAZURRO     | SIMONE      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| BECCARIA    | FEDERICA    | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| BEGICI      | OLSI        | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BELGIOIA    | LILIANA     | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIOTERAPIA                               |
| BELGRANO    | VALERIO     | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BELLODI     | ANDREA      | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA INTERNA                           |
| BENATTI     | EMANUELA    | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BENELLI     | ANDREA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | UROLOGIA                                   |
| BENNICELLI  | RICCARDO    | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| BERGAGLIO   | NICOLETTA   | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA            |
| BERGAMASCHI | VALERIA     | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE           |
| BERGAMASCHI | ALICE       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| BERGAMASCHI | MICAELA     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | EMATOLOGIA                                 |
| BERISSO     | LUCA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| BERNERO     | ELENA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | REUMATOLOGIA                               |
| BERTI       | MARTA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| BEVILACQUA  | IRENE       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| BIANCO      | DANIELE     | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| BIELLO      | FEDERICA    | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| BIGGI       | STEFANO     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| BISIO       | CLAUDIA     | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA INTERNA                           |
| BISO        | MARIA PAOLA | 20/03/2008 | 02/03/14   | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| BITI        | BESMIR      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| BIZZARRI    | NICOLO'     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| BLANDINO    | GLADYS      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIOTERAPIA                               |
| BO          | ELISA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| BO          | VALERIO     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | OFTALMOLOGIA                               |
| BOBBIO      | CAROLINA    | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BOCCALINI   | SARA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| BOCCARDO    | CHIARA      | 30/07/2007 | 29/07/2013 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| BODRIA      | MONICA      | 17/05/2010 | 16/05/2015 | NEFROLOGIA                                 |
| BOEDDU      | SERENA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | CARDIOCHIRURGIA                            |
| BOI         | RAFFAELLA   | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GERIATRIA                                  |
| BOLLA       | SIMONE      | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA            |
| BOMMARITO   | GIULIA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEUROLOGIA                                 |
| BONA        | MARGHERITA  | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| BONDAVALLI  | DAVIDE      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GENETICA MEDICA                            |
| BONFIGLIO   | RACHELE     | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| BONGIOANNI  | FRANCESCA   | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA NUCLEARE                          |
| BONGIOVANNI | ELISA       | 20/03/2008 | 23/04/14   | MEDICINA INTERNA                           |
| BONGIOVI'   | VIRGINIA    | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| BONZANO     | CHIARA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | OFTALMOLOGIA                               |
| BORRELLI    | CHIARA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| BORZONE     | CHIARA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA            |
| BOSETTI     | DAVIDE      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIOTERAPIA                               |
| BOSSERT     | IRENE       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA NUCLEARE                          |
| BOTTARO     | CHIARA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | NEFROLOGIA                                 |
| BOTTERO     | NICOLETTA   | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA INTERNA                           |
| BOTTICELLA  | GIULIA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | REUMATOLOGIA                               |



