

DELIBERAZIONE N. *118* DEL *17.10.2017*

OGGETTO: Accordo di collaborazione scientifica con l'Università degli Studi di Genova – Accademia per il Management Sanitario (AMAS). Provvedimenti attuativi.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

PREMESSO che con deliberazione n. 112 del 05.10.2017 è stato approvato l'accordo di collaborazione scientifica con l'Università degli Studi di Genova – Accademia per il Management Sanitario (AMAS) per attività progettuali finalizzate a favorire il cambiamento in atto nell'organizzazione del sistema sanitario regionale ligure, attraverso attività di ricerca e formazione volte a supportare la progettazione e l'attuazione di progetti strategici per il S.S.R. (*Change Management*), demandando a specifici incarichi la realizzazione delle relative attività;

Atteso che, in attuazione del citato accordo di collaborazione, con nota acquisita agli atti con prot. n. 14197/17 AMAS ha trasmesso la proposta per la realizzazione del percorso di attivazione partecipata dei Dipartimenti Interaziendali Regionali (DIAR) e che la stessa, allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, è ritenuta confacente alle necessità dell'Azienda;

Dato atto che l'onere derivante dal presente provvedimento, pari ad € 9.450,00, trova copertura negli stanziamenti previsti dal Bilancio di Previsione 2017 di A.Li.Sa., all'autorizzazione n. 8, collegata al conto 141.010.010;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario, del Direttore Amministrativo e del Direttore Socio Sanitario

DELIBERA

Per le motivazioni indicate in premessa e che integralmente si richiamano, di:

1. approvare la proposta pervenuta da AMAS per la realizzazione del percorso di attivazione partecipata dei Dipartimenti Interaziendali Regionali (DIAR);

2. dare atto che l'incarico si svolgerà secondo le modalità definite nell'allegata proposta, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
3. dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento, pari ad € 9.450,00, trova copertura negli stanziamenti previsti dal Bilancio di Previsione 2017 di A.Li.Sa., all'autorizzazione n. 8, collegata al conto 141.010.010;
4. dare atto che il compenso sarà erogato al termine delle attività e previa rendicontazione delle stesse e stesura del rapporto finale;
5. dare atto che il presente provvedimento è composto di n. 2 pagine e di n. 1 allegato di n. 2 pagine.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

(Dott. G. Walter Locatelli)

Parere favorevole formulato ai sensi del D.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii. per la formulazione delle decisioni del Commissario Straordinario

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(Dott.ssa Laura Lassalaz)



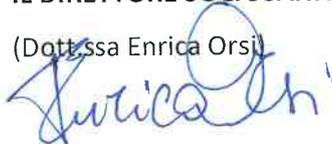
IL DIRETTORE SANITARIO

(Dott. Sergio Vigna)



IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO

(Dott.ssa Enrica Orsi)



Progetto

Percorso per la attivazione partecipata dei Dipartimenti Interaziendali Regionali

Il percorso ha lo scopo di:

1. Favorire la **condivisione** del modello dei DIAR da parte delle Direzioni Strategiche e la sua **applicazione** ad ogni singolo DIAR attivato da parte dei Coordinatori e dei Comitati di Dipartimento.
2. Individuare le condizioni per la concreta ed efficace attuazione dei singoli DIAR.

Si ritiene opportuno adottare una metodologia che consenta alle Direzioni Strategiche delle aziende e ai Comitati dei Dipartimenti coinvolti nel processo di cambiamento di diventare attori fondamentali a supporto dell'attivazione dei DIAR.

In particolare si il progetto si realizza attraverso le seguenti metodologie:

1. **Focus group**: utile per approfondire un tema o particolari aspetti di un argomento, mediante un'intervista rivolta ad un gruppo omogeneo di persone. La caratteristica (e il pregio) del focus group sta proprio nell'interazione che si crea tra i partecipanti, capace di generare idee in misura assai maggiore rispetto alla tecnica classica dell'intervista «faccia a faccia» o del questionario.
2. **Awareness Scenario Workshop**, metodologia che consente di promuovere il dibattito e la partecipazione favorendo l'associazione problemi/responsabilità. È un utile strumento per promuovere il passaggio verso nuovi modelli organizzativi condivisi e basati su un uso attento delle risorse e l'individuazione delle responsabilità.
3. **Mappa strategica e Balanced Scorecard** utili a formulare la strategia e tradurla in termini operativi, comunicarla, eseguirla e poterne verificare la validità delle assunzioni alla base della strategia.

Le fasi di esecuzione del progetto sono le seguenti:

Fase 1 - *Intervista con Assessore Regionale, Direzione Generale A.Li.Sa e direttori generali delle aziende sanitarie liguri, volte a approfondire le ragioni che hanno determinato la scelta del DIAR come strumento organizzativo della Pianificazione strategica per il perseguimento degli obiettivi comuni di salute nel Sistema Sociosanitario Regionale;*

Fase 2 - *Condivisione del Modello con le Direzioni Strategiche (direttori generali, sanitari, amministrativi); scelta dello scenario auspicato per i Diar; Individuazione delle forze chiave e degli attori sui quali agire per attuare lo scenario auspicato; Individuazione dei Killer che potrebbero impedirne l'attuazione*

Fase 3 – *Condivisione del Modello con i professionisti facenti parte dei DIAR per ciascuna delle Aziende liguri, al fine di individuare forze chiave e difficoltà nell'attuazione della riorganizzazione prevista e nel perseguimento degli obiettivi assegnati da A.Li.Sa.*

Costi e tempi di realizzazione

I costi del progetto sono riconducibili alla valorizzazione delle giornate lavorative necessarie alla realizzazione delle interviste, alla preparazione dello scenario, alla conduzione delle giornate di condivisione previste nel progetto e alla stesura del rapporto finale, considerando un compenso lordo a giornata di 700 per esperto senior/docente universitario.

Visto il carattere sperimentale del lavoro e di prima collaborazione tra i due enti non quotiamo le prime due fasi di preparazione per la messa a punto del modello formativo dei 9 incontri successivi e la rendicontazione finale.

Il percorso sarà realizzato entro il mese di ottobre 2017.

attività	Impegno diretto e n° professionisti	giornate totali	importo
<i>Interviste Assessore e DG A.Li.Sa e Direttori Generali e preparazione scenario</i>	1,5 gg per 2 pp	4,5	non quotato
<i>Focus Direzioni strategiche</i>	0,5 gg per 5 pp	4,5	non quotato
<i>focu per 9 aziende</i>	0,5 gg per 3 pp per 9 volte	13,5	9.450,00
<i>attività di preparazione e rendicontazione finale</i>		10	non quotato