## Specializzandi (n. 569)

| Cognome     | Nome          | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                    |
|-------------|---------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| BOTTONI     | GIANLUCA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA NUCLEARE                             |
| BOVIO       | MARTA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA INTERNA                              |
| BRACCO      | CECILIA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GENETICA MEDICA                               |
| BRAGAZZI    | NICOLA LUIGI  | 05/07/2012 | 04/07/2017 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| BREGA       | CARLOTTA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | CARDIOCHIRURGIA                               |
| BRUNACCI    | MICHELE       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| BRUNO       | CHIARA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| BRUNO       | FEDERICA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| BRUNO       | MARIA SANTINA | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| BRUZZONE    | MARTINA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANATOMIA PATOLOGICA                           |
| BRUZZONE    | LINDA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GASTROENTEROLOGIA                             |
| BRUZZONE    | GIULIA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA INTERNA                              |
| BUDAJ       | IRILDA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| BUSCHIAZZO  | AMBRA         | 17/05/2010 | 22/04/16   | MEDICINA NUCLEARE                             |
| BUSSOLINO   | CLAUDIA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA           |
| CACCIANI    | ROBERTO       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| CADEMARTORI | VALERIA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | NEFROLOGIA                                    |
| CAGNATI     | PAOLA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA           |
| CAIELLI     | ALESSANDRO    | 30/06/2009 | 29/06/2014 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| CALABRO'    | VALENTINA     | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA               |
| CALAMARO    | PAOLA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANATOMIA PATOLOGICA                           |
| CALAMIA     | IOLANDA       | 05/07/2012 | 19/12/17   | MEDICINA NUCLEARE                             |
| CALCAGNO    | PIETRO        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | PSICHIATRIA                                   |
| CALLEGARI   | SIMONE        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| CAMELLINO   | DARIO         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | REUMATOLOGIA                                  |
| CAMERA      | HELENA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | OTORINOLARINGOIATRIA                          |
| CAMIA       | LAURA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GERIATRIA                                     |
| CAMPISI     | CORRADO       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| CAMPISI     | CATERINA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                   |
| CAMPODONICO | PAOLA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA                  |
| CAMURRI     | VALENTINA     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| CANDITA     | LUISA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GENETICA MEDICA                               |
| CANDOSIN    | SARA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA LEGALE                               |
| CANEPA      | MARTA         | 30/06/2011 | 13/12/16   | GERIATRIA                                     |
| CANINI      | ELEONORA      | 20/03/2008 | 20/08/13   | CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA            |
| CANIPARI    | CINZIA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ONCOLOGIA MEDICA                              |
| CANNEVA     | STEFANIA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA               |
| CANOSA      | ANTONIO       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEUROLOGIA                                    |
| CAPELLINO   | MONICA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| CAPITANIO   | SELENE        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA NUCLEARE                             |
| CAPUZZO     | ANDREA        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| CARCUSCIA   | CONCETTA      | 20/03/2008 | 18/06/13   | OTORINOLARINGOIATRIA                          |
| CARIGNANI   | GIULIA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GENETICA MEDICA                               |
| CARLEVARO   | SARA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| CARREA      | LUCIA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| CARROSSINO  | ROBERTA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA LEGALE                               |
| CARTOSIO    | MARTA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| CASABONA    | FRANCESCA     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| CASALEGGIO  | ALESSANDRO    | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                              |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome             | Nome            | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                 |
|---------------------|-----------------|------------|------------|--------------------------------------------|
| CASALINI            | CECILIA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| CASELLA             | CLAUDIA         | 30/06/2009 | 15/05/15   | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| CASTIGLIONE MORELLI | MARGHERITA      | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIOLOGIA                                 |
| CATALANI            | FEDERICO        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA               |
| CAVALLERO           | TERESA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| CAVO                | ALESSIA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| CECCHI              | FEDERICA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                |
| CELENZA             | MATTEO          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIOLOGIA                                 |
| CELIENTO            | TIZIANA         | 20/03/2008 | 19/03/14   | ANATOMIA PATOLOGICA                        |
| CELLA               | MONICA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA            |
| CERIOTTI            | MICHELA         | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| CERRUTI             | SARA            | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| CERRUTI             | PAOLA           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| CERVETTI            | ALICE           | 30/06/2009 | 29/06/2014 | PSICHIATRIA                                |
| CESARETTI           | MANUELA         | 20/03/2008 | 19/03/2014 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| CEVASCO             | LUCA            | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIOLOGIA                                 |
| CIABATTONI          | SERENA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GENETICA MEDICA                            |
| CICCARESE           | GIULIA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                |
| COCINO              | CRISTINA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA INTERNA                           |
| COLOMBANO           | FEDERICA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA            |
| CONFORTI            | CRISTINA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIOLOGIA                                 |
| CONTATORE           | MIRIAM          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA        |
| CORAZZA             | ANGELO          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIOLOGIA                                 |
| CORSI               | ELISABETTA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | OFTALMOLOGIA                               |
| COSTA               | ANNALISA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | OFTALMOLOGIA                               |
| COTTAFAVA           | MARGHERITA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| COVIELLO            | MATTEO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| CRUCIANI            | FABIO           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | EMATOLOGIA                                 |
| CUBERLI             | FRANCESCA       | 20/03/2008 | 29/01/2014 | MEDICINA INTERNA                           |
| CUPO                | PIERPAOLO       | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| CURLETTI            | GIANLUCA        | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| CURRO'              | DANIELA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | NEUROLOGIA                                 |
| CUTULI              | OMBRETTA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA               |
| DAGLIO              | EMANUELE        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | UROLOGIA                                   |
| D'ALESSANDRO        | GABRIELE        | 30/07/2007 | 29/07/2013 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| DALMASSO            | BRUNA SAMIA     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA INTERNA                           |
| DAPELO              | EMANUELA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| DAVI                | FRANCESCO       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| DE ASTIS            | ENRICO          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | EMATOLOGIA                                 |
| DE COL              | ELENA           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                |
| DE HOFFER           | LAURA           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE INFETTIVE                         |
| DEL CORSO           | LISETTE         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA INTERNA                           |
| DEL NERO            | LORENZO         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GASTROENTEROLOGIA                          |
| DEL PRATO           | ALBERTO         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIOLOGIA                                 |
| DELLACASA           | MARIA FRANCESCA | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GERIATRIA                                  |
| DELLEPIANE          | CLARA           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | EMATOLOGIA                                 |
| DELLEPIANE          | CHIARA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| DEPAOLI             | FRANCESCA       | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| DI IORIO            | CECILIA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome          | Nome            | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                    |
|------------------|-----------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| DI LORENZO       | NICOLA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | CARDIOCHIRURGIA                               |
| DI LUCA          | MARTINA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| DI MARCO         | CHIARA          | 17/05/2010 | 17/10/15   | GENETICA MEDICA                               |
| DI MEGLIO        | ANTONIO         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ONCOLOGIA MEDICA                              |
| DIB              | BASSAM          | 30/06/2012 | 29/06/2014 | MEDICINA NUCLEARE                             |
| DINI             | GUGLIELMO       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| DINI             | SIMONE          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE INFETTIVE                            |
| DJOWOUO KOUATANG | AUDREY          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ONCOLOGIA MEDICA                              |
| DOLCINO          | MARA            | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO     |
| DOLCINO          | ANDREA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| DOMNICH          | ALEXANDER       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| DONDERO          | ROSSELLA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA                  |
| DORIGHI          | ULRICO          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| DUFOUR           | MARGHERITA      | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| ERASMO           | ILARIA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| ERRICO           | FABIANA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                   |
| FABBRI           | SABRINA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | NEUROLOGIA                                    |
| FABBRO           | EMANUELE        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| FACCIO           | VALERIA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| FAVORINI         | SERENA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA INTERNA                              |
| FAZIO            | VALENTINA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GASTROENTEROLOGIA                             |
| FAZIO            | FEDERICO        | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| FEBBO            | FRANCESCA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| FERRANTE         | ROBERTO         | 30/07/2007 | 29/07/2013 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| FERRANTINO       | MARIA GIOVANNA  | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| FERRARIO         | BEATRICE ENRICA | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| FERRECCIO        | CHIARA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| FERRERO          | GIULIO          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| FERRETTI         | CARLOTTA        | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| FISCI            | ERICA           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| FIZ              | FRANCESCO       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA NUCLEARE                             |
| FOIS             | ANTIOCO         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEFROLOGIA                                    |
| FOLENTINO        | MARTA           | 17/05/2010 | 17/10/15   | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| FOSSATI          | FRANCESCA       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA LEGALE                               |
| FOTI             | VANESSA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| FRANCONE         | ELISA           | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| FRASCIO          | PIETRO          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | OFTALMOLOGIA                                  |
| FREGATTI         | PIERO           | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| FRISONE          | STEFANO         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| FURNARI          | MANUELE         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GASTROENTEROLOGIA                             |
| GABBI            | LAURA           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| GAGGERO          | GIOVANNA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | OTORINOLARINGOIATRIA                          |
| GAI              | GIORGIA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GENETICA MEDICA                               |
| GALAVERNA        | FEDERICA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | EMATOLOGIA                                    |
| GALLAROTTI       | LUISA           | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| GALLETTO         | ATHENA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| GALLI            | ROBERTO         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| GALLINA          | VALENTINA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| GALLO            | FIRENZA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO     |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome              | Nome           | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                 |
|----------------------|----------------|------------|------------|--------------------------------------------|
| GALUPPI              | ALESSANDRA     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| GAMBA                | MATTEO MICHELE | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| GAMBA                | ENRICO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| GANDOGLIA            | ILARIA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | NEUROLOGIA                                 |
| GANDOLFO             | FEDERICA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GERIATRIA                                  |
| GANDOLFO             | NEMO           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE INFETTIVE                         |
| GARELLI              | VALENTINA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO        |
| GARNERI              | DEBORA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEFROLOGIA                                 |
| GARNERO              | MARTINA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEUROLOGIA                                 |
| GAROFOLO             | SABRINA        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | OTORINOLARINGOIATRIA                       |
| GASLOLI              | GIORGIO        | 30/07/2007 | 29/07/2013 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| GAZZANO              | EMANUELA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| GEDDA                | DAVIDE         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | OFTALMOLOGIA                               |
| GELLI                | MAXIMILIANO    | 30/07/2007 | 29/07/2013 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| GENOVA               | CARLO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| GERVASIO             | SONIA          | 17/05/2010 | 17/11/15   | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                |
| GHIONE               | PAOLA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| GHIRARDI             | VALENTINA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| GIAMBRUNO            | ELISA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GASTROENTEROLOGIA                          |
| GANI                 | LAURA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| GIANNINI             | ALESSANDRO     | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA            |
| GIANOLA              | GAIA           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| GIGLI                | LORENZO        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| GIL-AD               | VERED          | 17/05/2010 | 26/11/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| GILY                 | BRUNELLA       | 05/07/2012 | 16/12/17   | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| GIOVANNELLI          | ILARIA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| GIOVINAZZO           | DAVIDE         | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| GIRIBALDI            | CHIARA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA DEL LAVORO                        |
| GIUSTO               | FEDERICO       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA INTERNA                           |
| GOLA                 | GIULIANO       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIOLOGIA                                 |
| GONNELLA             | ANNALISA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | NEFROLOGIA                                 |
| GRAMEGNA             | PASQUALE       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | NEFROLOGIA                                 |
| GRANELLO DI CASELETO | TOMMASO        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GERIATRIA                                  |
| GRECO                | MARCO          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA               |
| GRECO                | GIOVANNA       | 17/05/2010 | 16/05/15   | MEDICINA INTERNA                           |
| GRIGNOLO             | SARA           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE INFETTIVE                         |
| GRILLONE             | ALESSANDRA     | 30/06/2011 | 29/06/2016 | OTORINOLARINGOIATRIA                       |
| GUADAGNO             | ANTONIO        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANATOMIA PATOLOGICA                        |
| GUASTALLA            | ANDREA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA        |
| GUERRINI             | MARCO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| GUIZZETTI            | SARA           | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA INTERNA                           |
| GUOLO                | FABIO          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | EMATOLOGIA                                 |
| GUSTINETTI           | GIULIA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE INFETTIVE                         |
| HAMETAJ              | ARTA           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| HUSSEIN EL DIB       | NADIA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA INTERNA                           |
| IENTILE              | LUISA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GERIATRIA                                  |
| IMPERATORE           | MIKAELA        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE          |
| INFANTE              | MARIA TERESA   | 17/05/2010 | 16/05/2015 | NEUROLOGIA                                 |
| INGRASSIA            | STELLA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA               |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome             | Nome          | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                    |
|---------------------|---------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| INSORSI             | ANGELO        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| ISNALDI             | EDOARDO       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA INTERNA                              |
| IUDICI              | ROCCO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| JUSTICH             | MATTEO        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | UROLOGIA                                      |
| KARAMICHALI         | SOFIA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| KOUATANG (CHUIDJIO) | LILIANE       | 20/03/2008 | 22/10/2013 | UROLOGIA                                      |
| KOUKAS NIKOLAS      | ALEXANDRE     | 17/05/2010 | 16/05/2015 | OFTALMOLOGIA                                  |
| LABANCA             | SARA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GASTROENTEROLOGIA                             |
| LAMANNA             | GIORGIO       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIOTERAPIA                                  |
| LAMBERTINI          | MATTEO        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ONCOLOGIA MEDICA                              |
| LAMP                | MERIT         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GENETICA MEDICA                               |
| LANDI               | LAURA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | OFTALMOLOGIA                                  |
| LEALE               | IRENE         | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| LETTIERI            | ELISA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| LIA                 | MICHELA       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ONCOLOGIA MEDICA                              |
| LIBONDI             | GUIDO         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| LIGORIO             | PAOLO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | OFTALMOLOGIA                                  |
| LO PINTO            | SARA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA LEGALE                               |
| LO RIZZO            | CATERINA      | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GENETICA MEDICA                               |
| LONGO               | GAIA          | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| LOVERA              | DAVIDE        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | EMATOLOGIA                                    |
| LUSVARDI            | ELISA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| MACCARI             | BEATRICE      | 17/05/2010 | 19/11/15   | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| MAFFEO              | ILARIA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| MAGIONCALDA         | PAOLA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | PSICHIATRIA                                   |
| MAGNANI             | OTTAVIA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA           |
| MALPASSI            | DAVIDE        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO     |
| MANCUSO             | MARTINA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | NEFROLOGIA                                    |
| MANFREDI            | MARTINA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | UROLOGIA                                      |
| MANGANO             | TONY          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| MANISCALCO          | SARA          | 30/06/2009 | 02/03/15   | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| MARANI              | CARLO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | EMATOLOGIA                                    |
| MARCHESI            | ANDREA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| MARCHETTI           | ALESSANDRA    | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| MARENCO             | SIMONA        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GASTROENTEROLOGIA                             |
| MARGARINO           | CECILIA       | 20/03/2008 | 19/03/2014 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| MAROZZI             | VALENTINA     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | PSICHIATRIA                                   |
| MARRE               | SONIA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | NEFROLOGIA                                    |
| MARSILI             | MARIA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| MARTINI             | CHIARA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| MARTINO             | MATTEO        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | PSICHIATRIA                                   |
| MARTINO             | LUCIA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| MARUGO              | FIRENZA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| MASOERO             | GIOVANNI      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| MASSA               | MICHELA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| MASSA               | EMANUELA      | 30/06/2011 | 25/01/17   | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| MASSIMELLI          | ELENA AUGUSTA | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| MASSOBRIO           | ANDREA        | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| MASSOBRIO           | LAURA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome           | Nome          | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                 |
|-------------------|---------------|------------|------------|--------------------------------------------|
| MASSUCCO          | DAVIDE        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | NEUROLOGIA                                 |
| MASURI            | MASSIMILIANO  | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA DEL LAVORO                        |
| MAULICINO         | LAURA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| MAZZA             | FABRIZIO      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GASTROENTEROLOGIA                          |
| MAZZEO            | ANNA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GERIATRIA                                  |
| MELLE             | GIULIA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA INTERNA                           |
| MELLONI           | ILARIA        | 30/06/2009 | 29/06/2015 | NEUROCHIRURGIA                             |
| MERONI            | MARIANNA      | 17/05/2010 | 16/05/2015 | REUMATOLOGIA                               |
| MESINI            | ALESSIO       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE INFETTIVE                         |
| MICALIZZI         | CAMILLA       | 17/05/2010 | 27/10/15   | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| MIGONE            | STEFANIA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| MILANESE          | MARIALETIZIA  | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIOTERAPIA                               |
| MINAGLIA          | FRANCESCO     | 30/06/2011 | 29/06/2016 | UROLOGIA                                   |
| MINETTO           | PAOLA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | EMATOLOGIA                                 |
| MINUTO            | PAOLO         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| MITSCHEUNIG       | LAURA         | 20/03/2008 | 29/05/2013 | EMATOLOGIA                                 |
| MOGGIA            | ELISABETTA    | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| MOLINARI          | CHIARA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| MOLINARI          | ELISA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA INTERNA                           |
| MONTAGUTI         | ALESSIA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| MONTEVERDE        | ELENA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA NUCLEARE                          |
| MONTICONE BARACCO | MICHELA       | 30/06/2011 | 29/06/2016 | UROLOGIA                                   |
| MORELLI           | LUCIA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | CHIRURGIA TORACICA                         |
| MOROTTI           | MATTEO        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| MORTOLA           | PAOLA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| MOSCATELLI        | ALESSANDRO    | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GASTROENTEROLOGIA                          |
| MOSTARDA          | FEDERICA      | 17/05/2010 | 16/10/15   | GERIATRIA                                  |
| MOTTA             | GIULIA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA INTERNA                           |
| MOTZO             | MARIANGELA    | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                  |
| MUSETTI           | DONATELLA     | 30/06/2009 | 29/06/2014 | OFTALMOLOGIA                               |
| MUZIO             | CATERINA      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | PSICHIATRIA                                |
| NARDI             | MARZIA ANGELA | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| NASTASI           | FRANCESCA     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| NAZZARI           | ELENA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO  |
| NOSENZO           | FRANCESCA     | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| NOVARA            | MICHELA       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | NEFROLOGIA                                 |
| NUZZO             | PIER VITALE   | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| ODDO              | SILVIA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO  |
| OLCESE            | SONJA         | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| OLLA              | GAIA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GERIATRIA                                  |
| ORLANDI           | DAVIDE        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| ORLANDO           | ALESSANDRA    | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| PACELLA           | ELENA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANATOMIA PATOLOGICA                        |
| PACELLA           | SARA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | PSICHIATRIA                                |
| PAGLIARDI         | FRANCESCA     | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| PALOMBO           | DENISE        | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| PANE              | GIANLUCA      | 30/06/2009 | 29/06/2014 | OTORINOLARINGOIATRIA                       |
| PAPA              | GABRIELE      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                  |
| PARISINI          | ANDREA        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE INFETTIVE                         |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome          | Nome            | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                    |
|------------------|-----------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| PARODI           | ANTONELLO       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| PARODI           | EMANUELE LUIGI  | 17/05/2010 | 16/05/2015 | NEFROLOGIA                                    |
| PARODI           | LUCA            | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| PASOTTI          | FABIOLA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| PASSARIELLO      | LEANDRO         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| PASTINE          | ELENA           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| PASTORI          | GIORDANA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | EMATOLOGIA                                    |
| PASTORI          | MATTEO MARIO    | 30/06/2011 | 29/06/2016 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| PASTORINO        | ELISA           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GERIATRIA                                     |
| PASTORINO        | ALESSANDRO      | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ONCOLOGIA MEDICA                              |
| PASTORINO        | CARLOTTA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                   |
| PASTORINO        | CARLO EMANUELE  | 05/07/2012 | 04/07/2017 | OFTALMOLOGIA                                  |
| PATRONE          | LORENZO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PATTI            | VALENTINA       | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| PELLERANO        | GIULIA          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| PENCO            | SARA            | 17/05/2010 | 16/05/2015 | OTORINOLARINGOIATRIA                          |
| PENZA            | ELENA           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA           |
| PERA             | GIORGIA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO     |
| PERALDO          | FRANCESCA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | UROLOGIA                                      |
| PERAZZO          | FEDERICA        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA INTERNA                              |
| PERILLO          | MARCO           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PERINETTI        | MICHELA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PEROTTI          | SERENA          | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| PERRONE          | GIANMARCO CARLO | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| PERUGIN BERNARDI | SILVIA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PESCIO           | TERESA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| PEZZA            | MICHELA         | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| PEZZATO          | STEFANO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| PIAGGIO          | NICCOLO'        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PICCAZZO         | RICCARDO        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PICCININI        | GIULIA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | PSICHIATRIA                                   |
| PICORI           | LORENA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA NUCLEARE                             |
| PINO             | FABIO           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| PIROMALLI        | ELISA MARIA     | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| PITTO            | FRANCESCA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANATOMIA PATOLOGICA                           |
| PIVA             | ROBERTA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA NUCLEARE                             |
| PIZZIMENTI       | STEFANO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA           |
| PIZZORNO         | ENRICO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA LEGALE                               |
| PODESTA'         | SILVIA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GERIATRIA                                     |
| POGGI            | ILARIA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA               |
| POLLAROLO        | LUIGI           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| POLOTTO          | SUSANNA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| PONTE            | ROSSELLA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANATOMIA PATOLOGICA                           |
| PRESTA           | ANDREA          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | PSICHIATRIA                                   |
| PREZJA           | ERVIN           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| PRINAPORI        | ROBERTA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE INFETTIVE                            |
| PRONO            | VALENTINA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PULZATO          | ILARIA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| PUPPO            | CRISTINA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                              |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome          | Nome             | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                    |
|------------------|------------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| RAIE             | ALBERTO          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ALLERGOLOGIA ED IMMUNOLOGIA CLINICA           |
| RAPETTO          | FILIPPO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | CARDIOCHIRURGIA                               |
| RATTARO          | ANDREA           | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| RATTO            | FRANCESCO        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| RAVERA           | FRANCESCA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | REUMATOLOGIA                                  |
| RE'              | FRANCESCA        | 30/06/2011 | 29/06/2017 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| RE               | MICHELA          | 17/05/2010 | 05/12/15   | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| REGGIANI         | SILVIA           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| REPETTO          | ILARIA           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| RESPINO          | MATTEO           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | PSICHIATRIA                                   |
| REVELLI          | MATTEO           | 30/06/2009 | 29/06/2014 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| RIGHETTI         | CAROLINA         | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| RINOSI           | GIORGIO          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | PSICHIATRIA                                   |
| RIVA             | SILVIA FRANCESCA | 30/06/2011 | 29/06/2016 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                   |
| RIZZI            | PAOLA SABRINA    | 17/05/2010 | 24/10/16   | CHIRURGIA GENERALE                            |
| RODA'            | EMANUELE         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| ROLLA BIGLIANI   | CLAUDIA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| ROMANI           | ALESSANDRA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| ROMANINI CATALAN | MARIA VICTORIA   | 20/03/2008 | 19/01/2014 | CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA            |
| RONCO            | DAVIDE           | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA INTERNA                              |
| RONCO            | DANAE            | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| ROSSELLO         | CARLO            | 30/06/2009 | 29/06/2014 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| ROSSINI          | ALFREDO          | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| ROTA             | IRENE            | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| ROUSTAN          | VALERIA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | OTORINOLARINGOIATRIA                          |
| RUARO            | BARBARA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | REUMATOLOGIA                                  |
| RUGGIERO         | FABIO            | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| RUSCA            | ROBERTA          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| RUSSO            | CHIARA           | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GERIATRIA                                     |
| RUSSO            | GIUSEPPE         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| SALA             | PAOLO            | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| SALSANO          | ANTONIO          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | CARDIOCHIRURGIA                               |
| SALVAL           | ANDRE'           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| SAMBUCETI        | SILVIA           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GERIATRIA                                     |
| SAMMITO          | GIORGIO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GASTROENTEROLOGIA                             |
| SANTOMAURO       | VALENTINA        | 05/07/2012 | 04/07/2017 | OTORINOLARINGOIATRIA                          |
| SANTORO          | SABRINA          | 30/06/2011 | 02/12/2016 | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| SAPORITI         | ROMINA           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| SAPORITI         | RICCARDO         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA               |
| SAROCCHI         | FRANCESCA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANATOMIA PATOLOGICA                           |
| SAROCCHI         | MATTEO           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| SASSI            | ANDREA           | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| SASSOS           | DAVIDE           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEUROLOGIA                                    |
| SAVAIA           | SERENA           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| SCALA            | CAROLINA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| SCAPARRO         | MANUELA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA                   |
| SCARRONE         | ALBERTO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA INTERNA                              |
| SCIACCALUGA      | CHIARA           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIODIAGNOSTICA                              |
| SCIALO'          | CARLO            | 30/06/2011 | 29/06/2016 | NEUROLOGIA                                    |



## Specializzandi (n. 569)

| Cognome                    | Nome               | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                    |
|----------------------------|--------------------|------------|------------|-----------------------------------------------|
| SCLIFO'                    | FRANCESCA          | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| SCRIVA                     | DOMENICO           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                     |
| SECCI                      | FRANCESCA          | 30/06/2009 | 29/06/2015 | NEUROCHIRURGIA                                |
| SECHI                      | SARA               | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| SERGI                      | ALESSANDRO         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| SHOUSHTARI ZADEH<br>NASERI | MEHRDAD            | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA NUCLEARE                             |
| SIAS                       | NICOLETTA EVA MARI | 30/06/2009 | 21/06/15   | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| SICBALDI                   | VERA               | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MEDICINA INTERNA                              |
| SIFFREDI                   | GUIDO              | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIOTERAPIA                                  |
| SILEO                      | ROSANNA            | 17/05/2010 | 01/12/15   | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| SIMONCINI                  | FRANCESCA          | 30/06/2009 | 11/12/14   | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| SIRCHIA                    | FABIO              | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GENETICA MEDICA                               |
| SIVORI                     | GIORGIA            | 30/07/2007 | 22/09/13   | NEUROLOGIA                                    |
| SMITH                      | ANNA               | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA LEGALE                               |
| SOLANO                     | PAOLA              | 17/05/2010 | 16/05/2015 | PSICHIATRIA                                   |
| SOLARI                     | SILVIA             | 30/06/2009 | 29/06/2014 | CARDIOCHIRURGIA                               |
| SORACCO                    | ALESSANDRA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA               |
| SOZZI                      | FAUSTA             | 30/06/2012 | 29/06/2014 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| SPAGNOLO                   | FRANCESCO          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |
| SPIGHI                     | KRISTEL            | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA INTERNA                              |
| SPORTELLI                  | ELENA              | 17/05/2010 | 16/05/2015 | CARDIOCHIRURGIA                               |
| STAGNO                     | DAVIDE             | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA               |
| STEFANELLI                 | SILVIA             | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA               |
| STELLINO                   | LORENZO            | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO           |
| SULAJ                      | KLODIANA           | 30/06/2009 | 10/02/2015 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| TACCHELLA                  | TIZIANA            | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA LEGALE                               |
| TACCHINI                   | LAURA              | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| TAFI                       | EMANUELA           | 05/07/2012 | 04/07/2017 | GINECOLOGIA ED OSTETRICIA                     |
| TAGLIASACCHI               | MARIA ISABELLA     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE        |
| TALAMAZZI                  | SILVIA             | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| TALCO                      | MIRYAM             | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO     |
| TAMBURINI                  | DONATELLA          | 20/03/2008 | 18/07/14   | PATOLOGIA CLINICA                             |
| TARAMASSO                  | LUCIA              | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MALATTIE INFETTIVE                            |
| TARANTINO                  | STEFANO            | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| TARANTINO                  | FABIO              | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| TARDIVELLI                 | MARCO              | 30/06/2009 | 29/06/2014 | GERIATRIA                                     |
| TATARELLI                  | PAOLA              | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MALATTIE INFETTIVE                            |
| TELANI                     | SERENA             | 30/06/2011 | 29/06/2016 | OFTALMOLOGIA                                  |
| TERULLA                    | ALESSIA            | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                            |
| TETI                       | CLAUDIA            | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO     |
| TETTAMANTI                 | CAMILLA            | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA LEGALE                               |
| TIMON                      | GIORGIA            | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIOTERAPIA                                  |
| TOLEONE                    | ALESSANDRA         | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA DEL LAVORO                           |
| TORNIERO                   | CLAUDIA            | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GENETICA MEDICA                               |
| TOSCANO                    | MARZIA             | 30/06/2011 | 29/06/2016 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA    |
| TOSI                       | MATTIA             | 05/07/2012 | 04/07/2017 | UROLOGIA                                      |
| TRAFICANTE                 | GIOVANNA           | 17/05/2010 | 16/05/2015 | GENETICA MEDICA                               |
| TRAMALLONI                 | DANIELA            | 30/06/2011 | 29/06/2016 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA                  |
| TRAPASSO                   | MARIA              | 17/05/2010 | 16/05/2015 | CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA |

## Specializzandi (n. 569)

| Cognome                        | Nome          | Inizio     | Fine       | Scuola di Specializzazione                 |
|--------------------------------|---------------|------------|------------|--------------------------------------------|
| TRAVERSO                       | DANIELA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | OTORINOLARINGOIATRIA                       |
| TROTTA                         | MANUELA       | 17/05/2010 | 16/05/2016 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| TRUCCHI                        | CECILIA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| URRU                           | LUCA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEFROLOGIA                                 |
| URSINO                         | GIULIA        | 30/06/2011 | 29/06/2016 | NEUROLOGIA                                 |
| UTILI                          | ALICE         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | RADIODIAGNOSTICA                           |
| VAGGE                          | ALDO          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | OFTALMOLOGIA                               |
| VALLE                          | VALENTINA     | 05/07/2012 | 04/07/2018 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| VALLEGA BERNUCCI DU<br>TREMOLU | LUCA          | 30/06/2011 | 29/06/2016 | MEDICINA LEGALE                            |
| VALLERGA                       | FRANCESCA     | 30/06/2009 | 29/04/2015 | RADIOTERAPIA                               |
| VARAGIC                        | IVANA         | 30/06/2011 | 29/06/2016 | OTORINOLARINGOIATRIA                       |
| VASSALLO                       | LINDA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | PSICHIATRIA                                |
| VERARDI                        | MARIA TERESA  | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MEDICINA NUCLEARE                          |
| VERCESI                        | VERONICA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| VEZIANO                        | ELISA         | 05/07/2012 | 04/07/2017 | NEFROLOGIA                                 |
| VIACAVA                        | CECILIA       | 30/06/2009 | 29/06/2014 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| VIANI                          | ERICA         | 30/06/2009 | 29/06/2014 | NEUROLOGIA                                 |
| VIDANO                         | GIULIA        | 17/05/2010 | 16/05/2015 | RADIOTERAPIA                               |
| VIGANO'                        | GAIA          | 17/05/2010 | 16/05/2015 | CARDIOCHIRURGIA                            |
| VILLA                          | ALESSANDRO    | 17/05/2010 | 16/05/2015 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| VIRGA                          | VALENTINA     | 05/07/2012 | 04/07/2017 | MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA               |
| VISIMBERGA                     | SAMANTHA      | 05/07/2012 | 04/07/2017 | PSICHIATRIA                                |
| VITALI                         | GIULIO CESARE | 20/03/2008 | 19/03/2014 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| VYSHKA                         | SESLJA        | 30/06/2009 | 24/07/15   | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| WEISS                          | ANDREA        | 30/06/2009 | 29/06/2015 | CHIRURGIA GENERALE                         |
| ZAMBELLI                       | MIRYAM        | 30/06/2009 | 29/06/2014 | ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA |
| ZAWAIDEH                       | CAMILLA       | 17/05/2010 | 16/05/2015 | MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE     |
| ZINGARELLO                     | ANNA          | 05/07/2012 | 04/07/2017 | ONCOLOGIA MEDICA                           |
| ZOLI                           | DANIELA       | 05/07/2012 | 04/07/2017 | IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA               |
| ZOPPOLI                        | GABRIELE      | 01/11/06   | 31/10/2013 | MEDICINA INTERNA                           |



**ELENCO PERSONALE UNIVERSITARIO:  
ASSEGNISTI DI RICERCA, DOTTORATI DI RICERCA,  
PROFESSORI A CONTRATTO E  
BORSISTI UNIVERSITARI**

## Dottorandi (n. 224)

| Cognome              | Nome                  | Data Inizio | Data Fine  | Corso                                                                                                                                                      |
|----------------------|-----------------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGGARWAL             | TANYA                 | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| ALBANESE             | ERIKA                 | 01/01/2013  | 31/12/2015 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| ALBERTELLI           | MANUELA               | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| ALEO                 | GIUSEPPE              | 01/01/2012  | 31/12/2014 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| ALICATA              | CLAUDIA               | 01/01/2013  | 31/12/2015 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| ALICINO              | CRISTIANO             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| AMBROSINI            | PAOLO                 | 01/01/2012  | 31/12/2014 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| AMERI                | PIETRO                | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| AMIN                 | HAYDER                | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| ANTOLA               | PRINCEY               | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| ARCURI               | FRANCESCO             | 01/01/2013  | 31/12/2015 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| ARNALDI              | DARIO                 | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| ARRIGHI              | ANNALISA              | 01/01/2011  | 31/12/2013 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| ASCIERTO             | MARIA LIBERA          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| ATTIEH               | ALI                   | 01/01/2011  | 31/12/2013 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| BALDASSARI           | SIMONA                | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| BANDETTINI DI POGGIO | MONICA LAURA          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| BARBERIS             | ILARIA                | 01/01/2013  | 31/12/2015 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| BARBIERI             | RAMONA                | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| BARINI               | ERICA                 | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| BARTOLUCCI           | MARTINA               | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| BELLOMO              | ROSA                  | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| BELMONTE             | LUCA                  | 01/01/2011  | 31/12/2013 | SCIENZE E TECNOLOGIE BIOFISICHE                                                                                                                            |
| BIGGI                | FEDERICO              | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| BISIO                | MARTA                 | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| BITICCHI             | ROBERTA               | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| BODINI               | GIORGIA               | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| BORGHINI             | SILVIA                | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| BOTTI                | GERARDO               | 01/01/2011  | 31/12/2013 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| BRUNO                | SILVIA                | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| BRUSASCO             | CLAUDIA               | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| CABIB                | URSULA ELFRIEDE MARIE | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| CADORIN              | LUCIA                 | 01/01/2012  | 31/12/2014 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| CAFFA                | IRENE                 | 01/01/2011  | 31/12/2013 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| CAGNA                | GIUSEPPA              | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| CALCAGNO             | ANNALISA              | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| CALI'                | CLAUDIA CARMELA MARIA | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| CALZA                | SIMONA                | 01/01/2011  | 31/12/2013 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| CANCIANI             | BARBARA               | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| CANEPA               | MARCO                 | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| CAPPATO              | SERENA                | 01/01/2012  | 31/12/2014 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| CAPURRO              | VALERIA               | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| CARBONE              | FEDERICO              | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| CARBOTTI             | GRAZIA                | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| CARMINATI            | ENRICO GIANNI ROBERTO | 01/01/2012  | 31/12/2014 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| CATALANI             | FEDERICA              | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| CATANIA              | GIANLUCA              | 01/01/2011  | 31/12/2013 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| CECOLI               | FRANCESCA             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| CHAKRABORTY          | DARPAN                | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| CHELI                | MARTINO               | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| CHEN                 | JIAYANG               | 01/01/2013  | 31/12/2015 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| CHIESA               | SABRINA               | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| CIAMPOLI             | MARIASOLE             | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |

## Dottorandi (n. 224)

| Cognome           | Nome           | Data Inizio | Data Fine  | Corso                                                                                                                                                      |
|-------------------|----------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CICCARESE         | ROBERTA        | 01/01/2013  | 31/12/2015 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| COLLA             | RENATA         | 01/01/2012  | 31/12/2014 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| COLOMBO           | GIUSEPPE       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| COPPELLI          | MARTINA        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| COPPO             | ERIKA          | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| COPPOLA           | ADRIANA        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| COSTA             | SIMONE         | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| CROXATTO          | DANIELE        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| CURRELI           | SEBASTIANO     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| DAHMANE           | M'HAMED        | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| DAS               | SABYASACHI     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| DE LUCA           | EMANUELA       | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| DE STASI          | ANGELA MICHELA | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| DEIANA            | CECILIA        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| DEIDDA            | GABRIELE       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| DELLEPIANE        | ELENA          | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| DENTONE           | CHIARA         | 01/01/2011  | 31/12/2013 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| DESSYPRIS         | ADRIANO        | 01/01/2013  | 31/12/2015 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| D'URSO            | GIULIA         | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| EMMANUELE         | VALENTINA      | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| ERETTA            | COSTANTINO     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| ESPOSITO          | ALESSIA        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| FERNANDEZ BOZARTH | IGNACIO        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| FERRAIOLI         | DOMENICO       | 01/01/2013  | 31/12/2015 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| FERRARI           | CHIARA         | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| FEYEN             | PAUL           | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| FOGGETTI          | GIORGIA        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| FORTE             | NICOLA         | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| FRANCINI          | LUCA           | 01/01/2013  | 31/12/2015 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| FRATTAROLI        | DANIELA        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| GAGGERO           | CHIARA ROBERTA | 01/01/2012  | 31/12/2014 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| GALANTE           | DENISE         | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| GALLESIO          | ROBERTA        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| GAMBINI           | ELEONORA       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| GANDINI           | ALESSANDRO     | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| GARBARINO         | GRETA          | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| GARBATI           | PATRIZIA       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| GARDELLA          | ELENA          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| GASPARINI         | SIMONA         | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| GATTO             | FEDERICO       | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| GERI              | TOMMASO        | 01/01/2013  | 31/12/2015 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| GHIGGI            | CHIARA         | 01/01/2012  | 31/12/2014 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| GHISO             | ANNA           | 01/01/2012  | 31/12/2014 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| GIACCHINO         | MARIA          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| GIANOTTI          | AMBRA          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| GIGLIOLA          | MARTINA        | 01/01/2013  | 31/12/2015 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| GIGONI            | ARIANNA        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| GOTELLI           | SIMONA         | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| HABIBEY           | ROUHOLLAH      | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| ILLIANO           | PLACIDO        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| KOKINOVIC         | BOJANA         | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| KUZNETSOVA        | TATIANA        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| LAGRAVINESE       | GIOVANNA       | 01/01/2012  | 31/12/2014 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |

## Dottorandi (n. 224)

| Cognome                         | Nome               | Data Inizio | Data Fine  | Corso                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|--------------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LANNI                           | STEFANO            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| LARONI                          | ALICE              | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| LATIFI KHERESHI                 | SHAHRAZAD          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| LAURENT                         | STEFANIA           | 01/01/2012  | 31/12/2014 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| LAZZARINI                       | EDOARDO            | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| LIESSI                          | NARA               | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| LIGORIO                         | MATTEO             | 01/01/2011  | 31/12/2013 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| LIGORIO                         | PAOLO              | 01/01/2013  | 31/12/2015 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| LO SICCO                        | CLAUDIA            | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| LOFRANO                         | FRANCESCO          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| MAGGI                           | SILVIA             | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MAGONI ROSSI                    | ARIANNA            | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| MAHAJANI                        | SAMEEHAN           | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MALERBA                         | MICHELE            | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| MAMBRINI                        | SIMONE             | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| MANJU                           | MANJU              | 01/01/2011  | 31/12/2013 | SCIENZE E TECNOLOGIE BIOFISICHE                                                                                                                            |
| MARINARO                        | FEDERICA           | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MARTELLA                        | ROBERTO            | 01/01/2012  | 31/12/2014 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| MARTINELLI                      | DANIELA            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| MARTINI                         | ISABELLA           | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| MARTINI                         | MARIANO            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| MARTINUZZI                      | CLAUDIA            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| MASSA                           | MICHELA            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                             |
| MELLONI                         | ILARIA             | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| MEREGA                          | ELISA              | 01/01/2012  | 31/12/2014 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| MILIOTO                         | CARMELO            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MIRABELLI BADENIER              | MARISOL ELENA      | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| MOHAMMAD HOSSEIN ZADEH GOLABCHI | ASIYEH             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MOHANTY                         | ANNYESHA           | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MORAGLIA                        | EVA                | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| MORANA                          | GIOVANNI           | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| MORELLI                         | PATRIZIA           | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| MORETTI                         | CLAUDIO            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MORI                            | LAURA BARBARA      | 01/01/2012  | 31/12/2014 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| MORUZZO                         | DIEGO              | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| MOTOLESE                        | ILARIA             | 01/01/2011  | 31/12/2013 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| MUCCIO                          | LETIZIA            | 01/01/2013  | 31/12/2015 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| MUS                             | LIUDMILA           | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| MUSANTE                         | ILARIA             | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| NASKAR                          | SHOVAN             | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| NIKAS                           | PERIKUS            | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| OLIVERO                         | GUENDALINA         | 01/01/2011  | 31/12/2013 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| ORLANDI                         | DAVIDE             | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| ORLANDO                         | MARTA              | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| ORSI                            | ANDREA             | 01/01/2013  | 31/12/2015 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| PACINI                          | DAVIDE             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| PAGNUCCI                        | NICOLA             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| PALENA                          | SERENA             | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| PALMISANI                       | ELENA              | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| PAONESSA                        | FRANCESCO GIUSEPPE | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| PARDINI                         | MATTEO             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| PARODI                          | MONICA             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |

| Cognome          | Nome                        | Data Inizio | Data Fine  | Corso                                                                                                                                                      |
|------------------|-----------------------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PARODI           | BENEDETTA                   | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| PARRINI          | MARTINA                     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| PASERO           | MICHELA                     | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| PATRONE          | EUGENIO                     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| PECORARO BISOGNI | FEDERICO                    | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| PEDERZOLI        | SILVIA MARIA RITA           | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| PENCO            | FEDERICA                    | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| PERASSO          | LUISA                       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| PESCE            | EMANUELA                    | 01/01/2012  | 31/12/2014 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| PESCE            | PAOLO                       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| PESENTI          | ELISA                       | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| PIACENTE         | FRANCESCO                   | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| PIRAS            | SABRINA                     | 01/01/2011  | 31/12/2013 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| POMPOSELLI       | ELENA                       | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| PORCILE          | ANNA LISA                   | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA                                                                                         |
| PRINCIPATO       | MARIA CATENA                | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| PUPO             | FRANCESCA                   | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| QUERCIOLO        | ALESSANDRA                  | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| RAFFO DE FERRARI | ALESSIA                     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| RAGAZZONI        | MILENA                      | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| RAPPAZZO         | EMANUELA                    | 01/01/2012  | 31/12/2014 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| RIGO             | VALENTINA                   | 01/01/2012  | 31/12/2014 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| RIVERA           | DANIELA                     | 01/01/2013  | 31/12/2015 | FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA                                                                                                                                |
| ROSA             | FRANCESCA                   | 01/01/2013  | 31/12/2015 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |
| ROSSI            | DANIELA PAOLA               | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENZE                                                                                                                                               |
| RUGGERI          | RICCARDO                    | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| RUMBULLAKU       | MARGARITA                   | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| SALINA           | ALESSANDRO                  | 01/01/2011  | 31/12/2013 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| SANNINO          | SARA                        | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| SCHIAVETTI       | IRENE                       | 01/01/2013  | 31/12/2015 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| SCORSONE         | DEBORA                      | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| SGUANCI          | MARCO                       | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MANAGEMENT DEL TRAPIANTO D'ORGANO E TESSUTO, INNOVAZIONI CHIRURGICHE GENERALI E SPECIALISTICHE AVANZATE, DIAGNOSI MICROBIOLOGICA E TERAPIA DELLE INFEZIONI |
| SHYTI            | GENTI                       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| SIMI             | ALESSANDRO                  | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| SOCIALI          | GIOVANNA                    | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| SOLDANO          | STEFANO                     | 01/01/2011  | 31/12/2013 | MEDICINA INTERNA, AUTOIMMUNITA' E MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE                                                                                         |
| SONDO            | ELVIRA                      | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                                                                                                                   |
| SPAGNOLO         | ANNA MARIA                  | 01/01/2011  | 31/12/2013 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                                                                                                                |
| SPANO'           | RAFFAELE                    | 01/01/2013  | 31/12/2015 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| SPINELLA         | GIOVANNI SALVATORE GIUSEPPE | 01/01/2013  | 31/12/2015 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| STANCHEVA        | STEFKA HRISTOVA             | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| STERLINI         | BRUNO                       | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOTECNOLOGIE                                                                                                                                              |
| STRASSERA        | LAURA                       | 01/01/2013  | 31/12/2015 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                                                                                                                 |
| SZCZURKOWSKA     | JOANNA                      | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| TAGLIATTI        | ERICA                       | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| TAMBURINI        | TIZIANO                     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | BIOCHIMICA                                                                                                                                                 |
| TARDITO          | SAMUELE                     | 01/01/2011  | 31/12/2013 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                                                                                                         |
| TESSADORI        | JACOPO                      | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| TILVE            | SHARADA                     | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| TINARELLI        | FEDERICO                    | 01/01/2012  | 31/12/2014 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                                                                                                        |
| TODESCHI         | MARIA ROSA                  | 01/01/2012  | 31/12/2014 | MEDICINA RIGENERATIVA ED INGEGNERIA DEI TESSUTI                                                                                                            |
| TOLOTTI          | ANGELA                      | 01/01/2012  | 31/12/2014 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE                                                                                                      |

## Dottorandi (n. 224)

| Cognome     | Nome           | Data Inizio | Data Fine  | Corso                                                              |
|-------------|----------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------|
| TRUSEL      | MASSIMO        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                |
| TUBEROSA    | CLAUDIA        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                                 |
| VACCARI     | CARLOTTA MARIA | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                           |
| VAGGE       | STEFANO        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                     |
| VALCARENGHI | DARIO          | 01/01/2013  | 31/12/2015 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE              |
| VENZANO     | VALERIA        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE                         |
| VERA        | LARA           | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOLOGIA E FISIOPATOLOGIA CARDIACA, VASCOLARE, RENALE E METABOLICA |
| VIGLIAROLO  | TIZIANA        | 01/01/2011  | 31/12/2013 | BIOCHIMICA                                                         |
| VISINTIN    | ELEONORA       | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                |
| VOLPI       | STEFANO        | 01/01/2013  | 31/12/2015 | GENETICA                                                           |
| ZACCONI     | MONICA         | 01/01/2013  | 31/12/2015 | EPIDEMIOLOGIA E PREVENZIONE                                        |
| ZANINI      | MILKO          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | METODOLOGIA DELLA RICERCA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE              |
| ZINOLI      | LINDA          | 01/01/2011  | 31/12/2013 | ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE                     |
| ZUCCA       | STEFANO        | 01/01/2013  | 31/12/2015 | NEUROSCIENCE AND BRAIN TECHNOLOGIES                                |



Assegnisti (n. 104)

| Cognome     | Nome           | Data inizio | Data fine  |
|-------------|----------------|-------------|------------|
| ACQUAVIVA   | MASSIMO        | 02/01/2013  | 01/01/2014 |
| ADRIANO     | ENRICO         | 02/01/2013  | 01/01/2014 |
| ALBANESE    | VALERIA        | 01/02/2013  | 31/01/2014 |
| ANDREOTTI   | VIRGINIA       | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| AQUINO      | SARA           | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| ASSERETO    | STEFANIA       | 01/12/2012  | 30/11/2013 |
| BAGNATO     | PAOLA          | 01/06/2012  | 31/05/2013 |
| BALDISSARRO | ISABELLA       | 01/06/2012  | 31/05/2013 |
| BALSAMO     | MIRNA          | 01/12/2011  | 30/11/2013 |
| BARBIERI    | FRANCESCA      | 02/03/2013  | 01/03/2015 |
| BARISONE    | CHIARA         | 05/02/2013  | 04/02/2014 |
| BAROFFIO    | MICHELE        | 01/06/2012  | 31/05/2013 |
| BELLORA     | FRANCESCA      | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| BENVENUTO   | FEDERICA       | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| BERGAMINO   | MAURIZIO       | 02/01/2013  | 01/01/2014 |
| BERTOLOTTO  | MARIA BIANCA   | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| BISIO       | AMBRA          | 02/11/2012  | 01/11/2014 |
| BONFIGLIO   | ANDREA         | 01/03/2013  | 28/02/2015 |
| BONIFACINO  | TIZIANA        | 03/01/2011  | 10/06/2013 |
| BOZZANO     | FEDERICA       | 01/12/2012  | 30/11/2013 |
| BRIZZOLARA  | RENATA         | 01/06/2012  | 31/05/2013 |
| BRUNO       | SILVIA         | 02/11/2012  | 01/11/2013 |
| BRUSASCO    | CLAUDIA        | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| CALCAGNO    | ANNALISA       | 01/10/2010  | 01/06/2013 |
| CANEPA      | ELISA          | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| CASABELLA   | ANDREA         | 01/12/2012  | 30/11/2013 |
| CATALANO    | MARIAFRANCESCA | 01/06/2012  | 31/05/2013 |
| CERAVOLO    | ANTONELLA      | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| CHIAPPORI   | ALESSANDRA     | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| CIRMENA     | GABRIELLA      | 05/09/2012  | 03/09/2013 |
| COLOMBO     | NICOLETTA      | 04/01/2013  | 03/01/2014 |
| COMPALATI   | ENRICO         | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| CONTEDEUCA  | GIUSEPPINA     | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| CORDAZZO    | CINZIA         | 02/11/2012  | 01/11/2014 |
| COSTA       | DELFINA        | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| CURTO       | MONICA         | 03/12/2012  | 02/12/2013 |
| DAMONTE     | PATRIZIA       | 03/12/2012  | 02/12/2013 |
| DE FERRARI  | LAURA          | 02/01/2013  | 01/01/2014 |
| FERRARA     | GIOVANNI       | 03/09/2012  | 02/09/2013 |
| FERRONE     | CARMELA        | 02/11/2012  | 01/11/2013 |
| FUCILE      | CARMEN         | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| FURFARO     | ANNA LISA      | 02/10/2012  | 01/10/2013 |
| FURFARO     | ELISA          | 04/01/2013  | 03/01/2014 |
| GALENO      | LAURETTA       | 03/12/2012  | 02/12/2013 |
| GALLO       | FABIO          | 02/01/2013  | 01/01/2014 |
| GARBATI     | PATRIZIA       | 01/03/2013  | 28/02/2015 |
| GEMIGNANI   | LORENZO        | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| GEROLDI     | ALESSANDRO     | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| GHIGGI      | CHIARA         | 01/03/2013  | 28/02/2014 |

Assegnisti (n. 104)

| Cognome       | Nome             | Data inizio | Data fine  |
|---------------|------------------|-------------|------------|
| GIACOMELLI    | EMANUELA         | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| GRASSO        | RAFFAELLA        | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| GUGLIELMINI   | PAMELA FRANCESCA | 02/01/2012  | 02/06/2013 |
| LA MAESTRA    | SEBASTIANO       | 03/01/2013  | 02/01/2014 |
| LASIGLIE'     | DENISE           | 01/12/2012  | 30/11/2013 |
| LONGOBARDI    | MARIAGRAZIA      | 03/10/2012  | 02/10/2013 |
| MAFFEI        | MASSIMO          | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| MARTE         | ANTONELLA        | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| MARTINI       | MARIANO          | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| MASSOLLO      | MICHELA          | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| MAZZUCHELLI   | CHIARA           | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| MICALE        | ROSANNA TINDARA  | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| MORANDI       | BARBARA          | 02/01/2012  | 01/01/2015 |
| MORCALDI      | GUIDO            | 01/12/2012  | 30/11/2013 |
| MURA          | MARZIA           | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| MURIALDO      | ROBERTO          | 03/09/2012  | 02/09/2013 |
| MUSSINO       | FRANCESCA MARIA  | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| NASTI         | SABINA           | 01/10/2012  | 30/09/2013 |
| NEGRINI       | SIMONE           | 01/12/2012  | 30/11/2013 |
| ORECCHIA      | PAOLA            | 02/11/2012  | 01/11/2013 |
| ORSI          | ANDREA           | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| PALERMO       | CLAUDIA          | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| PALMIERI      | DANIELA          | 03/12/2012  | 02/12/2013 |
| PAPADIA       | MARINA           | 03/01/2013  | 02/01/2014 |
| PARODI        | ALICE            | 01/06/2012  | 31/05/2013 |
| PESCE         | SILVIA           | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| PEZZELLA      | MARIANNA         | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| PICCINI       | ALESSANDRA       | 03/09/2012  | 02/09/2013 |
| PINTAUDI      | MARIA            | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| POGGI         | ELENA            | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| PULLIERO      | ALESSANDRA       | 01/12/2011  | 30/11/2013 |
| RAVASCHIO     | ANDREA           | 03/12/2012  | 02/12/2013 |
| REALE         | NICOLETTA        | 01/08/2012  | 31/07/2013 |
| RICCI         | FRANCESCO        | 02/01/2013  | 01/01/2014 |
| RIONDATO      | MATTIA           | 02/11/2012  | 01/11/2014 |
| RIVA          | ASSUNTA ROSARIA  | 02/11/2012  | 01/11/2014 |
| RIZZITELLI    | EMANUELA         | 01/08/2012  | 31/07/2013 |
| ROGKAKOU      | ANTHI            | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| ROSSI         | PIA              | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| RUFF DE CONTI | MAJA             | 03/12/2012  | 02/12/2013 |
| SALANI        | BARBARA          | 01/08/2012  | 31/07/2013 |
| SANGUINETI    | ROBERTA          | 03/06/2012  | 02/06/2013 |
| SCANAROTTI    | CHIARA           | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| SCOTTO        | RICCARDO         | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| SIGNORI       | ALESSIO          | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| SONCINI       | DEBORA           | 02/01/2013  | 01/01/2015 |
| SPERA         | ROSANNA          | 01/08/2012  | 31/07/2013 |
| STRADA        | LAURA            | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| TASSO         | ROBERTA          | 01/09/2012  | 31/08/2013 |

Assegnisti (n. 104)

| Cognome   | Nome         | Data inizio | Data fine  |
|-----------|--------------|-------------|------------|
| TINTERI   | CAROLA       | 01/10/2012  | 30/09/2014 |
| TONACHINI | LAURA        | 01/09/2012  | 31/08/2013 |
| VARI      | MARIA STELLA | 01/02/2013  | 31/01/2015 |
| VERZOLA   | DANIELA      | 03/09/2012  | 03/09/2013 |
| VILLA     | VALENTINA    | 01/03/2013  | 28/02/2014 |
| VISIGALLI | DAVIDE       | 04/01/2013  | 03/01/2014 |

**Professori a Contratto (n. 21)**

| <b>Cognome</b> | <b>Nome</b> | <b>Tipo di Rapporto</b>                              | <b>Inizio</b> | <b>Fine</b> |
|----------------|-------------|------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| ABBRUZZESE     | MICHELE     | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/07/2012    | 30/06/2013  |
| BADOLATI       | GIUSEPPE    | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| BARSOTTI       | ANTONIO     | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E RICERCA       | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| BLASI          | Giorgio     | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| CASARI         | EZIO        | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| CEPPA          | PAOLA       | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E RICERCA       | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| CRIMI          | PAOLO       | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/12/2012    | 30/11/2013  |
| DE SALVO       | LUIGI       | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 31/12/2012    | 31/10/2013  |
| GUARRERA       | MARCELLA    | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| LAUNO          | CLAUDIO     | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E RICERCA       | 28/07/2012    | 27/07/2013  |
| MARCENARO      | MAURIZIO    | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E RICERCA       | 31/12/2012    | 30/12/2013  |
| MASSA          | GIULIO      | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 31/12/2012    | 30/12/2013  |
| MOLININO       | MARINA      | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| MORESCO        | Luciano     | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2011    | 31/10/2013  |
| PARODI         | ENRICO      | RICERCATORE CON CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA | 15/07/2011    | 14/07/2013  |
| RASORE         | ELDA        | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E RICERCA       | 01/09/2011    | 30/08/2013  |
| RODRIGUEZ      | GUIDO       | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI RICERCA                   | 01/07/2012    | 30/06/2013  |
| SCORDAMAGLIA   | ANTONIO     | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/10/2012    | 30/09/2013  |
| SPIGNO         | FABIO       | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2012    | 31/10/2013  |
| TORRE          | Giancarlo   | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E RICERCA       | 01/11/2011    | 31/10/2013  |
| VERRINA        | FRANCESCO   | CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA                 | 01/11/2012    | 31/10/2013  |



## **REGOLAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI IN ECONOMIA**

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ART. 1 – OGGETTO .....                                                             | 2  |
| ART. 2 – AMBITI E LIMITI DI APPLICAZIONE.....                                      | 2  |
| ART. 3 – RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO .....                                       | 3  |
| ART. 4 – MODALITÀ DI ACQUISIZIONE.....                                             | 4  |
| ART 4. 1 – AMMINISTRAZIONE DIRETTA.....                                            | 4  |
| ART. 4.2 – COTTIMO FIDUCIARIO .....                                                | 4  |
| ART 5 – DETERMINA A CONTRARRE.....                                                 | 5  |
| ART. 6 – LETTERA D'INVITO.....                                                     | 5  |
| ART 7 – MERCATO ELETTRONICO .....                                                  | 6  |
| ART 8 – ALBO FORNITORI .....                                                       | 6  |
| ART 9 – DIVIETO ARTIFICIOSO SCORPORO .....                                         | 7  |
| ART 10 – REQUISITI OPERATORI ECONOMICI .....                                       | 7  |
| ART 11 – GARANZIE FIDEIUSSORIE .....                                               | 7  |
| ART 12 – SCELTA CONTRAENTE.....                                                    | 8  |
| ART. 13 – E – PROCUREMENT .....                                                    | 8  |
| ART 14 – PUBBLICITA E COMUNICAZIONI .....                                          | 9  |
| ART 15 – ADEMPIMENTI AUTORITÀ DI VIGILANZA e TRACCIABILITÀ FLUSSI FINANZIARI ..... | 9  |
| ART 16 – CONGRUITÀ PREZZI .....                                                    | 9  |
| ART 17 – CONTRATTO .....                                                           | 10 |
| ART 18 – DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO .....                             | 10 |
| ART 19 – REGOLARE ESECUZIONE.....                                                  | 11 |
| ART 20 – NORME FINALI E DI RINVIO .....                                            | 11 |

## **ART. 1 – OGGETTO**

Il presente regolamento disciplina le acquisizioni di beni e servizi in economia dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST – Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro, ai sensi e per gli effetti:

- del D. Lgs. n. 163/2006 e ss.mm. e ii. (Codice dei Contratti Pubblici), con particolare riferimento all'art. 125 c. 10 e ss.;
- del D.P.R. n. 207/2010 e ss.mm. e ii. (Regolamento di Esecuzione ed Attuazione del Codice) con particolare riferimento agli artt. 329 e ss.;
- della L. R. n. 5/2008;
- del Regolamento Regionale 5 Aprile 2012, n. 2;
- del Regolamento Regionale 5 Aprile 2012, n. 3;
- della L.R. n. 34/2012 recante "Revisione del sistema centralizzato di acquisti di beni e servizi del servizio sanitario regionale e riorganizzazione dell'Agenzia Sanitaria Regionale";
- della Deliberazione di Giunta Regionale n. 1733 del 28/12/2012;
- della Deliberazione di Giunta Regionale n. 20 del 18/01/2013;

Le acquisizioni di beni e servizi in economia devono svolgersi con l'osservanza dei principi di buon andamento e imparzialità di cui all'art. 97 della Costituzione e dei principi di trasparenza, rotazione e parità di trattamento e in conformità a quanto stabilito dalla sopra citata legge regionale n. 34/2012 ed alle successive deliberazioni di Giunta Regionale n. 1733/2012 e n. 20/2013.

## **ART. 2 – AMBITI E LIMITI DI APPLICAZIONE**

L'acquisizione di beni e servizi in economia è ammessa per importi inferiori alle soglie di rilievo comunitario di cui all'art. 28 del D. Lgs. n. 163/2006, così come adeguate automaticamente in relazione alla revisione periodica di cui all'art. 248 del medesimo decreto, ed in relazione all'oggetto e ai limiti di importo alle singole voci di spesa di cui ai conti economici di cui all'allegato 1 del presente Regolamento.

Il ricorso all'acquisizione in economia è altresì consentito nelle seguenti ipotesi:

- a) risoluzione di un precedente rapporto contrattuale, o in danno del contraente inadempiente, quando ciò sia ritenuto necessario o conveniente per conseguire la prestazione nel termine previsto dal contratto;
- b) necessità di completare le prestazioni di un contratto in corso, ivi non previste, se non sia possibile imporne l'esecuzione nell'ambito del contratto medesimo;
- c) prestazioni periodiche di servizi, forniture, a seguito della scadenza dei relativi contratti, nelle more dello svolgimento delle ordinarie procedure di scelta del contraente, nella misura strettamente necessaria;
- d) urgenza, determinata da eventi oggettivamente imprevedibili, al fine di scongiurare situazioni di pericolo per persone, animali o cose, ovvero per l'igiene e salute pubblica, ovvero per il patrimonio storico, artistico, culturale.

Non rientrano nell'ambito di applicazione del presente Regolamento le spese rientranti tra quelle previste dal Regolamento Aziendale di Cassa Economale ed eventuali successivi adeguamenti.

Tutti gli importi previsti dal presente Regolamento s'intendono IVA esclusa.

### **ART. 3 – RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO**

Il ruolo del Responsabile del procedimento ai sensi del D. Lgs. n. 163/2006 e del relativo Regolamento di attuazione è ricoperto dal Responsabile dell'Unità Operativa richiedente l'approvvigionamento del bene o del servizio, il quale può avvalersi di uno specifico RUP eventualmente individuato fra i funzionari di ruolo afferenti la propria struttura.

Al responsabile del procedimento è demandata la cura di tutte le fasi procedimentali, ad eccezione di quelle deputate al responsabile della procedura di affidamento e fatte salve le competenze attribuite al direttore dei lavori.

Per quanto concerne la specifica identificazione del RUP, si rinvia a quanto espressamente disciplinato con apposito provvedimento volto all'individuazione, sia per le procedure di gara sopra soglia comunitaria che per quelle di importo inferiore alla medesima, delle figure deputate per

ambito di competenza allo svolgimento delle funzioni di Responsabile Unico del Procedimento, nonché di Direttore dell'Esecuzione del contratto.

Ai fini degli adempimenti connessi all'applicazione delle disposizioni della Legge n. 241/1990 e ss. mm. e ii. Relativamente alle procedure di approvvigionamento di beni e servizi, il responsabile del procedimento viene individuato all'interno dell'U.O. Attività di Approvvigionamento.

## **ART. 4 – MODALITÀ DI ACQUISIZIONE**

L'esecuzione in economia delle forniture può avvenire attraverso:

- 1) amministrazione diretta;
- 2) cottimo fiduciario;

### **ART 4.1 – AMMINISTRAZIONE DIRETTA**

Sono in Amministrazione diretta le forniture e i servizi effettuati con materiali e mezzi propri o appositamente noleggiati e con materiale proprio, sotto la direzione del Responsabile del procedimento così come individuato all'art. 3 del presente Regolamento.

### **ART. 4.2 – COTTIMO FIDUCIARIO**

Secondo quanto disposto dall'art. 125 c. 11 del D. Lgs. n. 163/2006, e nei limiti indicati all'interno della legge regionale n. 34/2012, gli approvvigionamenti di beni e servizi possono essere effettuati per il tramite di cottimo fiduciario.

Qualora l'importo del bene o servizio oggetto dell'acquisizione sia inferiore ai 40.000,00 Euro è consentito l'affidamento diretto.

In tali casi l'U.O. Attività di Approvvigionamento richiede ed acquisisce agli atti le offerte con i mezzi, nella forma e nel numero ritenuti più opportuni in relazione alle specifiche necessità e caratteristiche della fornitura del bene e/o del servizio (è ammessa pertanto la richiesta di offerte tramite fax o via e-mail)



Per importi pari o superiori ai 40.000,00 Euro e inferiori alla soglia di rilievo comunitario, gli approvvigionamenti di beni e servizi avvengono ai sensi del citato art. 125 c. 10 e ss. e nei limiti stabiliti dalle richiamate delibere di Giunta Regionale n. 1733/2012 e n. 20/2013, attuative della L.R. n. 34/2012.

In tali casi gli approvvigionamenti avvengono per il tramite di procedura negoziata da effettuarsi, nel rispetto dei principi di trasparenza, rotazione e parità di trattamento, con gara informale previa richiesta di offerta – con lettera di invito – ad almeno 5 operatori economici, se presenti sul mercato, individuati sulla base di attività di benchmarking ovvero mediante l'utilizzo dell'albo fornitori aziendale ([www.albofornitori.it](http://www.albofornitori.it)).

Il sopra citato criterio di rotazione non è applicato nel caso in cui il bene o il servizio da acquisire abbia caratteristiche tali da consentire la sola partecipazione di soggetti specifici.

Le soglie sopracitate vengono automaticamente adeguate in relazione alle modifiche ad esse effettuate dalla Comunità Europea.

## **ART 5 - DETERMINA A CONTRARRE**

Il ricorso al cottimo fiduciario, ai sensi e per gli effetti dell'art. 11 del D. Lgs. n. 163/2006 deve essere preceduto dalla delibera ovvero dalla determina a contrarre a seconda delle diverse tipologie di approvvigionamento.

Il provvedimento di cui al punto precedente individua le motivazioni alla base della procedura di affidamento, gli elementi essenziali del futuro contratto nonché i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte.

## **ART. 6 - LETTERA D'INVITO**

Per l'affidamento in economia di importo pari o superiore a 40.000 euro e fino alle soglie di cui all'articolo 125, comma 9, del codice, laddove consentiti dalla normativa vigente, la lettera d'invito deve riportare:

- a) l'oggetto della prestazione, le relative caratteristiche tecniche e il suo importo massimo previsto, con esclusione dell'IVA;
- b) le eventuali garanzie richieste all'affidatario del contratto;

- c) il termine di presentazione delle offerte;
- d) il periodo in giorni di validità delle offerte stesse;
- e) l'indicazione della durata contrattuale, dell'eventuale decorrenza contrattuale o del termine per l'esecuzione della prestazione;
- f) il criterio di aggiudicazione prescelto;
- g) gli elementi di valutazione, nel caso si utilizzi il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- h) l'eventuale clausola che preveda di non procedere all'aggiudicazione nel caso di presentazione di un'unica offerta valida;
- i) la misura delle penali, determinata in conformità delle disposizioni del codice e del presente regolamento;
- l) l'obbligo per l'offerente di dichiarare nell'offerta di assumere a proprio carico tutti gli oneri assicurativi e previdenziali di legge, di osservare le norme vigenti in materia di sicurezza sul lavoro e di retribuzione dei lavoratori dipendenti, nonché di accettare condizioni contrattuali e penalità;
- m) l'indicazione dei termini di pagamento;
- n) i requisiti soggettivi richiesti all'operatore economico, e la richiesta allo stesso di rendere apposita dichiarazione in merito al possesso dei requisiti soggettivi richiesti.

La lettera d'invito così come sopra costituita può essere inoltrata anche via fax o via posta elettronica.

## **ART 7 - MERCATO ELETTRONICO**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 328 del regolamento di esecuzione ed attuazione del Codice dei Contratti e nei limiti di cui alla citata normativa regionale, per l'acquisizione di beni e servizi l'Amministrazione può ricorrere al mercato elettronico della pubblica amministrazione realizzato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze avvalendosi di Consip spa ovvero dei mercati elettronici eventualmente realizzato dalla Centrale Regionale Acquisti Liguria.

## **ART 8 - ALBO FORNITORI**

Presso l'U.O. Attività di Approvvigionamento è tenuto un albo fornitori in via telematica distinto per classi merceologiche di riferimento.

L'iscrizione all'albo fornitori avviene su istanza della Ditta interessata e previa dimostrazione dei requisiti generali e di idoneità professionale previsti dagli artt. 38 e 39 del D. Lgs. n. 163/2006.

L'elenco di cui sopra può contenere anche informazioni relative al comportamento delle Ditte durante i precedenti contratti.

L'U.O. deputata all'acquisizione di beni e servizi utilizzerà in via prioritaria l'Albo Fornitori Aziendali per l'individuazione degli operatori economici da interpellare e invitare alle diverse procedure di cui al presente Regolamento con l'osservanza dei principi di parità di trattamento e rotazione.

#### **ART 9 - DIVIETO ARTIFICIOSO SCORPORO**

Nessuna prestazione di servizi o fornitura di beni può essere artificiosamente frazionata allo scopo di sottoporla alla disciplina delle esecuzioni in economia di cui al presente Regolamento.

#### **ART 10 - REQUISITI OPERATORI ECONOMICI**

Gli operatori economici devono possedere i requisiti generali di idoneità generali e di idoneità professionale previsti dagli artt. 38 e 39 del D. Lgs. n. 163/2006.

Qualora le Ditte interpellate risultassero iscritte all'Albo Fornitori Aziendali di cui all'art. 8, le stesse, per le sole procedure afferenti il campo di applicazione del presente Regolamento, non dovranno di volta in volta dimostrare il possesso dei requisiti di cui al precedente comma, in quanto già comunicati all'atto dell'iscrizione al medesimo albo.

#### **ART 11 - GARANZIE FIDEIUSSORIE**

Per le acquisizioni di forniture e servizi di cui al presente regolamento trovano applicazione le disposizioni di cui agli artt. nn. 75 e 113 del D. Lgs. n. 163/2006.

In ogni caso, non è dovuta cauzione provvisoria per i lotti aventi un importo annuale pari o inferiore ai 5.000,00 Euro.

## **ART 12 - SCELTA CONTRAENTE**

Nelle procedure di acquisto di cui al presente Regolamento, la migliore offerta viene selezionata sulla base di uno dei seguenti criteri:

- a) prezzo più basso;
- b) offerta economicamente più vantaggiosa.

La struttura competente sceglie di volta in volta il criterio più adeguato in relazione alle caratteristiche dell'oggetto del contratto e indica nella lettera di invito quale dei due criteri sarà applicato per selezionare l'offerta.

In entrambi i casi sono ammesse esclusivamente offerte a ribasso rispetto all'importo fissato a base d'asta.

Qualora il criterio prescelto sia quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa, la lettera d'invito dovrà espressamente indicare i criteri e sub criteri che saranno utilizzati per la valutazione delle singole offerte, ferma restando la necessità di attribuire in sede di esame delle offerte tutto il punteggio previsto per ciascun parametro di riferimento.

Le operazioni di valutazione delle offerte tecniche sono svolte in seduta segreta da una apposita commissione individuata a seguito della scadenza del termine per la presentazione delle offerte e composta da un minimo di tre ad un massimo di cinque componenti prescelti tra il personale dipendente in possesso delle adeguate professionalità e competenze per ciascun bene o servizio oggetto della singola procedura.

## **ART. 13 - E - PROCUREMENT**

L'acquisizione di beni e servizi potrà avvenire anche per il tramite di apposite procedure telematiche effettuate ai sensi della vigente normativa anche per il tramite del portale sul quale insiste l'Albo Fornitori Aziendale.

## **ART 14 – PUBBLICITA E COMUNICAZIONI**

Le procedure in economia di cui al presente Regolamento non sono soggette agli obblighi di pubblicità e comunicazione, fermo restando che l'Attività amministrativa deve comunque essere improntata al rispetto dei principi della massima trasparenza, di parità di trattamento e di non discriminazione.

Nel caso di cottimo fiduciario, l'esito della procedura è soggetto ad avviso di post informazione pubblicato sul sito aziendale il quale deve riportare tutti gli elementi utili per l'individuazione dell'aggiudicazione definitiva.

## **ART 15 – ADEMPIMENTI AUTORITÀ DI VIGILANZA e TRACCIABILITÀ FLUSSI FINANZIARI**

Ogni acquisizione, indipendentemente dall'importo della stessa, deve essere registrata sul Sistema Informativo di Monitoraggio Gara dell'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici con la conseguente attribuzione di un Codice identificativo Gara (CIG) e, ove previsto, deve essere registrata nel sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici, con l'attribuzione del Codice Unico di Progetto (CUP). Tali codici devono essere comunicati alle Ditte interessate e riportati sulla documentazione amministrativa e contabile inerente l'acquisizione ai sensi della normativa vigente (legge n. 136/2010).

I contratti aventi importo superiore ad Euro 40.000,00, in qualsiasi forma sottoscritti, devono essere comunicati alla Sezione Regionale dell'Osservatorio dei Contratti Pubblici, per il tramite del portale [www.appaltiliguria.it](http://www.appaltiliguria.it), secondo quanto previsto dall'art. 7 del D. Lgs. n. 163/2006 e dalle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza.

È fatto salvo qualsiasi intervento da parte della richiamata Autorità di Vigilanza volto a modificare o integrare la normativa di riferimento o l'applicazione che attualmente viene data alla stessa.

## **ART 16 – CONGRUITÀ PREZZI**

L'accertamento della congruità dei prezzi offerti dagli operatori economici invitati è effettuato attraverso elementi di riscontro dei prezzi correnti risultanti da apposite indagini di mercato.

Ai fini dell'accertamento di cui al punto precedente l'Istituto può avvalersi dei cataloghi di beni e servizi pubblicati sul mercato elettronico di Consip spa o su quelli di altre Amministrazioni aggiudicatrici.

## **ART 17 – CONTRATTO**

A seguito del provvedimento di aggiudicazione definitiva viene stipulato apposito contratto nelle forme e nei modi ritenuti più opportuni in relazione alla tipologia, alla natura e all'entità delle singole acquisizioni.

Nello specifico il contratto affidato mediante cottimo fiduciario è stipulato attraverso scrittura privata che può anche consistere in apposito scambio di lettere con cui la Stazione Appaltante dispone l'ordinazione dei beni e/o dei servizi.

I contratti di cui al comma precedente devono comunque riportare le clausole inerenti la tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla legge n. 136/2010 in modo espresso ovvero tramite un evidente richiamo alla normativa in esame.

## **ART 18 – DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO**

Il Direttore dell'Esecuzione del Contratto provvede al coordinamento, alla direzione ed al controllo del regolare andamento dell'esecuzione del contratto, verificando che le attività e le prestazioni contrattuali siano eseguite in conformità ai documenti contrattuali e agli impegni ivi assunti.

Il Direttore dell'Esecuzione del Contratto è, *ex art.* n. 300 del D.P.R. n. 207/2010, il Responsabile del procedimento così come individuato ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, c. 1 del presente Regolamento, salva diversa espressa previsione all'interno degli specifici atti di gara o dei provvedimenti ad essi collegati.

Nelle ipotesi di particolare complessità l'Istituto può nominare uno o più assistenti del Direttore dell'Esecuzione cui vengono affidate per iscritto specifiche attività di competenza di quest'ultimo.

## **ART 19 – REGOLARE ESECUZIONE**

Le acquisizioni di beni e servizi di cui al presente Regolamento sono soggette ad attestazione di regolare esecuzione emessa dal Direttore dell'Esecuzione del Contratto ed eventualmente confermate dal Responsabile del Procedimento (se persona diversa), con il quale lo stesso accerta la rispondenza delle prestazioni rispetto alle condizioni e termini stabiliti dal contratto.

L'attestazione di regolare esecuzione dovrà essere emessa entro e non oltre quarantacinque giorni dall'ultimazione delle prestazioni di beni e servizi.

L'attestazione di regolare esecuzione avviene mediante apposizione del visto sulla fattura, preceduto dalla dicitura "per regolare esecuzione".

L'attestazione di regolare esecuzione può assumere le seguenti forme:

- a) visto di attestazione, preceduto dalla dicitura "per regolare esecuzione", apposto direttamente sulla fattura o nel provvedimento di liquidazione;
- b) predisposizione di apposito documento eseguito, se necessario, in contraddittorio con il fornitore.

Successivamente all'emissione dell'attestazione di regolare esecuzione si procede alla liquidazione della fattura e allo svincolo dell'eventuale cauzione.

## **ART 20 – NORME FINALI E DI RINVIO**

Per tutto quanto non espressamente previsto dal presente Regolamento o dalle singole lettere di invito o documenti equipollenti, si rimanda alla normativa vigente in materia ed in particolare all'art. 125 c. 10 e ss. del D. Lgs. n. 163/2006.